

Valeo



SMART TECHNOLOGY
FOR SMARTER CARS



SMART TECHNOLOGY
FOR SMARTER CARS

ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE
2018



RÉSULTATS 2017



ROBERT CHARVIER
DIRECTEUR FINANCIER

RÉSULTATS FINANCIERS

FAITS MARQUANTS 2017

INNOVATION
Moteur de la croissance

Prises de commandes de **27,6 md€***

+17%

Prises de commandes Valeo Siemens eAutomotive de **6,1 md€**

Chiffre d'affaires total de **18,6 md€**

+12% publié
+7% à PCC*

Chiffre d'affaires 1^{ère} Monte de **16,1 md€**

+12% publié
+7% à PCC*

Croissance de la production automobile mondiale : **+2%**

Surperformance
+5%

Chiffre d'affaires Marché du remplacement de **1,9Md€**

+12% publié
+4% à PCC**

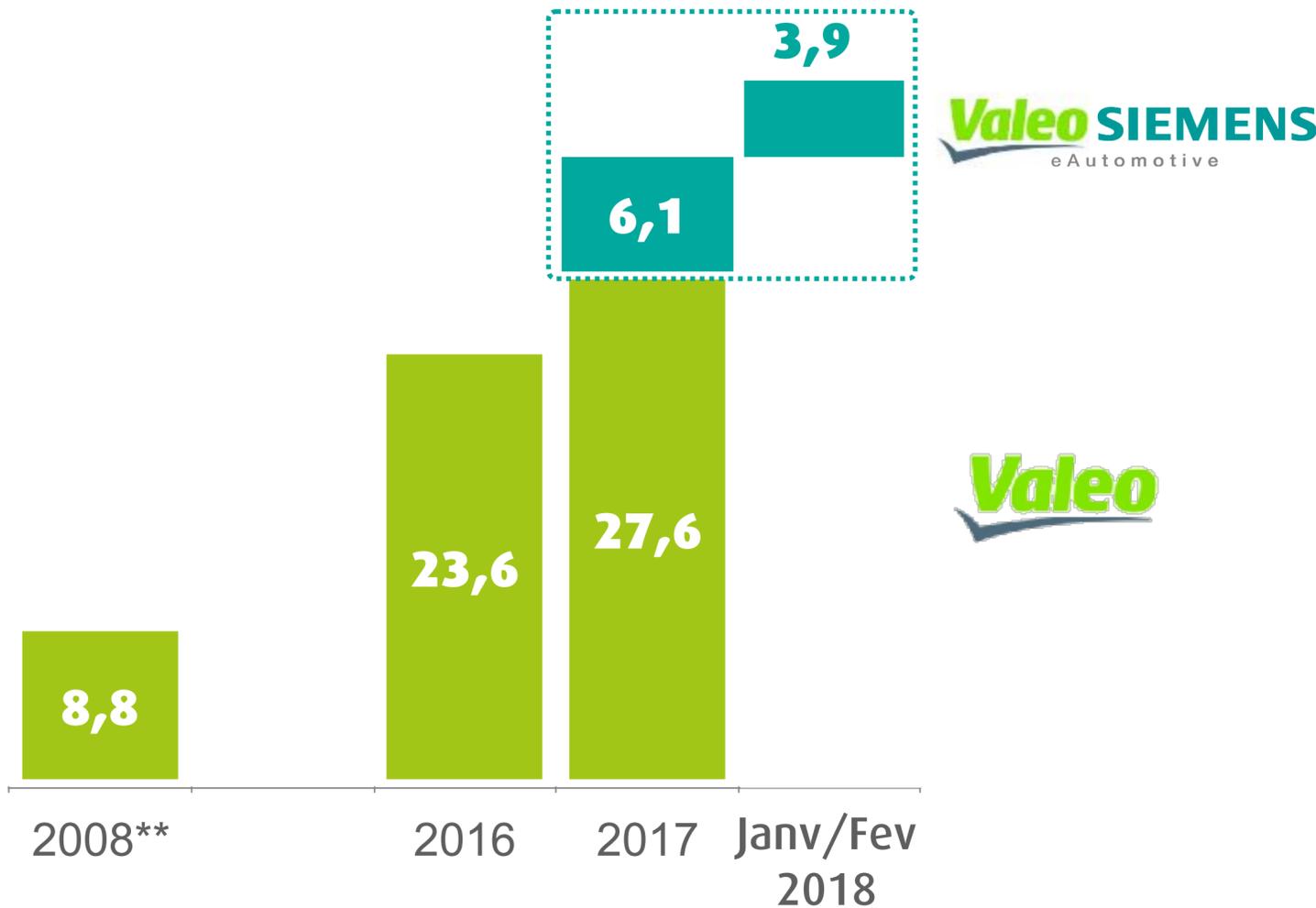
*excluant Valeo Siemens eAutomotive

**PCC : à périmètre et taux de change constants

2017 UNE ANNÉE RECORD... ...CONFIRMANT NOTRE FORT POTENTIEL DE CROISSANCE

2017

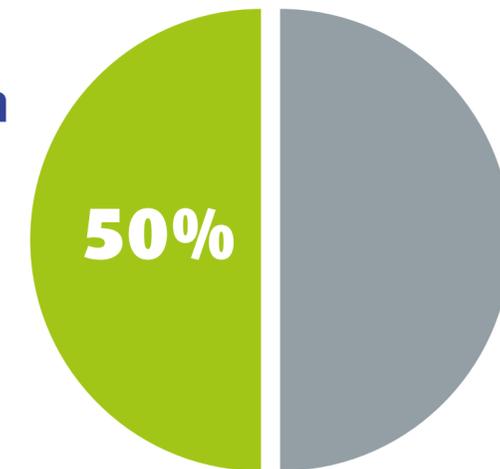
Hausse de 17% des prises de commandes



TCAM* 2008-2017 : +14%

10 Md€ de prises de commandes fin février 2018 depuis la création de la JV

Valeo
Innovation



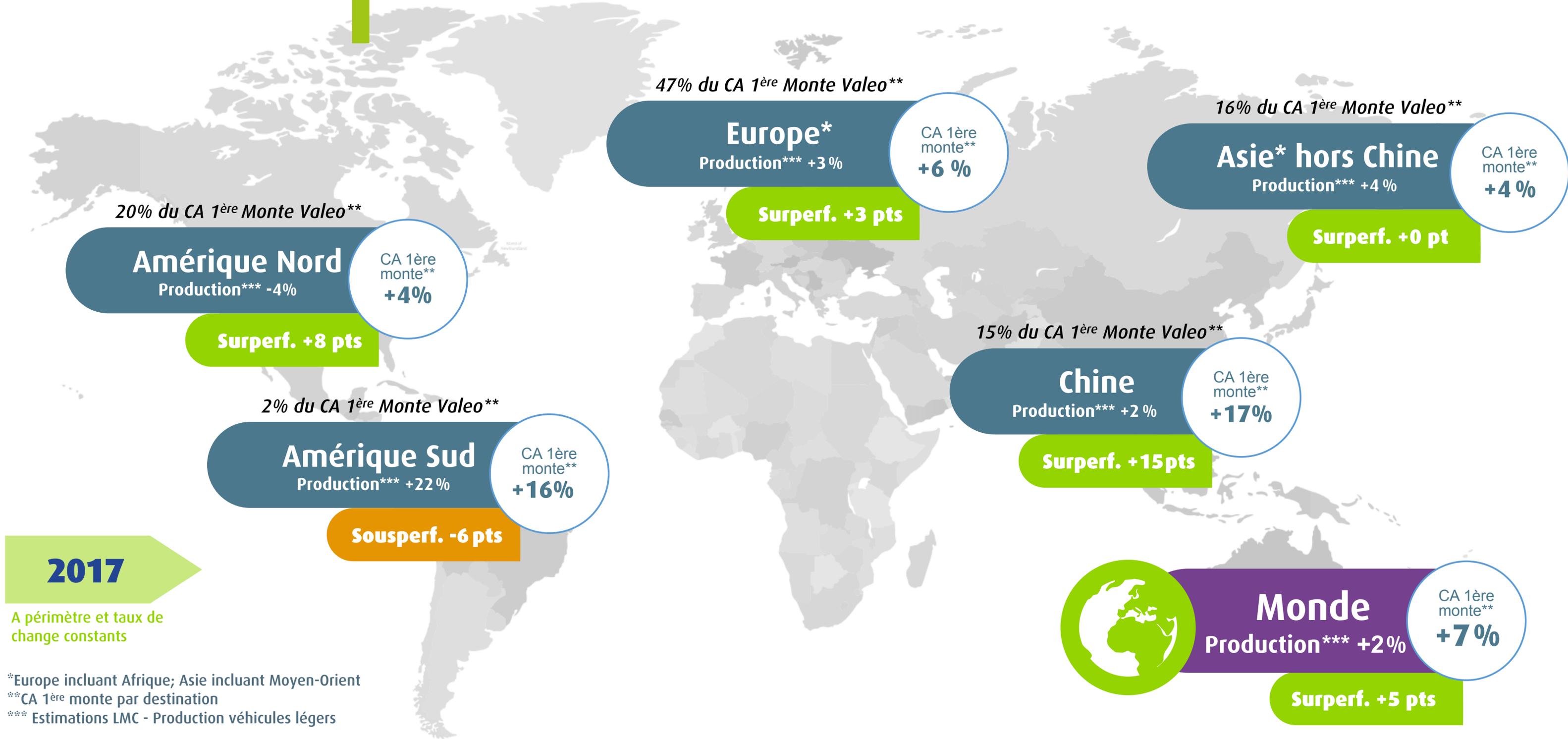
% d'innovation du Groupe dans les prises de commandes**

*Taux de croissance annuel moyen
**Référence 2008 : moyenne 2005-2008

**Produits ou technologies produits en série depuis moins de 3 ans, hors Valeo Siemens eAutomotive, FTE automotive et Valeo-Kaptec.

SURPERFORMANCE GLOBALE DE 5 POINTS

MALGRÉ -0,9 POINT LIÉ À LA CORÉE DU SUD



2017

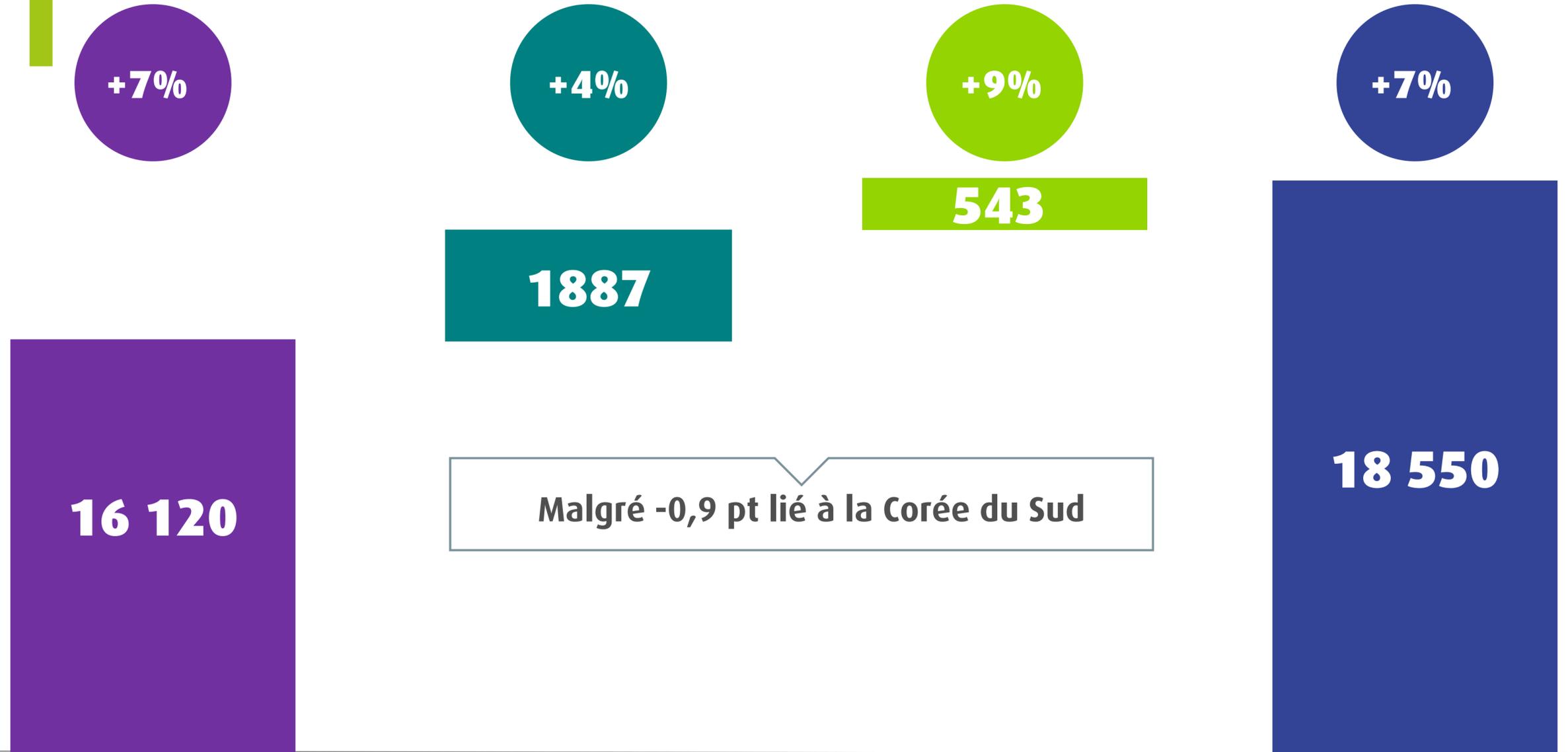
A périmètre et taux de change constants

*Europe incluant Afrique; Asie incluant Moyen-Orient
 **CA 1ère monte par destination
 *** Estimations LMC - Production véhicules légers

CHIFFRE D'AFFAIRES PUBLIÉ EN HAUSSE DE 12%

Taux de croissance à périmètre et taux de change constants

CA 2017 M€



1ÈRE MONTE

MARCHÉ DU REMPLACEMENT

DIVERS

CA TOTAL

Taux de croissance du CA publié

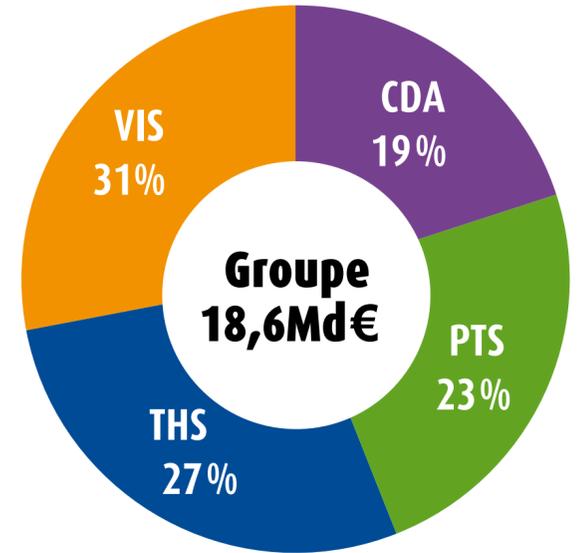
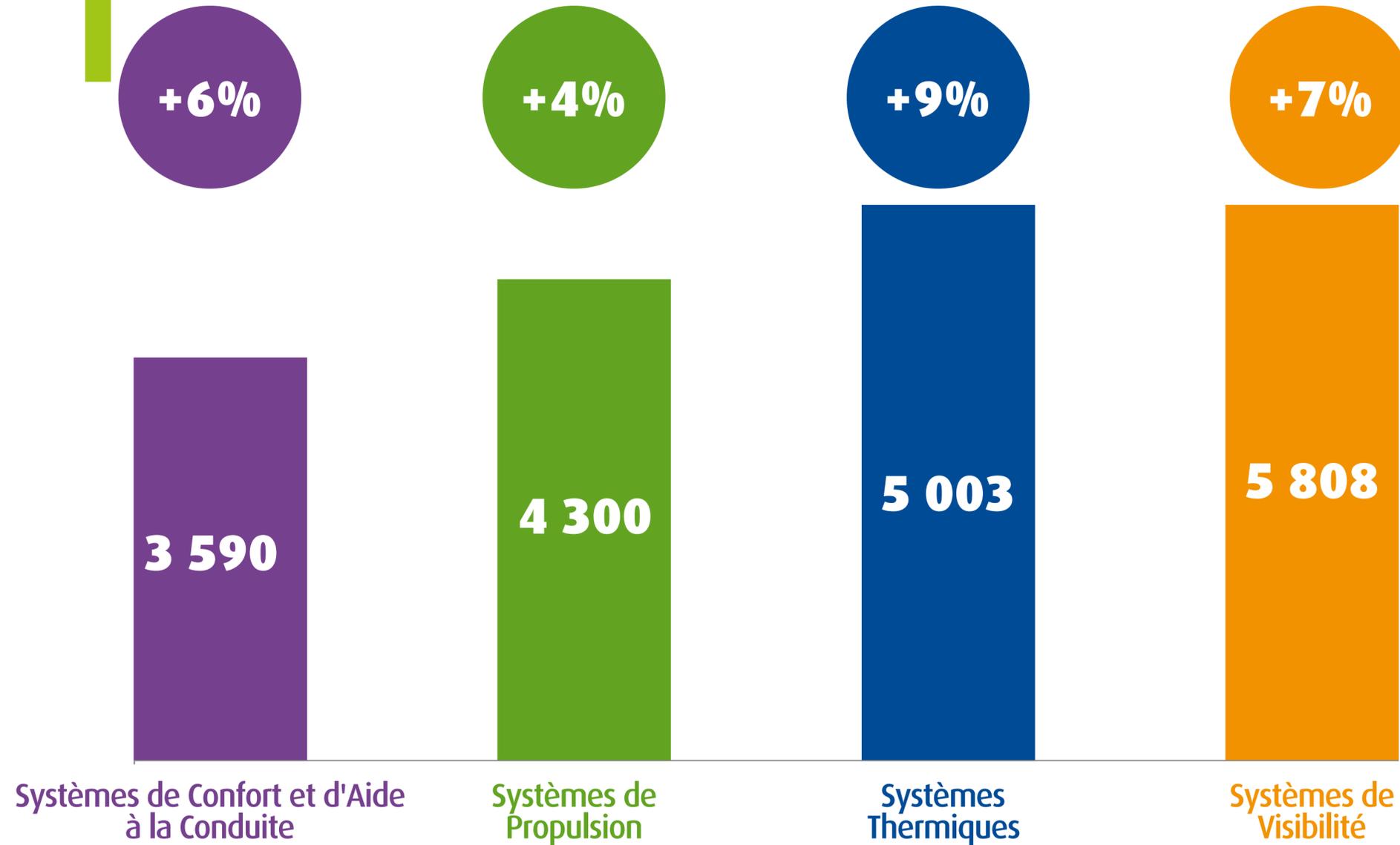
Segment	Taux de croissance	2016	2017
1ÈRE MONTE	+12%	14 403	16 120
MARCHÉ DU REMPLACEMENT	+12%	1 679	1 887
DIVERS	+24%	437	543
CA TOTAL	+12%	16 519	18 550

Segment	Taux de change	Périmètre
1ÈRE MONTE	-1,1%	+6,1%
MARCHÉ DU REMPLACEMENT	-1,3%	+10,1%
DIVERS	-0,9%	+16,1%
CA TOTAL	-1,1%	+6,8%

CROISSANCE DANS LES 4 PÔLES D'ACTIVITÉ

Taux de croissance
du CA 1^{ère} monte
à périmètre et
taux de change
constants

CA
2017
M€



% du CA 2017

Taux de
croissance
du CA publié



**Y compris Peiker



***Y compris Spheros



****Y compris Ichikoh

MARGE OPÉRATIONNELLE* 2017

EN HAUSSE DE 11% À 1 477 M€

	2016	2017	▲
Chiffre d'affaires (m€)	16 519	18 550	+12%
Marge opérationnelle Y compris la quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence En % du CA	1 334 8,1%	1 477 8,0%	+11% -0,1 pt
Autres produits et charges En % du CA	(33) -0,2%	(67) -0,4%	+103% +0,2 pt
Résultat opérationnel En % du CA	1 301 7,9%	1 410 7,6%	+8% -0,3 pt
Coût endettement financier	(83)	(73)	-12%
Autres produits et charges financiers	(46)	(47)	+2%

* Y compris la quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence

RÉSULTAT NET HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS 2017

EN HAUSSE DE 11% À 1 040M€

	2016	2017	▲
Résultat avant impôt	1 172	1 280	+10%
Impôts	(189)	(325)	+72%
Taux effectif d'imposition	17%	26%	+11pts
Intérêts minoritaires et autres	(58)	(79)	+36%
Résultat net	925	886	-4%
En % du CA	5,6%	4,8%	-0,8 pt
Résultat net hors éléments non récurrents	940	1 040	+11%
En % du CA	5,7%	5,6%	-0,1pt

GÉNÉRATION DE CASH FLOW LIBRE DE 278M€

	2016	2017	
EBITDA⁽¹⁾ (m€)	2 144	2 436	+14% à 13,1% du CA
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	76	19	
Coûts sociaux et de restructuration	(52)	(105)	
Autres postes opérationnels (incl. impôts)	(258)	(327)	
<i>Cash flow</i> des activités opérationnelles* (m€)	1 910	2 023	
Flux d'investissements corporels et incorporels**	(1 249)	(1 745)	+40%
<i>Cash flow libre</i>*⁽¹⁾ (m€) (avant paiement des intérêts)	661	278	+11% d'EBITDA
Frais financiers nets	(58)	(63)	
Autres éléments financiers	(992)	(1 007)	
<i>Cash flow net</i>⁽¹⁾ (m€)	389	(792)	
Endettement financier net⁽¹⁾ (m€)	537	1 852	

Dont :

- Acquisitions d'Ichikoh, de FTE Automotive et de Valeo-Kapec : 537 m€
- Paiement du dividende aux actionnaires : 317 m€

(1) Voir glossaire financier du document de référence

*Hors cession de créances commerciales

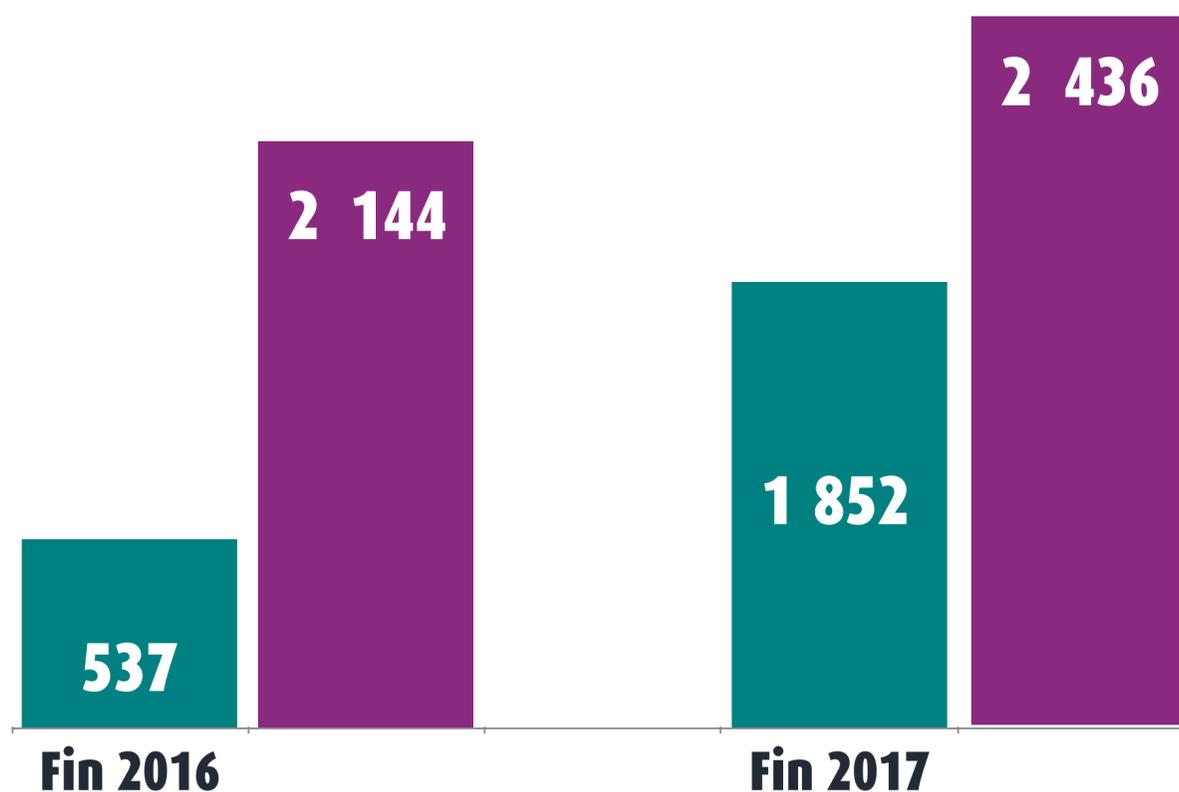
**Montant décaissé.

RATIO DE LEVERAGE À 0,76x & RATIO D'ENDETTEMENT À 42%

ENDETTEMENT FINANCIER NET / EBITDA

ENDETTEMENT FINANCIER NET (M€)

EBITDA 12 MOIS (M€)



RATIO DE LEVERAGE

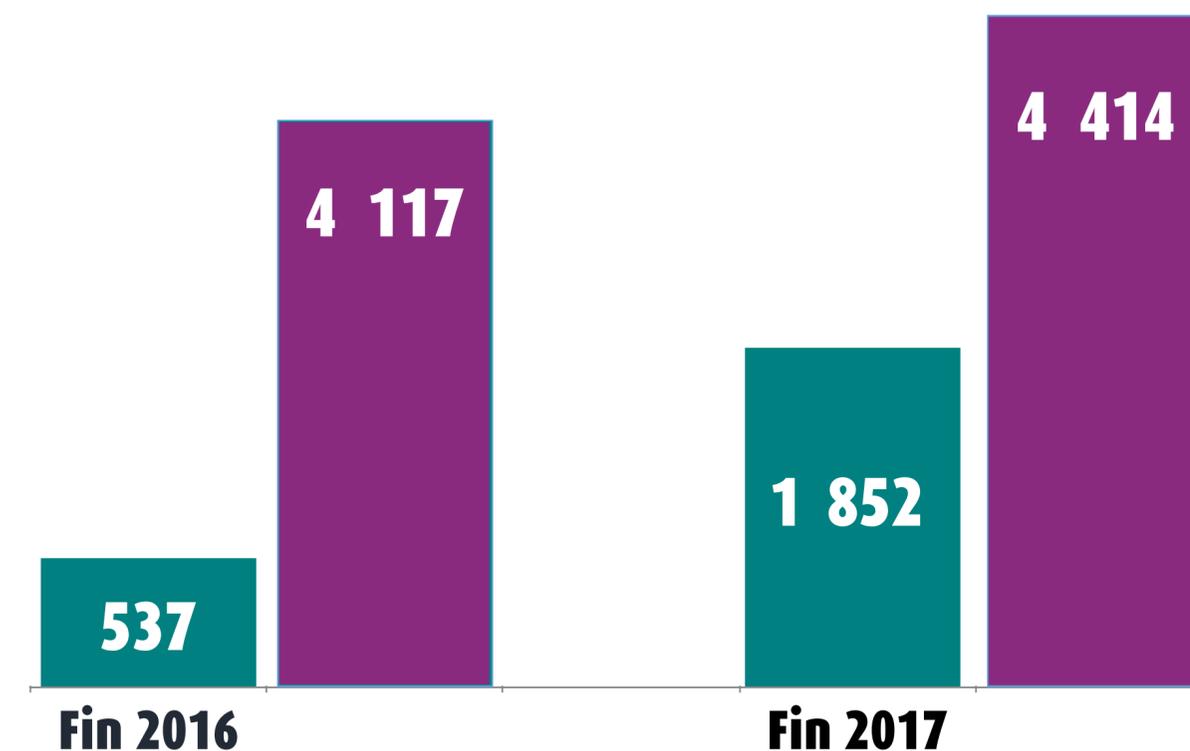
0,25x

0,76x

ENDETTEMENT FINANCIER NET / CAPITAUX PROPRES

ENDETTEMENT FINANCIER NET (M€)

CAPITAUX PROPRES (M€)
HORS INTÉRÊTS MINORITAIRES

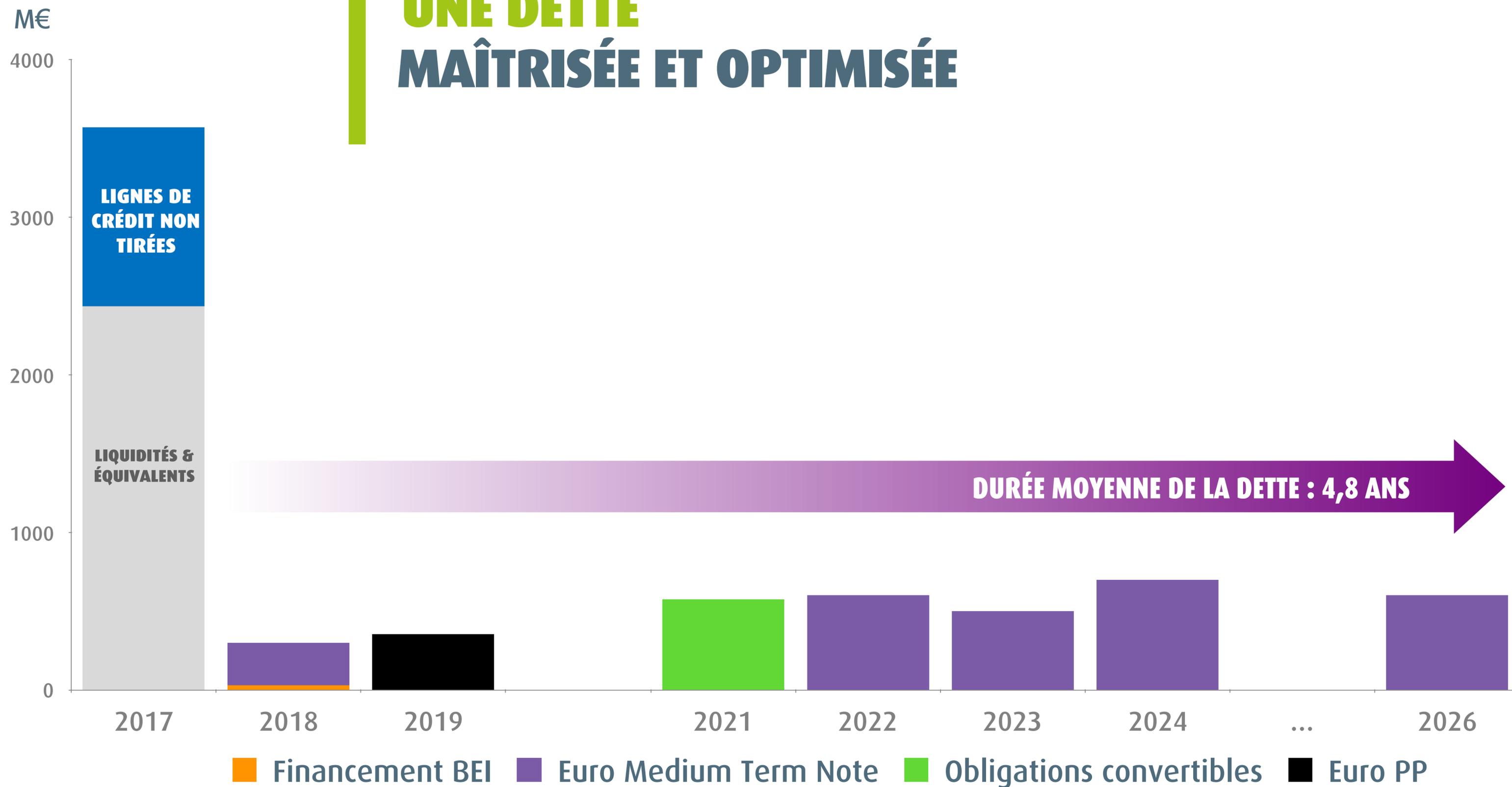


RATIO D'ENDETTEMENT

13%

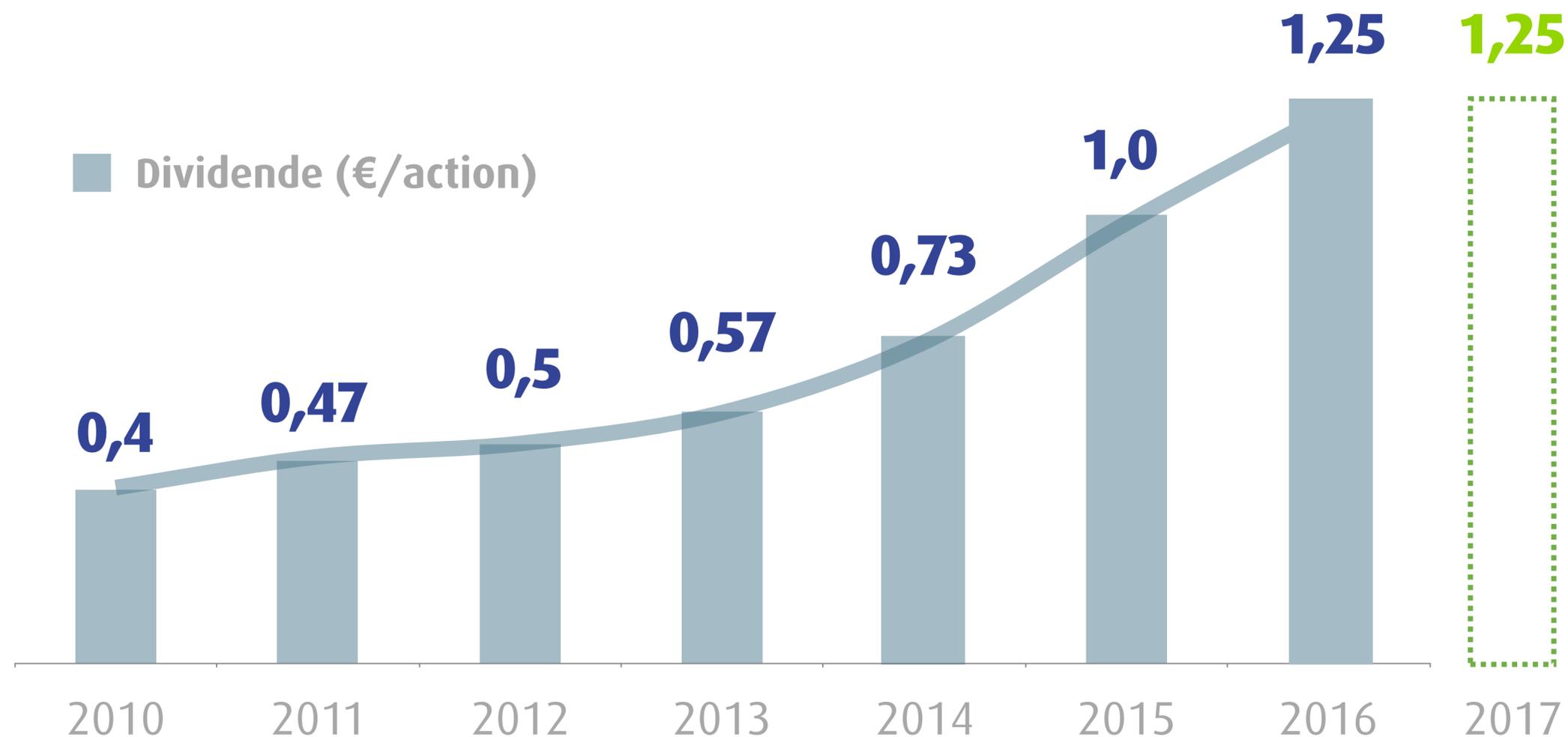
42%

UNE DETTE MAÎTRISÉE ET OPTIMISÉE



DIVIDENDE 2017 À 1,25€ /ACTION

TAUX DE DISTRIBUTION DE 34%, EN HAUSSE DE 2 PTS



Résultat net par action (€/action)	1,62	1,89	1,68	1,90	2,41	3,11	3,91	3,72
Résultat net par action hors éléments non récurrents (€/action)	1,62	1,89	1,85	2,17	2,54	3,52	3,98	4,37
Taux de distribution	25%	25%	30%	30%	30%	32%	32%	34%

VENTES

T1 2018



SMART TECHNOLOGY
FOR SMARTER CARS

T1 2018

APPLICATION DE LA NOUVELLE NORME IFRS 15 AU 1^{ER} JANVIER 2018

- ▶ La norme IFRS 15 : nouvelle norme sur la reconnaissance du revenu
- ▶ Par souci de continuité, les chiffres sont présentés sous le même référentiel comptable qu'en 2017 (i.e. avant application de la norme IFRS 15)
- ▶ Les effets du changement de norme représentent :
 - ▶ *-0,4% de chiffre d'affaires sur l'année 2017.*
 - ▶ *-0,7% de chiffre d'affaires sur le premier trimestre 2018*

FAITS MARQUANTS

T1 2018

- ▶ **Base de comparaison élevée au 1er trimestre 2017**
 - ▶ *Croissance publiée : +22%*
 - ▶ *Croissance à périmètre et taux de change constants : +13%*
- ▶ **Croissance du chiffre d'affaires au 1er trimestre 2018**
 - ▶ *Croissance publiée : +3%*
 - ▶ *En tenant compte des acquisitions, croissance à taux de change constants : + 8,5%*
 - ▶ *Croissance à périmètre et taux de change constants : +1%*
- ▶ **Au 2ème trimestre 2018, accélération de la croissance à périmètre et taux de change constants attendue entre 5% et 6%**

Non
IFRS 15

T1 2018

À périmètre et
taux de change
constants**CHIFFRE D'AFFAIRES + 3% PUBLIÉ****+8,5% Y COMPRIS EFFETS DE PÉRIMÈTRE ET HORS EFFETS DE CHANGE****+ 1% À PÉRIMÈTRE ET TAUX DE CHANGE CONSTANTS****+1%****+3%****-2%****+1%****4 275****523****119****4 917**

Malgré -0,9 pt lié à la Corée du Sud

1ÈRE MONTE

MARCHÉ DU
REMPACEMENT

DIVERS

CA TOTAL

+2%**+7%****+12%****+3%**

T1 2017	4 174
Taux de change	-5,4%
Périmètre	+7,0%

T1 2017	487
Taux de change	-5,1%
Périmètre	+9,6%

T1 2017	106
Taux de change	-5,7%
Périmètre	+19,9%

T1 2017	4 767
Taux de change	-5,4%
Périmètre	+7,5%

Taux de
croissance du
CA publié

T1 2018 m€

T1 2018

RÉSULTATS FINANCIERS

CONFIRMATION DE LA GUIDANCE DE FÉVRIER 2018

- ▶ **Sur la base des hypothèses suivantes :**
 - ▶ *une production automobile mondiale, en 2018, en hausse de 1,5 %*
 - ▶ *des prix des matières premières et des taux de change en ligne avec ceux de février 2018*

Le groupe Valeo confirme ses objectifs :

- ▶ une croissance nominale du chiffre d'affaires en 2018 de l'ordre de 8 % ;
- ▶ une croissance (à périmètre et taux de change constants) de son chiffre d'affaires 1ère monte :
 - ▶ *Attendue entre 5 % et 6 % au 2ème trimestre,*
 - ▶ *de l'ordre de 5 % au cours de l'exercice 2018 et avec une accélération au 2ème semestre anticipant une croissance à 2 chiffres en 2019 ;*
- ▶ en 2018, une marge opérationnelle hors quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence (en % du chiffre d'affaires) du même ordre de grandeur que celle enregistrée en 2017.

VALEO SIEMENS eAUTOMOTIVE

T1 2018

- ▶ Valeo Siemens eAutomotive a enregistré un niveau élevé de prises de commandes en 2017 à 6,1 milliards d'euros et 10 milliards d'euros cumulés à fin février 2018
- ▶ Pour accompagner sa croissance future rapide, Valeo Siemens eAutomotive supportera les dépenses nécessaires au développement des projets en cours et au développement de son organisation. De ce fait, la ligne « quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence » aura un effet défavorable de l'ordre de - 0,2 point sur le compte de résultat de Valeo en 2018

Objectifs moyen terme :

A l'horizon 2022, Valeo Siemens eAutomotive devrait réaliser :

- ▶ un chiffre d'affaires supérieur à 2 milliards d'euros,
- ▶ une marge d'EBITDA (en % du chiffre d'affaires) du même ordre de grandeur que celle de Valeo.



SMART TECHNOLOGY
FOR SMARTER CARS

2017
UNE ANNÉE
RECORD



JACQUES ASCHENBROICH
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

2017 UNE ANNÉE RECORD...

2017
VS 2016

Hausse de

17%

Des prises de commandes

12%

Du chiffre d'affaires

15%

De la marge brute

11%

De la marge opérationnelle

8%

Du résultat net**
(hors éléments exceptionnels)

*hors une charge non récurrente de 117 millions d'euros liée à la diminution de la valeur des actifs d'impôts différés, proportionnelle à la baisse du taux d'imposition sur les sociétés aux États-Unis

UNE ACCÉLÉRATION DE LA CROISSANCE AU COURS DES ANNÉES 2018 ET 2019

2018

- ▶ T1 : Croissance de Valeo de **8,5%** en incluant les acquisitions réalisées en 2017 et à taux de change constants.
- ▶ Accélération de la croissance organique en Q2 et S2
- ▶ une marge opérationnelle en % du chiffre d'affaires du même ordre de grandeur qu'en 2017

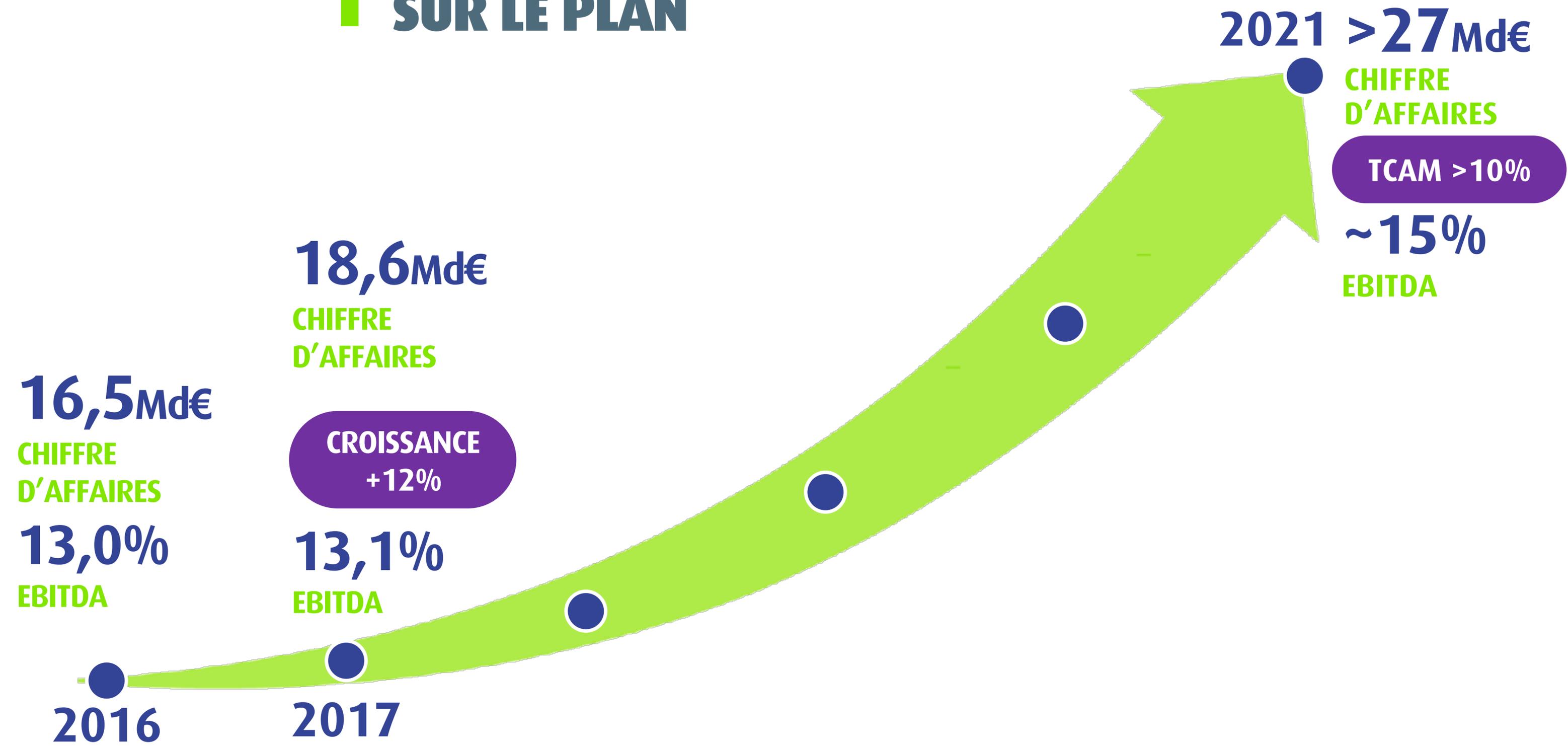
(hors quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence)

2019

Une croissance organique de

~10%

NOUS SOMMES EN AVANCE SUR LE PLAN



Hypothèses Taux de change et matière 2017 avant application de la norme IFRS 15 • TCAM : taux de croissance annuel moyen

NOTRE BUT : LA SATISFACTION DE NOS CLIENTS



PRISE DE COMMANDES

= CONFIANCE

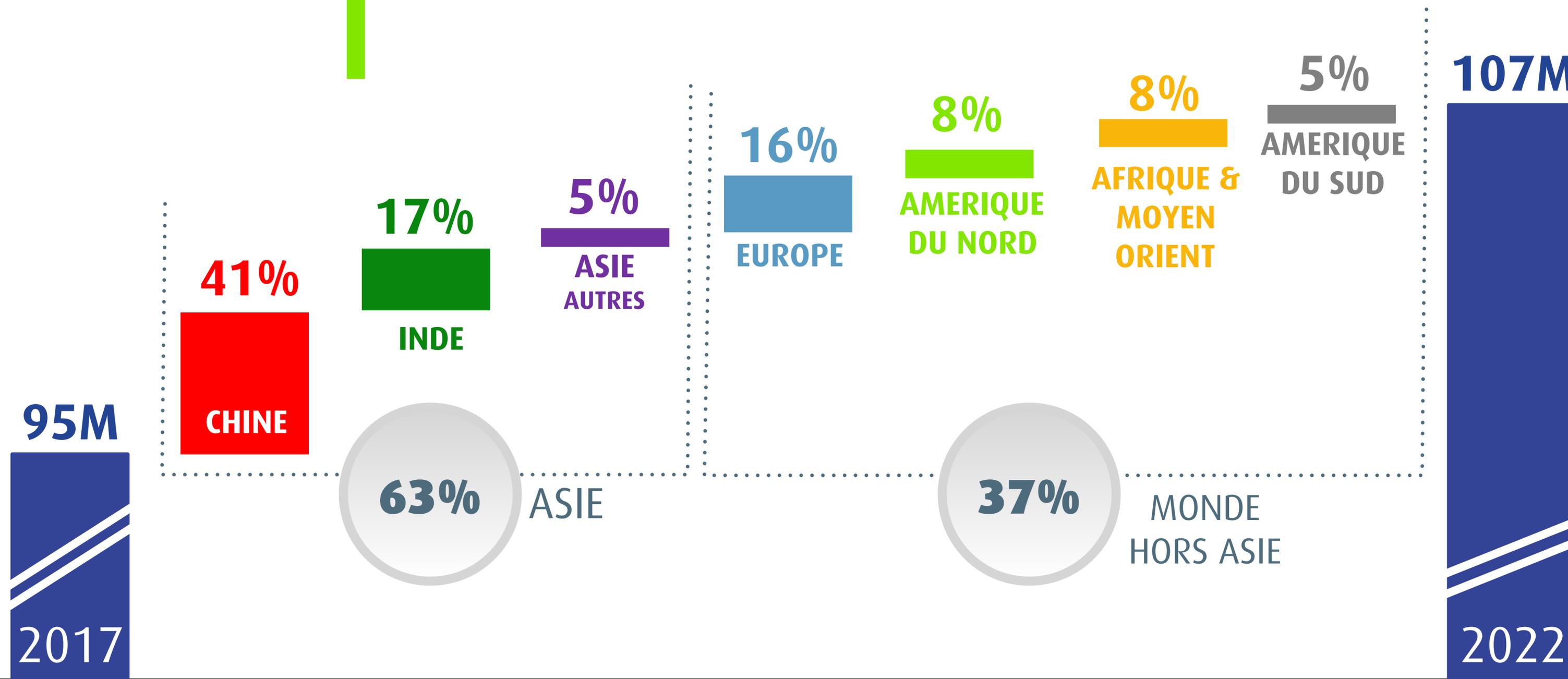
= PERFORMANCE

UN MARCHÉ EN CROISSANCE

UN MARCHÉ AUTOMOBILE

QUI CONTINUE DE CROÎTRE

PORTÉ PAR LA CHINE, L' INDE &... L'EUROPE



EN MILLIONS DE VEHICULES

MAIS DANS UN ENVIRONNEMENT PLUS COMPLEXE

VOLATILITÉ DES MATIÈRES PREMIÈRES



RELATIONS GEOPOLITIQUES



VOLATILITÉ DES MONNAIES



GUERRE COMMERCIALE



UN ECOSYSTÈME EN (R)ÉVOLUTION

NOUVEAUX CLIENTS



START-UPS



NOUVEAUX ACTEURS



NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES



LES VILLES SONT DE NOUVEAUX RÉGULATEURS



**LA POLLUTION
DE L'AIR
EST UN ENJEU
MONDIAL**

Régulation des
accès aux
centres-villes

Réglementation
du diesel

Réglementation
des moteurs à
combustion

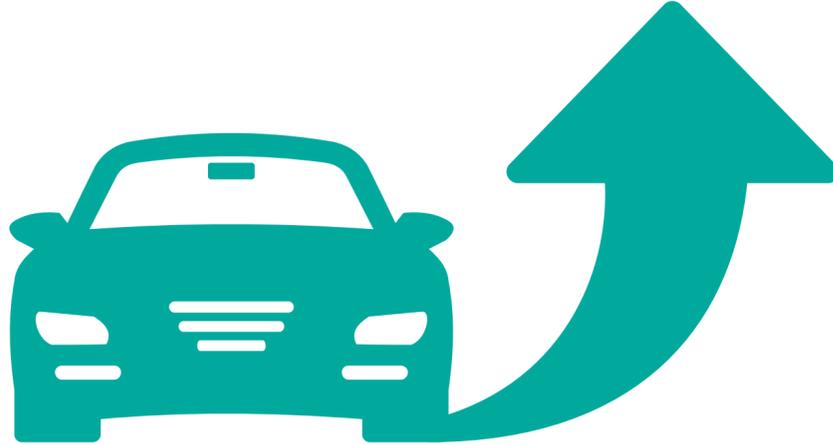
**LES VILLES
DOIVENT
FACILITER LA
MOBILITÉ**

Promotion des
nouvelles formes
de mobilité

Optimisation
entre transport de
masse et offre de
mobilité flexible

Amélioration
de la qualité des
services de
mobilité

MOBILITÉ

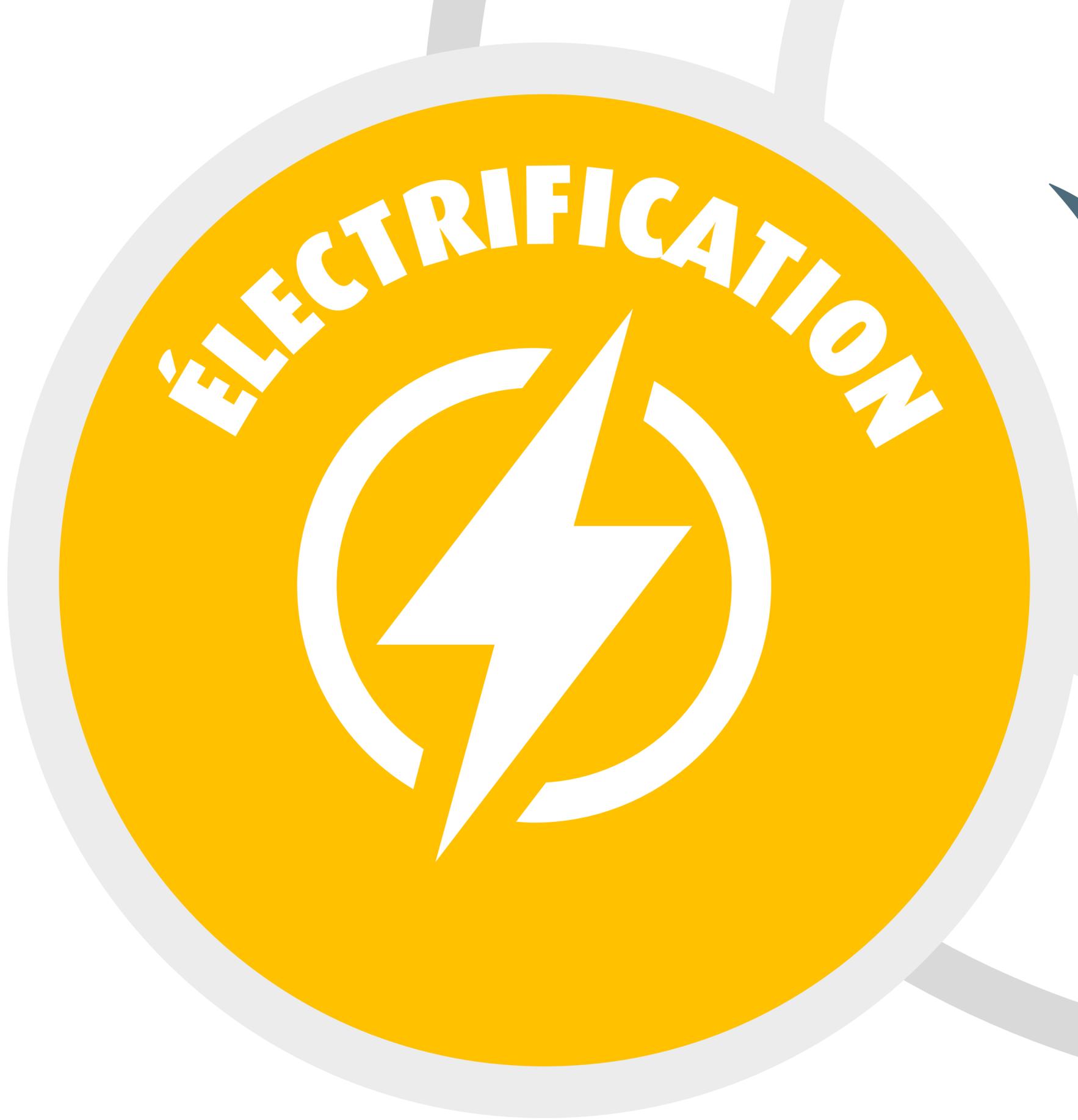


& CROISSANCE

VONT DE PAIR

LES 3
RÉVOLUTIONS
SE CONFIRMENT
ET ACCÉLÈRENT





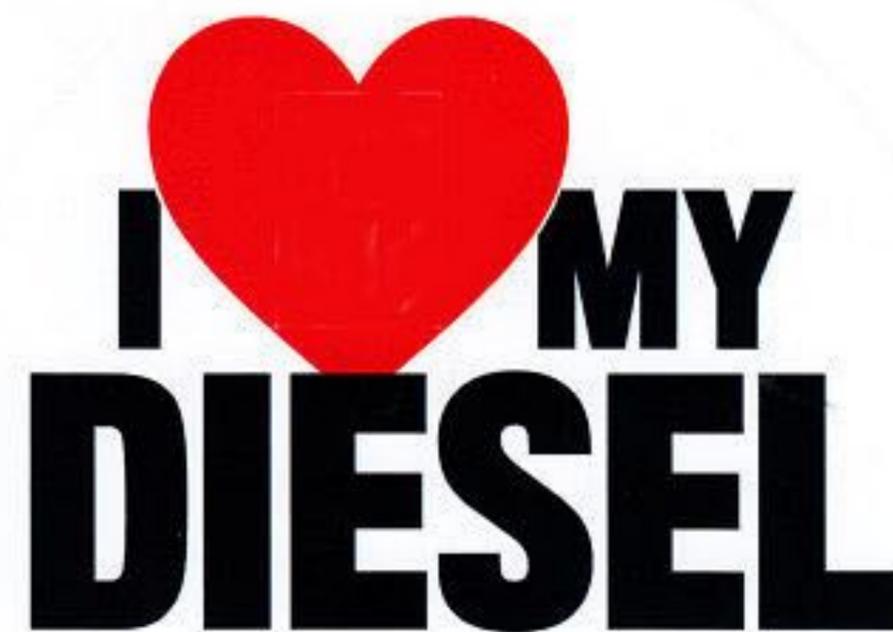
Valeo³³





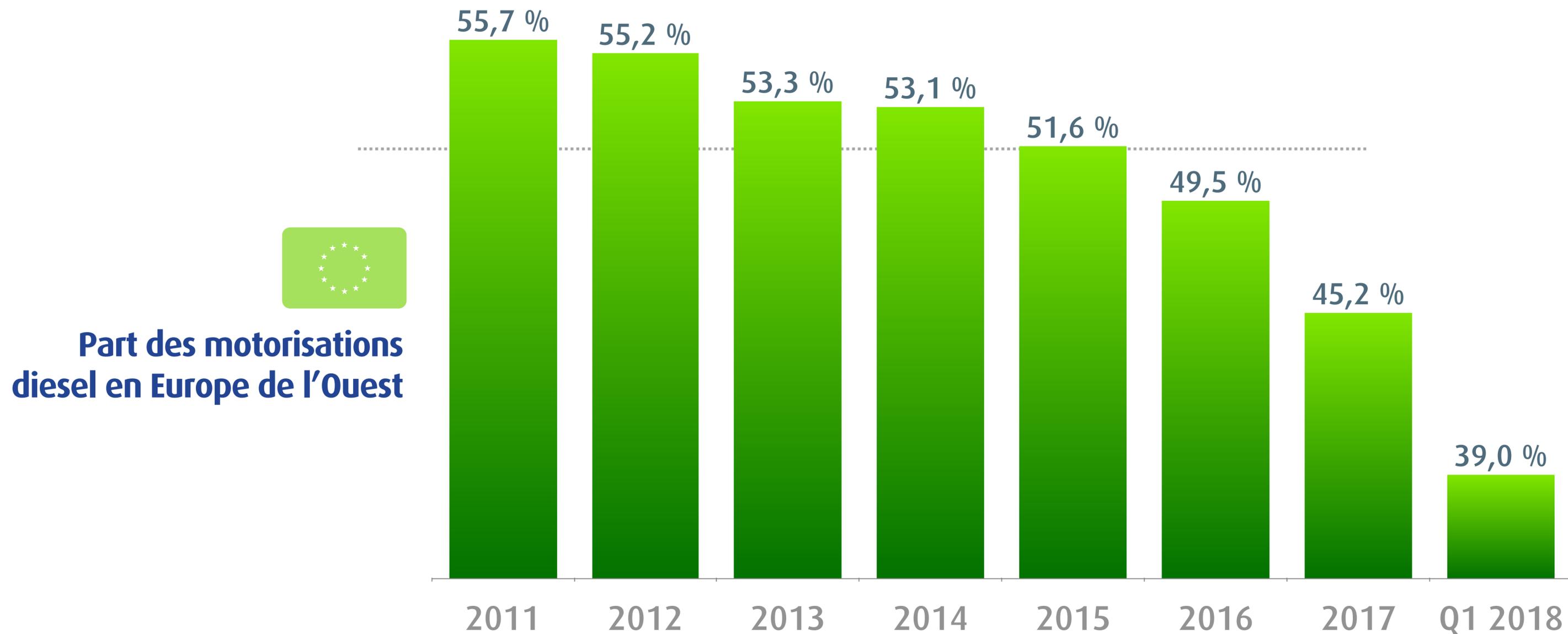
LA RÉVOLUTION DE L'ÉLECTRIFICATION

DIESEL : DES INCERTITUDES SUR LE MIX...





LA RÉVOLUTION DE L'ÉLECTRIFICATION ... MAIS LE DIESEL CONTINUE DE BAISSER



LA BAISSÉ DU DIESEL S'ACCÉLÈRE



LA RÉVOLUTION DE L'ÉLECTRIFICATION

- **CO₂**

- **DIESEL**

=

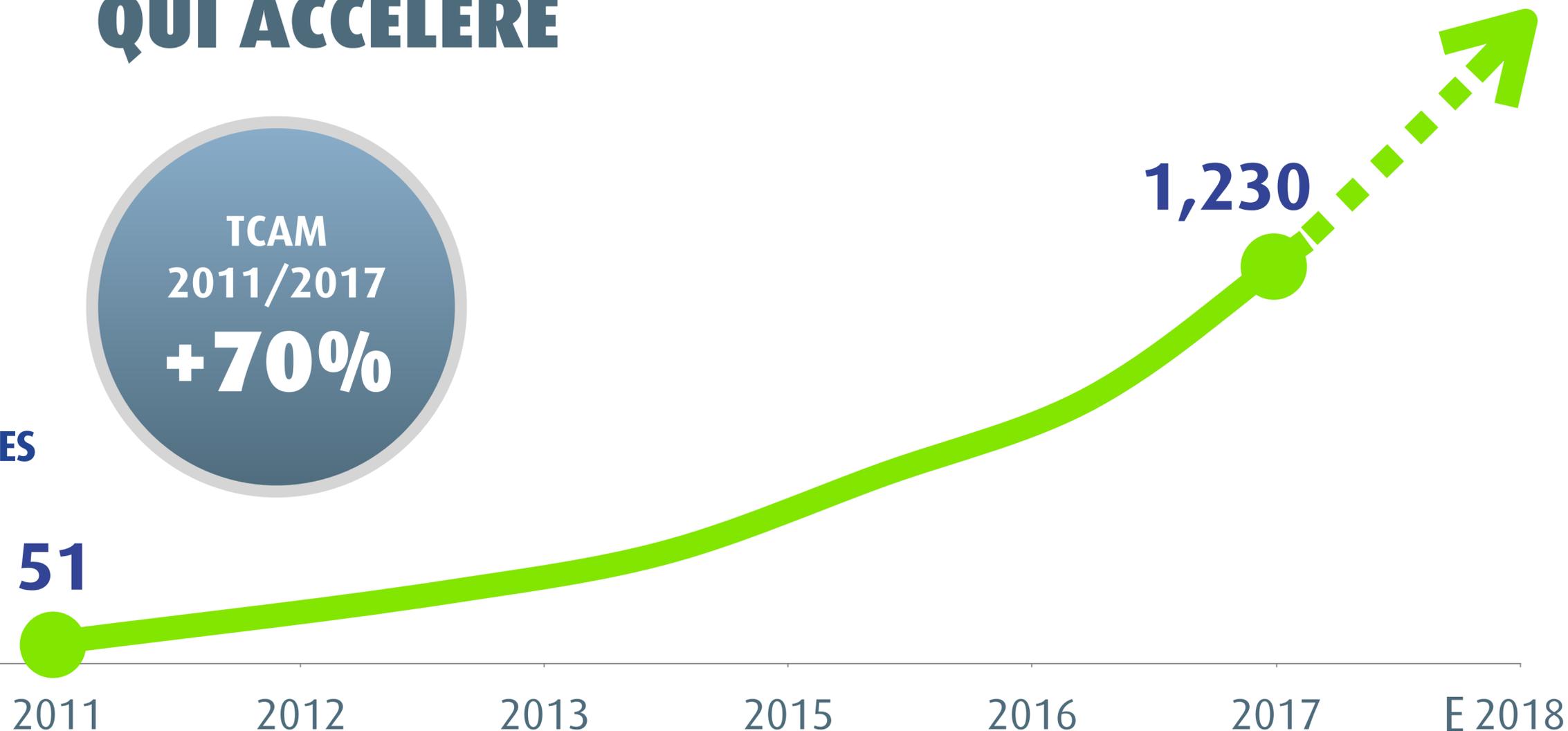
+ ÉLECTRIFICATION



LA RÉVOLUTION DE L'ÉLECTRIFICATION

UNE CROISSANCE DE L'ÉLECTRIQUE QUI ACCÉLÈRE

VENTES MONDIALES DE
VÉHICULES ÉLECTRIQUES
EN MILLIERS DE VÉHICULES



0,1%

PART DES VÉHICULES ÉLECTRIQUES DANS
LA PRODUCTION MONDIALE

0,8%

1,3%



DANS LE DOMAINE DE L'ÉLECTRIFICATION

PAS DE SOLUTION UNIQUE :

DIFFÉRENTS USAGES, DIFFÉRENTS SEGMENTS, DIFFÉRENTES SOLUTIONS

Valeo

**SOLUTIONS BASSE TENSION
(12V & 48V)**

Ville



VÉHICULE ÉLECTRIQUE
FAIBLE PUISSANCE

Compacte



HYBRIDE LÉGER 12V

Familiale



HYBRIDE LÉGER 48V

X2

Valeo SIEMENS
eAutomotive

**SOLUTIONS HAUTE TENSION
(60V+)**

Premium



HYBRIDE
RECHARGEABLE

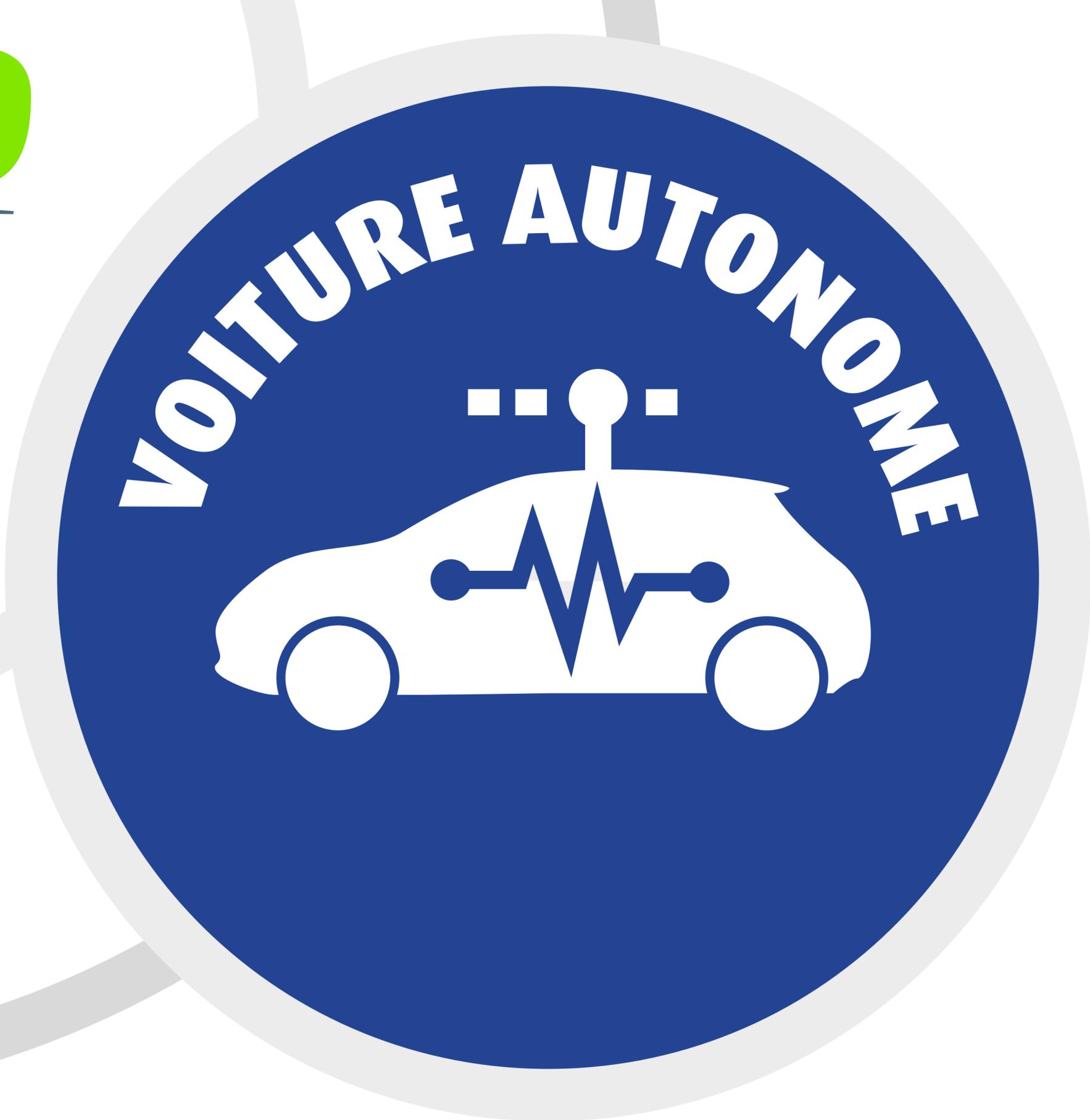
Haute
Puissance

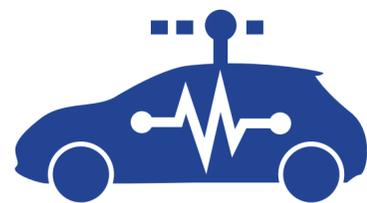


VÉHICULE ÉLECTRIQUE HAUTE
PUISSANCE

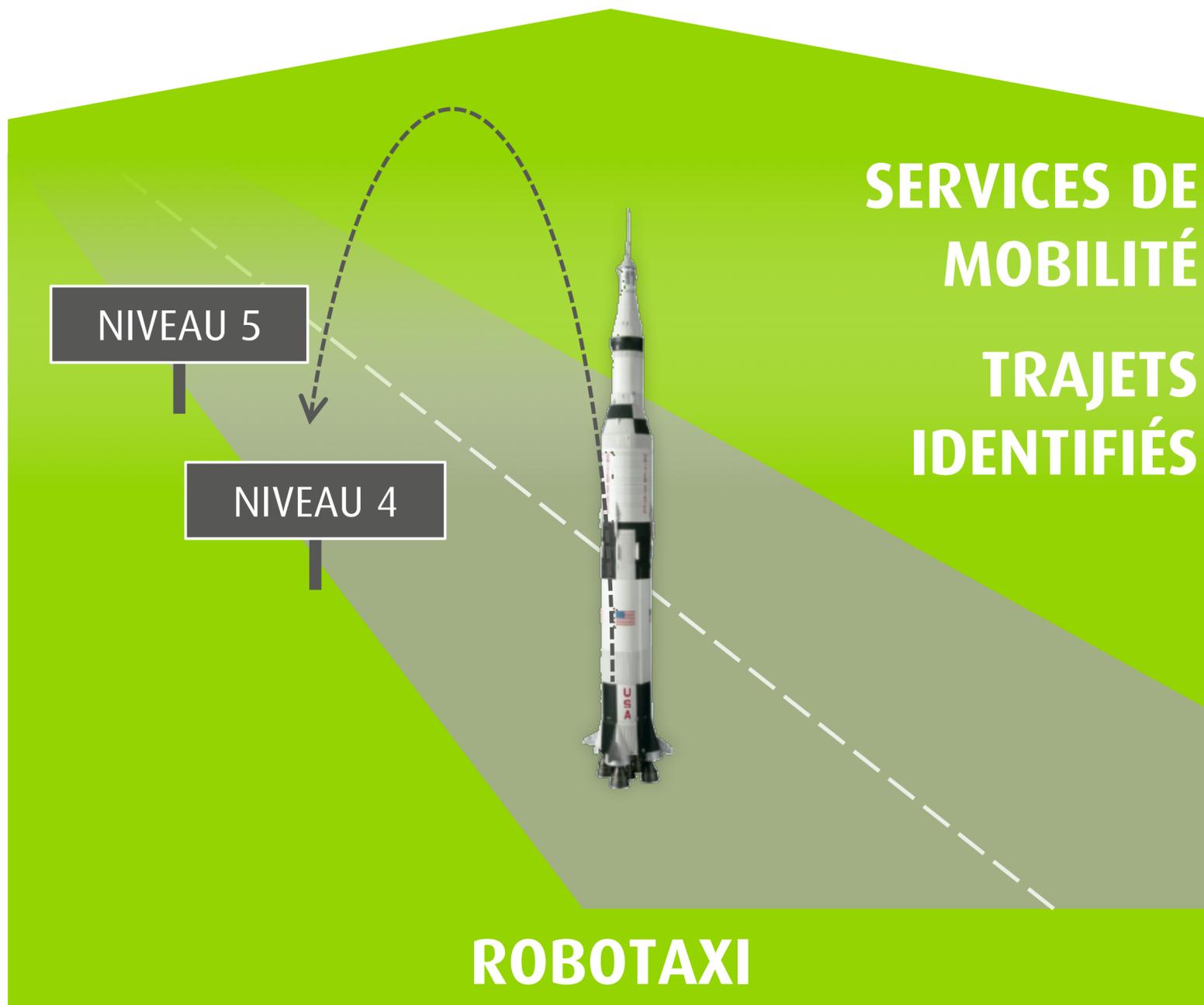
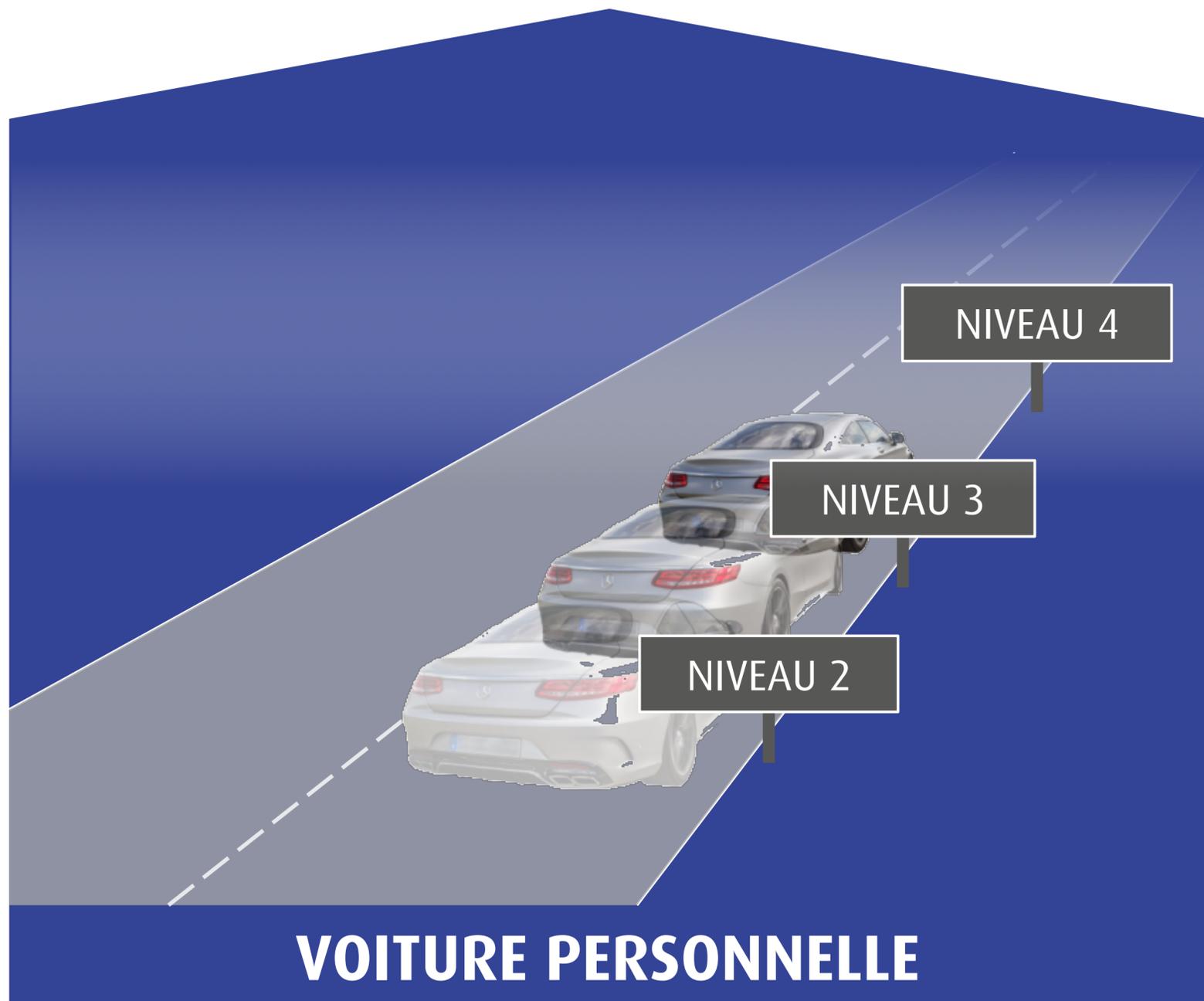
X7

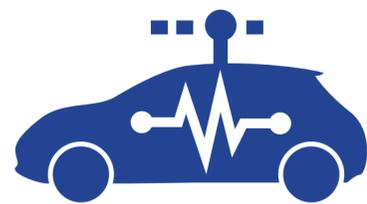
Valeo





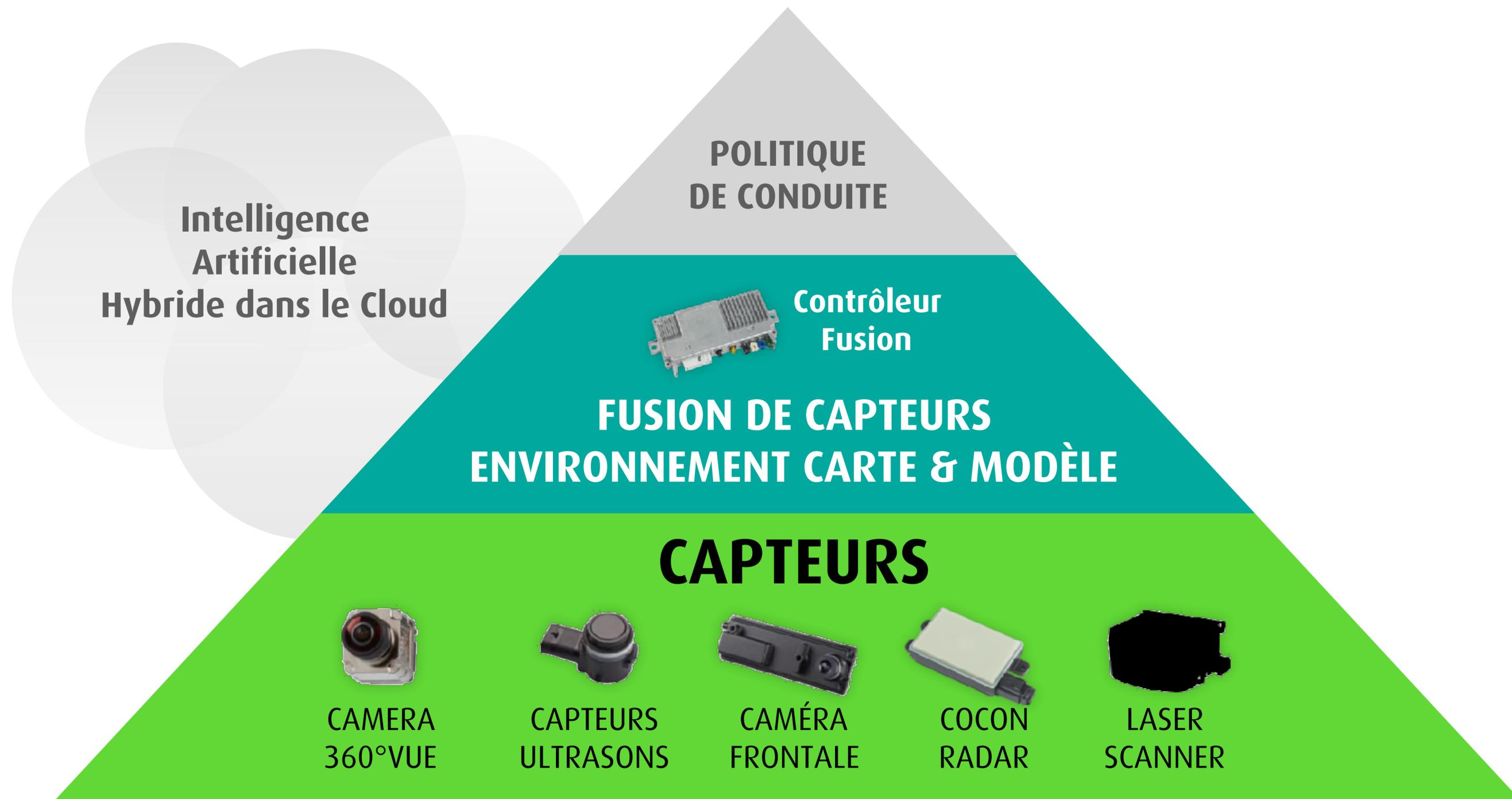
NOUVELLE MOBILITÉ, DEUX APPROCHES : ÉVOLUTION INCRÉMENTALE ET ÉVOLUTION DISRUPTIVE

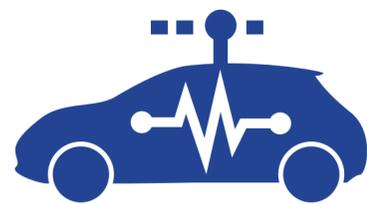




LA RÉVOLUTION DE LA VOITURE AUTONOME EST CONFIRMÉE ET ACCÉLÈRE

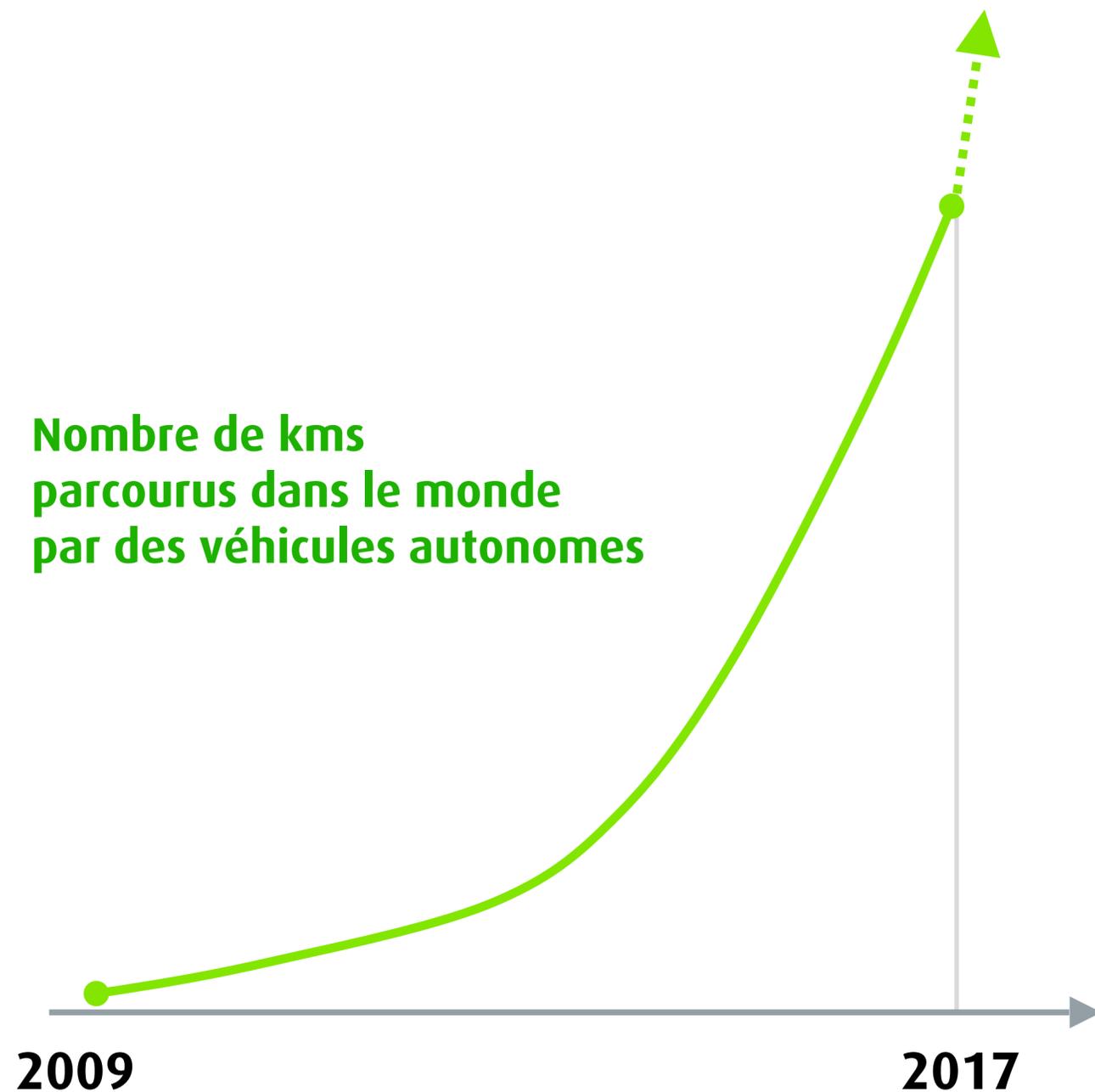
DES INVESTISSEMENTS À TOUS LES NIVEAUX DE LA CHAÎNE DE VALEUR





L'ÉMERGENCE DES ROBOTS TAXIS ET L'ACCÉLÉRATION DES EXPÉRIMENTATIONS

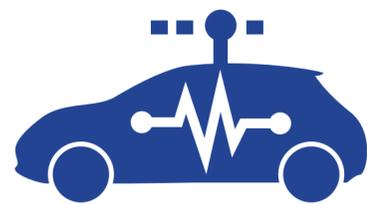
Nombre de kms
parcourus dans le monde
par des véhicules autonomes



Multiplication des lieux d'expérimentation
de véhicules autonomes



Source : Bloomberg.org Group
Décembre 2017



NAVYA : AUTONOM SHUTTLE & AUTONOM CAB

LA NAVETTE AUTONOME & LE ROBOT TAXI LES PLUS EXPÉRIMENTÉS DU MARCHÉ

UN PARTENAIRE TECHNOLOGIQUE



**75 VÉHICULES EN ACTIVITÉ DANS 14 PAYS
300 000 PASSAGERS TRANSPORTÉS**

navya

MOBILITÉ DIGITALE



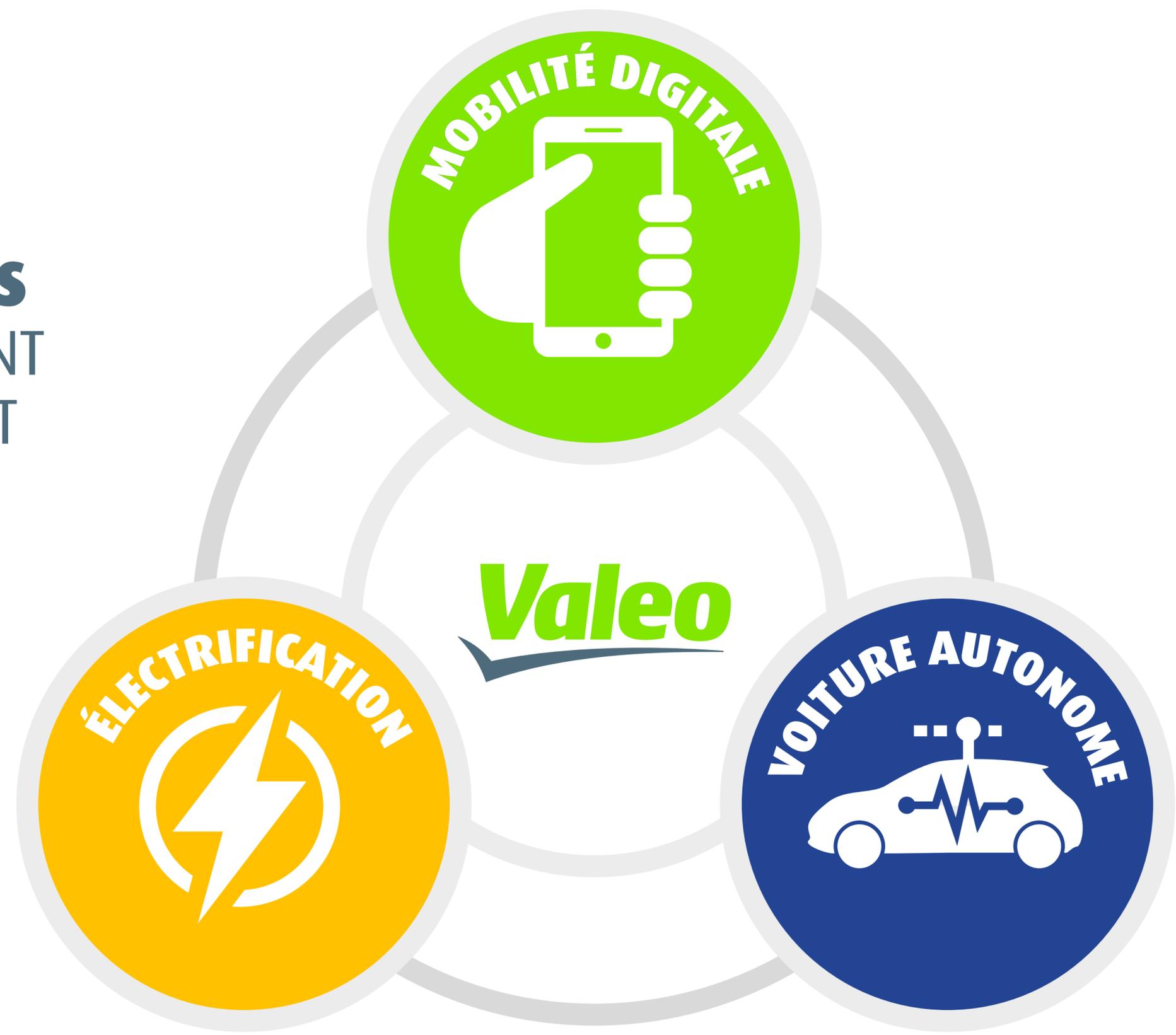


LA MOBILITÉ DIGITALE : LA MOBILITÉ COMME UN SERVICE CENTRÉ SUR L'UTILISATEUR



**LA TECHNOLOGIE PERMET
LE DÉPLOIEMENT DE
SOLUTIONS
MULTI-MODALES**

LES 3
RÉVOLUTIONS
SE CONFIRMENT
ET ACCÉLÈRENT

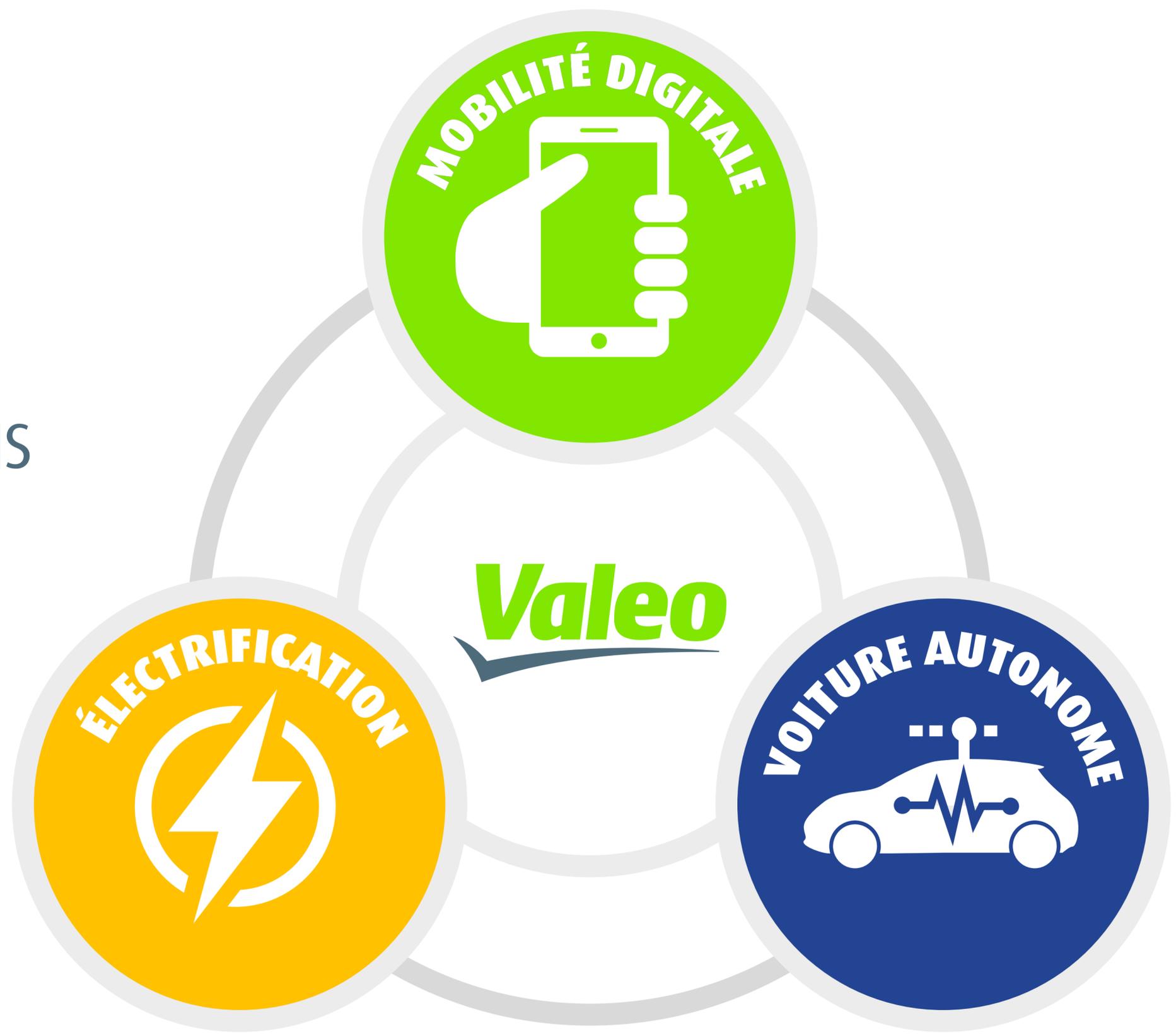


LA VOITURE ÉLECTRIQUE AUTONOME PARTAGÉE



VA JOUER UN RÔLE MAJEUR DANS LE FUTUR DE LA MOBILITÉ

VALEO EST
TRÈS BIEN
POSITIONNÉ
AU CŒUR DES
3 RÉVOLUTIONS



DES INNOVATIONS RECONNUES PAR NOS CLIENTS

50%

**D'INNOVATION DANS LES
PRISES DE COMMANDES***

DES INNOVATIONS RECONNUES PAR NOS CLIENTS

1^{ER}

**DÉPOSANT DE BREVETS EN FRANCE
POUR LA 2^{ÈME} ANNÉE CONSÉCUTIVE**

2 053

**BREVETS DÉPOSÉS
DANS LE MONDE**

+12%

PAR RAPPORT À 2016

DES INNOVATIONS RECONNUES PAR NOS CLIENTS

1,9 Md€

D'EFFORT BRUT
DE R&D EN 2017

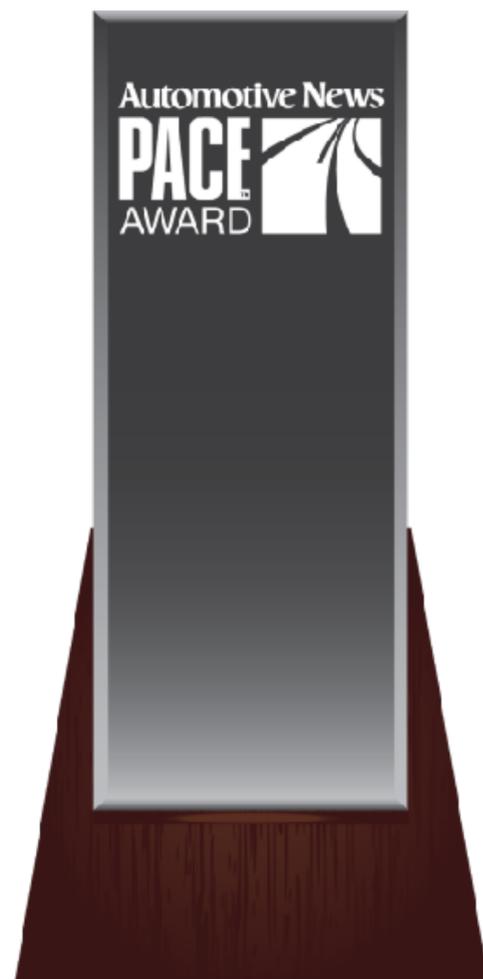
12%

DU CHIFFRE D'AFFAIRES
PREMIÈRE MONTE DU GROUPE

+19%

PAR RAPPORT À 2016

DES INNOVATIONS RECONNUES PAR NOS PAIRS



**LE SCALA®, PREMIER ET UNIQUE
SCANNER LASER PRODUIT EN SÉRIE**



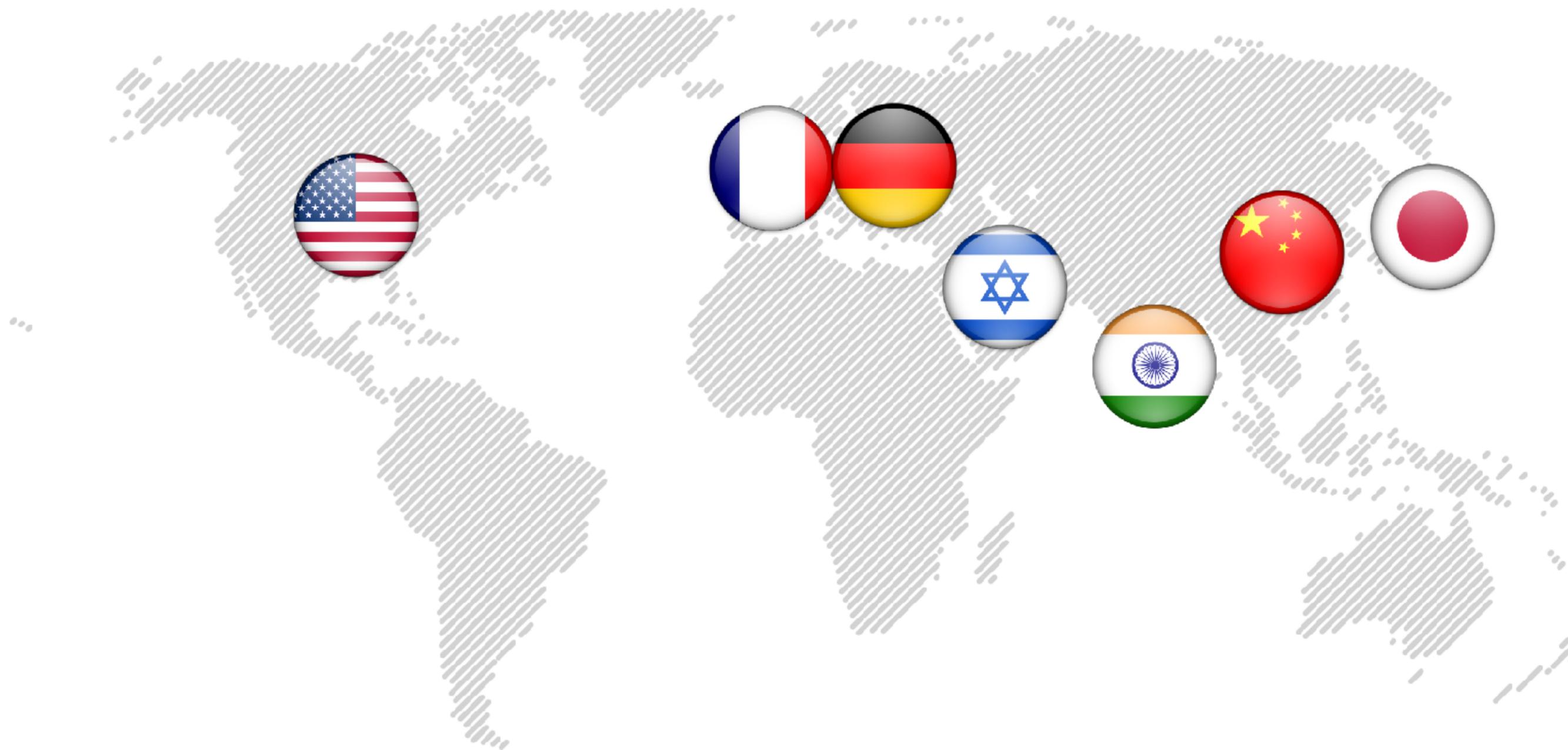
**LA CLIMATISATION AVEC
RÉFRIGÉRANT NATUREL,
UNE PREMIÈRE MONDIALE**



VALEO : LE SEUL ACTEUR DE L'AUTOMOBILE À AVOIR REÇU 2 PACE AWARDS EN 2018

**LA RÉVOLUTION DE LA MOBILITÉ DIGITALE
EST CONFIRMÉE ET S'ACCÉLÈRE**

**NOUS CONSTRUISONS NOTRE ECOSYSTÈME DE
START-UPS AU NIVEAU MONDIAL...**



IMPLANTATION D'UN CENTRE D'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE À PARIS



Valeo.ai

NOUS DÉVELOPPONS DES COMPÉTENCES NOUVELLES



INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

CYBERSÉCURITÉ

ANALYSES BIG DATA

CLOUD COMPUTING

ARCHITECTURES SOFTWARE

SURPERFORMANCE PAR RAPPORT AU MARCHÉ **GRÂCE À NOS INNOVATIONS**

MOTEURS DE CROISSANCE*

PRODUITS TRADITIONNELS

2016

2022



Source : Valeo - Hors VSeA

* Produits et services stratégiques positionnés sur des marchés en croissance ou qui génèrent une augmentation significative du CA Groupe.

UN MODÈLE INTÉGRÉ AUTOUR DE 4 PÔLES, LEADERS MONDIAUX DANS LEURS MÉTIERS ET À FORT POTENTIEL DE CROISSANCE



Systèmes de
visibilité

Systèmes
d'essuyage #1

Systèmes
d'éclairage #1



Systèmes de
propulsion

Systèmes
Electriques #1

Systèmes de
Propulsion #2



Systèmes de
confort et
d'aide à la
conduite

#1 Systèmes d'aide à
la conduite

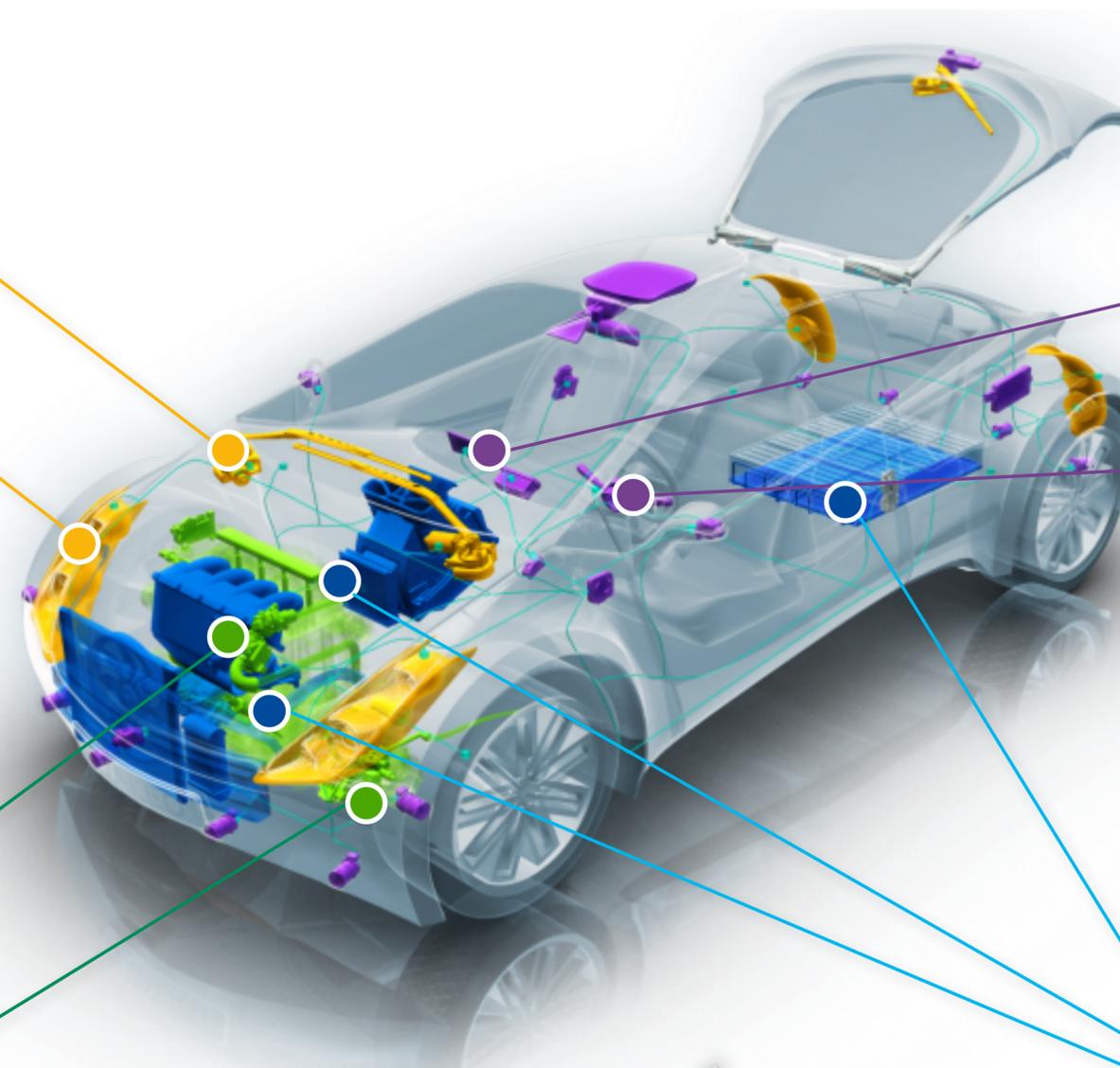
#2 Systèmes de
confort & d'aide
à la conduite



Systèmes
thermiques

#1 Systèmes
Thermiques pour
les véhicules
commerciaux

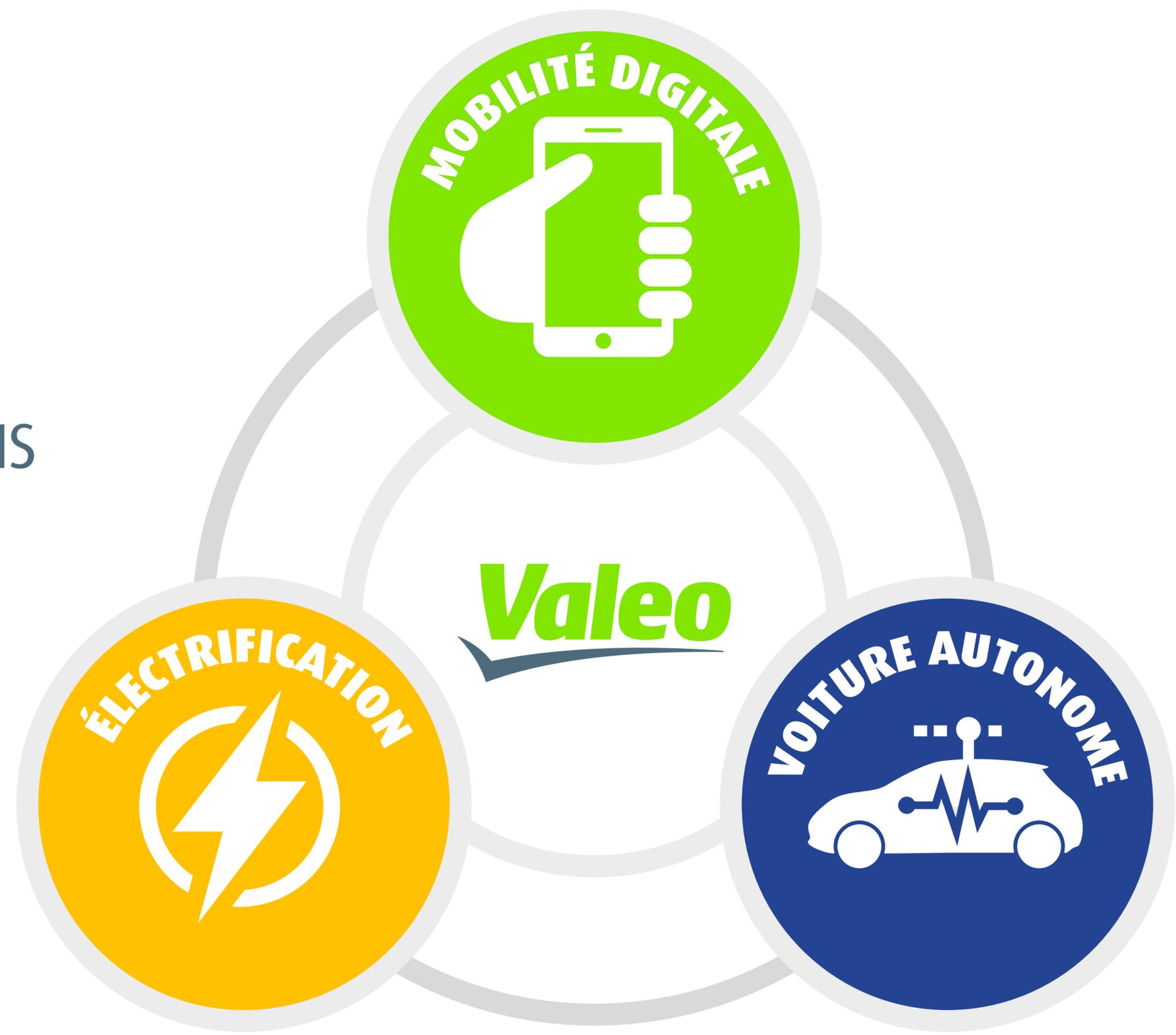
#2 Systèmes
Thermiques

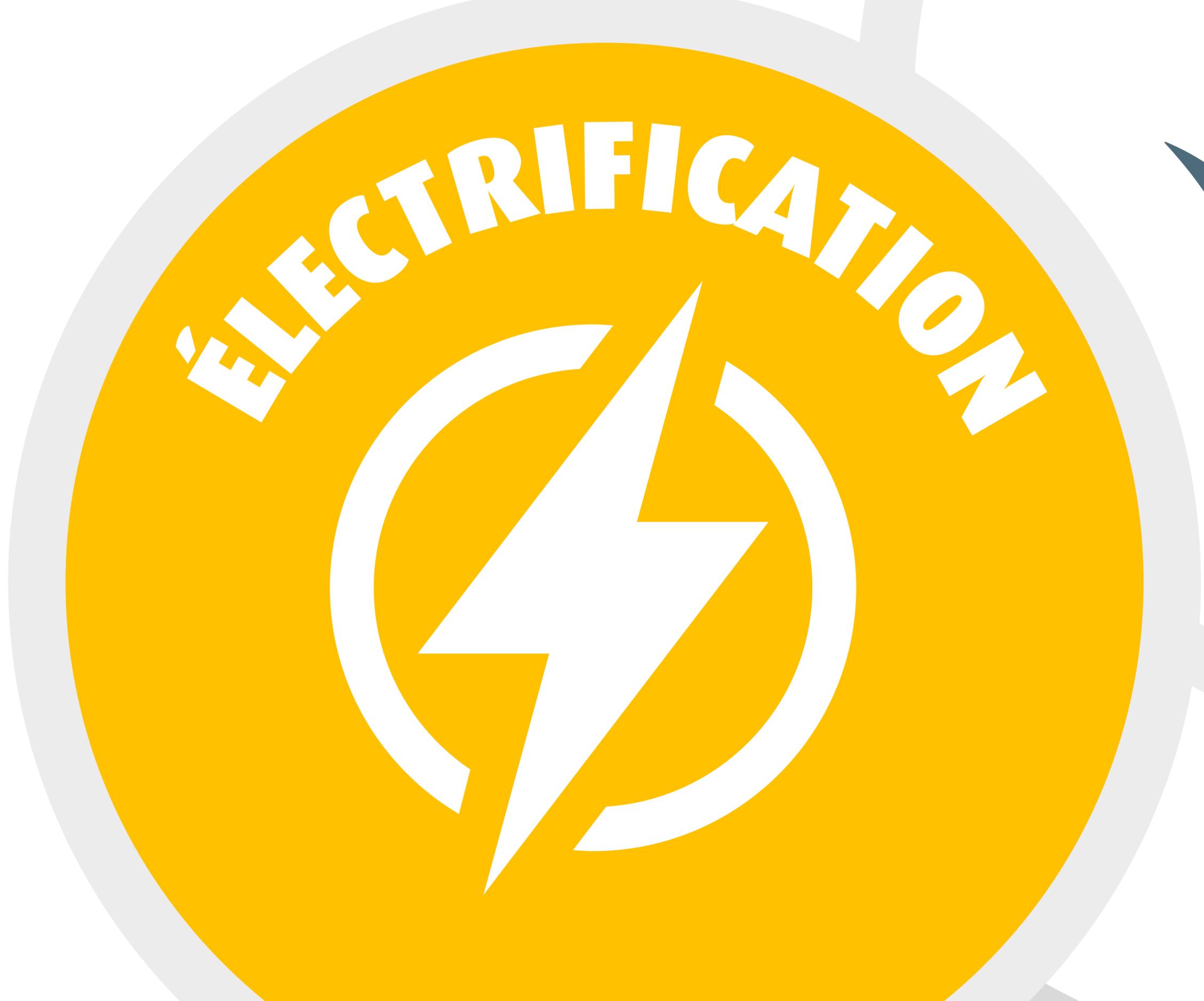


Valeo
Service

We care
4you

VALEO EST
TRÈS BIEN
POSITIONNÉ
AU CŒUR DES
3 RÉVOLUTIONS





va





LES VAGUES SUCCESSIVES D'INNOVATION **DES SYSTÈMES DE PROPULSION**



MICHEL FORISSIER

DIRECTEUR R&D ET MARKETING DU POLE SYSTÈMES DE PROPULSION



- **CO₂**

- **DIESEL**

=

+ ÉLECTRIFICATION

Systemes de propulsion



**Électrification
Haute puissance**



**Électrification
Moyenne puissance
12V et 48V**



**Moteurs propres
et transmissions
automatiques**



Systèmes de
propulsion

LA TENDANCE SUR LES TRANSMISSIONS EST À L'AUTOMATISATION



**UN MOTEUR HYBRIDE NE
PEUT FONCTIONNER
QU'AVEC UNE BOITE
AUTOMATIQUE**



**UNE VOITURE AUTONOME NE
PEUT FONCTIONNER QU'AVEC
UNE BOITE AUTOMATIQUE**



**LE CONFORT D'UNE BOITE
AUTOMATIQUE EST
INCOMPARABLE**



ACTIONNEURS ÉLECTRONISÉS POUR BOITES AUTOMATIQUES





DES MODULES DE CHANGEMENT DE VITESSE INNOVANTS, QUI PERMETTENT DE **GAGNER EN RAPIDITÉ ET EN PRÉCISION LORS DU CHANGEMENT DE RAPPORTS**





1
VAGUE

Systemes
thermiques

MODULE DE REFROIDISSEMENT MOTEUR COMPACT ET LÉGER QUI PERMET L'OPTIMISATION DE LA PERFORMANCE ET DU POIDS



Systemes de propulsion



**Électrification
Haute puissance**



**Électrification
Moyenne puissance
12V et 48V**



**Moteurs propres
et transmissions
automatiques**

L'ÉLECTRIFICATION 48V EST PORTÉE PAR 3 GRANDES TENDANCES :



L'HYBRIDATION 48V EST UNE SOLUTION TECHNOLOGIQUE MAJEURE POUR ATTEINDRE LES OBJECTIFS DE RÉDUCTION DE CO₂



LES VOITURES AUTONOMES ONT BESOIN DE BEAUCOUP PLUS DE PUISSANCE ÉLECTRIQUE



LA MOTORISATION 48V OFFRE UNE SOLUTION DE MOBILITÉ ÉLECTRIQUE ADAPTÉE À UN USAGE INTERURBAIN



LES SOLUTIONS 12V & 48V CONVIENTENT À TOUTES LES VOITURES **COMPACTES** ET **FAMILIALES**



SOLUTIONS BASSE TENSION (12V & 48V)



VÉHICULE ÉLECTRIQUE FAIBLE PUISSANCE



HYBRIDE LÉGER 12V



HYBRIDE LÉGER 48V



0,8 MILLION HYBRIDES LÉGERS



27 MILLIONS HYBRIDES LÉGERS



2
VAGUE

Systemes de propulsion



MOTEUR- GÉNERATEUR
À COURROIE

Véhicules hybrides

12V & 48V

Valeo

**SOLUTIONS
BASSE TENSION**



12-48V
DCDC



Systèmes de propulsion



**SYSTÈME DE PROPULSION 48V
JUSQU'À 35 CV**

Véhicules électriques 48V



**SOLUTIONS
BASSE TENSION**



**CHARGEUR
DE BATTERIE
48V**



**12-48V
DCDC**



Systèmes de propulsion



SYSTÈME DE PROPULSION 48V JUSQU'À 10 CV



SOLUTIONS BASSE TENSION



CHARGEUR DE BATTERIE 48V

Véhicules électriques

48V





2
VAGUE

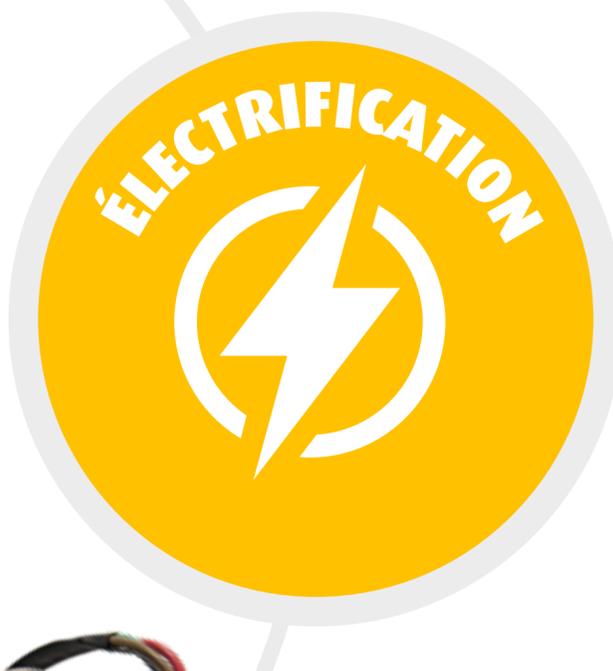
Systemes
thermiques



RADIATEUR
ÉLECTRIQUE 48V



**SOLUTIONS
BASSE TENSION**



MOTEUR DE
CLIMATISEUR SANS
BALAIS 48V



MOTEUR DE
VENTILATEUR SANS
BALAIS 48V

Véhicules hybrides & électriques

48v



Systemes de propulsion



**Électrification
Haute puissance**



**Électrification
Moyenne puissance
12V et 48V**



**Moteurs propres
et transmissions
automatiques**



Systèmes de
propulsion

LES SOLUTIONS HAUTE TENSION SONT PARTICULIÈREMENT ADAPTÉES AUX BERLINES HAUT DE GAMME ET PERFORMANTES

TCAM
2017/2026

+23%

2017

4%

4 MILLIONS
VÉHICULES HYBRIDES
& ÉLECTRIQUES
HAUTE TENSION

E 2026

23%

27 MILLIONS
VÉHICULES HYBRIDES
& ÉLECTRIQUES
HAUTE TENSION

Valeo SIEMENS
eAutomotive

SOLUTIONS HAUTE TENSION
(60V+)

Premium



HYBRIDE
RECHARGEABLE

Haute
Puissance



VÉHICULE ÉLECTRIQUE HAUTE
PUISSANCE

X7



Systèmes de propulsion



MOTEURS ÉLECTRIQUES



ESSIEUX ÉLECTRIQUES COMPLETS



PROLONGATEURS D'AUTONOMIE

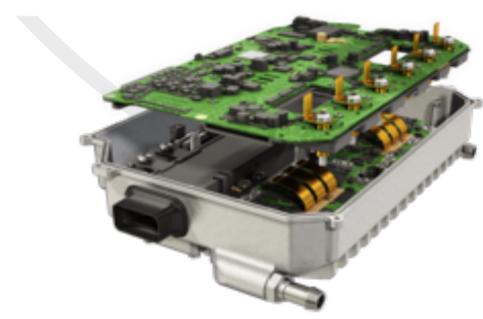
10Md€
De prises de commandes depuis la création de la JV



SOLUTIONS HAUTE TENSION (>60V)



CONVERTISSEUR DE TENSION DC/DC



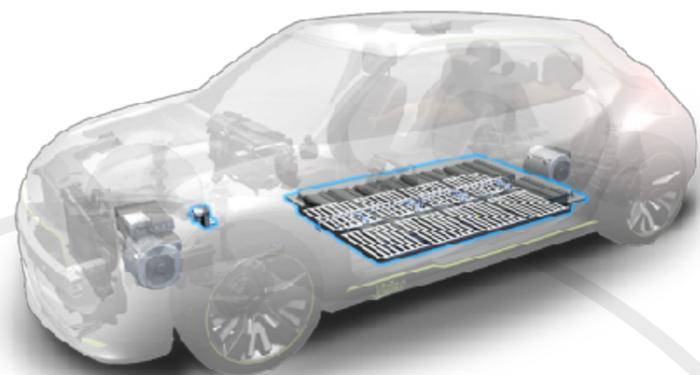
ONDULEUR DE COMMANDE MOTEUR



CHARGEUR DE BATTERIE



Systèmes thermiques



SYSTÈMES DE REFROIDISSEMENT DE BATTERIE HAUTE PERFORMANCE

Véhicules hybrides & électriques Haute tension

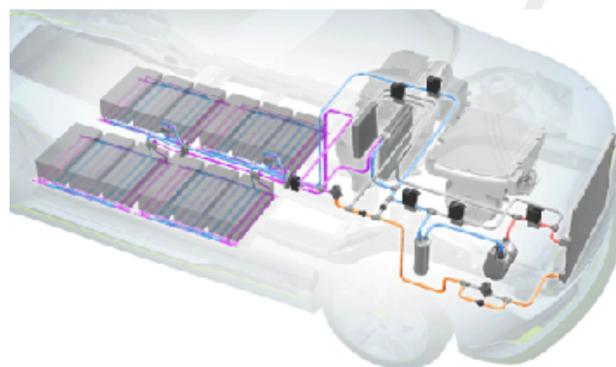


SYSTÈMES DE REFROIDISSEMENT POUR BORNE DE CHARGE ULTRA RAPIDE

Valeo
SOLUTIONS HAUTE TENSION (>60V)



COMPRESSEURS ÉLECTRIQUES HAUTE TENSION



SYSTÈMES DE POMPES À CHALEUR



UN MARCHÉ EN CROISSANCE

**NOUS CONTRÔLONS
NOTRE CROISSANCE**

NOTRE BUT : LA SATISFACTION DE NOS CLIENTS



ADN DE LA CULTURE DE VALEO :
ÉTHIQUE & CONFORMITÉ
EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

DÉCLINÉS :

- ▶ PAR TOUS NOS COLLABORATEURS
- ▶ AU QUOTIDIEN
- ▶ SUR CHACUN DE NOS SITES
- ▶ DANS LE MONDE ENTIER
- ▶ DANS TOUTES LES FONCTIONS

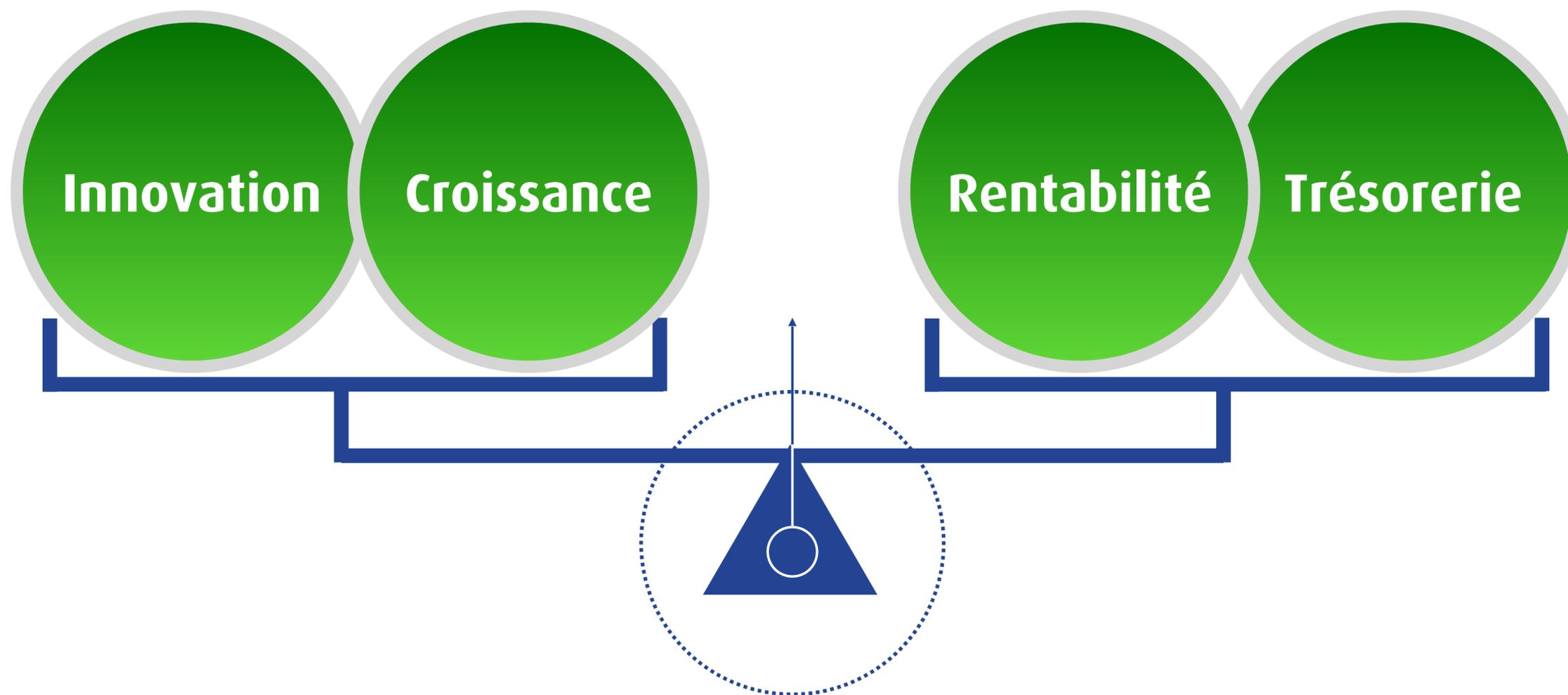
DES ACQUISITIONS CIBLÉES ET INTÉGRÉES

ICHIKOH
a Valeo company

PHC **Valeo**
Valeo Капец

FTE 
automotive
a Valeo brand

**UNE STRICTE ALLOCATION DE NOS
RESSOURCES QUI NOUS PERMET
D'ASSURER L'ÉQUILIBRE ENTRE :**



UNE STRICTE ALLOCATION DE NOS RESSOURCES **QUI NOUS PERMET :**

D'INVESTIR DANS NOS MOYENS DE PRODUCTION

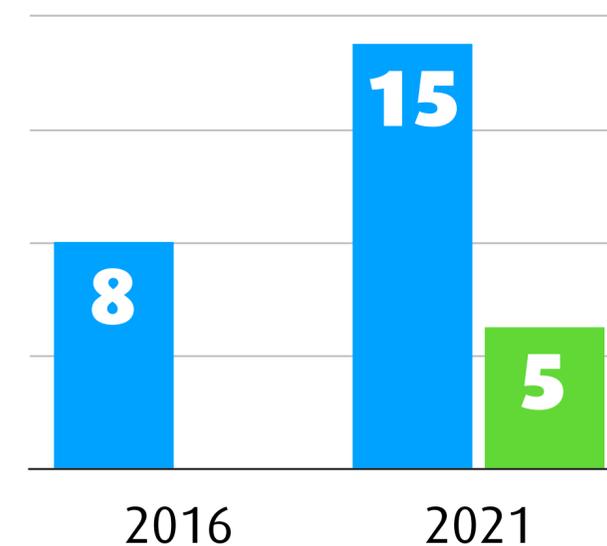


D'AUTOMATISER NOS MOYENS DE PRODUCTION



DE MASSIFIER NOS SITES DE PRODUCTION

Nombre d'usines



■ qui génèrent + de 500M€ / an
 ■ qui génèrent + de 1Md€ / an

L'ENJEU : RECRUTER NOS TALENTS

À FIN 2009 :
~45 000
COLLABORATEURS

FIN 2017 :
~111 600
COLLABORATEURS

EN 2021 :
~150 000
COLLABORATEURS



Valeo



SMART TECHNOLOGY
FOR SMARTER CARS