



דין וחשבון

לשנת 2023

על פי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998

יוני 2024

ערכה : עו"ד נטלי בן

תוכן עניינים

עמוד 4
↓ דבר הממונה
עמוד 5
↓ אודות רשות שדות התעופה
עמוד 5
↓ תפקידים וסמכויות
עמוד 5
↓ הנחיות למילוי התפקידים
עמוד 5
↓ מתקני הרשות
עמוד 6
↓ המבנה הארגוני
עמוד 7
↓ תקציב הרשות
עמוד 8
↓ מימון
עמוד 9
↓ מיסים
עמוד 9
↓ הכנסות
עמוד 9
↓ אגרות
עמוד 9
↓ הוצאות הרשות
עמוד 9
↓ תמלוגים לממשלה
עמוד 10
↓ נמל התעופה בן-גוריון
עמוד 11
↓ פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון
עמוד 17



<p>פעילות תעופתית בשדות תעופה פנים ארציים עמוד 11</p> <p>פעילות במסופי הגבול עמוד 20</p> <p>עיקרי משימות, יעדים ופרוייקטים לשנת 2023 עמוד 23</p> <p>עיקרי משימות, יעדים ופרוייקטים לשנת 2024 עמוד 24</p> <p>נושאי משרה בכירים ודרכי התקשרות עמוד 25</p> <p>יישום הוראות חוק חופש המידע ודרכי התקשרות עם הממונה עמוד 26</p> <p>נוהל בקשה לקבלת מידע עמוד 27</p> <p>פניות הציבור עמוד 28</p> <p>מאגרי מידע רשומים - חוק הגנת הפרטיות עמוד 29</p> <p>איכות הסביבה עמוד 32</p>	<h2>תוכן עניינים</h2>
<p>נספח א' – עץ ארגוני הנהלת הרשות עמוד 34</p> <p>נספח ב' – עץ ארגוני הנהלת נמל תעופה בן-גוריון עמוד 35</p>	<h2>נספחים</h2>



↑ דבר הממונה

הריני מתכבדת להציג בפניכם את דו"ח חוק חופש המידע, של רשות שדות התעופה, המסכם את פעילות רשות שדות התעופה בכל יחידותיה לשנת 2023, כמתחייב מהתקנות לחוק חופש המידע- התשנ"ט 1999.

הרשות מופקדת על הפעלה וניהול של שדות התעופה בישראל וכן על ניהול והפעלת מעברי הגבול היבשתיים בין מדינת ישראל למדינות מצריים וירדן.

דו"ח זה מציג את האתגרים הרבים בפניהם שעמדו בפני רשות שדות התעופה בשנה החולפת, כאשר במהלך שנה זו

הדו"ח מאפשר לציבור המבקש להכיר את העבודה המגוונת של רשות שדות התעופה להיחשף למידע ולבחון את פעולות רשות שדות התעופה הרחבות, המקיפות והנוגעות לכלל הציבור ובשפעתה על המשק.

עיקרון השקיפות מנחה את רשות שדות התעופה בכל פעילותיה והיא פועלת על פי הבסיס ליצירתו של חוק חופש המידע, מסירת מידע לאדם הפרטי ולציבור בכללותו, מתוך הכרה כי המידע הנמצא ברשות הציבורית מוחזק על ידה כנאמן הציבור כולו, ואינו שייך לרשות.

אופן פעולתי ברשות שדות התעופה הינו מונחה במטרה ליתן שקיפות במידע הקיים ברשות שדות התעופה ככל שניתן וככל שמתאפשר, על מנת לקיים את המטרה שלשמה חוקק חוק חופש המידע, התשנ"ח 1998.

בשנת 2023 הוגשו 92 בקשות לקבלת מידע, מתוכן נענו במלואן 62 בקשות; 9 בקשות נענו באופן חלקי; 18 בקשות נדחו; וב- 3 בקשות הופסק הטיפול מטעמים של אי תשלום אגרה והתדיינות בבית המשפט הנכבד נושא אותה בקשה.

אני מבקשת להודות למנהלת הלשכה המשפטית של רשות שדות התעופה ולכלל העובדים ברשות שדות התעופה התומכים ומסייעים בידי להגיש מידע לציבור.

בברכה,
נטלי בן, עו"ד



↑ אודות רשות שדות התעופה

רשות שדות התעופה בישראל הינה תאגיד סטטוטורי אשר הוקם בשנת 1977, מכוחו של חוק רשות שדות התעופה, התשל"ז-1977 (להלן: "חוק הרשות").

חוק הרשות מונה את תפקידי הרשות ושדות התעופה שבהם עליה למלא תפקידיה, כמו גם קובע הוראות מיוחדות לביצוע תפקידי וסמכויות הרשות, אשר מפורטים להלן:

תפקידיה וסמכויותיה של הרשות קבועים בסעיף 5(א) לחוק הרשות, ואלה הם:

תפקידים
וסמכויות

(1) להחזיק, להפעיל, לפתח ולנהל את שדות התעופה המפורטים בתוספת (להלן – שדות התעופה של הרשות), לבצע בהם פעולות תכנון ובניה ולתת בהם שירותים נלווים לכל הפעולות האלה;

(2) לתכנן ולהקים שדה תעופה שנקבע בתכנית אב של שדות תעופה שאישר שר התחבורה;

(3) לנקוט אמצעים לבטחונם של שדות התעופה של הרשות, ושל בני האדם, הטובין, כלי הטיס, המבנים, המיתקנים והציוד שבהם, בהתאם להוראות שר התחבורה;

(4) לתת בשדה תעופה צבאי שאינו שדה תעופה של הרשות, שירותים שעליהם יורה שר התחבורה בצו, בהתייעצות עם מועצת הרשות ובאישור שר הבטחון; על מתן השירותים יחולו הוראות חוק זה שיפורטו בצו; צו כאמור יובא לידיעת ועדת הכלכלה של הכנסת."

בנוסף על תפקידים אלה, רשאית הרשות ליתן שירותים אחרים שניתן לתיתם אגב מילוי תפקידיה הנ"ל.

קו מנחה בפעולות הרשות יהיה לנהל, ועד כמה שניתן, כל שדה תעופה משדותיה על יסוד חישובים כלכליים וכמפעל הנושא עצמו.

במלאה את תפקידיה ובמתן השירותים, עפ"י חוק הרשות, מונחית הרשות לפעול עפ"י עקרונות למילוי קידום התובלה האווירית ופיתוחה, יעילות תפעול שדות התעופה של הרשות, והשגת רמה נאותה של בטיחות הטיסה ושמירתה.

הנחיות
למילוי
התפקידים

1. שדות התעופה:

נמל התעופה "בן-גוריון" - לטיסות בינלאומיות וטיסות פנים ארציות;
שדה תעופה "חיפה" - לטיסות פנים ארציות וטיסות שכר בינלאומיות קצרות
בחודשי הקיץ ועל פי דרישה. כמו כן משמש לתעופה פרטית;

מתקני
הרשות



שדה תעופה "יצחק בן יעקב" (ראש פינה) - לטיסות פנים ארציות ותעופה פרטית ;
שדה תעופה "הרצליה" - לתעופה פרטית כללית, פעילות מטוסים קלים, בתי ספר לטיסה, חברות ריסוס וכד';
שדה תעופה "רמון" על שם אילן ואסף רמון - לטיסות פנים ארציות ובינלאומיות.

2. מסופי גבול בין יבשתיים:

חוק רשות שדות התעופה (הוראת שעה), התש"ס-1980, מטיל על הרשות את החובה להחזיק, לפתח ולנהל את מסופי המעבר (הגבול) הבין-יבשתיים, שאלה הם:

(א) **גבול מצרים:**

מסוף ניצנה;

מסוף מנחם בגין (טאבה).

(ב) **גבול ירדן:**

מסוף נהר הירדן;

מסוף אלנבי;

מסוף יצחק רבין (ערבה).

הרשות פועלת באמצעות עובדיה, ובראשה עומדים מועצת הרשות ומנכ"ל הרשות.

המבנה
הארגוני

מועצת הרשות:

על פי חוק הרשות, מועצת הרשות מורכבת מ-15 חברים ומינויים של אלה נעשה על ידי שרת התחבורה ובאישור הממשלה:

יו"ר המועצה;

6 נציגי ציבור;

7 נציגי מדינה;

תקופת כהונתם של חברי מועצת הרשות הינה בת 4 שנים.

מועצת הרשות מתווה את האסטרטגיה ואת המדיניות לפעילות הארגון בתחומי ניהול, תפעול ופיתוח נמלי ושדות התעופה, ובמסופי הגבול המצויים תחת אחריות רשות שדות התעופה.

מועצת הרשות, על וועדותיה השונות, היא זו שאחראית על פיקוח ובקרה שוטפים ביישום המדיניות בפועל ע"י הנהלת הרשות.

במסגרת פעילותן מתכנסות הוועדות לדיונים מקצועיים, כל אחת בתחום אחריותה, והחלטות המתקבלות בוועדות מועברות לאישור כלל חברי מועצת הרשות.

המנהל הכללי (ראה גם נספח א' לדו"ח זה):



מועצת המנהלים, בהמלצת שרת התחבורה ובאישור הממשלה, ממנה את המנכ"ל שעומד בראש המערכת המנהלת. המועצה קובעת מדיניות והמנכ"ל אחראי בפניה על ביצועה.

לצד המנכ"ל עובדת היועצת המשפטית בפועל, מבקר הרשות, הממונה על ההסברה והחטיבה לבטיחות.

שמונת הזרועות המבצעות של רשות שדות התעופה הן:

נמל התעופה בן גוריון, חטיבת כלכלה וכספים; חטיבת מסחר ופיתוח; חטיבת מנהל וארגון; חטיבת תקשוב; חטיבת תכנון והנדסה; חטיבת מסופי הגבול ושתפ"א; חטיבת מבצעים.

מנהלי שדות התעופה של הרשות [נמל תעופה בן-גוריון] (ראה גם נספח ב' לדו"ח

זה)

מנהלי שדות התעופה מתמנים ע"י מועצת הרשות, בהמלצת המנכ"ל ובאישור שרת התחבורה.

עובדי הרשות¹

ברשות שדות התעופה מועסקים כיום 2,112 עובדים קבועים וחוזה בכיר ו-2,566 עובדים ארעיים.

תקציב הרשות

תקציב הרשות מחולק לתקציב רגיל ולתקציב פיתוח. התקציב הרגיל כפוף לאישור של שרי התחבורה והאוצר וכן לאישור הממשלה ככל שהתקציב גרעוני, ותקציב הפיתוח, אשר מיועד לשיפור התשתיות הקיימות במתקני הרשות, הכפוף לאישור שרת התחבורה וממשלת ישראל.

הרשות פועלת תחת פיקוח שרת התחבורה. במסגרת סמכותו זו, רשאית שרת התחבורה לדרוש מהרשות בכל עת דין וחשבון, מידע (שוטף או חד פעמי) הנוגע לתפקוד הרשות במלאה את תפקידיה וסמכויותיה, כאמור.

תקציב הרשות המקורי לשנת 2023 לתפעול ואחזקה היה: כ- 900.1 מיליון ₪.

תקציב הרשות המקורי לשנת 2023 לפרויקטים היה: כ- 14 מיליון ₪.

תקציב הרשות לשנת 2023 לשכר היה: כ- 1,668.2 מיליון ₪.

¹ נתונים נכונים



תקציב הפיתוח לפעילות תעופתית לשנת 2023 היה: 790.5 מיליון ₪ במזומן ו- 4,446.3 מיליון ₪ הרשאה להתחייב. סך התקציב היה 5,414.4 מיליון ₪ (מתוכם 2,446.3 מיליון ₪ מאושרים לביצוע ו- 2968.1 מיליון ₪ מוקפאים).

תקציב הפיתוח לפעילות מסופי הגבול לשנת 2023 היה: 66.8 מיליון ₪ במזומן ו- 406.4 מיליון ₪ הרשאה להתחייב. סך התקציב היה 473.2 מיליון ₪ (מתוכם 117.1 מיליון ₪ מאושרים לביצוע ו- 356.1 מיליון ₪ מוקפאים).

תקציב הרשות המקורי לשנת 2024 לתפעול ואחזקה הינו: כ-894.7 מיליון ₪. תקציב הרשות המקורי לשנת 2024 לפרויקטים הינו: 14 מיליון ₪. תקציב הרשות המקורי לשנת 2024 לשכר הינו: כ-1,759.2 מיליון ₪. תקציב הפיתוח לפעילות תעופתית לשנת 2024 הינו: 933.1 מיליון ₪ במזומן ו- 4,974.6 מיליון ₪ הרשאה להתחייב. סך התקציב הינו 5,907.7 מיליון ₪ (מתוכם 4,250.2 מיליון ₪ מאושרים לביצוע ו- 1,657.6 מיליון ₪ מוקפאים).

תקציב הפיתוח לפעילות מסופי הגבול לשנת 2024 הינו: 101.4 מיליון ₪ במזומן ו- 447.1 מיליון ₪ הרשאה להתחייב. סך התקציב הינו 548.5 מיליון ₪ (מתוכם 193 מיליון ₪ מאושרים לביצוע ו- 355.5 מיליון ₪ מוקפאים).

מימון

המימון של שדות התעופה, ההפעלה והפיתוח שלהם נעשה על ידי הרשות ומתקציביה. יצוין, כי לאור השלכות משבר נגיף הקורונה על מצבה הפיננסי של הרשות, אישרה כנסת ישראל לתקן בהוראת שעה את חוק הרשות, על מנת שהרשות תוכל, באופן זמני, לגייס חוב חיצוני גם לצרכי מימון הוצאותיה השוטפות.

מימון ההפעלה והפיתוח של מסופי המעבר היבשתיים מעוגן בסיכום דברים בין הרשות ובין הממשלה (להלן: "סיכום רשת הביטחון"). על פי סיכום רשת הביטחון:

- גירעון כספי מפעילותם של מסופי הגבול היבשתיים - ימומן ההפרש על ידי הממשלה.
- רווח כספי מפעילות מסופי הגבול היבשתיים - מועבר לקרן ייעודית.



מיסים
ככל חברה עסקית חבה הרשות בתשלום מס בהתאם לחוק ההסדרים במשק המדינה (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב), התשנ"ז-1996.

הכנסות
מקור ההכנסות העיקרי של הרשות הינו מהפעילות הבינלאומית בנמל התעופה בן-גוריון. מקור ההכנסות, בתשלומי אגרות [נוסעים, מטוסים, מטען, חניה], מהפעילויות המסחריות השונות ומהפעילות שנותנת הרשות אגב מילוי תפקידיה.
הכנסות הרשות בשנת 2023:

הכנסות מאגרות ושירותים למטוסים: 631 מיליון ₪.

הכנסות מאגרות ושירותים לנוסעים: 1,697 מיליון ₪.

הכנסות מפעילות מסחרית: 1,564 מיליון ₪.

סה"כ הכנסות הרשות בשנת 2023: 3,892 מיליון ₪.

אגרות
שיעורי האגרות (אגרת נוסע יוצא, אגרת נוסע נכנס, אגרת נחיתה, אגרת חניה ועוד) קבועים בתקנות רשות שדות התעופה (אגרות), התשנ"א-1991, והוא נקבע על ידי שר התחבורה באישור הממשלה וועדת הכלכלה של הכנסת.

הוצאות הרשות
הוצאות הרשות הכוללות הוצאות שכר, תפעול ודמי חכירה היו בשנת 2023, כמפורט להלן:
הוצאות שכר: 1,696 מיליון ₪.
הוצאות אחזקה והפעלה: 803 מיליון ₪.
הוצאות כלליות: 175 מיליון ₪.
פחת: 450 מיליון ₪.
דמי חכירה: 179 מיליון ₪.
הוצאות (הכנסות) אחרות: 2 מיליון ₪.

תמלוגים לממשלה
בנוסף למיסים, משלמת הרשות למדינה תמלוגים שנתיים. שיעור התמלוגים נקבע על ידי שרי התחבורה והאוצר באישור ועדת הכספים של הכנסת.
בשנת 2023 רשמה הרשות תמלוגים למדינה בסכום של **כ- 185 מיליון ₪**.



↑ אודות נמל התעופה בן גוריון

התעבורה האווירית, האזרחית הבינלאומית ממדינת ישראל ואליה מתבצעת בעיקרה דרך נמל תעופה בן-גוריון, אשר מהווה את שער הכניסה והיציאה המרכזי של המדינה.

בנמל התעופה בן-גוריון מופעלים 2 טרמינלים:

טרמינל 3 – הוא הטרמינל הבינלאומי העיקרי בנתב"ג והוא משמש את כל חברות התעופה להפעלת טיסות אוויריות, אזרחיות בינלאומיות;

טרמינל 1 – משמש להפעלת טיסות פנים ארציות ולביצוע טיסות בינלאומיות מוזלות "LawCost".

נמל התעופה בן-גוריון ממוקם בסמוך לכביש המהיר תל-אביב - ירושלים (כביש מס' 1), ולו 2 שערי כניסה ויציאה: השער המהיר שההגעה אליו היא מכביש תל-אביב - ירושלים ושער לוד שההגעה אליו היא מכביש פתח-תקוה.

בסמוך לטרמינל 3 ממוקמת תחנת הרכבת וניתן להגיע לנתב"ג גם באמצעות רכבת ישראל.

3 מסלולי המראה ונחיתה קיימים בנתב"ג.

תנועת הנוסעים בשנת 2023 הסתכמה בכ- 21 מיליון נוסעים בינ"ל, כ- 3 מיליון נוסעים בינ"ל פחות ביחס לתחזית ערב מלחמת חרבות ברזל. היקף תנועת הנוסעים בנתב"ג עומד על כ- 60% בלבד מהיקפי התנועה שתוכננה ערב מלחמת חרבות ברזל ולמרות שחלה התעוררות מסוימת בתנועת הנוסעים ביחס לרמתה עם פרוץ המלחמה, מדובר בהתאוששות מדורגת הבאה לידי ביטוי בחזרתן של חברות תעופה זרות לפעילות בתדירות נמוכה.



פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון ↑

תנועת נוסעים ומטוסים

פעילות בינלאומית

מצטבר מתחילת שנה			
שיעור השינוי	2023	2022	
8.03%	72,402	67,017	מטוסים נכנסים
8.16%	72,467	66,998	מטוסים יוצאים
8.09%	144,869	134,015	סה"כ מטוסים
9.11%	10,521,021	9,642,324	נוסעים נכנסים
10.31%	10,567,216	9,578,987	נוסעים יוצאים
43.39%	2,994	2,088	נוסעים במעבר
9.71%	21,088,237	19,221,311	סה"כ נוסעים

פעילות פנים ארצית

מצטבר מתחילת שנה			
שיעור השינוי	2023	2022	
-23.56%	7,542	9,867	מטוסים
0.90%	794,479	787,365	נוסעים

סיכום פעילות בינלאומית ופנים ארצית

מצטבר מתחילת שנה			
שיעור השינוי	2023	2022	
5.92%	152,411	143,882	מטוסים
9.36%	21,882,716	20,008,676	נוסעים



פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון תנועת נוסעים בטיסות בינ"ל התפלגות על פי חודשים

שיעור השינוי	2023	2022	חודש
	1,633,082	420,556	ינואר
119.42%	1,537,845	700,848	פברואר
57.52%	1,913,271	1,214,559	מרץ
32.09%	2,058,038	1,557,978	אפריל
21.73%	1,992,755	1,637,022	מאי
25.74%	2,191,614	1,742,957	יוני
20.02%	2,544,795	2,120,214	יולי
24.52%	2,837,409	2,278,523	אוגוסט
12.20%	2,301,238	2,050,896	ספטמבר
-41.26%	1,172,126	1,995,771	אוקטובר
-77.77%	382,034	1,718,942	נובמבר
-70.61%	524,030	1,783,045	דצמבר
9.71%	21,088,237	19,221,311	סה"כ



פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון תנועת מטוסים בטיסות בינ"ל התפלגות על פי חודשים

שיעור השינוי	2023	2022	חודש
107.75%	11,574	5,571	ינואר
68.92%	10,497	6,214	פברואר
40.41%	12,792	9,110	מרץ
21.76%	14,275	11,723	אפריל
21.32%	14,182	11,689	מאי
23.27%	14,961	12,136	יוני
20.58%	16,639	13,799	יולי
23.28%	17,490	14,187	אוגוסט
15.60%	15,318	13,250	ספטמבר
-28.90%	9,078	12,769	אוקטובר
-67.80%	3,714	11,536	נובמבר
-63.85%	4,349	12,031	דצמבר
8.09%	144,869	134,015	סה"כ



פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון

תנועת נוסעים מצטברת בטיסות בינ"ל

התפלגות על פי חברות תעופה

שיעור השינוי	מצטבר 2022		מצטבר 2023		חברת תעופה
	שיעור מסה"כ	נוסעים	שיעור מסה"כ	נוסעים	
10.24%	0.89%	172,228	0.90%	189,875	AIR CANADA AC
-22.61	1.23	238,260	0.87%	184,370	TUS AIRWAYS U8
40.56%	0.68%	131,088	0.87%	184,261	VIRGIN ATLANTIC AIRWAYS VS
9.79%	0.86%	165,930	0.86%	182,187	ITALIA TRASPORTO AEREO
-27.43%	1.23%	237,656	0.81%	172,454	SWISS INT'L AIRLINES
-33.10%	1.30%	250,492	0.79%	167,569	AMERICAN AIRLINES
			0.70%	148,682	IBERIA EXPRESS
3.89%	0.69%	133,305	0.65%	138,497	BRUSSELS AIRLINES
10.78%	0.64%	124,910	0.65%	138,379	AIR EUROPA Lineas Aereas
3.87%	0.65%	126,713	0.62%	131,619	ETHIOPIAN AIRLINES
5.17%	0.57%	110,468	0.55%	116,185	K.L.M.
16.94%	0.47%	91,177	0.50%	106,623	ETIHAD AIRWAYS
-13.09%	0.63%	122,520	0.50%	106,474	TAILWIND AIRLINES
37.62%	0.36%	70,683	0.46%	97,275	ROYAL JORDANIAN
-5.47%	0.45%	88,086	0.39%	83,262	TRANSAVIA
-37.43%	0.66%	126,944	0.37%	79,417	SMARTWINGS
	0.12%	23,521	0.36%	76,756	CATHAY PACIFIC AIRWAYS
43.53%	0.26%	51,658	0.35%	74,145	NEOS
-8.59%	0.42%	81,067	0.35%	74,098	GEORGIAN AIRWAYS
103.51%	0.18%	35,864	0.34%	72,988	HISKY EUROPE SRL
68.96%	0.22%	42,863	0.34%	72,424	CYPRUS AIRWAYS
-3.96%	0.39%	75,099	0.34%	72,118	VUELING AIRLINES S.A.
145.71%	0.15%	29,285	0.34%	71,958	AZIMUTH AIRLINES
12.12%	0.33%	64,119	0.34%	71,892	AIR PORTUGAL
27.47%	0.26%	50,380	0.30%	64,220	AIR INDIA
182.40%	0.11%	21,533	0.28%	60,811	RED WINGS AIRLINES
-17.87%	0.37%	72,605	0.28%	59,626	TAROM - RUMANIAN AIR TRAN
21.87%	0.24%	46,716	0.26%	56,934	AZERBAIJAN AIRLINES
6.56%	0.27%	53,000	0.26%	56,481	NORWEGIAN AIR SHUTTLE



11.00%	0.26%	50,756	0.26%	56,343	BULGARIA AIR
67.16%	0.17%	32,749	0.25%	54,745	SUN EXPRESS
147.18%	0.11%	21,500	0.25%	53,145	HISKY
3.59%	0.23%	44,949	0.22%	46,567	EGYPTAIR AIRLINES
17.89%	0.20%	39,319	0.21%	46,355	UZBEKISTAN AIR
-7.71%	0.23%	45,958	0.20%	42,413	ROYAL AIR MAROC
-74.97%	0.87%	168,293	0.19%	42,111	IBERIA
		713	0.19%	40,904	KOREAN AIR
		1,442	0.18%	39,397	SOUTWIND AIRLINES
		769	0.17%	37,892	HAINAN AIRLINES
62.89%	0.10%	20,927	0.16%	34,088	CORENDON EUROPE
22.32%	0.14%	27,010	0.15%	33,041	GULF AIR – BAHREIN
-4.75%	0.14%	28,499	0.12%	27,145	AIR BALTIC
3.48%	0.13%	25,165	0.12%	26,041	FLYONE
-17.00%	0.15%	30,710	0.12%	25,489	FINNAIR
			0.10%	22,850	AIR MALTA
		177	0.10%	22,752	AIR SERBIA
-26.31%	0.15%	29,061	0.10%	21,413	AIR SEYCHELLES
5.78%	0.10%	20,140	0.10%	21,305	AIR CAIRO
-23.37%	1.67%	322,614	1.17%	247,212	אחרים
9.71%		19,221,311		21,088,237	סה"כ



פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון

תנועת נוסעים מצטברת בטיסות בינ"ל

התפלגות על פי חברות תעופה ישראליות

מצטבר 2023		מצטבר 2022		חברת תעופה	
שיעור השינוי	שיעור מסה"כ	נוסעים	שיעור מסה"כ	נוסעים	
32.46%	26.26%	5,539,127	32.46%	4,181,569	EL AL ISRAEL AIRLINES LY
21.35%	4.75%	1,003,654	21.35%	827,020	ISRAIR AIRLINES 6H
2.54%	3.43%	723,989	2.54%	706,026	ARKIA ISRAELI AIRLINES IZ
32.88%	0.12%	25,742	32.88%	19,372	אחרים
27.18%	34.58%	7,292,512	27.18%	5,733,987	סה"כ



פעילות תעופתית בשדות תעופה פנים ארציים ↑
תנועת נוסעים בטיסות פנים ארציות
התפלגות על פי חודשים

אחוז השינוי	2023	2022	חודש
61.13%	64,275	39,890	ינואר
31.61%	64,605	49,086	פברואר
0.07%	69,701	69,648	מרץ
-0.30%	66,584	66,790	אפריל
11.38%	74,806	67,161	מאי
6.25%	75,564	71,113	יוני
12.46%	76,526	68,047	יולי
12.80%	84,142	74,592	אוגוסט
2.62%	70,374	68,573	ספטמבר
-35.38%	43,521	67,353	אוקטובר
-39.89%	42,967	71,492	נובמבר
-16.57%	61,414	73,620	דצמבר
0.90%	794,479	787,365	סה"כ



פעילות תעופתית בשדות תעופה פנים ארציים תנועת מטוסים בטיסות פנים ארציות התפלגות על פי חודשים

אחוז השינוי	2023	2022	חודש
5.52%	745	706	ינואר
-5.35%	654	691	פברואר
-22.16%	699	898	מרץ
-26.92%	627	858	אפריל
-12.21%	683	778	מאי
-21.77%	668	854	יוני
-25.93%	674	910	יולי
-21.60%	682	870	אוגוסט
-17.05%	637	768	ספטמבר
-36.06%	500	782	אוקטובר
-49.88%	437	872	נובמבר
-39.09%	536	880	דצמבר
-23.56%	7,542	9,867	סה"כ



פעילות תעופתית בשדות תעופה פנים ארציים
תנועת נוסעים ומטוסים בשדות תעופה פנים ארציים
התפלגות על פי שדות תעופה

מטוסים		נוסעים		שדה תעופה
המראות	נחיתות	יוצאים	נכנסים	
3,521	3,454	15,201	6,306	ראש פינה
20,486	19,426			הרצליה
9,775	9,788	31,214	30,119	חיפה
4,358	4,358	424,067	417,467	רמון
38,140	37,026	470,482	453,892	סה"כ



פעילות במסופי הגבול ↑

סיכום תנועת נוסעים – מסופי הגבול

סה"כ	נהר הירדן	אלנבי	מנחם בגין	יצחק רבין	חודש
408,744	25,532	241,616	44,070	97,526	ינואר 2023
342,178	26,218	168,685	49,434	97,841	פברואר 2023
425,499	34,485	186,566	81,314	123,134	מרץ 2023
557,397	39,171	173,357	204,088	140,781	אפריל 2023
502,667	38,709	201,365	129,231	133,362	מאי 2023
528,297	29,091	248,186	121,859	129,161	יוני 2023
693,194	42,660	335,928	179,681	134,925	יולי 2023
791,672	40,103	324,748	272,679	154,142	אוגוסט 2023
570,652	39,898	210,205	177,440	143,109	ספטמבר 2023
320,817	35,135	104,278	82,494	98,910	אוקטובר 2023
145,009	11,869	65,486	2,245	65,409	נובמבר 2023
211,685	22,951	104,454	7,149	77,131	דצמבר 2023
5,497,811	385,822	2,364,874	1,351,684	1,395,431	סה"כ



פעילות במסופי הגבול

סיכום תנועת כלי רכב – מסופי הגבול

סה"כ	נהר הירדן	אלנבי	מנחם בגין	יצחק רבין	חודש
4,359	2,089	605	775	890	ינואר 2023
3,965	1,902	619	677	767	פברואר 2023
5,047	2,409	775	963	900	מרץ 2023
6,934	1,560	697	2,481	2,196	אפריל 2023
5,739	2,587	814	1,567	771	מאי 2023
4,387	1,249	702	1,496	940	יוני 2023
7,482	2,343	707	2,791	1,641	יולי 2023
8,250	2,552	626	3,170	1,902	אוגוסט 2023
5,533	1,233	679	2,029	1,592	ספטמבר 2023
3,106	1,124	456	809	717	אוקטובר 2023
2,219	1,212	468	126	413	נובמבר 2023
3,189	1,200	473	292	1,224	דצמבר 2023
60,210	21,460	7,621	17,176	13,953	סה"כ



פעילות במסופי הגבול ↑

סיכום תנועת מטענים – מסופי הגבול

סה"כ	נהר הירדן	אלנבי	ניצנה	יצחק רבין	חודש
14,876	2,450	4,055	8,176	195	ינואר 2023
12,529	2,076	3,384	6,934	135	פברואר 2023
14,593	2,317	3,745	8,400	131	מרץ 2023
9,239	1,219	2,519	5,422	79	אפריל 2023
16,579	2,612	3,927	9,812	228	מאי 2023
14,963	2,378	3,399	8,905	281	יוני 2023
14,999	2,312	3,069	9,356	262	יולי 2023
16,582	3,062	3,468	9,687	365	אוגוסט 2023
12,960	2,201	2,767	7,702	290	ספטמבר 2023
8,271	638	2,148	5,137	348	אוקטובר 2023
10,040	668	2,302	6,731	339	נובמבר 2023
10,874	1,012	2,962	6,609	291	דצמבר 2023
156,505	22,945	37,745	92,871	2,944	סה"כ



עיקרי משימות, יעדים ופרויקטים שתוכננו לשנת

2023

1. שמירה ושיפור רמת הבטיחות בדגש על בטיחות תעופתית.
2. התאמת הקיבולות לביקושים (בטווחי הזמן הקצר- בינוני והארוך) וקידום התעופה השוטף תוך שמירה על רמת השירות לנוסעים.
3. חיזוק האיתנות הפיננסית תוך התייעלות בהוצאות וגידול וגיוון ההכנסות.
4. תכנון להתאמת תשתיות קרקעיות ואוויריות בנתב"ג.
5. יישום חדשנות והטמעה של טכנולוגיות מידע מתקדמות.
6. יישום והטמעה של טכנולוגיות מידע מתקדמות לתמיכה ביעדי הארגון והגנה מיטבית על נכסי מידע ותשתיות התקשוב של הרשות.
7. טיפול במשאב האנושי והתאמתו לצרכים העתידיים של הרשות.
8. מימוש תכנית להסדרת התעופה הקלה והפנים ארצית.
9. מימוש תכנית פיתוח רב שנתית למסופי גבול.



עיקרי משימות, יעדים ופרויקטים לשנת 2024 ↑

1. שמירה על רציפות תפעולית בשוטף ובחירום.
2. ניהול, התאוששות והתמודדות עם משמעויות המלחמה.
3. שיפור מתמיד של השירות לנוסעים ולשותפים בתוך רש"ת.
4. הקפדה על בטיחות, ביטחון וסייבר לנוסעים, לעובדים ולתהליכים ברש"ת.
5. שמירה על האיתנות הפיננסית תוך התייעלות בהוצאות וגיוון מקורות ההכנסה.
6. שמירה על האיתנות הפיננסית תוך התייעלות בהוצאות וגיוון מקורות הכנסה.
7. טרנספורמציה דיגיטאלית; לרבות מיכון תהליך נוסע יוצא, מועדון לקוחות ותוכנית ה-ERP.
8. הטמעת תרבות ארגונית מיטבית ובכלל זה תרבות של שרות, יושר, מצוינות, שקיפות וחדשנות.
9. קידום התוכנית להסדרת התעופה הכללית והפנים ארצית והערכות לקליטת פעילות הרצליה בנמל תעופה חיפה (חלקי וזמני).
10. גיבוש תכנית אב למסופים בהתייחסות לנוסעים ומטענים, הקמת טרמינל נכנסים במעבר אלנבי ותכנון טרמינל חדש במעבר בגין.
11. הובלה וקידום נושאי קיימות ואיכות הסביבה.



↑ נושאי משרה בכירים ודרכי התקשרות

03-9750111	מר יצחק גרשון (גירי)	יו"ר מועצת הרשות
03-9750000	מר אמנון כהן	מ"מ המנהל הכללי
03-9752000	מר אודי בר עוז	מנהל נמל תעופה בן-גוריון
03-9750055	מר בועז ברזילי	מבקר הרשות
03-9750067	עו"ד חדוה מלמד פגדאו (בפועל)	היועצת המשפטית
03-9750100	מר ליאור בלום	מ"מ סמנכ"ל הנדסה ותכנון
03-9750030	רו"ח לילך שחורי	סמנכ"ל כלכלה וכספים
03-9750534	מר זוהר אגמון (בפועל)	סמנכ"ל מסחר ופיתוח עסקי
03-9750040	מר אסי מיכאלי (בפועל)	סמנכ"ל מבצעים
03-9750019	מר אריה קדוש	סמנכ"ל מינהל וארגון
03-9758555	מר חגי זמיר	סמנכ"ל מסופים ושדות תעופה פנים ארציים
03-9752600	מר עמיר יוסף	מנח"ט אחזקה
03-9752236	מר עוזי ג'ורג'י	מנח"ט בטחון
03-9752500	מר אלי מור-יוסף	מנח"ט תפעול ומבצעי קרקע
03-9752350	מר שמואל אמסלם	מנח"ט שירות לנוסע
08-9553881	מר זוהר גפן	מנהל שדה תעופה רמון
09-9719550	מר עודד אזולאי	מנהל שדה תעופה הרצליה
04-8476100	מר מאיר כהן	מנהל שדה תעופה חיפה
04-6136200	מר מאיר כהן	מנהל נמל התעופה ראש פינה
04-6093402	מר אבי זוהר	מנהל מסוף גבול נהר הירדן
08-6300550	מר אריה זקס	מנהל מסוף גבול יצחק רבין (ערבה)
02-5482630	מר אלכס חן	מנהל מסוף גבול אלנבי
08-6564661	מר דוד חזוט	מנהל מסוף גבול ניצנה
08-6360977	מר ניסים חזן	מנהל מסוף גבול מנחם בגין (טאבה)



יישום הוראות חוק חופש המידע ודרכי התקשרות

עם הממונה ↑

הממונה על יישום הוראות חוק חופש המידע ברשות שדות התעופה - עו"ד נטלי בן.

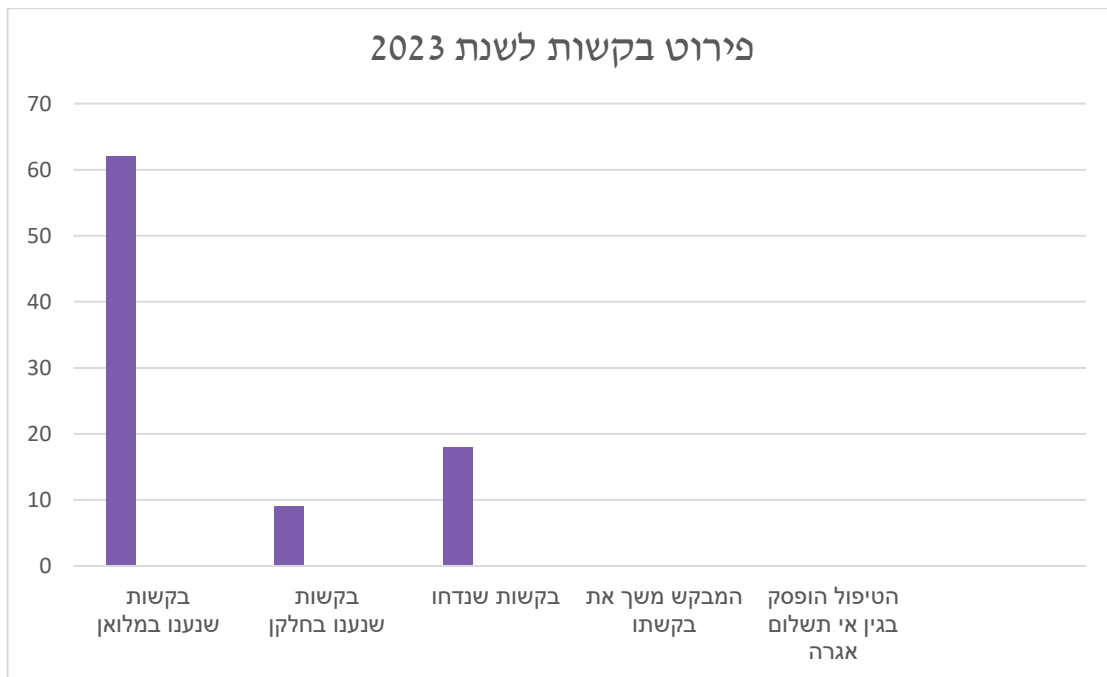
כתובת למשלוח דואר רשות שדות התעופה: ת.ד. 137, נתבי"ג 7015001.

טלפון: 03-9750067; 03-9750065; פקס: 03-9731819.

דואר אלקטרוני: FreedomInfo@iaa.gov.il

בקשות בשנת 2023

במהלך שנת 2023 התקבלו ברשות סה"כ 92 בקשות לקבלת מידע. מתוך בקשות אלה:



בקשות שנענו במלואן - 62

בקשות שנענו בחלקן - 9 בקשות מכח אחד מהסעיפים (1)8, (3)8, (5)8, (1)9(א), (4)9(א), (6)9(ב).

בקשות שנדחו - 18

בקשות בהן המבקש משך את בקשתו - 0

בקשות שהטיפול בהן הופסק בגין אי תשלום אגרה - 0



↑ נוהל בקשת מידע

1. הבקשה תוגש בכתב, לממונה על העמדת מידע לציבור ברשות שדות התעופה (להלן: "הממונה").
2. אין מבקש חייב לציין את הטעם לבקשתו.
3. בקשה לקבלת מידע תוגש באמצעות אתר התשלומים הממשלתי, באמצעותו ניתן גם לשלם את אגרת הבקשה וכן את אגרות הטיפול וההפקה (אם תידרשנה בהמשך).
4. לחילופין, ניתן להגיש את הבקשה לקבלת מידע לפי חוק חופש המידע באמצעות הטופס בנוסח המופיע באתר רשות שדות התעופה (תחת לשונית "אודות").

אגרות:

5. עם הגשת הבקשה ישלם המבקש אגרת בקשה. סכום האגרת מתעדכן מעת לעת בתקנות חופש המידע (אגרות) התשנ"ט-1999 (נכון להיום עומד סכום זה על סך של 22 ₪). ניתן לשלם את האגרה באתר התשלומים הממשלתי או באמצעות תשלום בהעברה בנקאית. יובהר, כי תשלום האגרה הינו עבור הבקשה לקבלת מידע, לפיכך:
 - א. התשלום מהווה תנאי חובה לבדיקת הבקשה ע"י הממונה, זאת בין אם תחליט הרשות להעמיד לרשות המבקש את המידע המבוקש, ו/או חלקו ובין אם לאו.
 - ב. לא יימסר כל חומר טרם קבלת העתק מאישור תשלום אגרת הבקשה.

הצהרה:

- בנוסף יחתום המבקש על כתב התחייבות לשאת באגרות טיפול והפקת מידע. על ההצהרה לכלול את הדברים הבאים: (נוסח מלא של ההצהרה באתר רשות שדות התעופה).
- "א. כי הוא אזרח או תושב המדינה [יש לצרף תצלום תעודת זהות המעידה על המעמד בישראל].
- ב. כי הוא מתחייב לשאת באגרת טיפול ובאגרת הפקה, באם יתבקש לעשות כן וכמפורט:
- אגרת הפקה של מידע בכתב הינה בסכום של 0.20 ₪ לכל עמוד צילום או עמוד פלט מחשב שהופק או 2.5 שקלים חדשים לתקליטי מחשב שנמסרו.
 - ההתחייבות הינה לשאת בתשלום אגרת הפקה לטיפול עד לסכום שלא יעלה על - 150 ₪.
 - באם יודיעני הממונה כי עלות הטיפול גבוהה מהסכום האמור, תידרש הסכמתי להמשך הטיפול."

6. המבקש יקבל תשובה לבקשתו לא יאוחר מ- 30 יום² מקבלת הבקשה.
 7. במצב בו תחליט הרשות להעמיד את המידע המבוקש, יידרש המבקש לשלם אגרת טיפול, ו/או אגרת הפקה, כאמור לעיל ובהתאם לנדרש עפ"י הבקשה.
- * נוהל זה נכתב בהתאם לחוק חופש המידע על תקנותיו, אולם אין בו כדי למצות, ו/או לפרט את כל הוראותיהם.
- * השימוש בלשון זכר בנוהל זה נעשה מטעמי נוחות בלבד וכוונתו גם ללשון נקבה.

² במקרה הצורך, רשאי הממונה להאריך את משך זמן הטיפול בבקשה לתקופה נוספת כקבוע בחוק.



האחראית על פניות הציבור בנמל התעופה בן גוריון ↑

גב' חופית מלכה בן-שמחון

רשות שדות התעופה, ת.ד. 7, נתביג 7015001

טל': 03-9752386

פקס: 03-9752387

דואר אלקטרוני: ContactUs@iaa.gov.il

האחראית על פניות הציבור בשדות התעופה הפנים ארציים ובמסופי המעבר היבשתיים

גב' קורין אסולין

רשות שדות התעופה, ת.ד. 137, נתביג 7015001

טלפון: 03-9758303

פקס: 03-9758332

דואר אלקטרוני: ContactLB@iaa.gov.il

כתובת אתר רשות שדות התעופה: www.iaa.gov.il



מאגרי מידע רשומים ↑

בהתאם לחוק הגנת הפרטיות, התשמ"א-1981

תיאור ומטרות

שם מאגר	מספר רישום	מטרת המאגר
רשימת מנויים למכרזי רשות שדות התעופה	700029927	דיוור אלקטרוני של הודעות קשורות למכרזים לכל אדם אשר ביקש להיכלל ברשימת המנויים על קבלת דואר, על פי חוק חובת המכרזים, תשנ"ג 1993
עובדים ומועמדים לעבודה	990030687	ניהול עובדים, תנאי העסקתם ומועמדים לעבודה ומידע לשימוש הרשות כמעביד
מערכת גמלאים	700019423	ניהול גמלאי רש"ת ומידע לשימוש הרשות כמעבידה לשעבר של הגמלאי
מערכת אקטואר	700019416	ניהול החבות האקטוארית של רש"ת
מערכת לניהול רישיונות לתחומים המוגבלים	990033017	ניהול פניות לקבלת רישיונות כניסה לתחומים מוגבלים.
קובץ לקוחות	990032423	קובץ לקוחות ופרטי העסקאות עם הרשות
קובץ ספקים	990030702	קובץ ספקים ופרטי העסקאות עם הרשות
מערת ניהול רישום פלילי	990033000	ניהול המעקב אחר בדיקות רישום פלילי לעובדי הרשות ולמבקשי אישורי כניסה לתחומים מוגבלים
ועדת בטיחות	700019430	ניהול המידע בנוגע לעבירות תעבורה ובטיחות ואכיפתם
יומן מרפאה	700019409	ניהול ותיעוד יומן מרפאה
מוניות	700003461	ניהול מידע תפעולי למוניות נהגיהם ובעליהם ולאכיפת השמירה על הסדר בשדות התעופה וכללי רשות שדות התעופה
מערכת בדיקת סיווג בטחוני	990033024	ניהול הטיפול והמעקב אחר רמות ובדיקות סווג בטחוני לגורמי נמל, נוסעים ומבקרים



רשימת מציעים מסווגת למכרזים	700029910	על פי תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג 1993, ועדת המכרזים מפרסמת הודעה בדבר כוונתה לערוך רשימת מציעים; כל הרוצה להיכלל ברשימת המציעים לסוג מסוים של התקשרויות יגיש בקשה בכתב לוועדת המכרזים בצירוף כל הפרטים והמסמכים הנדרשים לעניין, והוא ייכלל ברשימה אם תמצא אותו ועדת המכרזים מתאים; ועדת המכרזים תודיע למבקש על החלטתה ונימוקה.
שו"ב רכבים וכלים תפעוליים	700067021	מערכת המיפוי לאיכון חיווי וניהול מיקום של מערך צי כלי רכב, באמצעות הרשת הסלולארית.
נוסעים רשומים (מוקדן)	700067009	ניהול משמרת עובדי בטחון ונוסעים רשומים מראש
בקרת מעברים	700067008	מערכת המנהלת את כל הרשאות המעבר לתחומים המוגבלים
אפיון בטחוני לנוסעים	700067199	מערכת הקובעת אפיון בטחוני לנוסעים לפי פרמטרים שונים
ניהול אירועי בטיחות	700065911	אירועי בטיחות תעופתיים שיש לדווח לפי חוק הטיס
הגשת תוכניות טיסה - PSB	700067025	ניהול תוכניות טיסה לטייסים
ניהול הדרכה	700067024	ניהול פעילויות ההדרכה ברשות
ניהול נהגים	700067010	מערכת המנהלת את נתוני כלל הנהגים וכלל הרכבים ברש"ת
ניהול מסמכים ותוכן	700066937	מערכת כלל ארגונית לניהול / תיעוד / חיפוש מסמכים באופן דיגיטלי
פורטלים ארגוניים וטפסים מקוונים	700067005	ניהול פורטלים יחידתיים בארגון
סידור עבודה	700067023	ניהול סידורי עבודה
פניות הציבור	700067015	ניהול של פניות הציבור ליחידות נתב"ג
יומן אירועים	700067086	תיעוד וניהול אירועים ביחידות הרשות השונות
ניהול ותפעול חטיבת התקשוב	700067020	מערכת לניהול חטיבת התקשוב
אפיון לנוסע פנים ארצי	700066909	מערכת בה מתועדים נוסעים פנים ארציים באופן ביומטרי לצרכי זיהוי ואפיון בטחוני



ניהול מרכזי של תחום הבטיחות הקרקעית והגהות בכל יחידות רש"ת	700065777	מערכת בטיחות קרקעית
ניהול ותיעוד מיון וגיוס העובדים	700067783	מיון וגיוס עובדים
בקרת כניסה ויציאה למסוף ניצנה	700068230	מערכת בקרת כניסה ויציאה ניצנה
תיעוד מטוסי רת"א	700068576	תמר
ניהול האגרות המשולמות על ידי המשתמשים במעברי הגבול	700068537	אגרות מסופי גבול



↑ פרויקטים באיכות הסביבה שבוצעו בשנת 2023

חסכון באנרגיה

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2023
₪ 30,000	הפחתת פליטות גזי חממה בנתב"ג לשנת 2023 תוכנית של ארגון ה-ACI
₪ 100,000	ליווי וקידום תאים פוטו- וולטאים

שפכים ופסולת

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2023
₪ 400,000	ניטור קבוע של איכות השפכים מתחנות דלק, תעשיות מזון, אל על ותע"א
תשומות פנימיות	הגברת מערך מיחזור הנייר, הקרטונים והפלסטיק בפעילות רש"ת ובקרבת הזכיינים
₪ 153,300	איסוף קרטונים - התקשרות עם קמ"מ

בנייה ירוקה

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2023
תשומות פנימיות	נושא הבניה הירוקה מוכלל כדרישה בהסכמים לתכנון פרויקטים חדשים
תשומות פנימיות	יועץ לבניה ירוקה משולב בכל פרויקט בניה משמעותי חדש ברשות

רכש ירוק

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2023
תשומות פנימיות	המשך סריקת הסכמי מסגרת ומכרזים להטמעת עקרונות הרכש הירוק בתחום הציוד המשרדי
תשומות פנימיות	הטמעת נושא הרכש הירוק בתחום הציוד המשרדי, בעיקר בתחום הנייר וניהול הפלט הארגוני
תשומות פנימיות	יישום היבטי חיסכון באנרגיה בהליכי רכש והתקשרות (בשיתוף צוות חיסכון באנרגיה)
תשומות פנימיות	כתיבת נספחי איכות סביבה כלליים, המצורפים למכרזים, על פי סוגי ההתקשרות



מניעה וטיפול בזיהום קרקע ומים

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2023
תשומות פנימיות	ביצוע בקרות במתקני רש"ת למניעת זיהום עתידי
תשומות פנימיות	הסדרת תהליכים למניעת זיהום קרקע
תשומות פנימיות	בקרת מוצאי הניקוז לנחלים
₪ 30,000	סקר קרקע מיכלי דלק בתחנות כוח 1 ו 2 נתב"ג
₪ 40,000	חפירת תשתיות ברחבת ורד
₪ 30,000	סקר קרקע ראש פינה
₪ 5,000	אסדת תשתיות דלק ש"ת חיפה
₪ 60,000	סקר גז קרקע פסיבי בגבול תע"א
₪ 20,000	מאזן דלקים מסוף בגין
₪ 35,000	סקר קרקע צנרת דס"ל

טיפול בחומרים מסוכנים

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2023
10,460	פינוי פסולת מסוכנת ממתקני רש"ת
תשומות פנימיות	ביצוע בקרות במתקני רש"ת לצורך מניעת זיהום עתידי ואירועי חירום
₪ 25,000	ביצוע בקרה ובדיקת תנאי היתר הרעלים במתקני רש"ת
₪ 10,000	חוו"ד להעברת חומ"ס במסופי הגבול הבין יבשתיים
₪ 45,0000	הכנת סקר סיכונים ותיקי מפעל נתב"ג

ניטור סביבתי

עלות/ תקציב	תוכניות ופרויקטים במהלך שנת 2023
₪ 250,000	תחזוקה תחנות ניטור רעש
₪ 381,060	תחזוקת תחנת ניטור אוויר

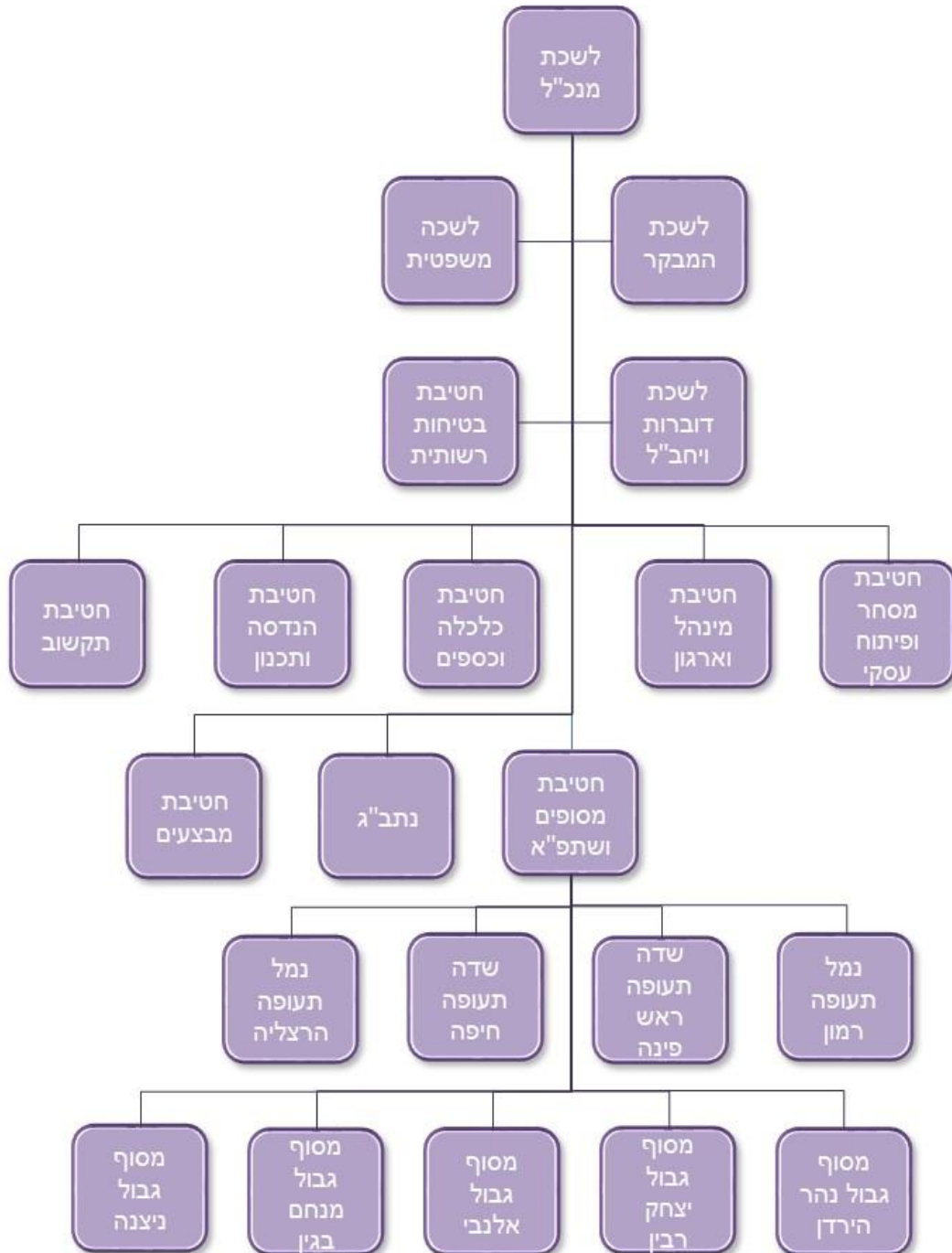
ניהול סביבתי

עלות / תקציב	תוכניות ופרויקטים במהלך שנת 2023
₪ 177,000	מערכת ניהול סביבתית ISO14001
₪ 14,900	התקשרות עם גוף הסמכה
תשומות פנימיות	מבדקים פנימיים



↑ נספח א'

מבנה ארגוני – הנהלת רשות שדות התעופה



↑ נספח ב'

מבנה ארגוני – נמל התעופה בן-גוריון

