



# UNFPA

## Plan Stratégique

---

2022-2025



# Avant-propos

## Accélération Transformation Venir en aide aux plus défavorisés

Notre Plan stratégique 2022-2025 est un plan d'action ambitieux qui transforme considérablement les efforts de l'UNFPA pour atteindre des millions de personnes parmi les plus vulnérables du monde, en particulier les femmes, les adolescents et les jeunes.

Nous sommes décidés à atteindre les trois objectifs porteurs de transformation d'ici à 2030 : l'élimination des besoins non satisfaits en matière de planification familiale, l'élimination des décès maternels évitables et l'élimination de la violence basée sur le genre et des pratiques néfastes. Pour y parvenir, nous

devons accélérer les progrès et changer notre mode de travail.

Les mégatendances mondiales ont modifié les conditions dans lesquelles nous opérons et transforment notre façon de travailler. La pandémie de COVID-19 a particulièrement mis en danger les populations les plus défavorisées du monde : les femmes, les jeunes, les pauvres, les personnes handicapées, les personnes d'origine africaine ou issues de communautés indigènes ainsi que la communauté LGBTQI+. Pour répondre au changement climatique, à l'accroissement des inégalités et aux

progrès technologiques, nous devons accélérer nos efforts, adapter nos actions et faire appel à de nouveaux partenaires.

Le Plan stratégique est un appel à l'action. En ce sens, il appelle à lutter contre les normes de genre néfastes et les inégalités, à investir dans la jeunesse et à protéger l'autonomie corporelle des femmes et des filles. Il met la priorité sur la préparation et la réactivité dans notre réponse aux crises humanitaires, un contexte dans lequel surviennent la moitié des décès maternels. En tant qu'organisation de défense des droits fondamentaux, nous allons continuer à développer notre rôle normatif et à promouvoir les droits et la santé en matière de sexualité et de procréation, et poursuivre nos efforts pour abolir les inégalités à travers nos actions ou celles des organisations œuvrant pour le changement, dirigées par des femmes ou des jeunes et soutenues par l'UNFPA. Nous allons également accroître nos efforts pour que l'accent soit mis sur le financement du programme d'action de la Conférence internationale sur la population et le développement.

Les pays de programme nous ont fait savoir que nous devons adapter notre soutien programmatique et technique afin de mieux répondre aux contextes locaux, ce dont notre nouveau modèle

d'activité tiendra compte. En parallèle, nous travaillerons main dans la main avec nos partenaires des Nations Unies et avec les autres organisations sur le terrain, pour assurer la cohérence et la coordination des interventions.

Forts de nos accomplissements au cours des dernières années, nous sommes fiers du travail que nous accomplissons chaque jour pour autonomiser les femmes et les jeunes, en particulier les adolescentes, souvent dans des circonstances difficiles. Nos résultats sont sans équivoque. Au fur et à mesure que l'échéance 2030 approche, les attentes de nos partenaires en matière de résultats dans les domaines les plus importants sont de plus en plus pressantes.

Pour y répondre, le Plan stratégique dessine une voie toute tracée. Il en va de notre responsabilité collective ; je vous invite à vous rallier à nos objectifs communs et à nos programmes essentiels pour mettre en œuvre ce programme de transformation au profit des femmes et des filles du monde entier, en particulier les plus défavorisées. Il n'y a pas de temps à perdre.

**Dr Natalia Kanem**  
Directrice exécutive  
UNFPA

## Le monde d'aujourd'hui

Les bouleversements climatiques et démographiques, les inégalités et les technologies remodelent le monde comme jamais auparavant. Les décès maternels restent élevés, l'éducation des jeunes à la santé sexuelle présente encore des lacunes apparentes, et environ 200 millions de personnes vivant dans les régions en développement n'ont toujours pas accès à des méthodes de contraception modernes. Près d'une femme sur trois a déjà subi des violences physiques ou sexuelles. D'autres sont confrontées à l'infécondité, aux avortements à risque et à l'absence de soins après un avortement, aux mutilations génitales, à la fistule obstétricale, au VIH et au sida, aux mariages d'enfant et bien plus encore.

Les catastrophes à travers le monde – de la famine, aux inondations, en passant par les incendies, les chaleurs extrêmes liées au changement climatique ou encore les effets de la pandémie de COVID-19 – continuent de perturber, de menacer, et même d'annuler les progrès durement acquis en matière de développement.

## Le Plan stratégique

Au regard de ces bouleversements, le Plan stratégique 2022-2025 présente la façon dont l'UNFPA ouvrira la voie à l'égalité, à l'équité, à la non-discrimination, à l'autonomisation des femmes et des filles et à la réalisation de l'accès à la santé et aux droits en matière de sexualité et de procréation.

Les nouvelles tendances alimentent le Plan, des priorités nouvelles et élargies viennent s'ajouter à nos engagements de longue date, et « notre fonctionnement » évolue. Le Programme d'action de la Conférence internationale sur la population et le développement (CIPD) et le Programme de développement durable à l'horizon 2030 continuent de guider chaque étape de notre travail. Bien que nous ayons déjà réalisé des progrès importants, l'ascension vers nos objectifs reste truffée d'embûches, mais nous sommes prêts à faire le nécessaire pour atteindre le sommet.



# En quoi

## ce Plan se différencie-t-il des autres ?

Des changements stratégiques clés vont transformer notre manière de travailler. Nous souhaitons intégrer les divers effets des mégatendances – du vieillissement, au changement climatique en passant par les populations déplacées – à l'élaboration du programme. De même, nous entendons développer des services de qualité, étendre notre capacité d'intervention humanitaire et œuvrer en faveur de la santé mentale et de l'aide psychosociale. Enfin, nous nous attaquerons aux normes de genre

qui freinent l'épanouissement des femmes et des filles, nous examinerons de plus près les contextes locaux et les barrières sociales et culturelles sous-jacentes, et nous redynamiserons et élargirons les partenariats, anciens et nouveaux.

Les pays prendront eux-mêmes l'initiative de déterminer les modes d'engagement qui auront le plus d'impact dans leur contexte culturel et géographique, ce qui donnera lieu à un plan plus décentralisé et axé sur ce qui fonctionne.

### Trois résultats interdépendants du Plan stratégique pour la période 2022-2025

#### Résultat

**1**

Accélération de la réduction des besoins non satisfaits en matière de planification familiale d'ici 2025

#### Résultat

**2**

Accélération de la réduction des décès maternels évitables d'ici 2025

#### Résultat

**3**

Accélération de la réduction de la violence basée sur le genre et des pratiques néfastes d'ici 2025

# Objectifs de développement durable

Le Plan stratégique contribue à accélérer la réalisation du Programme de développement durable à l'horizon 2030. Il s'aligne et contribue aux 17 objectifs de développement durable – en particulier les objectifs 3, 5, 10, 16 et 17.



**Objectif 3**  
Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge



**Objectif 10**  
Réduire les inégalités dans les pays et d'un pays à l'autre



**Objectif 16**  
Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et inclusives aux fins du développement durable, assurer l'accès de tous à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes à tous



**Objectif 5**  
Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles



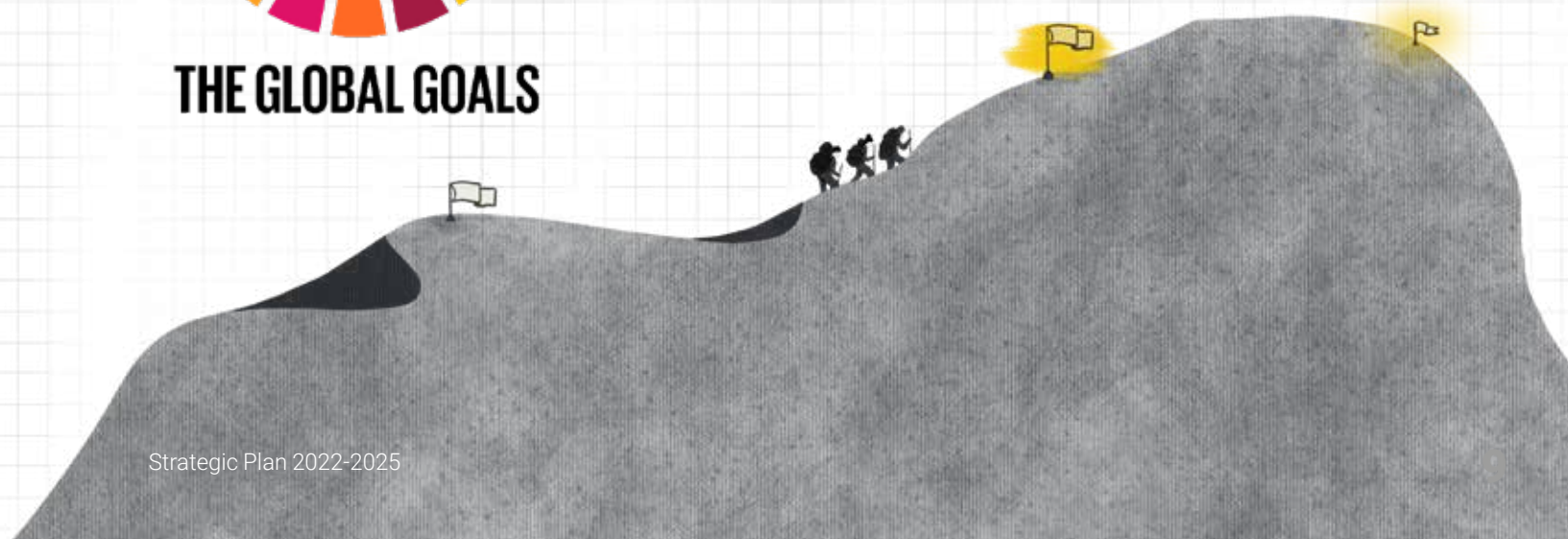
**Objectif 13**  
Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions



**Objectif 17**  
Renforcer les moyens de mettre en œuvre le Partenariat mondial pour le développement et le revitaliser



**THE GLOBAL GOALS**



# Comment

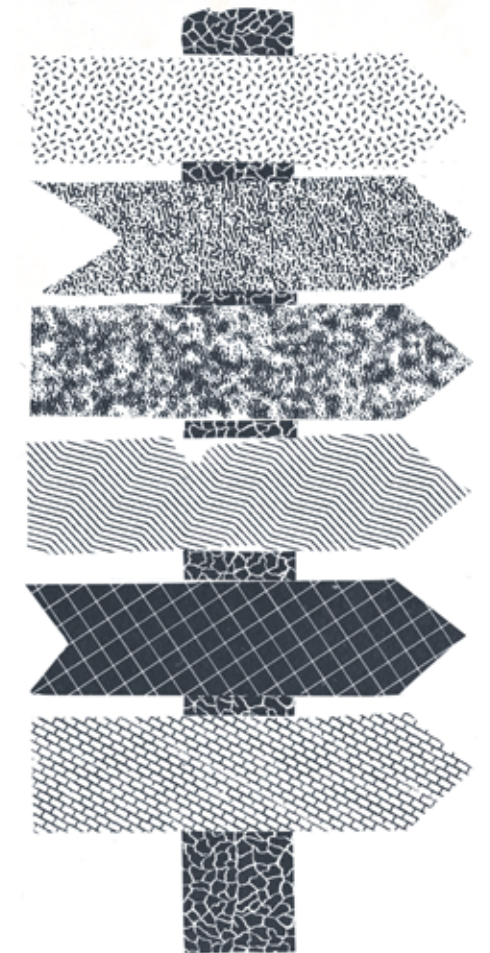
## allons-nous les atteindre ?

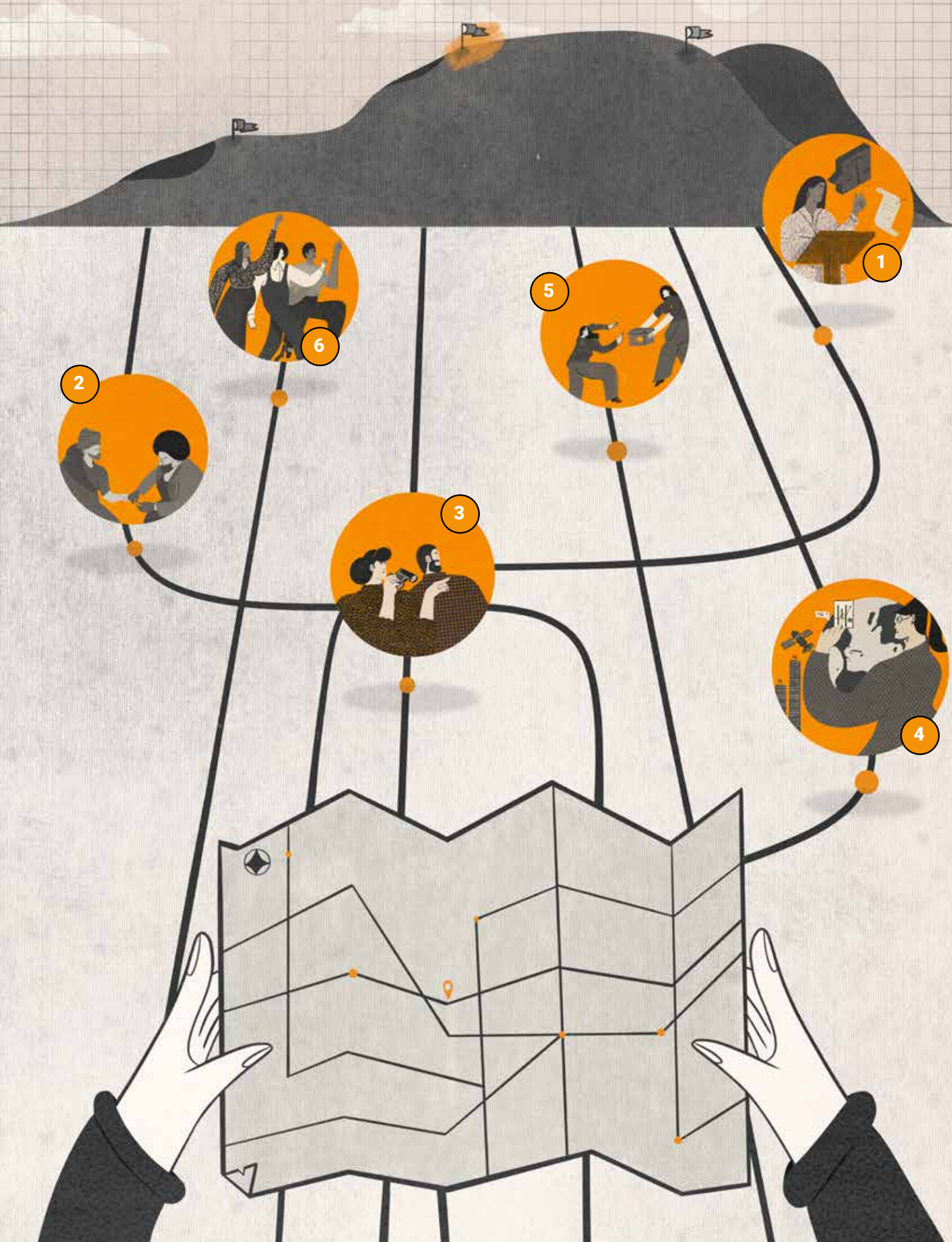
Le précédent Plan stratégique – pour la période 2018-2021 – a fixé le cap sur la réalisation des trois résultats transformateurs. Le nouveau Plan stratégique s’inscrit dans la continuité de cette mission en s’appuyant sur de nouvelles stratégies qui bénéficieront à tous ceux que nous servons. Notre

engagement reste le même : tenir la promesse du Programme d’action de la CIPD. Mais notre manière de travailler évolue. Ainsi, pour nous aider à atteindre nos objectifs, le Plan stratégique a identifié six produits soutenus par six accélérateurs.

Les six produits interdépendants tracent la route que nous devons suivre et définissent les domaines dans lesquels nous devons investir dès à présent :

- 1 Politique et redevabilité
- 2 Qualité des soins et des services
- 3 Normes sociales et de genre
- 4 Changements et données démographiques
- 5 Action humanitaire
- 6 Adolescent(e)s et jeunes

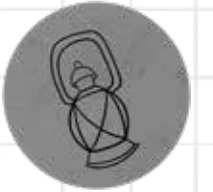
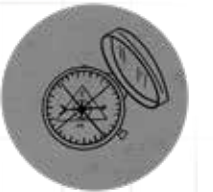


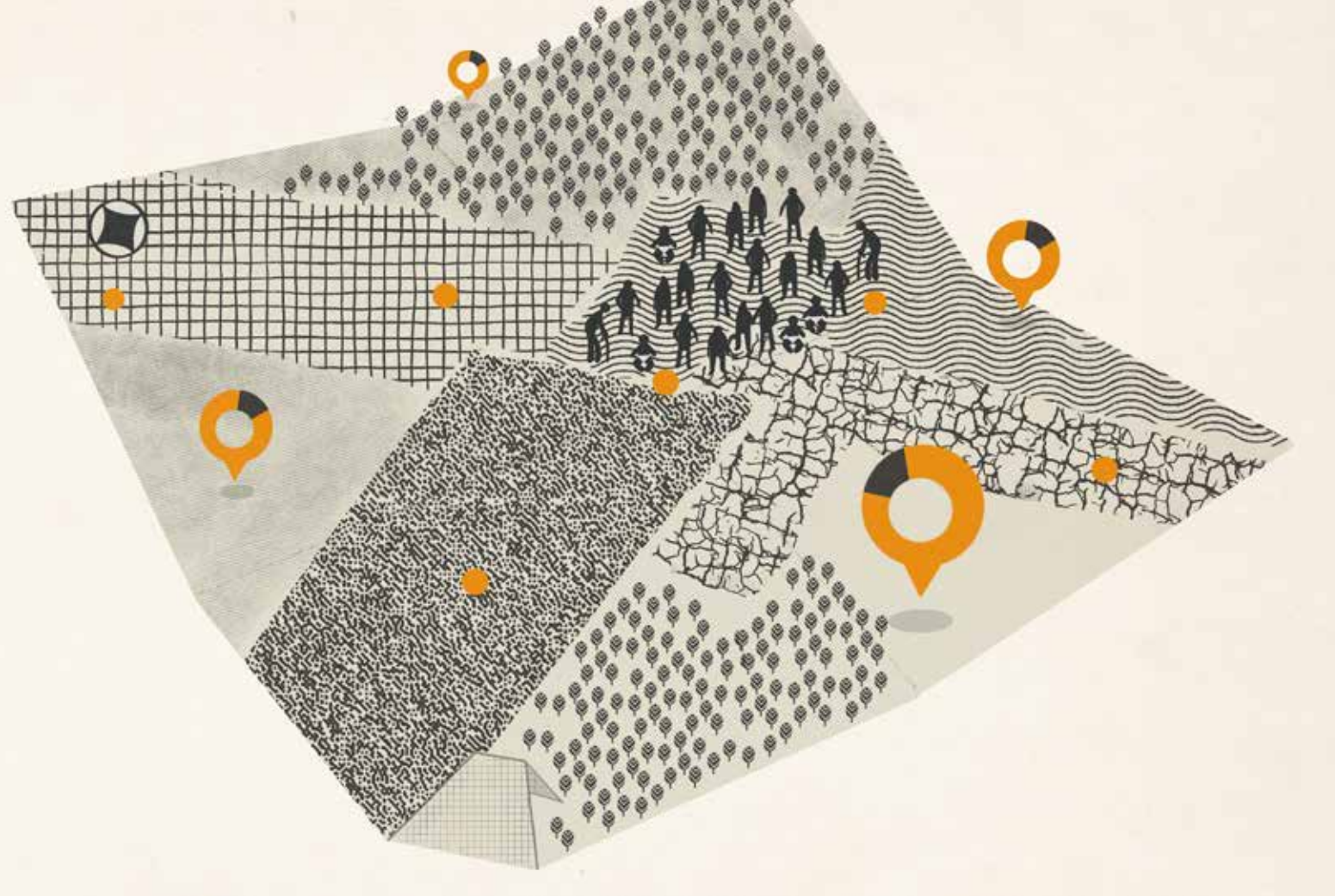


## Les six accélérateurs

sont les tremplins pour atteindre ces produits :

- 1 Les approches reposant sur les droits fondamentaux et les approches sexotransformatrices
- 2 L'innovation et la numérisation
- 3 Les partenariats, la coopération Sud-Sud et triangulaire et le financement
- 4 Les données et les éléments de preuve
- 5 Ne laisser personne de côté et aider les personnes les plus défavorisées en premier
- 6 La résilience et la capacité d'adaptation, ainsi que la complémentarité entre les efforts de développement, d'aide humanitaire et en faveur de la paix





## Efficacité organisationnelle

Nous devons en faire plus et plus vite qu'auparavant. L'UNFPA redynamise, réinvente et transforme notre manière de travailler afin que, guidés par le Plan stratégique, nous puissions montrer la voie vers le changement.

### Amélioration des programmes pour l'obtention de résultats

Assurance qualité et responsabilité. Normes sociales et environnementales. Volontariat. Gestion axée sur les résultats. Gestion des connaissances.

### Gestion optimisée des ressources

Affectation des talents de manière efficace et efficace. Intégration de la planification et de la budgétisation des ressources. Agilité opérationnelle assortie d'une obligation de rendre compte des résultats et des ressources.

### Développement des partenariats pour plus d'impact

Développement des partenariats multipartites et des collaborations innovantes pour plus d'impact. Exploitation et déblocage des ressources nécessaires. Établissement de nouvelles collaborations avec des partenaires traditionnels et non traditionnels, y compris le grand public.

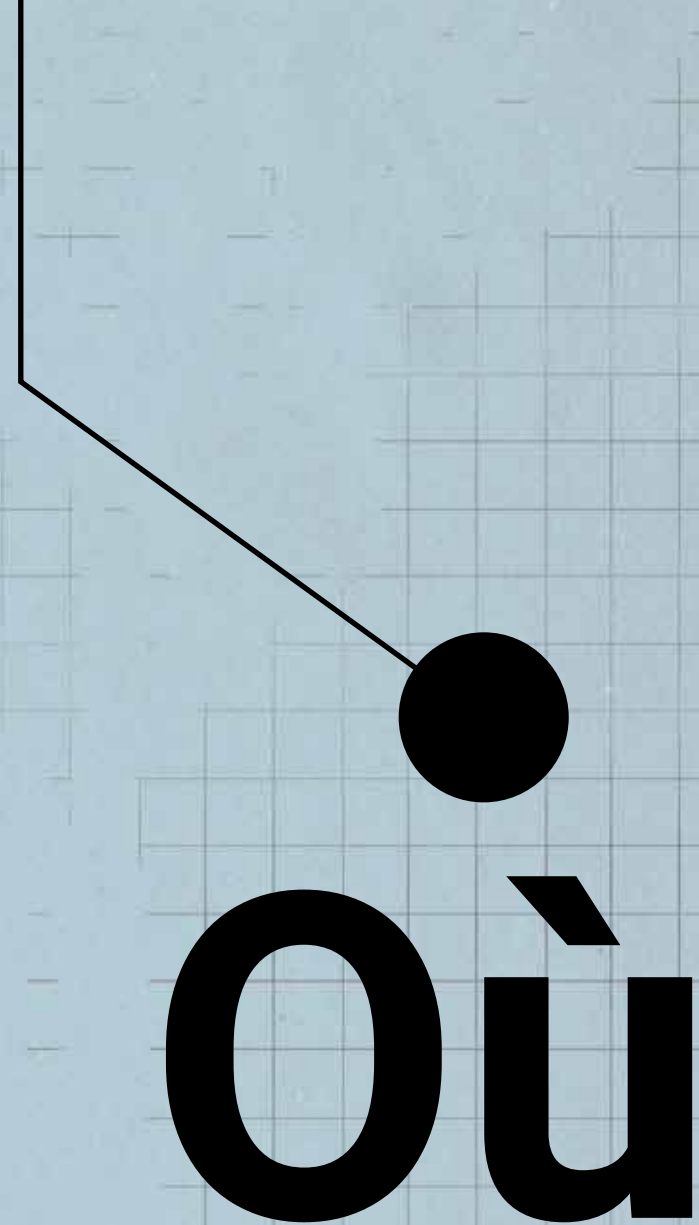
## Suivi des progrès réalisés

Le suivi et l'évaluation des progrès réalisés en vue d'atteindre les trois résultats transformateurs et les enseignements des succès et des échecs du processus seront déterminants. Les priorités de suivi et d'évaluation du Plan stratégique de l'UNFPA comprendront :

- Le suivi des indicateurs en termes de résultats et d'impact pour mesurer les progrès et l'accélération vers la réalisation des trois résultats transformateurs
- Le soutien au suivi et à l'évaluation conjoints en conformité avec les autres cadres des Nations Unies et en collaboration avec d'autres parties prenantes
- Le suivi des risques programmatiques et opérationnels potentiels auxquels est confronté le Plan stratégique, y compris les lacunes en matière de financement et de ressources
- L'accentuation du suivi en temps réel afin de fournir des données à la prise de décision et la programmation agile
- L'établissement de rapports annuels sur les progrès accomplis et la poursuite de l'harmonisation des outils et des méthodologies pour évaluer et rendre compte de la réalisation des résultats partagés, en particulier ceux liés aux objectifs de développement durable
- L'évaluation du Plan stratégique et le recours aux évaluations thématiques, aux évaluations des programmes de pays, aux évaluations internes et aux rapports annuels pour effectuer un examen à mi-parcours







Où

# travaillons-nous ?

L'autonomisation des femmes pour une meilleure santé et des possibilités éducatives, économiques et civiques accrues profite à tous, partout dans le monde. L'UNFPA intervient dans plus de 150 pays et territoires qui abritent la majeure partie de la population mondiale.

## Le nouveau système de classification des pays

Dans le cadre du nouveau Plan stratégique, l'UNFPA apportera en priorité son soutien aux pays qui ont le plus de chemin à parcourir pour atteindre les trois résultats transformateurs. Les 119 pays inclus dans le programme sont classés en trois niveaux selon

- le besoin de planification familiale satisfait avec des méthodes modernes
- le taux de mortalité maternelle
- l'indice d'inégalité de genre.

### Niveau I

Ces 56 pays s'efforcent d'atteindre les trois seuils de l'indicateur. Il s'agit, entre autres, de pays moins développés, enclavés ou se trouvant dans des contextes de crise humanitaire et post-humanitaire.

### Niveau II

Un seul des trois seuils de l'indicateur a été atteint par ces 31 pays de programme en ce qui concerne la planification familiale, la santé maternelle ou l'égalité des genres.

### Niveau III

Au moins deux des trois seuils de l'indicateur ont été atteints par ces 32 pays de programme. Dans ce cas-ci, la mise en place d'interventions plus adaptées en vue de faire avancer les objectifs de la CIPD permettra d'accélérer les progrès.

*UNFPA se concentrera également sur les 36 petits États insulaires en développement dans le cadre des deux programmes multinationaux : 14 dans le Pacifique et 22 dans les Caraïbes.*



## Partenariats

Individuellement ou en collaboration avec d'autres organismes des Nations Unies, nous travaillons avec divers partenaires à la réalisation des trois résultats transformateurs. L'UNFPA redynamise et développe des partenariats avec le secteur privé, les organisations de la société civile, les institutions financières internationales, le monde universitaire et les médias, ainsi que ceux noués dans le cadre de la coopération Sud-Sud et triangulaire.

Comment nous pouvons travailler ensemble :

- Les organisations communautaires, dirigées par des jeunes ou des femmes issus de la **société civile**, peuvent lancer des dialogues politiques, plaider en faveur d'un financement accru du Programme d'action de la CIPD et travailler côte à côte avec l'UNFPA pour atteindre les personnes les plus défavorisées.
- Les **parlementaires** ont la capacité de mobiliser la volonté politique, le financement et la responsabilité – en promulguant des lois et en favorisant la compréhension.
- Les partenaires du milieu **universitaire** peuvent partager des recherches, des données et des analyses essentielles à la prise de décision, à l'innovation et au plaidoyer fondés sur la base d'éléments de preuves.
- Les **partenaires du secteur privé** sont en mesure de mobiliser des outils et des connaissances, de débloquer des ressources financières et de promouvoir la santé et le bien-être des femmes sur le lieu de travail – y compris dans l'industrie textile.
- Les **organisations sportives** peuvent utiliser le sport comme une plateforme pour l'égalité des genres et l'inclusion, en organisant des campagnes et des événements qui non seulement sensibilisent, mais surtout augmentent l'accès aux informations et aux services de santé sexuelle et reproductive.

Le Plan stratégique de l'UNFPA pour la période 2022-2025 appelle la communauté internationale à agir, à travailler ensemble et à fournir les investissements nécessaires à l'intensification d'interventions innovantes et efficaces qui permettront d'accélérer la mise en œuvre du Programme d'action de la CIPD et la réalisation des trois résultats transformateurs.

Lisez le plan complet sur: <https://www.unfpa.org/StrategicPlan>



**Créer un monde dans lequel chaque grossesse est désirée et chaque accouchement sans danger.  
Un monde dans lequel chaque jeune réalise pleinement son potentiel**

**United Nations Population Fund**

605 Third Avenue  
New York, NY 10158  
+1 212 297 5000

[www.unfpa.org](http://www.unfpa.org)

**Janvier 2022**

