

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	80
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	81
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	82
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	133.186.083
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>133.186.083</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	382.173
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>382.173</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	346.792	326.978
1.01	Ativo Circulante	239.502	239.329
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.023	222
1.01.02	Aplicações Financeiras	127.631	139.514
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	127.631	139.514
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras de Curto Prazo	122.200	139.514
1.01.02.01.04	Aplicações Financeiras	5.431	0
1.01.03	Contas a Receber	90.614	77.904
1.01.03.01	Clientes	90.614	77.214
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	690
1.01.04	Estoques	202	260
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.198	9.794
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.198	9.794
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.396	10.624
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.438	1.011
1.01.08.03	Outros	1.438	1.011
1.02	Ativo Não Circulante	107.290	87.649
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	24.816	24.360
1.02.01.04	Contas a Receber	11.239	10.771
1.02.01.04.02	Ativos Financeiros	10.980	10.771
1.02.01.04.03	Outros Valores a Receber	259	0
1.02.01.05	Estoques	9	23
1.02.01.07	Tributos Diferidos	8.976	9.464
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.976	9.464
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	608	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.984	4.102
1.02.01.10.03	Depósitos Cauções	3.984	4.102
1.02.02	Investimentos	48.086	45.978
1.02.02.01	Participações Societárias	48.086	45.978
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	48.086	45.978
1.02.03	Imobilizado	10.706	12.124
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	10.706	12.124
1.02.04	Intangível	23.682	5.187
1.02.04.01	Intangíveis	23.682	5.187
1.02.04.01.02	Direito de Uso	1.192	1.405
1.02.04.01.03	Outros	22.490	3.782

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	346.792	326.978
2.01	Passivo Circulante	125.485	131.996
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.975	53.220
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	55.975	53.220
2.01.02	Fornecedores	5.281	8.605
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.281	8.605
2.01.03	Obrigações Fiscais	26.026	25.480
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	24.556	23.317
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.218	9.758
2.01.03.01.02	PGNF - Acordo de Transação Individual	21.338	13.559
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.470	2.163
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	22.481	19.067
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.914	4.433
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	7.914	4.433
2.01.04.02	Debêntures	14.567	14.634
2.01.05	Outras Obrigações	15.722	25.624
2.01.05.02	Outros	15.722	25.624
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	8.725
2.01.05.02.04	Outras obrigações	3.438	3.857
2.01.05.02.05	Receitas diferidas	11.487	12.249
2.01.05.02.06	Passivos de Arrendamento	797	793
2.02	Passivo Não Circulante	88.755	77.908
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	31.618	36.004
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.310	3.145
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.310	3.145
2.02.01.02	Debêntures	29.308	32.859
2.02.04	Provisões	56.837	41.504
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.313	6.626
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.313	6.626
2.02.04.02	Outras Provisões	49.524	34.878
2.02.04.02.04	Passivos de Arrendamento	459	657
2.02.04.02.05	Outros Passivos	215	409
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de investimentos	30.771	12.343
2.02.04.02.07	Impostos e contribuições a recolher	18.079	21.469
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	300	400
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	300	400
2.03	Patrimônio Líquido	132.552	117.074
2.03.01	Capital Social Realizado	56.277	56.277
2.03.02	Reservas de Capital	-3.009	-4.132
2.03.02.04	Opções Outorgadas	-2.506	-3.629
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-503	-503
2.03.04	Reservas de Lucros	54.760	54.760
2.03.04.01	Reserva Legal	8.497	8.497
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	37.538	37.538
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	8.725	8.725
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	18.110	0

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	6.414	10.169

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	156.243	123.871
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-102.128	-85.391
3.03	Resultado Bruto	54.115	38.480
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-27.678	-31.862
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-28.810	-33.445
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	737	466
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3	-33
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	398	1.150
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	26.437	6.618
3.06	Resultado Financeiro	619	-774
3.06.01	Receitas Financeiras	2.984	269
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.365	-1.043
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	27.056	5.844
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.946	-1.496
3.08.01	Corrente	-8.458	-7.102
3.08.02	Diferido	-488	5.606
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	18.110	4.348
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	18.110	4.348
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,13637	0,0327
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,13598	0,0327

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	18.110	4.348
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.755	2.376
4.03	Resultado Abrangente do Período	14.355	6.724

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	5.062	7.863
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	27.464	23.685
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-22.402	-15.822
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-7.604	-212
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-13.971	-12.066
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-16.513	-4.415
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	139.736	114.474
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	123.223	110.059



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-3.629	54.760	0	10.169	117.577
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-3.629	54.760	0	10.169	117.577
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	620	0	0	0	620
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.123	0	0	0	1.123
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-503	0	0	0	-503
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	18.110	-3.755	14.355
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	18.110	0	18.110
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.755	-3.755
5.07	Saldos Finais	56.277	-3.009	54.760	18.110	6.414	132.552

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	56.106	77	36.791	0	9.884	102.858
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.106	77	36.791	0	9.884	102.858
5.04	Transações de Capital com os Sócios	189	-503	0	0	0	-314
5.04.01	Aumentos de Capital	189	0	0	0	0	189
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-503	0	0	0	-503
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.348	2.376	6.724
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.348	0	4.348
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.376	2.376
5.05.02.05	Tributos s/ Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.376	2.376
5.07	Saldos Finais	56.295	-426	36.791	4.348	12.260	109.268

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
7.01	Receitas	175.231	138.925
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	174.494	138.459
7.01.02	Outras Receitas	737	466
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.223	-5.055
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.379	-2.545
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-5.844	-2.510
7.03	Valor Adicionado Bruto	168.008	133.870
7.04	Retenções	-2.213	-1.522
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.213	-1.522
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	165.795	132.348
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.382	1.419
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	398	1.150
7.06.02	Receitas Financeiras	2.984	269
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	169.177	133.767
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	169.177	133.767
7.08.01	Pessoal	115.842	107.913
7.08.01.01	Remuneração Direta	90.467	87.722
7.08.01.02	Benefícios	18.590	14.845
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.785	5.346
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	32.800	20.407
7.08.02.01	Federais	28.519	17.046
7.08.02.03	Municipais	4.281	3.361
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.425	1.099
7.08.03.01	Juros	2.350	1.017
7.08.03.02	Aluguéis	75	82
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	18.110	4.348
7.08.04.02	Dividendos	0	10.042
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	18.110	-5.694

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	359.288	345.489
1.01	Ativo Circulante	270.381	277.376
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.839	15.971
1.01.02	Aplicações Financeiras	132.056	145.646
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	132.056	145.646
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras de Curto Prazo	126.625	145.646
1.01.02.01.04	Aplicações Financeiras	5.431	0
1.01.03	Contas a Receber	102.745	91.625
1.01.03.01	Clientes	102.745	91.625
1.01.04	Estoques	202	260
1.01.06	Tributos a Recuperar	11.035	10.335
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	11.035	10.335
1.01.07	Despesas Antecipadas	10.803	12.520
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.701	1.019
1.01.08.03	Outros	1.701	1.019
1.02	Ativo Não Circulante	88.907	68.113
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	24.841	24.648
1.02.01.04	Contas a Receber	10.980	10.771
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	10.980	10.771
1.02.01.05	Estoques	9	23
1.02.01.07	Tributos Diferidos	8.976	9.464
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.976	9.464
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	608	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.268	4.390
1.02.01.10.03	Depósitos Cauções	4.009	4.131
1.02.01.10.05	Outros valores a receber	259	259
1.02.03	Imobilizado	11.182	12.319
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.182	12.319
1.02.04	Intangível	52.884	31.146
1.02.04.01	Intangíveis	52.884	31.146
1.02.04.01.02	Direito de Uso	1.192	1.405
1.02.04.01.03	Outros	51.692	29.741

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	359.288	345.489
2.01	Passivo Circulante	134.260	146.975
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	59.326	56.104
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	59.326	56.104
2.01.02	Fornecedores	8.314	12.818
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.314	12.818
2.01.03	Obrigações Fiscais	27.012	26.211
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	25.473	23.971
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.511	10.244
2.01.03.01.02	PGNF - Acordo de Transação Individual	21.962	13.417
2.01.03.01.03	Programa Especial de Regularização Tributária	0	310
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.539	2.240
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	22.848	25.685
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	8.281	11.051
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.906	4.433
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	4.375	6.618
2.01.04.02	Debêntures	14.567	14.634
2.01.05	Outras Obrigações	16.760	26.157
2.01.05.02	Outros	16.760	26.157
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	9.197
2.01.05.02.04	Outras obrigações	3.514	3.916
2.01.05.02.05	Receitas Diferidas	12.449	12.251
2.01.05.02.06	Passivos de Arrendamento	797	793
2.02	Passivo Não Circulante	90.393	79.547
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	31.781	36.004
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.473	3.145
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.473	3.145
2.02.01.02	Debêntures	29.308	32.859
2.02.02	Outras Obrigações	459	657
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	459	657
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	459	657
2.02.04	Provisões	57.853	42.486
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.313	6.626
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	7.313	6.626
2.02.04.02	Outras Provisões	50.540	35.860
2.02.04.02.05	Outros Passivos	255	223
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de investimentos	30.771	12.343
2.02.04.02.07	Saldo a pagar (aquisição participação de controlada)	1.286	1.515
2.02.04.02.08	Impostos e contribuições a recolher	18.228	21.779
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	300	400
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	300	400
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	134.635	118.967
2.03.01	Capital Social Realizado	56.277	56.277
2.03.02	Reservas de Capital	-3.009	-4.132
2.03.02.04	Opções Outorgadas	-2.506	-3.629
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-503	-503

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2.03.04	Reservas de Lucros	54.760	54.760
2.03.04.01	Reserva Legal	8.497	8.497
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	37.538	37.538
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	8.725	8.725
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	18.110	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	6.414	10.169
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.083	1.893

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	172.308	135.999
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-111.629	-92.440
3.03	Resultado Bruto	60.679	43.559
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-33.164	-35.795
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.883	-36.224
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	737	466
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18	-37
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.515	7.764
3.06	Resultado Financeiro	211	-829
3.06.01	Receitas Financeiras	3.028	273
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.817	-1.102
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	27.726	6.935
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.426	-1.937
3.08.01	Corrente	-8.938	-7.543
3.08.02	Diferido	-488	5.606
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	18.300	4.998
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	18.300	4.998
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	18.110	4.348
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	190	650

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	18.300	4.998
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.755	2.376
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	14.545	7.374
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	14.355	6.724
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	190	650



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	6.832	8.166
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	28.860	25.946
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-22.028	-17.780
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-10.045	-634
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-18.288	-12.577
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.652	2.392
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-23.153	-2.653
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	161.617	134.715
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	138.464	132.062

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-3.629	54.760	0	10.169	117.577	1.893	119.470
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-3.629	54.760	0	10.169	117.577	1.893	119.470
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	620	0	0	0	620	0	620
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.123	0	0	0	1.123	0	1.123
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-503	0	0	0	-503	0	-503
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	18.110	-3.755	14.355	190	14.545
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	18.110	0	18.110	190	18.300
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.755	-3.755	0	-3.755
5.07	Saldos Finais	56.277	-3.009	54.760	18.110	6.414	132.552	2.083	134.635

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	56.106	77	36.791	0	9.884	102.858	1.873	104.731
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.106	77	36.791	0	9.884	102.858	1.873	104.731
5.04	Transações de Capital com os Sócios	189	-503	0	0	0	-314	-323	-637
5.04.01	Aumentos de Capital	189	0	0	0	0	189	0	189
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-503	0	0	0	-503	0	-503
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-323	-323
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.348	0	4.348	650	4.998
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.348	0	4.348	650	4.998
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	2.376	2.376	0	2.376
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	0	2.376	2.376	0	2.376
5.07	Saldos Finais	56.295	-426	36.791	4.348	12.260	109.268	2.200	111.468

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

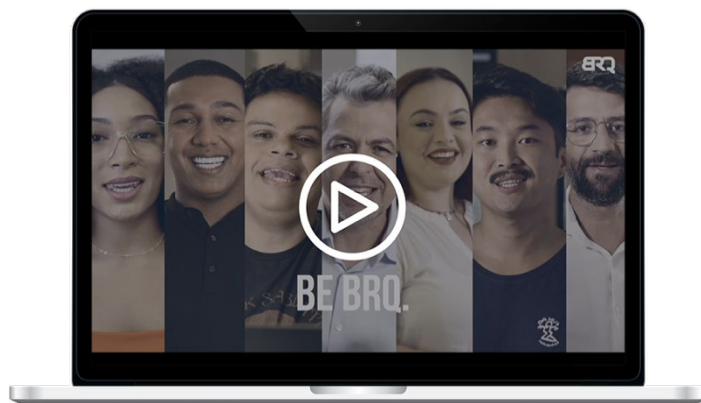
<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
7.01	Receitas	191.870	151.220
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	191.133	150.754
7.01.02	Outras Receitas	737	466
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-10.474	-8.173
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.249	-4.221
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-7.225	-3.952
7.03	Valor Adicionado Bruto	181.396	143.047
7.04	Retenções	-2.250	-1.533
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.250	-1.533
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	179.146	141.514
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.028	273
7.06.02	Receitas Financeiras	3.028	273
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	182.174	141.787
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	182.174	141.787
7.08.01	Pessoal	125.980	114.466
7.08.01.01	Remuneração Direta	99.644	94.127
7.08.01.02	Benefícios	19.355	14.977
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.981	5.362
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	34.872	21.095
7.08.02.01	Federais	30.444	17.650
7.08.02.03	Municipais	4.428	3.445
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.022	1.228
7.08.03.01	Juros	2.794	1.074
7.08.03.02	Aluguéis	228	154
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	18.300	4.998
7.08.04.02	Dividendos	0	10.230
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	18.110	-5.882
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	190	650



# NÓS ACELERAMOS NEGÓCIOS.



# Aceleramos negócios com inteligência e tecnologia



**Aquisição da QDOIS**, empresa de *Data Analytics* e *Digital Transformation*. O M&A completará a marca de quatro aquisições recentes da BRQ, que já integrou as operações de BMSIX, Livetouch e TOPi ao portfólio de serviços.

**Vídeo comemorativo de 29 anos** que traz a nossa trajetória de crescimento e conquistas embasada por relacionamentos sólidos (com nossos parceiros, clientes e feras) e por sonhos grandes!



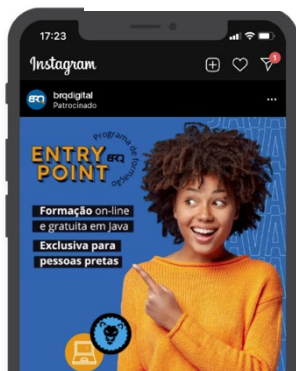
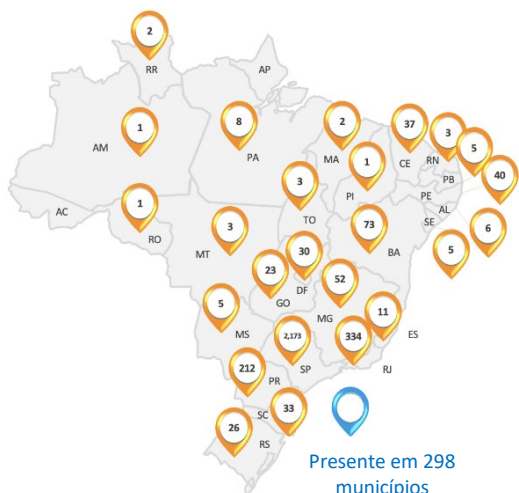
**NRR 2021**  
**116,7%**



**38 novos**  
**clientes 2021**

**Somos mais uma vez Great Place To Work!**

**Subimos 19 pontos em 3 anos!!**



**Líderes em 3 dos 4 quadrantes de Transformação Digital** no estudo ISG Provider Lens™ Digital Business — Solutions and Service Partners Brazil 2021



**Capacitação gratuita em Java exclusiva para pessoas pretas** por meio do Programa de Formação Entry Point



Participação de Benjamin Quadros no painel **Transformação Digital na BTG Pactual CEO Conference 2022**, uma das maiores conferências do mercado

## Release de Resultados

Período de três meses findo em 31/03/2022

Receita consolidada  
**R\$ 172MM**  
+26,7% vs 31/03/21

Margem Bruta  
**35,2%**  
+3.2pp vs 31/03/21

Lucro Bruto  
**R\$ 61MM**  
+39,3% vs 31/03/21

EBITDA ajustado  
**18,0%**  
Comparado 31/03/21



## Índice

### **1 Visão Geral da Companhia**

- Sobre a BRQ
- Como geramos valor para os nossos clientes

### **2 Eventos Recentes conectados na geração de valor para os clientes:**

- Aquisições
- Resultados de spin-off de empresas aceleradas pela Companhia
- Investimento em North America

### **3 Desempenho Econômico-Financeiro**

- Análise e discussão das principais contas de Resultado
- Receita Líquida
- Lucro Bruto e Margem Bruta
- Despesas Administrativas
- Geração operacional de caixa - EBITDA

### **4 BRQ na Mídia**

## Aceleramos negócios com inteligência e tecnologia

### BRQ SOLUÇÕES EM INFORMATICA S.A. COMENTÁRIO DE DESEMPENHO Em 31 de março de 2022 e 2021

#### 1. Visão Geral da Companhia

Há 29 anos no mercado, a BRQ Digital Solutions se consolidou como líder e uma das maiores empresas de Transformação Digital do país. Tem como propósito acelerar negócios através da inteligência e tecnologia. A empresa materializa as estratégias dos seus clientes em soluções digitais de alto impacto, apoiando-os em todos os desafios de suas jornadas de transformação.

A BRQ acelera mais de 121 empresas em oito países pelo mundo e conta com mais de 3.200 feras em mais de 290 cidades do Brasil e que são apaixonados por tecnologia! Cada fera é protagonista de sua jornada, e esse é apenas um dos motivos pelos quais a BRQ é destaque no GPTW e Glassdoor com um dos melhores lugares para trabalhar.

A Companhia construiu uma forte reputação durante anos e tem em sua base de clientes as maiores empresas nacionais dos mais variados segmentos. O tempo médio de relacionamento com seus clientes é de 11 anos.

### Experiência global multi-indústrias

FINANCEIRO | ENERGIA | TELCO | VAREJO E MANUFATURA | EDUCAÇÃO | AUTOMOTIVO | SEGUROS E SAÚDE | TECNOLOGIA



1. Somos *pure play* em digital transformation (desde 1993) e seguimos evoluindo
2. Crescemos em mercados competitivos
3. Nosso *mindset* é Lean e Ágil, com uma cultura que potencializa nossa performance
4. Somos *full lifecycle*, entregamos soluções digitais completas



## Aceleramos negócios com inteligência e tecnologia

Tudo isso nos destaca e nos credencia como líderes em Transformação Digital em diversos rankings e premiações. Alguns desses prêmios são:

**Líderes em 3 dos 4 quadrantes de** Transformação Digital no estudo ISG Provider Lens™ Digital Business — Solutions and Service Partners Brazil 2021: Digital Business Consulting Services, Digital Customer Experience Services e Digital Supply Chain Transformation

**2º lugar** em Aplicações para o Setor Financeiro, segundo o IDC

**1º lugar** Empresa Mais Digital do Brasil categoria Grande Porte pelo Instituto Mais Digital

Entre as **Melhores Empresas do Brasil** pela Época Negócios 360º: 5º lugar no ranking setorial de Tecnologia, 2º lugar em Visão de Futuro, 3º em Pessoas, 4º em Desempenho Financeiro e 5º em Sustentabilidade

Estamos entre as **1000 Maiores** Empresas Valor Econômico

Entre as **Melhores e Maiores** da Exame e **3º lugar** em Tecnologia e Mídia

Estamos também no **TOP 100** Open Corps e **TOP 4** Serviços Profissionais no Ranking 100 Open Startups

**Top 100** Telecom e estamos entre as **10** Empresas que mais cresceram Anuário Telecom

## Aceleramos negócios com inteligência e tecnologia

### Nossos Highlights Financeiros:

No período de três meses findo em 31 de março de 2022, apresentamos um crescimento consistente, levando a Companhia a um novo patamar de desempenho financeiro e operacional. A receita líquida de prestação de serviços da Companhia somou R\$ 172.308, 26,7% superior à reportada no mesmo período do ano anterior. O EBITDA ajustado, por sua vez, atingiu R\$ 30.996, alta de 36,0% em relação ao mesmo período do ano anterior, com uma margem EBITDA ajustada de 18,0%, sendo esta 1,2pp também superior à margem EBITDA do mesmo período de 2021.

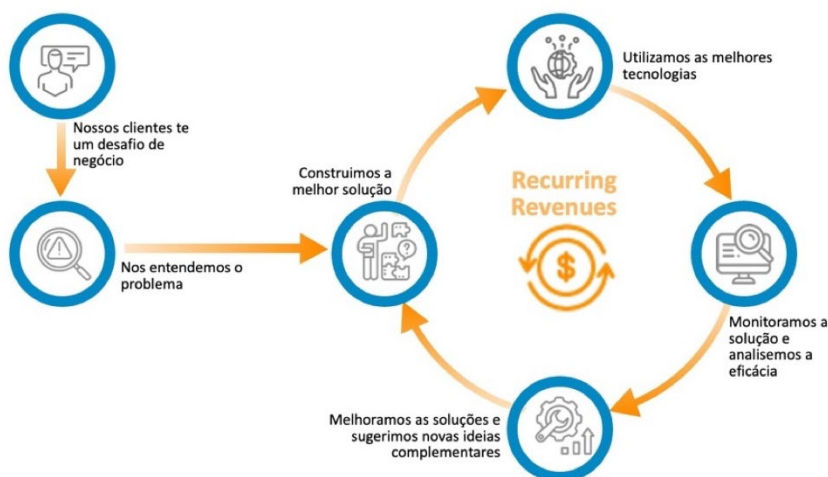
### E como geramos valor para os nossos clientes?

Todas as empresas estão buscando acelerar seus negócios e esse é o propósito da BRQ: acelerar os negócios dos nossos clientes através da inteligência e tecnologia. Materializamos as estratégias em soluções digitais de alto impacto para solucionar diversos desafios, que podem ser de **Crescimento, Experiência, Eficiência** ou demais **Criticidades** que o impeçam nossos clientes de alcançar todo o seu potencial de transformação.

Nossa abordagem visa, principalmente, suportar os clientes na busca constante por inovação e otimização de resultados. Entregamos esse processo através da nossa **PLATAFORMA DE SERVIÇOS END-TO-END**, com *capabilities* que nos permitem atuar em todas as fases da jornada de transformação do cliente. **Entendemos o desafio**, e com uma **abordagem consultiva**, iniciamos a construção da solução com **as melhores e mais inovadoras tecnologias** por meio dos **nossos squads**, formados por times multidisciplinares (developers, designers, analistas de negócios, e/ou arquitetos).

Fazemos também o **monitoramento e a evolução da solução**, analisando a eficácia de maneira analítica para facilitar a tomada de decisão. E a **evolução é incremental**, com escala de soluções que aceleram a transformação nos nossos clientes.

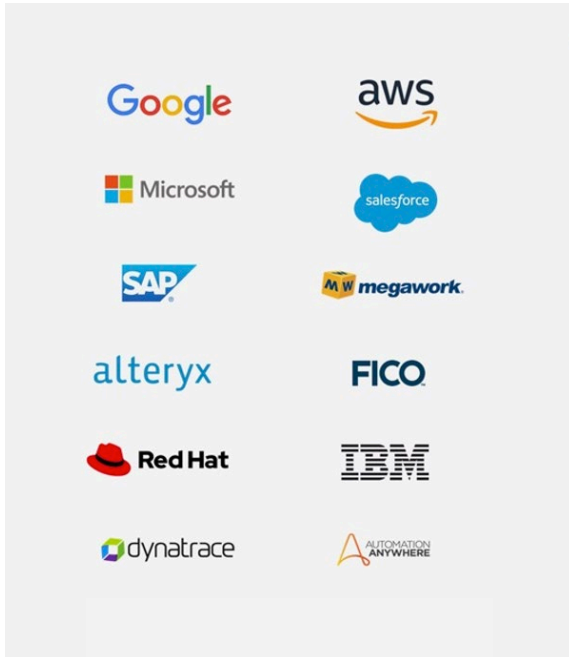
Entre os serviços oferecidos estão: Design, Cloud, Arquitetura de Referência, Data & Automation, Agile Engineering, Salesforce, entre outros. Atuamos no ciclo completo de desenvolvimento, desde a concepção até a materialização dos produtos digitais.



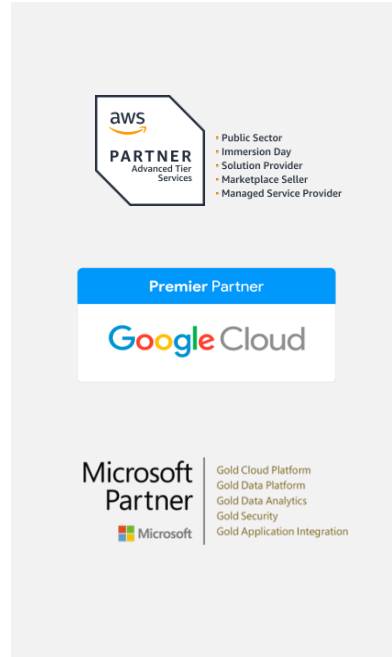
# Aceleramos negócios com inteligência e tecnologia

Tudo isso pode ser acelerado por nossas parcerias estratégicas e/ou pelo Innovation Hub BRQ.

## + de 50 parceiros



## Destaques



## Innovation Hub BRQ

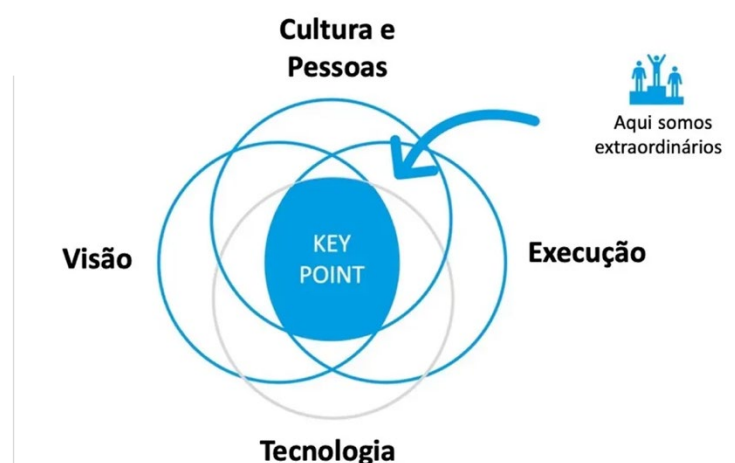


A BRQ é reconhecida no mercado por três diretrizes estratégicas:

1. Aplicar as melhores tecnologias e metodologias
2. Ter os melhores profissionais
3. Entregar para nossos clientes o MELHOR DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL.

### Nossos fatores de sucesso

**Visão correta, Cultura e Pessoas alinhadas** e a melhor **Tecnologia** com uma perfeita execução. Essa intersecção é o ponto-chave que buscamos em cada relação e onde acreditamos que conseguimos resultados extraordinários.



## Aceleramos negócios com inteligência e tecnologia

A gestão tem como pilar o **MINDSET LEAN**, baseado no respeito, focado no desenvolvimento de pessoas, resolução de problemas e geração de valor.



**Temos o nosso BRQ Way** que une cultura, *frameworks* e plataforma.

Por meio de uma cultura forte e colaborativa, com foco nas pessoas, a BRQ tem conseguido atrair, capacitar e reter talentos, criando uma experiência inigualável para os funcionários.

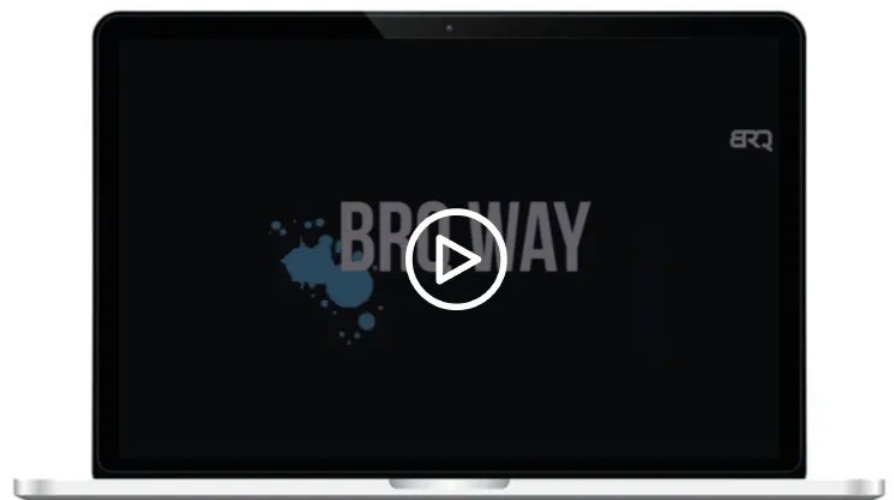
## ACREDITAMOS

Na tecnologia para criar soluções que transformam a realidade das empresas e impactam positivamente a **VIDA DAS PESSOAS**



Pessoas é nosso pilar fundamental, por isso adotamos o modelo de **ANYWHERE OFFICE**, pois entendemos que as pessoas devem ser protagonistas de suas jornadas, sempre com foco em autonomia e responsabilidade. Esse modelo de trabalho nos permite contratar profissionais de qualquer lugar do Brasil e do mundo.

Estamos presentes hoje em mais de 290 cidades no Brasil!



## Aceleramos negócios com inteligência e tecnologia

Cuidamos dos nossos feras por meio de cinco pilares principais:

**1. Cultura:** foco em pessoas e qualidade de vida, onde 94% das pessoas se sentem livres para ser quem são.

O Workplace é nossa ferramenta de comunicação, rede social corporativa com 97% de engajamento, onde conseguimos conversar com os mais de 3.000 profissionais com apenas um clique. Nossa nota de comunicação é 92.

**2. Liderança:** nossa liderança é flat, com poucos níveis hierárquicos e trabalhamos com o conceito liderança servidora e cadeia de ajuda, onde todos os líderes, incluindo o CEO, é facilmente acessado com um clique.

**3. Reconhecimento:** temos benefícios e PLR para 100% da Companhia.

**4. Treinamento:** temos uma plataforma de gamificação, incentivamos nossos feras a se capacitarem. Capacitamos mais de 800 pessoas todos os meses.

Temos o Entry Point, programa voltado para inclusão de pessoas na área de tecnologia, curso de inglês para 100% da Companhia, incentivo à certificações, entre outros.

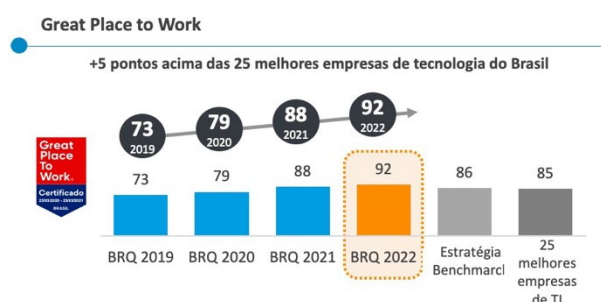
**5. Carreira:** diferente do que vemos no mercado, nosso pilar de carreiras é pautado em quatro frentes de desenvolvimento: (1) Liderança, fornecendo espaço e mentoria para os feras que desejam se tornar líderes; (2) Carreira Técnica, com apoio aos feras que desejam investir em cursos e outras formações, para que desenvolvam seu máximo de potencial; (3) Carreira Internacional, possibilitando aos feras atuar do Brasil em projetos da unidade North America ou diretamente, residindo nos EUA; e (3) Empreendedorismo, onde através do programa Funil de Ideias, os feras têm a possibilidade de apresentar novas ideias e projetos. Caso tenham sinergia com o nosso negócio, esses projetos podem ser acelerados pelo Innovation Hub e se tornarem startups spin-off da BRQ. Já temos dois produtos apresentados por feras que recentemente evoluíram para startups, com seus idealizadores se tornando CEOs dessas novas empresas.



## Aceleramos negócios com inteligência e tecnologia

O resultado é o crescimento de quatro pontos no GPTW, somando **19** pontos nos últimos três anos. Nosso Índice de Confiança é **92**, sete pontos acima da média das empresas de tecnologia, segundo o próprio GPTW.

No Glassdoor, outro ranking de pessoas que monitoramos, fechamos 2021 com a nota 4.6 e um índice de 96% de recomendação e 99% de aprovação do CEO, valores acima de todos os nossos concorrentes e comparáveis.



São nossos #feras que traduzem nossa essência em entrega de valor.

Por meio de uma cultura forte e colaborativa, com foco nas pessoas, a BRQ conseguiu atrair, capacitar e reter talentos, criando uma experiência única para os funcionários. Temos uma liderança flat, invertida e com menos níveis, liderança servidora e o conceito de cadeia de ajuda.

A Companhia busca cultivar um ambiente de colaboração, respeito e diversidade. Onde cada um é livre para se desenvolver e se tornar a melhor versão de si mesmo, porque a transformação na BRQ começa com as pessoas.

## 2. Eventos Recentes conectados na geração de valor para os clientes:

### ➤ Aquisições

Nesse trimestre, anunciamos a intenção de aquisição da QDOIS, empresa de *Data Analytics* e *Digital Transformation*. O M&A completará a marca de quatro aquisições recentes da BRQ, que já integrou as operações da BMSIX, Livetouch e TOPi ao portfólio de serviços. Esse movimento confirma a estratégia de ampliação e evolução das frentes de negócios em centros de excelência para desenvolvimento de soluções avançadas e de alta geração de valor para o cliente.

- **A QDOIS:** fundada em 2017 como uma empresa de consultoria em *Business Intelligence*, a QDOIS é uma empresa de *Data Analytics* e *Digital Transformation*. Hoje possui o selo de Gold Partner Microsoft e atua em projetos que vão desde a definição do projeto em conjunto com o cliente, até a digitalização de diversos processos, passando pela entrega de dashboards, soluções com engenharia de dados e *Data Science*. Saiba mais em [qdois.com.br](http://qdois.com.br).

## Aceleramos negócios com inteligência e tecnologia

### Eventos subsequentes:

Em abril a BRQ concluiu a aquisição da totalidade das quotas da QDOIS Consultoria Ltda., nos termos do Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças celebrado em 23 de fevereiro de 2022.

### Destaque:

A receita líquida total da TOPI no período de 02/2022 a 03/2022 foi de R\$3.969 com margem bruta de R\$1.674. A margem bruta alta é um indicador relevante da capacidade da empresa em converter suas vendas no lucro líquido.

Receita líquida	3.969
Margem bruta	1.674
<b>Margem bruta %</b>	<b>42,2%</b>

- **A TOPI:** parceira nível platinum Salesforce e referência em grandes projetos de implantação e consultoria na plataforma número 1 de CRM no mundo. Com 150 profissionais e mais de 200 clientes ao redor do mundo, a empresa tem 13 anos de experiência em estratégias de Transformação Digital, fornecendo orientação e desafiando paradigmas para a consolidação de mudanças disruptivas e aderentes ao negócio. Reúne líderes em estratégia, experts em tecnologias multicloud, arquitetos de projetos, profissionais de inteligência de negócios, qualidade e muitas outras competências a fim de implementar uma jornada digital completa, única e escalável.

### ➤ Resultados de spinoffs de empresas aceleradas pela Companhia

Desde 2016 no mercado, o Innovation Hub BRQ tem como objetivo criar valor e promover a diferenciação por meio da inovação. A Corporate Venture investe em empresas B2B, com alto poder de escalabilidade e que tenham sinergia com a BRQ Digital Solutions. Hoje, conta com 8 startups e soluções, sendo que duas dessas empresas são spin-off de produtos da própria Companhia: Inspeon e Workfacilit.

- **A INSPECTOS** (Inspeon): spin-off do produto Inspeção 360º, é uma solução multimercado e multiramo para gerenciamento da prestação de serviço de inspeção. Uma plataforma inteligente de inspeção de produtos, geolocalizada e 100% digital, que permite a gestão online de toda a cadeia de vistoria de maneira prática, fácil e intuitiva.

- **A WORKFACILIT:** spin-off do produto Atend, é uma plataforma modular “lego” para digitalização de serviços com gestão de atendimento, workflow e CRM.

## Aceleramos negócios com inteligência e tecnologia

### ➤ Investimento em North America

Investimento na estratégia de colocar a operação North America como protagonista da operação global da Companhia. Temos o desejo de nos tornarmos uma das líderes globais em Transformação Digital, estimulando o potencial inovador e criativo e evoluindo negócios, vidas e a sociedade.

BRQ IT	Período de três meses findo em		Variação
	31/03/2022	31/03/2021	
Receita Líquida	13.963	10.597	31,76%
Margem bruta	4.206	3.157	33,23%
<b>Margem bruta %</b>	<b>30,1%</b>	<b>29,8%</b>	<b>0,3 p.p.</b>

A receita líquida total da unidade North America no período de três meses findo em 31 de março de 2022 foi de R\$ 13.963 contra R\$ 10.597 no mesmo período de 2021, um aumento de 0,3p.p.

### 3. Desempenho Econômico-Financeiro

(Em milhares de reais)

DRE	31/03/2022	AV%	AH%	31/03/2021	AV%
Receita líquida de vendas e serviços prestados	172.308	100,0%	26,7%	135.999	100,0%
Custos das vendas e dos serviços prestados	(111.629)	-64,8%	20,8%	(92.440)	-68,0%
<b>Lucro bruto</b>	<b>60.679</b>	<b>35,2%</b>	<b>39,3%</b>	<b>43.559</b>	<b>32,0%</b>
<b>Margem bruta</b>	<b>35,2%</b>			<b>32,0%</b>	
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>					
Despesas administrativas	(33.883)	-19,7%	-6,5%	(36.224)	-26,6%
Outras despesas operacionais	(18)	0,0%	100,0%	-	0,0%
Outras receitas operacionais	737	0,4%	71,8%	429	0,3%
	<b>(33.164)</b>	<b>-19,2%</b>	<b>-7,4%</b>	<b>(35.795)</b>	<b>-26,3%</b>
<b>Lucro antes do resultado financeiro, de equivalência e dos tributos</b>	<b>27.515</b>	<b>16,0%</b>	<b>254,4%</b>	<b>7.764</b>	<b>5,7%</b>
Receitas financeiras	3.028	1,8%	1009,2%	273	0,2%
Despesas financeiras	(2.817)	-1,6%	155,6%	(1.102)	-0,8%
<b>Resultado financeiro</b>	<b>211</b>	<b>0,1%</b>	<b>-125,5%</b>	<b>(829)</b>	<b>-0,6%</b>
<b>Lucro antes dos tributos</b>	<b>27.726</b>	<b>16,1%</b>	<b>299,8%</b>	<b>6.935</b>	<b>5,1%</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(8.938)	-5,2%	18,5%	(7.543)	-5,5%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(488)	-0,3%	-108,7%	5.606	4,1%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>18.300</b>	<b>10,6%</b>	<b>266,1%</b>	<b>4.998</b>	<b>3,7%</b>
<b>Atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>18.110</b>	<b>10,5%</b>	<b>316,5%</b>	<b>4.348</b>	<b>3,2%</b>
<b>Atribuível aos acionistas não controladores</b>	<b>190</b>	<b>0,1%</b>	<b>-70,8%</b>	<b>650</b>	<b>0,5%</b>



## Aceleramos negócios com inteligência e tecnologia



### Análise e discussão das principais contas de resultado

#### ➤ Receita Líquida

A receita líquida da Companhia é constituída pela prestação de serviços de tecnologia e transformação digital. Foi apresentado um incremento de **26,7%** com relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionada pelo crescimento orgânico das atividades, apoiado pelas ofertas NextGen Squads que visa um olhar mais estratégico sobre o negócio dos nossos clientes, alavancados pelo cross sell em clientes já existentes, além aumento significativo em novos clientes.

Parte desse resultado vem do crescimento significativo no número de clientes - **45 novos clientes no período de três meses findo em 31 de março de 2022**. Levando-se em conta que nosso relacionamento médio com os 10 principais clientes é de 11 anos.

#### ➤ Lucro Bruto e Margem Bruta

Nossa margem bruta aumentou, influenciada principalmente pelo crescimento orgânico apoiado em soluções NextGen, ou seja, ofertas focadas na estratégia do cliente, com alto valor agregado, somado a eficiência e qualidade no delivery.

Nossa margem cresceu 3.2 pp comparada ao mesmo período do ano anterior, e nosso Lucro Bruto cresceu de **R\$43.559 milhões pra R\$60.679 milhões**, um acréscimo de 39,3% se comparando o período de três meses findo em 31 de março de 2022 com o mesmo período de 2021.

Diversas ações foram desenhadas para esse resultado:

- alta capacidade de atração e retenção de clientes;
- aumento da eficiência na atuação dos projetos atrelada ao avanço contínuo na qualidade de entrega dos seus serviços;
- crescimento do portfólio de soluções focado em transformação digital;
- criação de novos modelos de negócio atrelados à transformação digital nos nossos clientes.

#### ➤ Despesas Administrativas

As despesas apresentaram redução de 6,5% no período de três meses findo em 31 de março de 2022 em relação ao mesmo período do exercício anterior.

A redução deveu-se principalmente a redução do custo de pessoal em função do não reconhecimento da despesa do PLR de 2022 dentro do mesmo período, fato ocorrido em março de 2021.

## Aceleramos negócios com inteligência e tecnologia

### ➤ Geração Operacional de Caixa - EBITDA

O lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) ajustado foi de R\$30.996 no período de três meses findo em 31 de março de 2022.

	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2020	Variação	
				2022 x 2021	2021 x 2020
Lucro líquido do período	18.300	4.998	9.759		
Imposto de renda e contribuição social	9.426	1.937	4.908		
Resultado financeiro líquido	(211)	829	333		
Depreciação e amortização	2.250	1.533	1.574		
<b>EBITDA</b>	<b>29.765</b>	<b>9.297</b>	<b>16.574</b>	<b>220,2%</b>	<b>-43,9%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>17,3%</b>	<b>6,8%</b>	<b>14,2%</b>	<b>10,4 p.p.</b>	<b>-7,3 p.p</b>
PLR (a)	-	13.497	-		
Despesas com M&A (b)	1.231	-	-		
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>30.996</b>	<b>22.794</b>	<b>16.574</b>	<b>36,0%</b>	<b>37,5%</b>
<b>Margem EBITDA ajustado</b>	<b>18,0%</b>	<b>16,8%</b>	<b>14,2%</b>	<b>1,2 p.p.</b>	<b>2,6 p.p</b>

(a) Em março de 2021 a Companhia elaborou e aprovou o plano de PLR referente ao ano de 2020, procedendo com o registro nesta data, com efeitos retroativos no valor de R\$13.497. Para fins de comparabilidade, realizamos o ajuste no Ebitda, visto que a PLR referente ao ano de 2020 foi registrado em março de 2021.

(b) Refere-se a despesas com esforços para aquisição de empresas.

### ➤ Lucro líquido ajustado

Para fins de comparabilidade, realizamos ajuste no lucro líquido de forma a eliminar o efeito da PLR referente ao exercício de 2020 e os impostos incidentes sobre este efeito visto que o mesmo foi contabilizado em março de 2021, conforme demonstrado abaixo:

	31/03/2022	31/03/2021	Variação
			2022 x 2021
Lucro líquido do período	18.300	4.998	
PLR		13.497	
Imposto de renda e contribuição social (PLR)		(4.613)	
<b>Lucro líquido do período ajustado</b>	<b>18.300</b>	<b>13.882</b>	<b>31,8%</b>



#### 4. **BRQ na Mídia**

**IT FÓRUM – 25/02/22**

[BRQ anuncia compra da QDOIS de olho na expansão internacional](#)

**EXAME – 24/02/22**

[BRQ atinge receita de R\\$ 625 mi em 2021 e parte para mercado internacional](#)

**VOCÊ RH – 21/02/22**

[As cinco regras para liderar no modelo híbrido](#)

**TI INSIDE – 20/01/22**

[BRQ e Megawork se unem para ampliar portfólio de soluções SAP](#)

## Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

### 1 Contexto operacional

A BRQ Soluções em Informática S.A. (“BRQ” ou “Companhia”, também denominada como “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto, sem título público emitido e negociado em mercado aberto, com sua sede na Av. Ipanema, nº 165 conjunto 1505,1506 e 1507, Dezoito do Forte Empresarial - Alphaville, Barueri - São Paulo, com 6 centros de serviços localizados em São Paulo/SP, Rio de Janeiro/RJ, Curitiba/PR, Barueri/ SP, e uma unidade operacional fora do Brasil em Nova York – EUA.

A Companhia e suas controladas tem como principal atividade a prestação de serviço de tecnologia e transformação digital que visa, principalmente, a atender as seguintes demandas dos clientes:

**Transformação do Core Business do Cliente:** modernização do sistema legado e/ou migração de dados do legado, para a cloud computing (solução de computação em nuvem); e

**Transformação Digital:** evolução dos canais digitais e business analytics, focando na aplicação estratégica de tecnologias inovadoras para resolver os desafios de eficiência, produtividade, desempenho e otimização de processos.

A atuação da Companhia é definida conforme a necessidade e a demanda de cada cliente, com o objetivo de otimizar os negócios e superar os desafios. As soluções desenvolvidas são tailor made especialmente na linha de negócios de transformação digital.

A Companhia explora o desafio do negócio, entende o problema e constrói a solução com a melhor e mais inovadora tecnologia, unindo aceleradores com soluções analíticas que facilitam a tomada de decisão a qualquer momento.

A emissão destas informações contábeis intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 12 de maio de 2022.

## 2 Relação de entidades controladas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual é assim resumida:

Razão social	% de Participação	
	31/03/2022	31/12/2021
BRQ IT Services, Inc.	100%	100%
Thinkinternational LLC (controlada indireta)	100%	100%
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	60%	60%
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	51%	51%
BMSIX Soluções em Informática Ltda. (i)	-	100%
Livetouch Tecnologia Ltda.(i)	-	100%
TOP Information Serviços Digitais Ltda. (ii)	100%	-

(i) Incorporação ocorrida durante o exercício de 2022, veja nota explicativa 11e.

(ii) Empresa adquirida durante o exercício de 2022, veja nota explicativa 11d.

## 3 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### a. Declaração de conformidade com relação às normas IFRS e as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), que estão em conformidade com as normas e procedimentos do *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior em 31 de dezembro de 2021 e período de três meses findo em 31 de março de 2021.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações contábeis intermediárias. Desta forma, as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

***Demonstração do valor adicionado***

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG / CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas individuais e consolidadas.

**b. Base de preparação e apresentação**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

Todos os valores apresentados nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo. Devido ao uso de arredondamentos, os números apresentados ao longo dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas podem não perfazer precisamente os totais apresentados.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 e emitidas em 17 de fevereiro de 2022, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquela demonstração financeira.

***Segmento de negócios***

A receita da Companhia é, basicamente, composta pelo desenvolvimento de aplicações e integrações. Conseqüentemente, a Companhia concluiu que possui apenas um segmento de negócio passível de reporte.

**c. Uso de estimativas e julgamentos**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis trimestrais e, quando necessário, os julgamentos e estimativas estão suportados por pareceres elaborados por especialistas. A Companhia revisa suas estimativas pelo menos anualmente no curso ordinário dos seus negócios.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Modificações nas estimativas são tratadas prospectivamente.

### **Incertezas sobre premissas e estimativas**

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no exercício seguinte são discutidas a seguir:

#### Mensuração de perdas de crédito esperadas para contas a receber

O critério referente à análise do risco de crédito para determinação das perdas de crédito esperadas está descrito na nota explicativa 5.

#### Tributos

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabíveis, para eventuais assuntos identificados em fiscalizações realizadas pelas autoridades tributárias das respectivas jurisdições em que opera e cuja probabilidade de perda seja avaliada como provável. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência em fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir em uma ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Existem incertezas para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável de realização e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento tributário.

#### Vida útil dos bens do imobilizado

Os bens registrados no ativo imobilizado são depreciados de acordo com o tempo de vida útil-econômica estimada dos seus bens.

#### Valor recuperável dos ativos tangíveis e intangíveis, incluindo ágio

A Companhia avalia a recuperação do valor contábil do ágio registrado utilizando o conceito do “valor em uso”, através de modelos de fluxo de caixa descontado da unidade geradora de caixa. A unidade geradora de caixa avaliada foi a controlada ThinkInternational.

As premissas sobre projeções de crescimento do fluxo de caixa e dos fluxos de caixa futuro são baseadas no plano de negócios da Companhia, aprovado anualmente pela Administração, bem como em dados comparáveis de mercado e representam a melhor estimativa da Administração em relação às condições econômicas que existirão durante a vida econômica destes ativos para a unidade geradora de caixa. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital.

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de cinco anos e, a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado.

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2021.

#### Ativos financeiros

O critério referente à análise do valor justo para ativos financeiros está descrito na nota explicativa 10.

#### Provisão para contingências

A Companhia constitui provisão para processos judiciais e outros com base na avaliação da probabilidade de perda. As estimativas e premissas utilizadas no registro de provisões para processos judiciais e outros da Companhia são revisadas, no mínimo, anualmente.

### **d. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros**

A Companhia e suas controladas mensuram os instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Para os contratos de mútuos conversíveis, classificados como nível 2, a Companhia mensura o seu valor justo com base em transações ocorridas no exercício corrente (novas rodadas de captação de recursos), efetuada entre partes independentes e em condições usuais de mercado.

Informações adicionais estão incluídas na nota explicativa 29.

As políticas e normas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não sofreram qualquer modificação durante o período de três meses findo em 31 de março de 2022 e, portanto, continuam consistentes com as descritas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2022 que, na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.



## 4 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Caixa	2	1	50	1
Bancos conta movimento (i)	1.021	221	11.789	15.970
Aplicações financeiras de curto prazo (ii)	122.200	139.514	126.625	145.646
	<b>123.223</b>	<b>139.736</b>	<b>138.464</b>	<b>161.617</b>

- (i) Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 os saldos de conta corrente são remunerados ao percentual de 5,0% da variação do CDI.
- (ii) As aplicações financeiras de curto prazo correspondem às operações realizadas com instituições que operam no mercado financeiro nacional e contratadas em condições e taxas normais de mercado, tendo como característica alta liquidez (inferior a 90 dias), baixo risco de crédito e remuneração pela variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI) conforme a política da empresa. Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 os percentuais variam de 75,0% a 106,0%.

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 a Companhia não possui ativos financeiros desreconhecidos e operações com derivativos.

As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de liquidez e de mercado estão incluídas na nota explicativa 30.

## 5 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Duplicatas a receber	31.387	36.906	45.616	52.199
Valores a faturar (i)	56.471	40.321	58.037	40.321
Contas a receber com partes relacionadas (nota 11a)	3.664	895	-	13
(-) Perdas de crédito esperadas (ii)	(908)	(908)	(908)	(908)
	<b>90.614</b>	<b>77.214</b>	<b>102.745</b>	<b>91.625</b>

- (i) Os "Valores a faturar" correspondem a serviços que já haviam sido prestados até 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, mas que ainda não haviam sido faturados no encerramento dos respectivos períodos.
- (ii) As perdas de crédito esperadas foram calculadas com base na avaliação de risco de crédito efetuada pela Companhia. Estas perdas esperadas consideram o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem e as respectivas garantias reais recebidas. A Companhia não possui histórico recente de perdas.

Apresentamos abaixo a movimentação das perdas de crédito esperadas em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Saldo inicial	(908)	(2.029)
Reversão	-	1.638
Constituição	-	(517)
Saldo final	<b>(908)</b>	<b>(908)</b>

Os saldos de duplicatas a receber em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 estão segregados de acordo com as seguintes faixas de vencimento:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
A vencer	29.804	33.750	44.033	46.019
Vencidos até 30 dias	434	2.403	434	4.573
Vencidos de 31 a 180 dias	758	296	758	1.150
Vencidos há mais de 180 dias	391	457	391	457
	<b>31.387</b>	<b>36.906</b>	<b>45.616</b>	<b>52.199</b>

Os saldos de valores a faturar em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 estão segregados de acordo com os seguintes tempos em aberto:

	<b>Controladora e consolidado</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Até 30 dias	26.064	19.564
Entre 30 e 60 dias	18.513	13.766
Entre 60 e 90 dias	7.805	1.641
Entre 90 e 120 dias	1.537	1.574
Mais de 120 dias	2.552	3.776
	<b>56.471</b>	<b>40.321</b>

## 6 Aplicações financeiras

	<b>Controladora e consolidado</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Aplicações financeiras (i)	5.431	-
	<b>5.431</b>	<b>-</b>

(i) Aplicação financeira do Banco Safra no valor de R\$5.431, com previsão de resgate em setembro de 2022.

## 7 Estoques de serviços em andamento (controladora e consolidado)

Os saldos em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 referem-se aos gastos iniciais com aquisição de serviços de suporte técnico da IBM, destinados à revenda. Estes gastos são incorridos à medida em que são firmados os contratos de venda dos referidos serviços e, portanto, não há risco deste ativo não se realizar. Com base nos contratos vigentes, uma parcela equivalente a R\$202 deste estoque se realizará nos 12 meses após o encerramento dos referidos exercícios (R\$260 em 31 de dezembro de 2021), e o saldo remanescente de R\$9 (R\$23 em 31 de dezembro de 2021) após os 12 meses, classificado como ativo não circulante.

## 8 Despesas antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Adiantamento de férias	239	1.059	250	1.095
Renovação de licenças de software	877	1.109	877	1.109
Seguros a apropriar	1.105	1.234	1.105	1.234
Adiantamento a fornecedores	65	72	503	191
Custos da oferta (ii)	2.779	3.331	2.779	3.331
Vale refeição e alimentação (i)	3.833	3.779	3.833	3.779
Custo com vistos e licenças de trabalho	-	-	1.859	1.676
Outras despesas a apropriar	106	40	205	105
	<b>9.004</b>	<b>10.624</b>	<b>11.411</b>	<b>12.520</b>
Ativo circulante	8.396	10.624	10.803	12.520
Ativo não circulante	608	-	608	-

(i) Referem-se às despesas antecipadas pagas no mês corrente, mas de competência do mês subsequente ao exercício apresentado.

(ii) Referem-se aos custos com advogados e auditoria para IPO.

## 9 Tributos a recuperar e diferidos

### a. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Saldo negativo de IR e CS (i)	8.099	8.041	8.702	8.407
PIS e COFINS a recuperar	669	983	669	1.004
INSS a compensar	216	145	222	145
Outros impostos a compensar	1.214	625	1.442	779
	<b>10.198</b>	<b>9.794</b>	<b>11.035</b>	<b>10.335</b>

- (i) Referem-se às retenções de tributos sobre aplicações financeiras e serviços prestados a terceiros, que serão compensados com futuros débitos fiscais de mesma natureza.

### b. Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos possuem a seguinte origem:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Depreciação fiscal	1.316	635
Provisão para pagamentos (ii)	5.731	7.051
Provisão trabalhista	2.515	2.255
Provisão para devedores duvidosos	307	307
Arrendamento mercantil	(1.160)	(1.036)
Outras provisões	267	252
	<b>8.976</b>	<b>9.464</b>

- (i) Refere-se à provisão de pagamento da PLR e do banco de horas.

## 10 Ativos financeiros

A Companhia realiza investimentos em startups através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data.

A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma ou múltiplas técnicas de avaliação praticadas pelo mercado, como fluxo de caixa descontado ou múltiplos de receita, considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o *Valuation Post Money* como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021.

Estas startups integram o Innovation Hub da Companhia e se conectam com a sua plataforma de serviços para acelerar a transformação digital nos clientes. Em 2022 fazem parte da carteira as seguintes startups: IU Pay, Jobecam, LegalBot, Payface e Certdox.

O valor destes investimentos em 31 de março de 2022 era de R\$10.980 (R\$10.771 em 31 de dezembro de 2021).

## 11 Transações com partes relacionadas

Os principais saldos em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas e profissionais-chaves da Administração.

### a. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
ThinkInternacional (i)	1.540	738	-	-
BNDES (ii)	-	13	-	13
Inspeon (iii)	20	19	-	-
Inspeon (iv)	2.104	125	-	-
	<b>3.664</b>	<b>895</b>	-	<b>13</b>
Ativo circulante	<b>3.664</b>	<b>895</b>	-	<b>13</b>

- (i) O saldo a receber da controlada ThinkInternational refere-se à prestação de serviços efetuados pela Companhia para essa controlada e possui prazo médio de recebimento de 60 dias. O saldo é denominado em dólares americanos e está sujeito à variação cambial.
- (ii) O Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES é controlador da BNDESPAR Participações S.A., que detém 23% de participação na Companhia. O saldo a receber do BNDES refere-se à prestação de serviços de informática.
- (iii) O saldo a receber da Inspeon refere-se à prestação de serviços efetuados pela Companhia para essa controlada e possui prazo médio de recebimento de 30 dias.
- (iv) O saldo a receber da Inspeon refere-se à um instrumento particular de mútuo com direito a conversão em ações, no prazo de 12 meses, com vencimento para junho de 2022.

### b. Contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Workfacilit	93	-	-	-
	<b>93</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Passivo circulante	<b>93</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

O saldo a pagar à controlada Workfacilit referem-se à prestação de serviço efetuado pela controlada para a Companhia e possui prazo médio de pagamento de 30 dias.

**c. Transações que afetaram o resultado**

Durante os períodos findos em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, as transações entre partes relacionadas foram as seguintes:

Receita de serviços	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
BNDES	297	389	297	389
ThinkInternacional	3.139	699	-	-
Inspeon	53	40	-	-
	<b>3.489</b>	<b>1.128</b>	<b>297</b>	<b>389</b>

Custo de serviços	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Inspeon	-	-	-	-
BMSIX	-	-	-	-
Workfacilit	170	125	-	-
	<b>170</b>	<b>125</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**d. Honorários da Administração**

A remuneração do pessoal-chave da Administração compreende:

Remuneração	31/03/2022	31/03/2021
Salário ou pró-labore	1.215	736
Benefícios direto e indireto	249	-
<b>Total</b>	<b>1.494</b>	<b>736</b>

## 12 Investimentos

A seguir são apresentados os detalhes das controladas da Companhia:

### a. Detalhes sobre controladas

Nome da Controlada	Tipo	Investimento da Companhia		Atividades investidas	Constituição e operação
		31/03/2022	31/12/2021		
BRQ IT Services, Inc.	Direto	100%	100%	100% Holding	Estados Unidos
ThinkInternational, LLC	Indireto	100%	100%	Soluções em informática	Estados Unidos
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	Direto	51%	51%	Soluções em informática	Brasil
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	Direto	60%	60%	Soluções em informática	Brasil
BMSIX Soluções em Informática Ltda.	Entidade incorporada	-	100%	Soluções em informática	Brasil
Livetouch Tecnologia Ltda.	Entidade incorporada	-	100%	Soluções em informática	Brasil
TOP Information Serviços Digitais Ltda.	Direto	100%	-	Soluções em informática	Brasil

### b. Informações das controladas

Controlada	Patrimônio líquido		Participação (%)	Resultado do período		Total do investimento		Equivalência patrimonial	
	Controladores	Não controladores		Controladores	Não controladores	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/03/2021
BRQ IT Services, Inc.	21.692	-	100%	351	-	21.692	25.095	351	429
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	2.883	1.921	60%	216	143	2.883	2.667	216	680
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	376	162	51%	49	47	376	327	49	41
BMSIX Soluções em Informática Ltda.	-	-	100%	(947)	-	-	12.854	(947)	-
Livetouch Tecnologia Ltda.	-	-	100%	(1)	-	-	5.035	(1)	-
TOP Information Serviços Digitais Ltda.	974	-	100%	730	-	23.135	-	730	-
<b>Total</b>	<b>25.925</b>	<b>2.083</b>		<b>398</b>	<b>190</b>	<b>48.086</b>	<b>45.978</b>	<b>398</b>	<b>1.150</b>

**c. Movimentação dos investimentos**

	BRQ IT	Inspeon	Workfacilit	BMSIX	Livetouch	TOPI	Total
<b>Investimentos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>23.223</b>	<b>843</b>	<b>255</b>	-	-	-	<b>24.321</b>
Integralização de capital	-	300	-	-	-	-	300
Aquisição de investimentos	-	-	-	(227)	242	-	15
Resultado de equivalência patrimonial	6.667	2.177	111	(222)	82	-	8.815
Transações entre acionistas (i)	(5.080)	-	-	-	-	-	(5.080)
Distribuição de dividendos	-	(653)	(39)	-	-	-	(692)
Amortização de ativos adquiridos em combinação de negócios	-	-	-	(53)	(47)	-	(100)
Variação cambial sobre investimento no exterior	285	-	-	-	-	-	285
Ágio	-	-	-	11.816	3.315	-	15.131
Outros ativos adquiridos na operação	-	-	-	1.540	1.443	-	2.983
<b>Investimentos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>25.095</b>	<b>2.667</b>	<b>327</b>	<b>12.854</b>	<b>5.035</b>	-	<b>45.978</b>
Aquisição de investimentos	-	-	-	-	-	245	245
Incorporação de controladas (ii)	-	-	-	1.396	(322)	-	1.074
Resultado de equivalência patrimonial	351	216	49	(947)	(1)	730	398
Amortização de ativos adquiridos em combinação de negócios	-	-	-	(53)	(47)	(163)	(263)
Variação cambial sobre investimento no exterior	(3.755)	-	-	-	-	-	(3.755)
Ágio	-	-	-	-	-	14.758	14.758
Outros ativos adquiridos na operação	-	-	-	-	-	7.566	7.566
Transferência para intangível (iii)	-	-	-	(13.250)	(4.665)	-	(17.915)
<b>Investimentos em 31 de março de 2022</b>	<b>21.692</b>	<b>2.883</b>	<b>376</b>	-	-	<b>23.135</b>	<b>48.086</b>

- (i) Em maio de 2021 a BRQ IT adquiriu 20% da participação da ThinkInternational pelo valor de R\$5,080 (USD1.016) em comparação com o valor contábil da participação do não controlador adquirido, tendo um desembolso de R\$3.685 (USD737). Em 31 de dezembro de 2021, o saldo remanescente a pagar foi reduzido em R\$42 (USD7) em virtude do benefício adquirido pelo não controlador no pagamento de impostos pela ThinkInternational. Atualmente o saldo a pagar é de USD271, equivalente a R\$1.286. Considerando que a transação foi realizada entre acionistas, o valor pago em excesso ao valor contábil da participação do não controlador adquirido foi registrado como reserva no patrimônio líquido.
- (ii) Neste trimestre, a Companhia incorporou às suas operações duas empresas adquiridas em 2021. Em 05 de janeiro de 2022, a Companhia incorporou a Livetouch Tecnologia Ltda. (“Livetouch”) e em 31 de março de 2022 a Companhia incorporou a BMSIX Soluções em Informática Ltda. (“BMISIX”).
- (iii) Transferência do ágio, relacionamento com clientes e cláusula de não concorrência das entidades BMSIX e Livetouch, adquiridas em 2021 em combinação de negócios. Entidades incorporadas em 2022.

A Workfacilit Soluções Digitais Ltda. (“Workfacilit”) foi constituída em 3 de dezembro de 2019 para comercialização do software Atend, plataforma de inovação para gerenciamento e digitalização de processos para canais de atendimento e controle corporativo. A Companhia possui 51% de participação na empresa.

A Inspeon Soluções Digitais Ltda. (“Inspeon”) foi constituída em 10 de dezembro de 2019, com o objetivo de prestar serviços via internet, através da sua plataforma de software multimercado e multirramo para gerenciamento da prestação de serviço de inspeção, auditoria, regulação de sinistros, supervisão de times em campo e relacionamento com cliente. A Companhia possui 60% de participação na Inspeon, e seu capital foi totalmente integralizado em agosto de 2021, no montante de R\$300.

Em 01 de fevereiro de 2022, a Companhia adquiriu 100% das quotas de participação da TOP Information Serviços Digitais Ltda. (“TOPI”). Os detalhes da transação estão descritos na nota de combinação de negócios abaixo.



**d. Combinação de negócios****(i) Aquisição TOP Information Serviços Digitais Ltda.**

No dia 11 de novembro de 2021, a Companhia assinou o contrato de compra e venda da totalidade das quotas de participação da TOP Information Serviços Digitais Ltda, empresa especializada em Salesforce. A transação foi concluída em 01 de fevereiro de 2022.

O preço de aquisição a ser pago pela Companhia aos sócios da TOPi é limitado a R\$ 36.641, e é composto pelas seguintes parcelas: uma parcela fixa de R\$4.140 já paga na data de fechamento da transação; e parcelas fixas anuais a prazo, sendo 3 (três) parcelas em valor fixo (R\$2.500 cada); e 3 (três) parcelas anuais em valor variável, mas cuja soma está limitada a R\$25.000, sendo o pagamento condicionado ao atingimento, pelos vendedores da TOPi, de metas atreladas à performance dos seus negócios no período de 36 meses a contar do primeiro dia do mês consecutivo (subsequente) à data do fechamento, bem como ao cumprimento de determinadas obrigações pelos vendedores.

Em 31 de março de 2022 a expectativa de pagamento da contraprestação contingente é de R\$18.428 de acordo com as projeções atualizadas da controlada.

A seguir apresentamos o resumo do valor justo na data da aquisição da contraprestação:

<i>Em milhares de reais</i>	<b>Nota explicativa</b>	
Pagamento à vista		4.140
Contraprestação contingente	24	<u>18.428</u>
<b>Total da contraprestação</b>		<u>22.568</u>

**(ii) Ativos identificáveis adquiridos e Goodwill**

A seguir apresentamos informações dos ativos adquiridos identificados e os passivos assumidos preliminares ao seu valor justo, o ágio e o custo da participação que impactaram as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 31 de março de 2022:

<i>Valor justo preliminar</i>	<b>TOPi</b>
<i>Data base de aquisição</i>	<b>31/01/2022</b>
Caixa e equivalentes de caixa	1.185
Contas a receber	1.490
Adiantamentos	
Despesas antecipadas	139
Tributos a recuperar	680
<b>Ativo circulante</b>	<b>3.494</b>
Contas a receber	64
Imobilizado	266
Outros intangíveis	2
Relacionamento com clientes	5.920
Cláusula de não concorrência	1.646
<b>Ativo não circulante</b>	<b>7.898</b>
Fornecedores	1.353
Empréstimos e financiamentos	893
Impostos e contribuições a recolher	571
Outros passivos	109
<b>Passivo circulante</b>	<b>2.926</b>
Empréstimos e financiamentos	179
Impostos e contribuições a recolher	149
Outros passivos	328
<b>Passivo não circulante</b>	<b>656</b>
<b>Ativos e passivo líquidos</b>	<b>7.810</b>
Valor pago à vista	4.140
Parcela de longo prazo (i)	18.428
<b>Ágio na operação (nota 13)</b>	<b>14.758</b>

(i) Os pagamentos de longo prazo foram trazidos a valor presente para a data de aquisição.

Os ativos e passivos a valor justo apresentados acima são preliminares e se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista.

O ágio apurado de R\$14.758 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias dos negócios decorrentes da aquisição e alinhados com a estratégia da Companhia.

As contraprestações contingentes foram registradas ao valor justo na data de aquisição e estão sendo apresentadas na nota explicativa 24.

A TOPi contribuiu com uma receita líquida consolidada de R\$3.969 no período findo em 31 de março de 2022.

O custo de transação envolvendo a aquisição desta empresa no período findo em 31 de março de 2022 foi de R\$918, reconhecidos no resultado como despesas gerais e administrativas.

#### e. Incorporação de empresas

Durante o período findo em 31 de março de 2022, a Companhia incorporou os acervos líquidos, a valor contábil, demonstradas no quadro abaixo das seguintes controladas:

<b>Balanco patrimonial</b>	<b>Livetouch</b>	<b>BMSIX</b>
<b>Data base</b>	<b>05/01/2022</b>	<b>31/03/2022</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>627</b>	<b>6.003</b>
Caixa e equivalente de caixa	171	2.275
Contas a receber	95	125
Tributos a recuperar	160	473
Outros ativos	201	259
<b>Passivo circulante</b>	<b>305</b>	<b>6.579</b>
Empréstimos e financiamentos	-	3.846
Fornecedores	5	103
Impostos e contribuições a recolher	96	147
Provisão de férias	202	433
Outros passivos	2	-
<b>Acervo líquido incorporado</b>	<b>322</b>	<b>(1.397)</b>

Em 5 de janeiro de 2022, Livetouch Tecnologia Ltda. foi incorporada, pelo acervo líquido de R\$322, o qual foi avaliado por peritos que emitiram o laudo de avaliação do patrimônio líquido na data base de 31 de outubro de 2021. As variações patrimoniais ocorridas após a data base até a data da efetiva incorporação foram absorvidas pela Companhia.

Em 31 de março de 2022, a BMSIX Soluções em informática Ltda. foi incorporada, pelo acervo líquido negativo de R\$1.397, o qual foi avaliado por peritos que emitiram o laudo de avaliação do patrimônio líquido na data base de 31 de dezembro de 2021. As variações patrimoniais ocorridas após a data base até a data da efetiva incorporação foram absorvidas pela Companhia.

## 13 Imobilizado

	Controladora								
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
<b>Em 01 de janeiro de 2021</b>									
Saldo inicial	1.200	16	84	7.485	118	255	1.306	129	10.593
Aquisições	3	-	-	80	-	-	7.090	-	7.173
Baixas do custo	(224)	(2)	(11)	(449)	-	-	-	-	(686)
Baixas da depreciação	186	1	9	413	-	-	-	-	609
Transferência	-	-	(30)	6.414	(74)	-	(6.428)	118	-
Depreciação	(231)	(1)	(22)	(5.229)	(3)	(26)	-	(53)	(5.565)
Saldo contábil, líquido	934	14	30	8.714	41	229	1.968	194	12.124
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>									
Custo	3.558	16	576	31.031	116	419	1.968	3.806	41.490
Depreciação acumulada	(2.624)	(2)	(546)	(22.317)	(75)	(190)	-	(3.612)	(29.366)
Saldo contábil, líquido	934	14	30	8.714	41	229	1.968	194	12.124
<b>Em 01 de janeiro de 2022</b>									
Saldo inicial	934	14	30	8.714	41	229	1.968	194	12.124
Aquisições	-	-	-	79	-	-	-	-	79
Baixas do custo	(165)	-	(84)	(249)	-	-	-	-	(498)
Baixas da depreciação	123	-	83	235	-	-	-	-	441
Transferência	-	-	-	702	-	-	(702)	-	-
Depreciação	(53)	-	(5)	(1.359)	(1)	(7)	-	(15)	(1.440)
Saldo contábil, líquido	839	14	24	8.122	40	222	1.266	179	10.706
<b>Em 31 de março de 2022</b>									
Custo	3.393	16	492	31.563	116	419	1.266	3.806	41.071
Depreciação acumulada	(2.554)	(2)	(468)	(23.441)	(76)	(197)	-	(3.627)	(30.365)
Saldo contábil, líquido	839	14	24	8.122	40	222	1.266	179	10.706
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	

	Consolidado								
	Móveis e utensílios	Máquinas e Equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
<b>Em 01 de janeiro de 2021</b>									
Saldo inicial	1.227	16	84	7.599	118	255	1.306	129	10.734
Aquisições	10	-	-	260	8	-	7.090	-	7.368
Baixas do custo	(224)	(2)	(11)	(449)	-	-	-	-	(686)
Variação cambial	-	-	-	(103)	-	-	-	-	(103)
Baixas da depreciação	186	1	9	413	-	-	-	-	609
Transferência	-	-	(30)	6.414	(74)	-	(6.428)	118	-
Depreciação	(245)	(1)	(22)	(5.253)	(3)	(27)	-	(52)	(5.603)
Saldo contábil, líquido	954	14	30	8.881	49	228	1.968	195	12.319
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>									
Custo	3.592	16	576	31.414	124	419	1.968	3.806	41.915
Variação cambial acumulada	-	-	-	(65)	-	-	-	-	(65)
Depreciação acumulada	(2.638)	(2)	(546)	(22.468)	(75)	(191)	-	(3.611)	(29.531)
Saldo contábil, líquido	954	14	30	8.881	49	228	1.968	195	12.319
<b>Em 01 de janeiro de 2022</b>									
Saldo inicial	954	14	30	8.881	49	228	1.968	195	12.319
Aquisições	-	-	-	345	8	-	-	-	353
Baixas do custo	(165)	-	(84)	(249)	-	-	-	-	(498)
Variação cambial	-	-	-	18	-	-	-	-	18
Baixas da depreciação	123	-	83	235	-	-	-	-	441
Transferência	-	-	-	702	-	-	(702)	-	-
Depreciação	(57)	-	(5)	(1.366)	(1)	(7)	-	(15)	(1.451)
Saldo contábil, líquido	855	14	24	8.566	56	221	1.266	180	11.182
<b>Em 31 de março de 2022</b>									
Custo	3.427	16	492	32.212	132	419	1.266	3.806	41.770
Variação cambial acumulada	-	-	-	(47)	-	-	-	-	(47)
Depreciação acumulada	(2.572)	(2)	(468)	(23.599)	(76)	(198)	-	(3.626)	(30.541)
Saldo contábil, líquido	855	14	24	8.566	56	221	1.266	180	11.182
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a Companhia não possui indicativos de perda por redução ao valor recuperável e ativos em estado ocioso. A Companhia não possui ativos com titularidade restrita ou oferecidos como garantia de obrigações.

Existem ativos líquidos de depreciação no montante de R\$5.409 (R\$5.562 em 31 de dezembro de 2021) obtidos mediante contratos de arrendamento mercantil, com cláusulas de opção de compra no final do contrato, que em média é de 3 anos (vide nota explicativa 16b).

## 14 Intangível

	Controladora						Total
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (i)	Relacionamento com clientes (i)	Cláusula de não concorrência (i)	
<b>Em 01 de janeiro de 2021</b>							
Saldo inicial	2.835	403	2	-	-	-	3.240
Adição	1.505	46	-	-	-	-	1.551
Baixa	-	(1.134)	-	-	-	-	(1.134)
Transferências	(3.026)	3.026	-	-	-	-	-
Baixas da amortização	-	834	-	-	-	-	834
Amortização	-	(709)	-	-	-	-	(709)
Saldo contábil, líquido	1.314	2.466	2	-	-	-	3.782
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>							
Custo	1.314	13.174	2	-	-	-	14.490
Amortização acumulada	-	(10.708)	-	-	-	-	(10.708)
Saldo contábil, líquido	1.314	2.466	2	-	-	-	3.782
<b>Em 01 de janeiro de 2022</b>							
Saldo inicial	1.314	2.466	2	-	-	-	3.782
Adição	768	323	-	15.131	2.362	521	19.105
Amortização	-	(297)	-	-	(71)	(29)	(397)
Saldo contábil, líquido	2.082	2.492	2	15.131	2.291	492	22.490
<b>Em 31 de março de 2022</b>							
Custo	2.082	13.497	2	15.131	2.362	521	33.595
Amortização acumulada	-	(11.005)	-	-	(71)	(29)	(11.105)
Saldo contábil, líquido	2.082	2.492	2	15.131	2.291	492	22.490
<b>Vida útil estimada (anos)</b>		5,0			8,7	4,3	

(i) Refere-se à transferência em decorrência da incorporação da Livetouch e BMSIX, vide nota 12e

	Consolidado								
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (*)	Relacionamento com clientes	Cláusula de não concorrência	Impairment Ágio	Outros	Total
<b>Em 01 de janeiro de 2021</b>									
Saldo inicial	2.835	403	2	6.994	-	-	(691)	13	9.556
Adição	1.505	1.307	-	15.131	2.433	550	-	-	20.926
Baixa	-	(1.134)	-	-	-	-	-	-	(1.134)
Transferências	(3.026)	3.026	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	-	-	-	437	-	-	-	1	438
Baixas da amortização	-	834	-	-	-	-	-	-	834
Amortização	-	(764)	-	-	(71)	(29)	-	(15)	(879)
Saldo contábil, líquido	1.314	3.672	2	22.562	2.362	521	(691)	(1)	29.741
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>									
Custo	1.314	14.435	2	17.983	2.433	550	(691)	73	36.099
Variação cambial acumulada	-	-	-	4.579	-	-	-	17	4.596
Provisão para impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização acumulada	-	(10.763)	-	-	(71)	(29)	-	(91)	(10.954)
Saldo contábil, líquido	1.314	3.672	2	22.562	2.362	521	(691)	(1)	29.741
<b>Em 01 de janeiro de 2022</b>									
Saldo inicial	1.314	3.672	2	22.562	2.362	521	(691)	(1)	29.741
Adição	1.249	323	2	14.758	5.920	1.646	-	-	23.898
Variação cambial	-	-	-	(1.361)	-	-	-	-	(1.361)
Amortização	-	(323)	-	-	(186)	(77)	-	-	(586)
Saldo contábil, líquido	2.563	3.672	4	35.959	8.096	2.090	(691)	(1)	51.692
<b>Em 31 de março de 2022</b>									
Custo	2.563	14.758	4	32.741	8.353	2.196	(691)	73	59.997
Variação cambial acumulada	-	-	-	3.218	-	-	-	17	3.235
Amortização acumulada	-	(11.086)	-	-	(257)	(106)	-	(91)	(11.540)
Saldo contábil, líquido	2.563	3.672	4	35.959	8.096	2.090	(691)	(1)	51.692
<b>Vida útil estimada (anos)</b>		5,0			8,7	4,3			

(\*) Refere-se:

- i. Ágio pago pela aquisição de 100% da ThinkInternational, LLC pela BRQ IT Services, Inc., no valor total de R\$7.259.
- ii. Ágio pago pela aquisição de 100% da BMSIX, no valor de R\$11.816.
- iii. Ágio pago pela aquisição de 100% da Livetouch, no valor de R\$3.315.
- iv. Ágio pago pela aquisição de 100% da TOPi, no valor de R\$14.758.

As adições referentes ao ágio, relacionamento com clientes e cláusula de não concorrência são decorrentes da combinação de negócios pela aquisição das entidades BMSIX, Livetouch e TOPi.

## 15 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Fornecedores nacionais	4.922	8.212	6.019	8.479
Fornecedores estrangeiros	266	393	2.295	4.339
Fornecedores partes relacionadas (nota 11b)	93	-	-	-
	<b>5.281</b>	<b>8.605</b>	<b>8.314</b>	<b>12.818</b>

## 16 Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Empréstimos bancários (a)	3.845	-	4.375	6.618
Financiamentos por arrendamento mercantil (b)	6.379	7.578	6.379	7.578
	<b>10.224</b>	<b>7.578</b>	<b>10.754</b>	<b>14.196</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>7.914</b>	<b>4.433</b>	<b>8.281</b>	<b>11.051</b>
<b>Passivo não circulante</b>	<b>2.310</b>	<b>3.145</b>	<b>2.473</b>	<b>3.145</b>

### a. Empréstimos bancários

	Taxa efetiva	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Santander	1,6%a.m	3.845	-	3.845	5.000
Banco Votorantim	0,9% a.a	-	-	530	-
Santander	Labor + 2,25% a.a	-	-	-	1.618
		<b>3.845</b>	<b>-</b>	<b>4.375</b>	<b>6.618</b>
<b>Passivo circulante</b>		<b>3.845</b>	<b>-</b>	<b>4.212</b>	<b>6.618</b>
<b>Passivo não circulante</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>163</b>	<b>-</b>

Os empréstimos possuem vencimento conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Até um ano	3.845	-	4.212	6.618
Acima de um ano e até dois anos	-	-	163	-
	<b>3.845</b>	<b>-</b>	<b>4.375</b>	<b>6.618</b>



A movimentação do empréstimo está demonstrada conforme abaixo:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Saldo inicial	-	7.700	<b>6.618</b>	13.207
Ingressos	-	-	-	5.000
Incorporação (i)	<b>3.845</b>	-	-	-
Encargos	-	208	<b>291</b>	409
Variação cambial (OCI)	-	-	<b>530</b>	240
Combinação de negócios	-	-	<b>1.072</b>	1.975
Perdão de empréstimo em controlada (Lei Cares)	-	-	-	(4.129)
Amortização	-	(7.716)	<b>(3.845)</b>	(9.691)
Pagamentos de juros	-	(192)	<b>(291)</b>	(393)
Saldo final	<b>3.845</b>	-	<b>4.375</b>	6.618

- (i) Saldo do empréstimo da controlada BMSIX, registrado na controladora decorrente da incorporação ocorrida em 31 de março de 2022, vide nota 11c(ii).

A Companhia não possui contratos de empréstimos com cláusulas financeiras restritivas (*Covenants*).

## b. Financiamentos por arrendamento mercantil

	<b>Taxa efetiva</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>		<b>Itens</b>
		<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	
Santander Leasing S.A.	0,94% a 1,24% a.m.	<b>6.126</b>	6.889	Equip. informática
Bradesco Leasing S.A.	1,02% a 1,19% a.m.	-	43	Equip. informática
Banco Daycoval	0,88% a.m.	<b>148</b>	492	Software
Safra Leasing S.A.	0,99% a.m.	<b>105</b>	154	Equip. informática
		<b>6.379</b>	<b>7.578</b>	
Passivo circulante		<b>4.069</b>	4.433	
Passivo não circulante		<b>2.310</b>	3.145	

Os financiamentos por arrendamento mercantil possuem vencimento conforme demonstrado a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>			
	<b>Valor contábil</b>		<b>Valor nominal</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Até um ano	<b>4.069</b>	4.433	<b>4.693</b>	5.203
Acima de um ano e até dois anos	<b>1.513</b>	1.947	<b>1.739</b>	2.232
Acima de dois anos e até cinco anos	<b>797</b>	1.198	<b>848</b>	1.290
	<b>6.379</b>	<b>7.578</b>	<b>7.280</b>	<b>8.725</b>

A movimentação dos financiamentos por arrendamento mercantil da Companhia é a seguinte:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Saldo inicial	7.578	4.339
Ingressos	-	6.854
Encargos	224	671
(-) Amortizações	(1.264)	(2.210)
(-) Pagamentos de juros	(159)	(371)
Saldo final	<b>6.379</b>	<b>7.578</b>

## 17 Debêntures

Em 27 de março de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$60.000, como parte da sua estratégia financeira. O saldo é composto da seguinte maneira:

	<b>Taxa efetiva</b>	<b>Controladora e consolidado</b>	
		<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Bradesco	6,4% a.a	45.159	48.889
(-) Custo de transação		(1.284)	(1.396)
		<b>43.875</b>	<b>47.493</b>
	<b>Circulante</b>	<b>14.567</b>	14.634
	<b>Não circulante</b>	<b>29.308</b>	32.859

A debênture terá pagamento mensal de juros e principal após 12 meses de carência, sendo o vencimento final em 18 de março de 2025. O recurso obtido tem como finalidade a realização de investimentos e reforço de capital de giro.

A dívida tem garantia real o contrato de prestação de serviços entre Bradesco e BRQ e garantia adicional fidejussória registrada no Cartório de Registros e Documentos da Cidade de Barueri.

A debênture possui vencimento conforme demonstrado a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor nominal</b>
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/03/2022</b>
Até um ano	14.567	15.482
Acima de um ano e até dois anos	14.473	14.807
Acima de dois anos e até cinco anos	14.835	14.885
	<b>43.875</b>	<b>45.174</b>

A movimentação da debênture está demonstrada conforme abaixo:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Saldo inicial	47.493	58.449
Juros e encargos	1.499	3.359
(-) Amortizações	(3.750)	(11.250)
(-) Pagamentos de juros	(1.367)	(3.065)
<b>Saldo final</b>	<b>43.875</b>	<b>47.493</b>

### Compromissos financeiros – Cláusulas restritivas (*covenants*)

Como forma de monitoramento da situação financeira da Companhia pelos credores envolvidos no contrato da debênture, foi negociado uma cláusula financeira restritiva (*covenants*).

A Companhia acompanha o índice financeiro de sua capacidade de endividamento, que mede o nível de endividamento líquido em relação ao EBITDA dos últimos 12 meses. Conforme definido em contrato, este índice não poderá ser superior a 2,5 vezes.

O não cumprimento do índice, por dois trimestres consecutivos ou alternados, implica na possibilidade de antecipação do vencimento da dívida. Em 31 de março de 2022, a Companhia estava em cumprimento dos termos dos *covenants*.

## 18 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Salários a pagar	54	12	2.589	1.898
INSS a pagar	3.530	3.393	3.682	3.553
FGTS a recolher	1.908	2.528	1.985	2.576
Provisão custos pessoal (i)	846	5.382	846	5.382
Provisão de PLR	12.858	12.858	12.858	12.858
Outros valores a pagar	153	242	153	247
	<b>19.349</b>	<b>24.415</b>	<b>22.113</b>	<b>26.514</b>

- (i) Refere-se à provisão de pagamento de banco de horas e dissídio.

## 19 Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
IRRF a recolher sobre a folha de pagamento	3.770	5.725	3.945	5.969
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	3.920	4.013	4.129	4.104
ISS a recolher	1.470	2.163	1.539	2.240
PGNF - Acordo de Transação Individual (i)	31.690	35.028	31.911	35.028
Programa Especial de Regularização Tributária (ii)	-	-	-	310
Outros impostos e contribuições a recolher	37	20	205	151
	<b>40.887</b>	<b>46.949</b>	<b>41.729</b>	<b>47.802</b>
Passivo circulante	22.808	25.480	23.501	26.023
Passivo não circulante	18.079	21.469	18.228	21.779

- (i) Em 02 de setembro de 2021 o acordo de transação individual referente ao auto de infração de recolhimento a menor das contribuições previdenciárias sobre participação nos lucros e resultados da BRQ, foi deferido e consolidado, o pagamento será efetuado em 36 parcelas.

- (ii) Refere-se ao parcelamento de impostos no âmbito do Programa Especial de Regularização Tributária – demais débitos, da entidade incorporada BMSIX.

## 20 Passivos de arrendamento

A Companhia possui obrigações originadas de contratos de aluguel e caracterizados como arrendamento financeiro de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16. Esses arrendamentos foram mensurados a valor presente em 1º de janeiro de 2019, reconhecidos no balanço patrimonial como ativo de direito de uso e passivos de arrendamento.

### a. Ativo de direito de uso

	Controladora e consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Saldo inicial	1.405	1.694
Atualização dos contratos	-	465
Depreciação	(213)	(754)
Saldo final	1.192	1.405

### b. Passivos de arrendamento

Os contratos de arrendamento com terceiros da Companhia são indexados pelo IGPM e são reconhecidos na demonstração do resultado, quando incorridos.

Os passivos de arrendamento possuem vencimentos conforme demonstrado a seguir:

	Controladora e consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Até um ano	797	793	894	913
Acima de um ano e até dois anos	398	517	421	553
Acima de dois anos e até cinco anos	61	140	71	154
	1.256	1.450	1.386	1.620
Passivo circulante	797	793	797	793
Passivo não circulante	459	657	459	657

A movimentação dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Saldo inicial	1.450	1.823
Atualização dos contratos	-	465
Encargos	38	64
Pagamentos	(232)	(902)
Saldo final	1.256	1.450

A maturidade dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	<b>Controladora e Consolidado</b>
2022	894
2023	361
2024	88
2025	43
<b>Total de valores não descontados</b>	<b>1.386</b>
Juros	(130)
<b>Passivo de arrendamento em 31 de março de 2022</b>	<b>1.256</b>

A Companhia chegou à sua taxa de desconto (taxa referencial BM&FBovespa da DIxpré, 252 dias úteis, obtida na B3) com base em uma ponderação das taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia (spread de crédito). Os spreads foram obtidos com base nas atuais operações de créditos da Companhia.

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS16/ CPC06(R2) e do Ofício-Circular CVM SNC/SEP 02/2019, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS16/CPC06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia.

A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características dos contratos de arrendamento, conforme determina o item 27b do ofício da CVM.

## 21 Despesa com imposto de renda e contribuição social

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2022</b>	<b>31/03/2021</b>
Lucro antes da apuração do Imposto de renda e da contribuição social	<b>27.056</b>	5.844	<b>27.726</b>	6.935
Alíquota fiscal combinada	<b>34%</b>	34%	<b>34%</b>	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada (Adições) / Exclusão permanentes	<b>(9.199)</b>	(1.987)	<b>(9.427)</b>	(2.358)
PAT - Programa de alimentação do trabalhador	<b>67</b>	347	<b>67</b>	347
Diferença alíquota de imposto das controladas	<b>180</b>	138	<b>180</b>	138
Diferença alíquota de imposto das controladas	-	-	<b>(252)</b>	(70)
Diferença adicional de 10% de imposto de renda	<b>6</b>	6	<b>6</b>	6
Imposto de renda e contribuição social a alíquota efetiva	<b>(8.946)</b>	(1.496)	<b>(9.426)</b>	(1.937)
Corrente	<b>(8.458)</b>	(7.102)	<b>(8.938)</b>	(7.543)
Diferido	<b>(488)</b>	5.606	<b>(488)</b>	5.606
Imposto de renda e contribuição social como apresentados no resultado do exercício	<b>(8.946)</b>	<b>(1.496)</b>	<b>(9.426)</b>	<b>(1.937)</b>
Alíquota efetiva	<b>33,1%</b>	25,6%	<b>34,0%</b>	27,9%

A controlada direta BRQ IT Services Inc. e a controlada indireta ThinkInternational LLC, Inc. estão sediadas nos Estados Unidos e sujeitas a tributação local. A ThinkInternational LLC não paga impostos sobre a renda; tal responsabilidade é passada para a BRQ IT Services Inc., que está sujeita à tributação do município de Nova York.

## 22 Provisão para contingências

A Companhia é ré em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões trabalhistas e tributárias.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Trabalhistas	<b>7.313</b>	6.626

Abaixo, apresentamos a movimentação da provisão:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Saldos no início do período	<b>6.626</b>	6.435
Constituição	<b>1.539</b>	7.991
Reversão de provisão	<b>(852)</b>	(7.800)
Saldos no final do período	<b>7.313</b>	<b>6.626</b>

Abaixo, apresentamos os pagamentos efetuados de contingência trabalhista:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Pagamentos efetuados	<b>(2.622)</b>	(5.609)

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações tributárias e trabalhistas, avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda, para os quais não foram constituídas quaisquer provisões para cobrir eventuais riscos. Os valores envolvidos nessas ações são os seguintes:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Tributárias	<b>86.627</b>	79.506
Trabalhistas	<b>6.962</b>	12.187
	<b>93.589</b>	<b>91.693</b>

### a. Tributárias

#### a.1 *Auto de infração - Recolhimento de ISS*

Em 28 de agosto de 2015, a Companhia recebeu autos de infração da Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro em face do suposto não recolhimento do ISS. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$83.403 (R\$74.793 em 31 de dezembro de 2021).

**a.2 Auto de infração – Recolhimento de IRPJ**

Em 27 de março de 2012, a Companhia recebeu auto de infração da Receita Federal do Brasil em face de suposto recolhimento a menor de IRPJ referente ao 3º trimestre de 2016. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$1.336 (R\$1.319 em 31 de dezembro de 2021).

**a.3 Processos administrativos – Pedidos de compensação**

A Companhia recebeu despachos decisórios da Receita Federal do Brasil informando que as compensações solicitadas não foram homologadas. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$1.888 (R\$3.394 em 31 de dezembro de 2021).

**b. Trabalhistas**

A Companhia mantém provisão para determinados processos e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, estima que o valor total de R\$6.962 em 31 de março de 2022 é de perdas possíveis (R\$12.187 em 31 de dezembro de 2021).

**23 Receitas diferidas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Faturamento antecipado (i)	<b>11.087</b>	11.849	<b>11.573</b>	11.851
Comissões antecipadas (ii)	<b>700</b>	800	<b>1.176</b>	800
	<b>11.787</b>	12.649	<b>12.749</b>	12.651
Circulante	<b>11.487</b>	12.249	<b>12.449</b>	12.251
Não circulante	<b>300</b>	400	<b>300</b>	400

(iii) O montante registrado em “Faturamento Antecipado” refere-se aos valores recebidos antecipadamente de clientes, cujos serviços não foram prestados até o encerramento do período em análise; à medida que os serviços são entregues, a Companhia reconhece esses valores como receita no resultado, diminuindo, conseqüentemente, os valores registrados nesta rubrica.

(iv) Em dezembro de 2018, a Companhia recebeu o valor de R\$2.000 como comissão decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias com os funcionários pertencentes à sua folha de pagamento, pelo período de 5 (cinco) anos; mensalmente são registrados no resultado a parcela referente 1/60 do montante total.

**24 Obrigações por aquisição de investimentos**

As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se a valores devidos aos quotistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento contingente. As obrigações estão registradas no passivo não circulante, conforme segue:

	Controladora e consolidado 31/03/2022
<i>Pagamento contingente:</i>	
BMSIX	9.143
Livetouch	3.200
TOPi	18.428
<b>Passivo não circulante</b>	<b>30.771</b>

As parcelas têm vencimento no ano de 2024.



## 25 Patrimônio líquido

### Capital social

O capital social autorizado é de 141.163.000 ações ordinárias, todas escriturais e sem valor nominal.

O capital social subscrito e integralizado em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 é de R\$56.277 representado por 133.186.083 ações, totalmente integralizadas em moeda corrente nacional conforme abaixo:

Acionistas	31/03/2022		31/12/2021	
	Ações nominativas	% participação	Ações nominativas	% participação
BNDESPAR Participações S.A.	29.870.100	22,43%	29.870.100	22,43%
Benjamin Ribeiro Quadros	49.400.613	37,09%	49.400.613	37,09%
Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues	24.700.307	18,55%	24.700.307	18,55%
Mônica de Araujo Pereira	12.350.153	9,27%	12.350.153	9,27%
Andrea Ribeiro Quadros	12.350.153	9,27%	12.350.153	9,27%
Aquisição por funcionários	4.132.584	3,10%	4.132.584	3,10%
<b>Total em poder dos acionistas</b>	<b>132.803.910</b>	<b>99,71%</b>	<b>132.803.910</b>	<b>99,71%</b>
Ações em tesouraria	382.173	0,29%	382.173	0,29%
<b>Total de ações emitidas</b>	<b>133.186.083</b>	<b>100,00%</b>	<b>133.186.083</b>	<b>100,00%</b>

Cada ação ordinária, isoladamente, dá direito a voto nas deliberações das Assembleias Gerais.

### *Ações em tesouraria*

As ações em tesouraria poderão, no futuro, ser entregues a outros beneficiários do plano de opção de ações.

### *Reserva de capital*

É representada pelos valores pagos pela Companhia e que não transitam pelo resultado, sendo constituída pela aquisição de 20% da participação da ThinkInternational pela controlada BRQ IT, além do registro da provisão do plano de opção de compra de ações.

### *Reserva legal*

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado quando do encerramento de cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

**Reserva de retenção de lucros**

É constituída, de acordo com o art. 196 da Lei nº 11.638/07, para atender às necessidades de recursos adicionais para fazer frente ao plano de investimentos proposto, quando do encerramento de cada exercício social.

**Dividendos**

O Estatuto da Companhia prevê a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios equivalentes à 25% do lucro líquido, calculado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, quando do encerramento de cada exercício social.

A movimentação dos dividendos é como segue:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2020	10.042	10.230
Dividendos mínimos obrigatórios de 2021	8.725	9.197
Dividendos adicionais propostos 2021	10.043	13.075
(-) Pagamento de dividendos	(20.085)	(23.305)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>8.725</b>	<b>9.197</b>
(-) Pagamento de dividendos	(8.725)	(9.197)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Ajustes acumulados de conversão**

Desde 1º de janeiro de 2009, data da aplicação pela Companhia do pronunciamento CPC 02 - Efeito das Mudanças na Taxa de Câmbio e da Conversão das Informações contábeis intermediárias, a variação cambial sobre investimentos em controladas no exterior têm sido reconhecida em ajustes acumulados de conversão.

**Plano de opção de compra de ações**

O plano de opções consiste no direito de compra de certa quantidade de ações da Companhia, cedido ao funcionário beneficiário do programa, a um determinado preço de exercício por ação - ou preço de compra da ação - que deve ser exercido em um período, ou prazo de exercício.

Na data do exercício do direito, as ações alienadas ao beneficiário do plano primário devem ser objeto de uma nova subscrição ou devem estar em tesouraria. No plano, os demais acionistas da Companhia não têm direito de subscrição sobre as ações destinadas aos planos de opções. O beneficiário do plano pode exercer o direito de compra das ações disponibilizadas a partir de uma das datas de maturação (*vesting date*) do plano.

**1º Plano**

No dia 02 de setembro de 2011 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou o "Plano de Opção de Compra de Ações Preferenciais Classe B". Em ata de AGE realizada em 13 de julho de 2012 foi deliberada a aprovação de alteração de quantidade de ações preferenciais classe B para a execução do plano de opções, que passaram a corresponder a 8% do capital social da Companhia. Em 29 de abril de 2015, em função da aprovação da conversão da totalidade das ações preferenciais da Companhia em ações ordinárias, foi deliberado, através de ata de AGE, a alteração do regulamento do plano que passou a figurar como “Plano de Opção de Compra de Ações Ordinárias”.

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia, através do Plano de Opção de Compra de Ações, é o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Preço de exercício	Correção do preço	Período de maturação	Prazo de expiração
02/09/2011	2.391.298	0,36	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
03/09/2012	2.565.216	0,38	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
02/09/2013	2.030.000	0,41	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
01/09/2014	1.840.000	0,42	IPCA	30% após 2 anos 30% após 3 anos 40% após 4 anos	8 anos
13/11/2018	<u>554.348</u>	0,43	IPCA	(*) (*) (*)	8 anos
<b>Total</b>	<b><u>9.380.862</u></b>				

(\*) As outorgas de 2018 foram emitidas sem período de maturação e já foram exercidas em sua totalidade.

As ações exercidas podem ser vendidas a terceiros se estas passarem a ser negociadas em bolsa. Antes disso, o participante poderá vender suas ações para a Companhia pelo seu valor patrimonial, apurado no último exercício e corrigido pelo IPCA. O participante possui direito de venda conjunta (*tag along*) proporcional a participação societária detida e tem dever de venda conjunta (*drag along*) neste caso a Companhia pode exigir a venda da posição detida pelo participante.

O valor justo do plano foi estimado com base no modelo de Merton de valorização de opções, utilizando-se das seguintes premissas:

Plano	Fair Value unitário	Volatilidade anual	Taxa livre de risco (*)
Outorga 2011	0,24	32,4%	5,2%
Outorga 2012	0,24	31,3%	3,8%
Outorga 2013	0,29	29,2%	5,7%
Outorga 2014	0,27	26,6%	5,4%
Outorga 2018	0,21	25,3%	5,2%

A metodologia utilizada para cálculo da volatilidade foi como o proxy a volatilidade do mercado, representado pela carteira teórica do IBOVESPA, ponderado por meio de um fator de ajuste que foi obtido por meio do beta das ações de empresas do setor de *computer services* no mercado americano.

(\*) Baseado no cupom de IPCA.

No exercício corrente, não houve emissão de novas ações, ações exercidas ou expiradas.

## ***2º Plano***

No dia 17 de dezembro de 2020 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou um novo plano de outorga de opção de compra de ações que substituiu o Plano 1. No novo plano, poderão ser beneficiários do Plano, única e exclusivamente, os diretores estatutários e não estatutários, e demais empregados da Companhia e subsidiárias, inclusive aqueles que já sejam eventualmente proprietários de ações da Companhia. Os sócios controladores e membros do Conselho de Administração não são elegíveis ao Plano.

A Companhia e suas subsidiárias, por meio do seu Conselho de Administração, em conformidade com o 2º Plano, elegeu os profissionais que terão direito à outorga da opção, assim como a quantidade de opções de compra de ação para cada beneficiário. Estes profissionais, ao longo do mês de setembro de 2021 foram devidamente convidados por escrito a participar do 2º Plano mediante a formalização de Contrato de Opção de Compra de Ações.

Os termos e as condições das Opções de Compra concedidas foram fixados em Contrato de Opção de Compra de Ações.

## ***Número máximo de ações abrangidas***

As opções incluídas no 2º Plano terão como lastro, no máximo, 7.325.235 (sete milhões trezentos e vinte e cinco mil duzentos e trinta e cinco) ações, correspondentes a até 5,5% do total das ações da Companhia em 31 de dezembro de 2021, incluído as opções de compra das Ações Ordinárias existentes em tesouraria, com diluição proporcional dos atuais acionistas em caso de emissão. Uma vez exercida a Opção de Compra de Ações pelos Beneficiários, as ações ordinárias correspondentes serão objeto de emissão, por meio de aumento do capital da Companhia a ser deliberado pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado, ou venda, caso sejam oferecidas opções de compra de ações de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, conforme condições estabelecidas neste Plano e nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações.

## ***Condições de aquisição de ações***

O preço de outorga da opção foi determinado pela aplicação da seguinte fórmula de precificação: 5% do Patrimônio Líquido na data da outorga, dividido pelo número total de ações da Companhia. Para as opções outorgadas, foi calculado o valor de R\$0,04 por opção.

A Opção de Compra de Ações somente poderá ser exercida se e quando ocorrer um dos seguintes eventos de liquidez: (a) alienação de participação acionária que implique na mudança do controle acionário da Companhia; ou (b) realização de oferta pública inicial de ações de emissão da Companhia (“IPO”).

As opções de compra de ações deverão ser exercidas integralmente, dentro dos prazos e nas condições estabelecidas nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações. O prazo de exercício será de até 5 (cinco) anos contados da ocorrência de um dos eventos de liquidez previstos.

Se após o decurso do prazo de 4 (quatro) anos não tiver ocorrido nenhum evento de liquidez, as Opções de Compra de Ações outorgadas serão recompradas pela empresa pelo valor pago pelo beneficiário corrigido pelo IPC-A.

***Crêterios para fixa o do preço de aquisi o ou exercício***

O preço do exercício de cada Op o de Compra de A es será determinado com base no Enterprise Value, calculado com base no EBITDA anual dos últimos três exercícios encerrados e auditados da Companhia imediatamente anteriores   data de compra das op es ("Preço de Exercício da Op o de Compra").

O preço de exercício da Op o de Compra, será corrigido pelo IPC-A +3,00% (três por cento) ao ano, desde a outorga até o exercício.

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no m s de setembro de 2021, foi o seguinte:

<b>Data de outorga</b>	<b>Qtde. de a�es outorgadas</b>	<b>Corre�o no preço de exercício</b>	<b>Período de maturaa�o</b>	<b>Prazo de expira�o</b>
09/09/2021	5.354.863	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
10/09/2021	332.317	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
13/09/2021	868.479	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
14/09/2021	316.310	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
15/09/2021	258.757	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
20/09/2021	8.000	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
<b>Total:</b>	<b>7.138.726</b>			

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de dezembro de 2021, fevereiro e março de 2022,   o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de maturação	Prazo de expiração
27/12/2021	383.069	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
03/02/2022	100.000	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
04/03/2022	88.092	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
<b>Total:</b>	<b>571.161</b>			
<b>Total de ações outorgadas</b>	<b>7.709.887</b>			

O valor das opções emitidas no âmbito do Plano 2 foi determinado utilizando-se a metodologia “Barone-Adesi e Whaley”, uma variante do modelo “Black & Scholes”, que permite a precificação do tipo americano, no qual o detentor poderá exercer-la a qualquer momento até o limite do prazo de expiração da opção. O modelo estabelece o valor justo considerando a expectativa de dividendos, a expectativa de volatilidade, a taxa de juros livre de risco e o prazo de maturidade, conforme as premissas descritas abaixo:

- Preço das ações: Como a Companhia não possuía ações negociadas até a data de avaliação do plano de stock options, foi realizado pela Administração uma estimativa de valor justo considerando a metodologia denominada de fluxo de caixa descontado.
- Volatilidade esperada: Foi utilizado uma proxy de volatilidade de empresas similares do mercado acionário americano.
- Prazo de vida da opção: consideramos um prazo de vida de 5 anos a partir da data do evento de liquidez (Oferta pública de ações ou venda de controle), conforme disposto no Plano de Opções.
- Dividendos esperados: O dividendo yield foi considerando uma distribuição mínima de 25% dos lucros em forma dividendos dos resultados de 2021 e 2020. A taxa de dividendos obtida foi de 1,00204% ao ano em setembro e 0,95406% em março 2022.
- Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado como proxy para a taxa livre de risco as taxas de referência para ajustes de contratos de Swap DI x Pré. A taxa média utilizada foi de 9,47% e 9,55% em setembro de 2021 e 11,39% em março 2022.

Em 31 de março de 2022, foi reconhecido no resultado do exercício o valor de R\$1.403 em decorrência do valor justo das outorgas realizadas referente ao Plano 2.

No exercício corrente, não houve emissão de novas ações.

## 26 Receita líquida dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita bruta dos serviços prestados	<b>174.494</b>	138.459	<b>191.133</b>	150.754
Impostos sobre vendas	<b>(18.251)</b>	(14.588)	<b>(18.825)</b>	(14.755)
Receita líquida	<b>156.243</b>	123.871	<b>172.308</b>	135.999

A seguir, a abertura da receita bruta por localização geográfica:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Brasil	<b>171.142</b>	137.747	<b>176.957</b>	140.157
Estados Unidos	<b>3.273</b>	712	<b>14.097</b>	10.597
Outros países	<b>79</b>	-	<b>79</b>	-
Receita bruta	<b>174.494</b>	138.459	<b>191.133</b>	150.754

## 27 Custo das vendas e dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Com pessoal	<b>(99.439)</b>	(81.807)	<b>(106.176)</b>	(87.180)
Com licenças e serviços de suporte técnico	<b>(132)</b>	(231)	<b>(132)</b>	(231)
Com terceiros	<b>(1.076)</b>	(2.149)	<b>(2.942)</b>	(3.825)
Com importação	<b>(182)</b>	(114)	<b>(181)</b>	(114)
Depreciação e amortização	<b>(1.247)</b>	(1.031)	<b>(1.254)</b>	(1.031)
Outros	<b>(52)</b>	(59)	<b>(56)</b>	(59)
	<b>(102.128)</b>	(85.391)	<b>(110.741)</b>	(92.440)

## 28 Despesas e receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Com pessoal	(21.706)	(30.294)	(25.022)	(31.542)
Serviços com terceiros	(2.975)	(1.221)	(3.804)	(1.881)
Aluguéis e condomínios	(75)	(82)	(228)	(154)
Depreciação e amortização	(966)	(491)	(996)	(502)
Comunicações	(109)	(147)	(131)	(148)
Energia elétrica	(46)	(37)	(52)	(37)
IPTU	(6)	(9)	(8)	(19)
Impostos e taxas	(122)	(52)	(271)	(52)
Contribuições sindicais/associação classe	(136)	(136)	(137)	(136)
Outras despesas administrativas	(2.669)	(976)	(3.234)	(1.753)
<b>Despesas administrativas</b>	<b>(28.810)</b>	<b>(33.445)</b>	<b>(33.883)</b>	<b>(36.224)</b>
Outras despesas operacionais	(3)	(33)	(18)	(37)
<b>Outras despesas operacionais</b>	<b>(3)</b>	<b>(33)</b>	<b>(18)</b>	<b>(37)</b>
Receita de fidelização de contratos	743	466	743	466
Outras receitas operacionais	(6)	-	(6)	-
<b>Outras receitas operacionais</b>	<b>737</b>	<b>466</b>	<b>737</b>	<b>466</b>
<b>Total</b>	<b>(28.076)</b>	<b>(33.012)</b>	<b>(33.164)</b>	<b>(35.795)</b>

## 29 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita sobre aplicações financeiras	2.499	60	2.523	64
Juros e atualização monetária	472	193	490	193
Outras receitas financeiras	13	16	15	16
<b>Receitas financeiras</b>	<b>2.984</b>	<b>269</b>	<b>3.028</b>	<b>273</b>
Juros	(1.823)	(721)	(2.214)	(768)
IOF	(15)	(26)	(23)	(28)
Despesas bancárias	(29)	(24)	(60)	(34)
Atualização monetária dividendos	(299)	(259)	(299)	(259)
Outras despesas financeiras	(199)	(272)	(221)	(272)
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(2.365)</b>	<b>(1.043)</b>	<b>(2.817)</b>	<b>(1.102)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>619</b>	<b>(774)</b>	<b>211</b>	<b>(829)</b>



## 30 Instrumentos financeiros

### 30.1 Instrumentos financeiros

#### 30.1.1 Valor justo e classificação dos instrumentos financeiros

Em 31 de março de 2022, o valor contábil dos instrumentos financeiros é uma aproximação razoável do valor justo. A Companhia optou por divulgá-los com valores equivalentes ao valor contabilizado.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros que são administrados por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco e, portanto, os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas. As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

#### 30.1.2 Hierarquia do valor justo

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros registrados a valor justo, conforme método de mensuração:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2022</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>31/03/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Ativos Financeiros				
Nível 2				
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Ativos Financeiros	<b>10.980</b>	10.771	<b>10.980</b>	10.771
	<b>10.980</b>	10.771	<b>10.980</b>	10.771
Passivos financeiros				
Nível 2				
Custo amortizado				
Debêntures	<b>43.875</b>	47.493	<b>43.875</b>	47.493
Empréstimos e financiamentos	<b>3.845</b>	-	<b>4.375</b>	6.618
Financiamentos por arrendamento mercantil	<b>6.379</b>	7.578	<b>6.379</b>	7.578
	<b>54.099</b>	55.071	<b>54.629</b>	61.689

Os demais ativos e passivos financeiros não apresentados no quadro acima são mensurados como nível 1.

A mensuração dos instrumentos financeiros está agrupada em níveis de 1 a 3, com base no grau em que seu valor justo é cotado:

- **Nível 1** - preços cotados nos mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- **Nível 2** - outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- **Nível 3** - técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

### 30.2 Gerenciamento de riscos

A Companhia está exposta principalmente a risco de mercado, de crédito, de liquidez, operacionais, além de riscos adicionais descritos nesta nota explicativa. A ocorrência de qualquer um dos riscos abaixo poderá afetar adversamente a Companhia, podendo causar um efeito em suas operações, sua condição financeira ou em seus resultados operacionais. Os principais fatores de riscos estão descritos a seguir:

#### *a. Risco de crédito*

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras e outros instrumentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, o Grupo adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como o acompanhamento permanente das posições em aberto e gerenciamento ativo da inadimplência. A administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes.

No que tange às aplicações financeiras, o Grupo em conformidade com a sua política financeira somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados como de baixo risco.

#### *b. Risco de liquidez*

O Companhia monitora continuamente a projeção de fluxo de caixa, a fim de garantir e assegurar as exigências de liquidez, as cláusulas dos contratos de empréstimo e caixa suficiente para atendimento às necessidades operacionais do negócio. O excesso de caixa gerado pela Companhia é investido em contas correntes com incidência de juros e depósitos a prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Até 1 ano</b>	<b>1 a 2 anos</b>	<b>2 a 5 anos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 31 de março de 2022</b>				
Empréstimos e financiamentos	4.212	163	-	4.375
Debentures	14.567	14.473	14.835	43.875
Financiamentos por arrendamento mercantil	4.069	1.513	797	6.379
	<b>22.848</b>	<b>16.149</b>	<b>15.632</b>	<b>54.629</b>

**c. *Risco de mercado***

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a pagar, depósitos e instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado.

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A Companhia está exposta ao risco da variação da taxa do Certificado de Depósito Interfinanceiro (“CDI”) para suas operações de aplicações financeiras e empréstimos e, dessa forma, seu resultado financeiro pode sofrer variação em decorrência da oscilação da variação desse indexador financeiro. A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre aplicações financeiras e empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A Companhia está exposta as oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos, para as operações de compra de software, valores a receber e investimentos em controladas no exterior; afim de mitigar esses riscos a Companhia avalia permanentemente as oscilações das taxas de câmbio. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

**d. *Gestão de capital***

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade, a fim de apoiar os negócios, e maximizar o valor do acionista. Condizente com as melhores práticas do setor, a Companhia monitora o retorno sobre o capital investido. Não houveram alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

**e. *Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros***

Em 31 de março de 2021, os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI para empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras e empréstimos, foram definidos 3 cenários diferentes; com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômicos (“DEPEC”) do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e este definido como cenário provável; a partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a “receita e despesa financeira bruta” não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data-base utilizada da carteira foi 31 de março de 2022, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI em cada cenário.

		<b>Controladora</b>					
	<b>Fator de risco</b>	<b>Valores expostos em 31/03/2022</b>	<b>-50%</b>	<b>-25%</b>	<b>Cenário provável</b>	<b>25%</b>	<b>50%</b>
Aplicações financeiras	CDI	127.631	7.700	9.240	11.551	14.438	17.326
Empréstimos e financiamentos	CDI	3.845	(232)	(278)	(348)	(435)	(522)
Debentures	CDI	43.875	(2.647)	(3.177)	(3.971)	(4.963)	(5.956)
Taxas consideradas	CDI		6,03%	7,24%	9,05%	11,31%	13,58%

		<b>Consolidado</b>					
	<b>Fator de risco</b>	<b>Valores expostos em 31/03/2022</b>	<b>-50%</b>	<b>-25%</b>	<b>Cenário provável</b>	<b>25%</b>	<b>50%</b>
Aplicações financeiras	CDI	132.056	7.967	9.561	11.951	14.939	17.927
Empréstimos e financiamentos	CDI	4.375	(264)	(317)	(396)	(495)	(594)
Debentures	CDI	43.875	(2.647)	(3.177)	(3.971)	(4.963)	(5.956)
Taxas consideradas	CDI		6,03%	7,24%	9,05%	11,31%	13,58%

Essas análises de sensibilidade têm por objetivo ilustrar a sensibilidade a mudanças em variáveis de mercado nos instrumentos financeiros da Companhia. As análises de sensibilidade acima demonstradas são estabelecidas com o uso de premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A administração da Companhia revisa regularmente essas estimativas e premissas utilizadas nos cálculos. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação dessas análises.

## 31 Resultado por ação

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

O quadro abaixo demonstra o cálculo do resultado por ação básico e diluído em conjunto, já que não há potenciais ações dilutivas que possam impactar o cálculo do resultado por ação diluído.

	<b>Básico</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/03/2021</b>
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	<b>18.110</b>	4.348
<b>Lucro básico por ação:</b>		
Lucro disponível aos acionistas ordinários	<b>18.110</b>	4.348
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares de ações)	<b>132.804</b>	132.865
Lucro por ação	<b>0,1364</b>	0,0327

	<b>Diluído</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/03/2021</b>
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	<b>18.110</b>	4.348
<b>Lucro diluído por ação:</b>		
Lucro disponível aos acionistas ordinários	<b>18.110</b>	4.348
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares de ações)	<b>133.186</b>	132.186
Lucro diluído por ação	<b>0,1360</b>	0,03185

## 32 Transações que não afetam o caixa

Nos períodos findos em 31 de março de 2022 e 2021, as seguintes transações não afetaram o caixa:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2022</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2022</b>	<b>31/03/2021</b>
Aquisição de equipamentos de informática - Leasing	-	1.400	-	1.268
Variação cambial sobre investimento no exterior	<b>(3.755)</b>	2.376	-	-
	<b>(3.755)</b>	3.776	-	1.268

Os saldos iniciais das controladas adquiridas em combinação de negócios (nota explicativa 11) não afetaram caixa nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

### 33 Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

	Controladora							Em 31 de março de 2022
	Em 1o de janeiro de 2022	Novos empréstimos	Principal pago	Juros pagos	Juros provisionados	Variação cambial	Outros (*)	
<b>Circulante</b>								
Empréstimos e financiamentos	7.700	-	(1.492)	(69)	26	-	-	6.165
Arrendamento mercantil	2.556	1.400	-	(753)	104	-	(291)	3.016
Debêntures	11.095	-	-	(488)	559	-	3.638	14.804
Dividendos a pagar	10.042	-	(10.042)	-	-	-	-	-
<b>Não circulante</b>								
Arrendamento mercantil	1.783	-	-	-	-	-	291	2.074
Debêntures	47.354	-	-	-	-	-	(3.638)	43.716
<b>Total</b>	<b>80.530</b>	<b>1.400</b>	<b>(11.534)</b>	<b>(1.310)</b>	<b>689</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69.775</b>
	Consolidado							
	Em 1o de janeiro de 2022	Novos empréstimos	Principal pago	Juros pagos	Juros provisionados	Variação cambial	Outros (*)	Em 31 de março de 2022
<b>Circulante</b>								
Empréstimos e financiamentos	13.207	-	(1.492)	(78)	35	530	-	12.202
Arrendamento mercantil	2.556	1.400	-	(753)	104	-	(291)	3.016
Debêntures	11.095	-	-	(488)	559	-	3.638	14.804
Dividendos a pagar	10.230	323	(10.553)	-	-	-	-	-
<b>Não circulante</b>								
Arrendamento mercantil	1.783	-	-	-	-	-	291	2.074
Debêntures	47.354	-	-	-	-	-	(3.638)	43.716
<b>Total</b>	<b>86.225</b>	<b>1.723</b>	<b>(12.045)</b>	<b>(1.319)</b>	<b>698</b>	<b>530</b>	<b>-</b>	<b>75.812</b>

(\*) Segregação entre circulante e não circulante.

(\*\*) Referente a aquisição de imobilizado sem efeito caixa.

	Controladora							
	Em 1o de janeiro de 2022	Novos empréstimos	Principal pago	Juros pagos	Juros provisionados	Variação cambial	Outros (*)	Em 31 de março de 2022
<b>Circulante</b>								
Empréstimos e financiamentos	-	3.845	-	-	-	-	-	3.845
Arrendamento mercantil	4.433	-	(1.264)	(159)	224	-	835	4.069
Debêntures	14.634	-	(3.750)	(1.367)	1.499	-	3.551	14.567
Dividendos a pagar	8.725	-	(8.725)	-	-	-	-	-
<b>Não Circulante</b>								
Arrendamento mercantil	3.145	-	-	-	-	-	(835)	2.310
Debêntures	32.859	-	-	-	-	-	(3.551)	29.308
<b>Total</b>	<b>63.796</b>	<b>3.845</b>	<b>(13.739)</b>	<b>(1.526)</b>	<b>1.723</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>54.099</b>
	Consolidado							
	Em 1o de janeiro de 2022	Novos empréstimos	Principal pago	Juros pagos	Juros provisionados	Variação cambial	Outros (*)	Em 31 de março de 2022
<b>Circulante</b>								
Empréstimos e financiamentos	6.618	-	(2.773)	(454)	291	530	-	4.212
Arrendamento mercantil	4.433	-	(1.264)	(159)	224	-	835	4.069
Debêntures	14.634	-	(3.750)	(1.367)	1.499	-	3.551	14.567
Dividendos a pagar	9.197	-	(9.197)	-	-	-	-	-
<b>Não Circulante</b>								
Empréstimos e financiamentos	-	163	-	-	-	-	-	163
Arrendamento mercantil	3.145	-	-	-	-	-	(835)	2.310
Debêntures	32.859	-	-	-	-	-	(3.551)	29.308
<b>Total</b>	<b>70.886</b>	<b>163</b>	<b>(16.984)</b>	<b>(1.980)</b>	<b>2.014</b>	<b>530</b>	<b>-</b>	<b>54.629</b>

(\*) Segregação entre circulante e não circulante.

(\*\*) Referente a aquisição de imobilizado sem efeito caixa.

## 34 Eventos subsequentes

### Aquisição de empresas

No dia 08 de abril de 2022 a Companhia concluiu o processo de aquisição da totalidade das quotas de participação da QDOIS Consultoria Ltda. (“Q2”), através da assinatura do termo de fechamento e pagamento, conforme previsto no contrato de compra e venda celebrado em 23 de fevereiro de 2022. Fundada em 2017 como uma empresa de consultoria em *Business Intelligence*, a QDOIS é uma empresa de *Data Analytics* e *Digital Transformation*. Hoje possui o selo de *Gold Partner Microsoft* e atua em projetos que vão desde a definição do projeto em conjunto com o cliente, até a digitalização de diversos processos, passando pela entrega de *dashboards*, soluções com engenharia de dados e *Data Science*.

O preço de aquisição a ser pago pela Companhia aos sócios da Q2 é limitado a R\$50.000, e é composto pelas seguintes parcelas:

- (i) Uma parcela fixa de R\$ 10.000 paga na data de fechamento da transação; e
- (ii) R\$40.000 que representa as parcelas contingentes, cujo pagamento está condicionado ao cumprimento, pelos vendedores, das obrigações previstas no contrato de compra e venda e ao atingimento de metas atreladas à performance dos negócios da Q2 no período de 36 meses, a contar do primeiro dia do trimestre contábil consecutivo (posterior) à data do fechamento.



## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
BRQ Soluções em Informática S.A.  
Barueri - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BRQ Soluções em Informática S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de maio de 2022.

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP014428/O-6

Catalina Satie Shikibu  
Contadora CRC 1SP218752/O-4

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

O Sr. Benjamin Ribeiro Quadros e o Sr. Antonio Eduardo Pimentel, Diretores da BRQ Soluções em Informática S.A., sociedade com sede na Avenida Ipanema, nº 165, Conjuntos 1505 / 1506 / 1507 - Dezoito do Forte Empresarial / Alphaville - Barueri/SP - CEP: 06.472-002, inscrita no CNPJ 36.542.025/0001-64, em atendimento ao inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022.

São Paulo, 12 de maio de 2022

Benjamin Ribeiro Quadros  
Diretor Presidente

Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues  
Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

O Sr. Benjamin Ribeiro Quadros e o Sr. Antonio Eduardo Pimentel, Diretores da BRQ Soluções em Informática S.A., sociedade com sede na Avenida Ipanema, nº 165, Conjuntos 1505 / 1506 / 1507 - Dezoito do Forte Empresarial / Alphaville - Barueri/SP - CEP: 06.472-002, inscrita no CNPJ 36.542.025/0001-64, em atendimento ao disposto no inciso V, do artigo 25, da Instrução Normativa da CVM nº 480 de 07 de dezembro de 2009, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias para o período findo em 31/03/2022.

Atenciosamente,

São Paulo, 12 de maio de 2022

Benjamin Ribeiro Quadros  
Diretor Presidente

Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues  
Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores