

**BRDE**

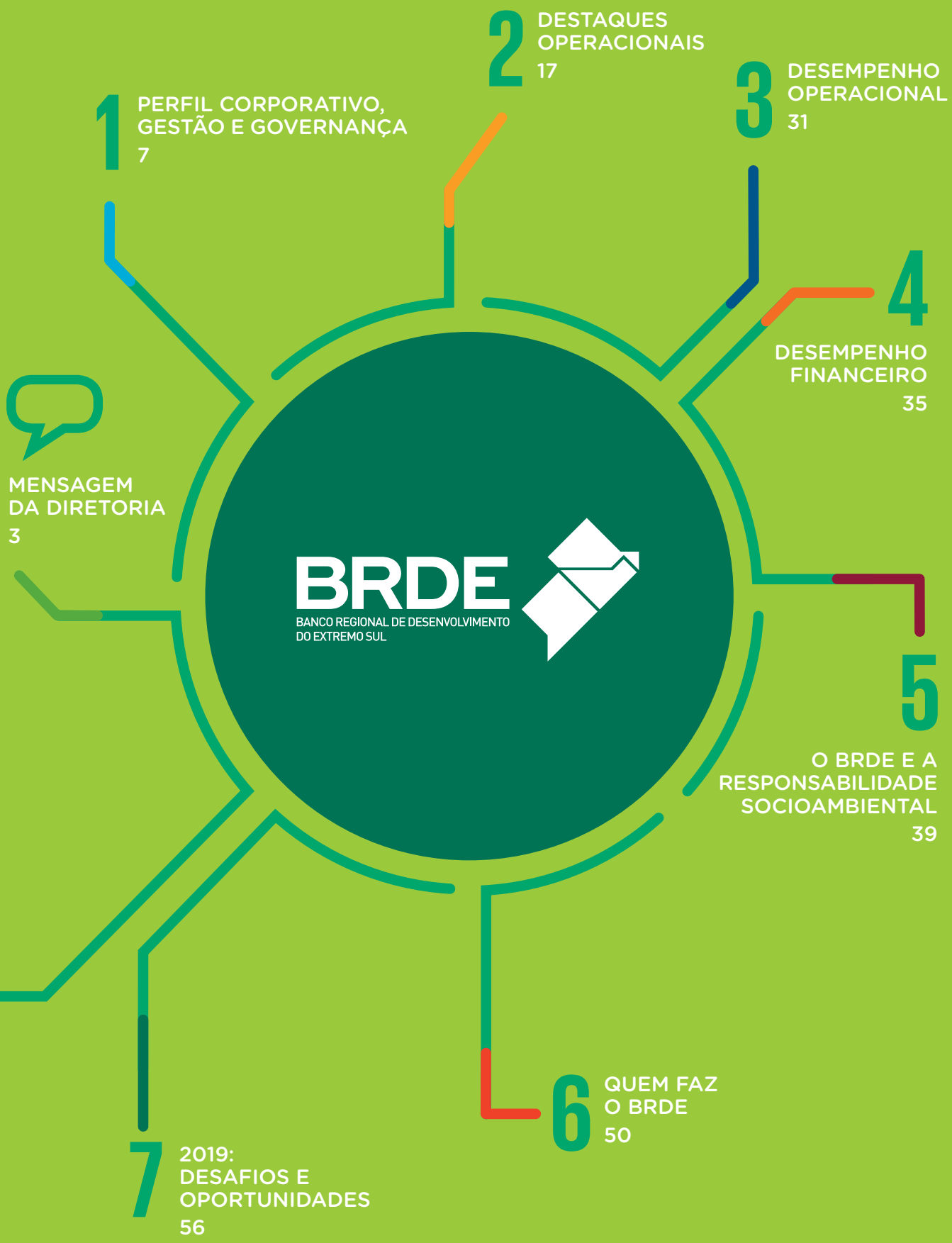
BANCO REGIONAL DE DESENVOLVIMENTO  
DO EXTREMO SUL

RELATÓRIO DE  
ADMINISTRAÇÃO  
E SOCIOAMBIENTAL

**2018**

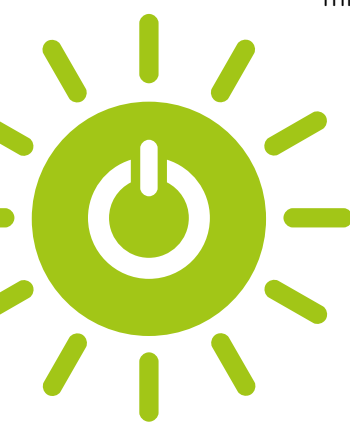
# SUMÁRIO

---





# MENSAGEM DA DIRETORIA



O grande desafio das instituições financeiras de fomento é compatibilizar a sua missão de promover o desenvolvimento com a necessidade de prover sua própria viabilidade econômica. Esse dilema se torna ainda mais agudo em um momento em que as exigências sociais e ambientais se avolumam frente a frágeis orçamentos públicos. Chegar ao final de 2018 com êxito tanto no apoio ao desenvolvimento regional e à sustentabilidade quanto nos resultados financeiros é um motivo de grande satisfação. Por meio deste **Relatório de Administração e Sustentabilidade**, o BRDE presta contas à sociedade da Região Sul do Brasil e compartilha suas realizações no ano de 2018.

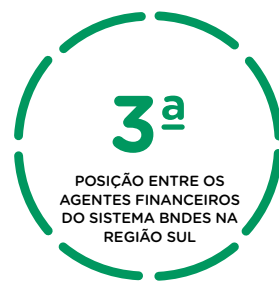
Do ponto de vista operacional, o Banco financiou R\$ 2,36 bilhões para projetos de desenvolvimento de toda a região, um crescimento real de 4% em relação a 2017. Este desempenho marcou uma reversão do movimento decrescente iniciado em 2015, reflexo dos anos de crise econômica, sinalizando uma possível retomada do crescimento econômico.

Tão importante quanto o volume de investimentos apoiado, é que ele atinja todos os portes de empreendedores, sobretudo aqueles com menos acesso ao crédito. Nesse sentido, é importante ressaltar que 70% das operações do BRDE foram realizadas com pequenos produtores rurais e micro e pequenas empresas. Sem deixar de atender aos grandes projetos, fundamentais para o desenvolvimento regional, o BRDE conseguiu estar ao lado dos pequenos empreendedores, os maiores responsáveis pela geração de emprego para a população.

No plano financeiro e patrimonial, o BRDE alcançou um lucro de R\$ 178,5 milhões: um aumento de 51,3% em relação ao ano anterior. Esse resultado é ainda mais significativo considerando que a conjuntura de quedas dos juros reduziu as receitas financeiras, ou seja: o resultado foi alcançado a partir do desempenho operacional do Banco. O lucro apurado possibilitou elevar o Patrimônio Líquido para R\$ 2,68 bilhões, dando continuidade à trajetória de fortalecimento patrimonial. A solidez da posição econômico-financeira do BRDE foi atestada por agências internacionais de *rating*, que lhe atribuíram, em todo o período, classificação de risco igual ao risco soberano.

O ano foi marcado também pelo avanço da diversificação de *funding*, uma das metas estratégicas do BRDE. A participação do Sistema BNDES como fonte de recursos repassados reduziu-se de 94%, em 2017, para 72%, em 2018. Foram ampliadas as operações com recursos do FGTS e da Finep e foram captados recursos de duas fontes internacionais, a Agência Francesa de Desenvolvimento (AFD) e o Banco Europeu de Investimento (BEI). O BRDE ainda se tornou agente dos fundos Fungetur e Funcafé.

A captação de recursos junto à AFD e ao BEI representaram um capítulo à parte do esforço de diversificação de *funding*. Na história do BRDE, estas foram as primeiras operações estruturadas que o Banco firmou com instituições financeiras internacionais para a captação de recursos. Outras iniciativas estão em curso e a expectativa é de que o BRDE estreite ainda mais seu relacionamento com as instituições internacionais de fomento, não só tendo acesso a recursos diferenciados, mas também recebendo assistência técnica e participando dos debates mais atuais sobre o desenvolvimento.



Apesar da redução da participação do BNDES entre as fontes de recursos, o BRDE segue sendo um dos principais repassadores de recursos da instituição de fomento nacional. Em 2018, o Banco alcançou a 3ª posição entre os agentes financeiros credenciados que operaram com recursos do Sistema BNDES na Região Sul, alcançando 11,5% dos desembolsos totais efetuados na região. Em âmbito nacional, o BRDE ocupou a 7ª colocação no *ranking*, com participação de 4,5% no total de desembolsos.

O BRDE se destacou como principal repassador em nível nacional de recursos do BNDES nos programas agrícolas PRODECOOP, com 38,3% de participação, e PCA, alcançando 16,5% no

total dos desembolsos. Além disso, foi o líder em operações protocoladas da linha Máquinas e Equipamentos Eficientes do Fundo Clima, com cerca de 60% de participação.

Sensível ao quadro econômico adverso ao longo de 2018 para diversos segmentos, o BRDE deu continuidade à sua política de buscar preservar o emprego e a geração de renda na região. Nesse sentido, o BRDE firmou contratos de reestruturação de dívidas da ordem de R\$ 368,1 milhões, num total de 236 operações. Com essa iniciativa, o Banco permitiu a manutenção do funcionamento de várias empresas com baixo grau de liquidez no curto prazo, mas avaliadas como viáveis no médio e longo prazos.

4

Os Programas de Desenvolvimento são o instrumento que o BRDE utiliza para destacar e priorizar temáticas com elevado impacto positivo para a sociedade. Dentre esses Programas, três foram os de maior destaque e remetem aos temas estratégicos para que sejam alcançados os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável na Região Sul do Brasil: sustentabilidade socioambiental, desenvolvimento local e inovação.

#### O BRDE PCS - Produção e Consumo Sustentáveis

é o programa pelo qual o BRDE apoia projetos que promovam a sustentabilidade socioambiental, já havendo financiado mais de R\$ 1,3 bilhão desde sua criação, em 2015. Em 2018, 77 projetos receberam financiamento, totalizando R\$ 344 milhões. Por conta de seu desempenho, o Programa BRDE PCS foi escolhido como um exemplo de promoção da sustentabilidade no setor financeiro pela Rede Brasil do Pacto Global da ONU, no evento *SDGs in Brazil - the role of the private sector* (ODS no Brasil - o papel do setor privado), que ocorreu em Nova Iorque, em setembro, em paralelo à 73ª Sessão da Assembleia Geral da ONU.

O **Programa BRDE Municípios** atua diretamente no desenvolvimento local, viabilizando projetos das administrações municipais. Em 2018, foram canalizados R\$ 265,6 milhões para municípios de toda a região. No âmbito do BRDE Municípios, o BRDE alcançou a liderança nacional em projetos de Mobilidade Urbana e Saneamento Básico do Programa Avançar Cidades do governo federal, trazendo recursos de mais este *funding* para a Região Sul.

O terceiro destaque dentre os programas de desenvolvimento é o **Programa BRDE INOVA**, de apoio à inovação. Em 2018, este programa mais do que dobrou suas contratações em relação ao ano anterior, totalizando R\$ 187 milhões. O BRDE INOVA também faz parte do sucesso da diversificação das fontes de recursos repassados: o BRDE ocupa a liderança nacional nos desembolsos no Brasil do Programa Inovacred, da Finep. Os dados até setembro de 2018 apontam que o BRDE era responsável por mais de um terço de todas as liberações desse Programa no Brasil.



Todas essas ações convergem para uma visão mais ampla do desenvolvimento. Nos últimos anos, o BRDE iniciou, de forma consciente e sistemática, a dar protagonismo à sustentabilidade ambiental e social em sua atuação, tanto no plano interno da organização quanto no apoio a

projetos e iniciativas favoráveis ao meio ambiente e à superação de situações de fragilidade social. Esse é um processo permanente e evolutivo, o qual já se desdobra na direção de um alargamento de seus propósitos: a incorporação da promoção dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

## O BRDE E OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Ao longo de seus mais de 57 anos, o BRDE foi um promotor do desenvolvimento da Região Sul do Brasil, ao mesmo tempo em que acompanhou a própria transformação desse conceito. Criado pelos governadores do Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Paraná, o BRDE nasceu em pleno auge do pensamento desenvolvimentista, motivado pela preocupação com o alijamento da Região Sul dos investimentos do Plano de Metas do Governo de Juscelino Kubitschek.

A expectativa que movia os estados do Sul, unidos pela constituição do Conselho de Desenvolvimento e Integração Sul (CODESUL), ao criar o BRDE era de que, por meio de uma instituição própria de crédito e apoio técnico ao desenvolvimento, pudessem promover a transformação da estrutura produtiva regional e, desta forma, acompanhar o acelerado avanço da industrialização e urbanização do país. Desenvolver era sinônimo de diversificar e fortalecer as atividades industriais e agropecuárias, gerando renda e emprego.

Os projetos e iniciativas apoiados pelo BRDE ao longo de sua história mostraram que o Banco satisfaz plenamente as esperanças presentes na

sua fundação. O complexo produtivo da soja, por exemplo, teve sua estruturação e grande expansão a partir da década de 1970, fortemente alavancado pelo apoio creditício e técnico do BRDE. Da mesma forma, segmentos industriais importantes, como o moveleiro, o vitivinícola, a agroindústria – em especial, aquela ligada ao setor cooperativo –, o metalmeccânico da Serra Gaúcha, o Polo Petroquímico de Triunfo, entre outros, tiveram suas trajetórias de sucesso marcadas pelo apoio decisivo do Banco.

O passar dos anos, entretanto, trouxe mais complexidade à economia e à sociedade, e o conceito de desenvolvimento teve de ser ampliado. Se a geração de renda e emprego continuam fundamentais para a melhoria da qualidade de vida das pessoas, o efetivo desenvolvimento só acontece quando há sustentabilidade ambiental e social. Não se pode mais falar de desenvolvimento econômico ou social: é preciso que os avanços ocorram em todas as dimensões, buscando equilibrar os objetivos econômicos com as necessidades ambientais e sociais.

Através de Programas de Desenvolvimento de apoio à sustentabilidade, ao desenvolvimento regional, à inovação e outras temáticas relevantes para a sociedade, o BRDE tem procurado difundir essa visão mais abrangente do desenvolvimento. O desafio que se coloca para 2019 é avançar nesta direção, passando a incorporar ainda mais os conceitos dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável como elementos norteadores das decisões estratégicas do BRDE.

O desempenho expresso neste Relatório só se tornou possível pela decisão dos empreendedores em contar com o apoio do BRDE, pela confiança que os governos dos estados-controladores depositaram no Banco e pela dedicação dos colaboradores. A Diretoria agradece aos clientes por terem escolhido o BRDE como parceiro de seus projetos, aos parceiros repassadores de recursos, particularmente ao BNDES, ao Banco do Brasil/FCO, à Caixa Econômica Federal/FGTS, à Finep, ao Ministério do Turismo/Fungetur, ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento/Funcafé, à Agência Francesa de Desenvolvimento, ao Banco Europeu de Investimento e à Ancine, e também aos novos *funding* em preparação como Banco Mundial, Banco Interamericano de Desenvolvimento

(BID) e Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF) pela contínua e crescente parceria no fomento ao desenvolvimento, aos Governos do Paraná, do Rio Grande do Sul e de Santa Catarina pela confiança depositada, e agradece, ainda, aos funcionários e demais colaboradores, reafirmando seu reconhecimento pela colaboração recebida.



**OBJETIVOS  
DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL**

**Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) são uma coleção de 17 objetivos e 169 metas globais estabelecidos pelas Nações Unidas como continuação e ampliação dos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio, que finalizaram em 2015. Eles estão registrados na Resolução 70/1 da Assembleia Geral da ONU: “Transformando o nosso mundo: a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável”.**

**Os ODS compõem uma agenda, um plano de ação para as pessoas, para o planeta e para a prosperidade, buscando fortalecer a paz universal com mais liberdade. São objetivos integrados e indivisíveis, e equilibram as três dimensões do desenvolvimento sustentável: a econômica, a social e a ambiental.**





TRABALHO DECENTE  
E CRESCIMENTO  
ECONÔMICO 8 

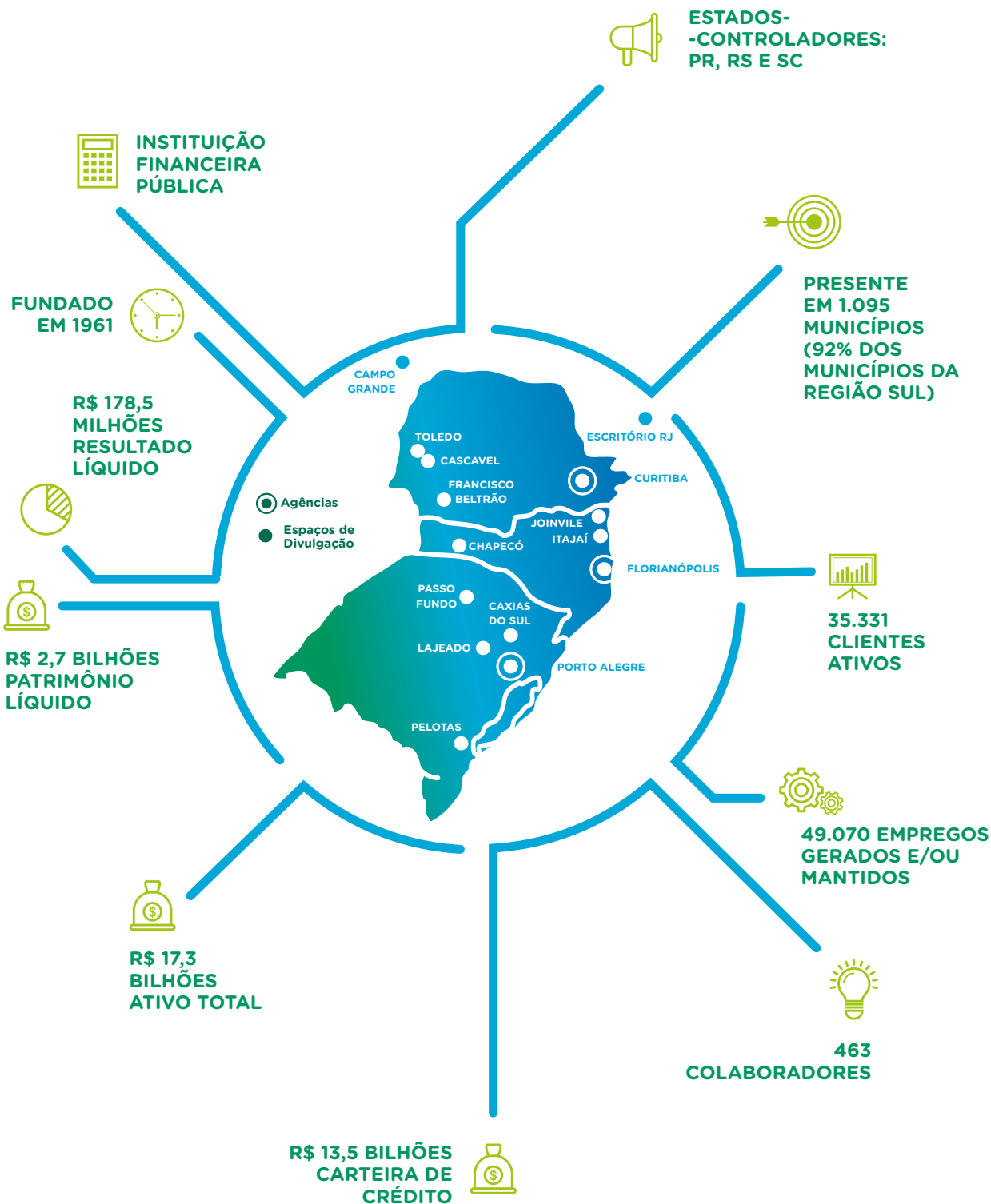
INDÚSTRIA, INOVAÇÃO  
E INFRAESTRUTURA 9 

PARCERIAS E  
IMPLEMENTAÇÃO 17 

# 1

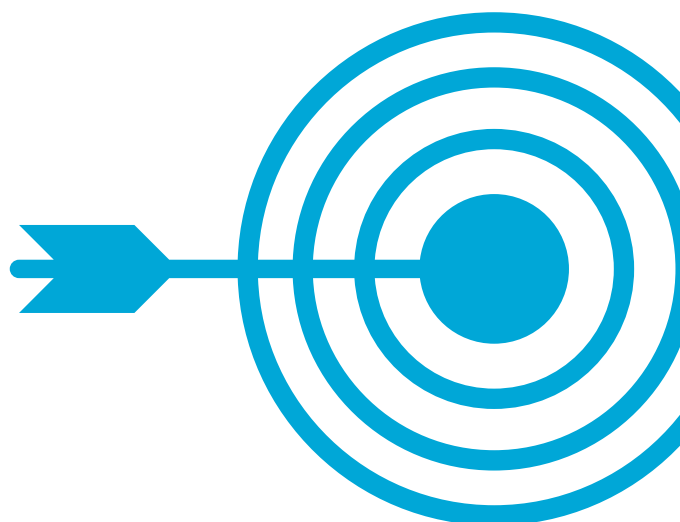
## PERFIL CORPORATIVO, GESTÃO E GOVERNANÇA

# QUEM SOMOS



## VISÃO

Ser reconhecido como parceiro estratégico imprescindível na promoção do desenvolvimento econômico e sustentável da região de atuação.



## MISSÃO

Promover e liderar ações de fomento ao desenvolvimento econômico e social de toda a região de atuação, apoiando as iniciativas governamentais e privadas, através do planejamento e do apoio técnico, institucional e creditício de longo prazo.

## VALORES

### COMPROMISSO COM O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA REGIÃO

Apoiar iniciativas que visem à geração de emprego e renda, agregando benefícios econômicos, sociais e ambientais em nossa região de atuação.

### VALORIZAÇÃO DO CONHECIMENTO TÉCNICO

Fundamentar a atuação em critérios e parâmetros técnicos, investindo permanentemente na qualificação de nosso capital humano.

### AUTOSSUSTENTABILIDADE

Perseguir a autogeração de valor econômico, financeiro e institucional, de forma a preservar e ampliar nossa capacidade de atuação.

### GESTÃO COLEGIADA

Decidir de forma compartilhada, qualificando e unificando nossas ações.

### RESILIÊNCIA

Criar soluções que garantam a superação das adversidades e dos desafios que ameaçam a continuidade institucional.

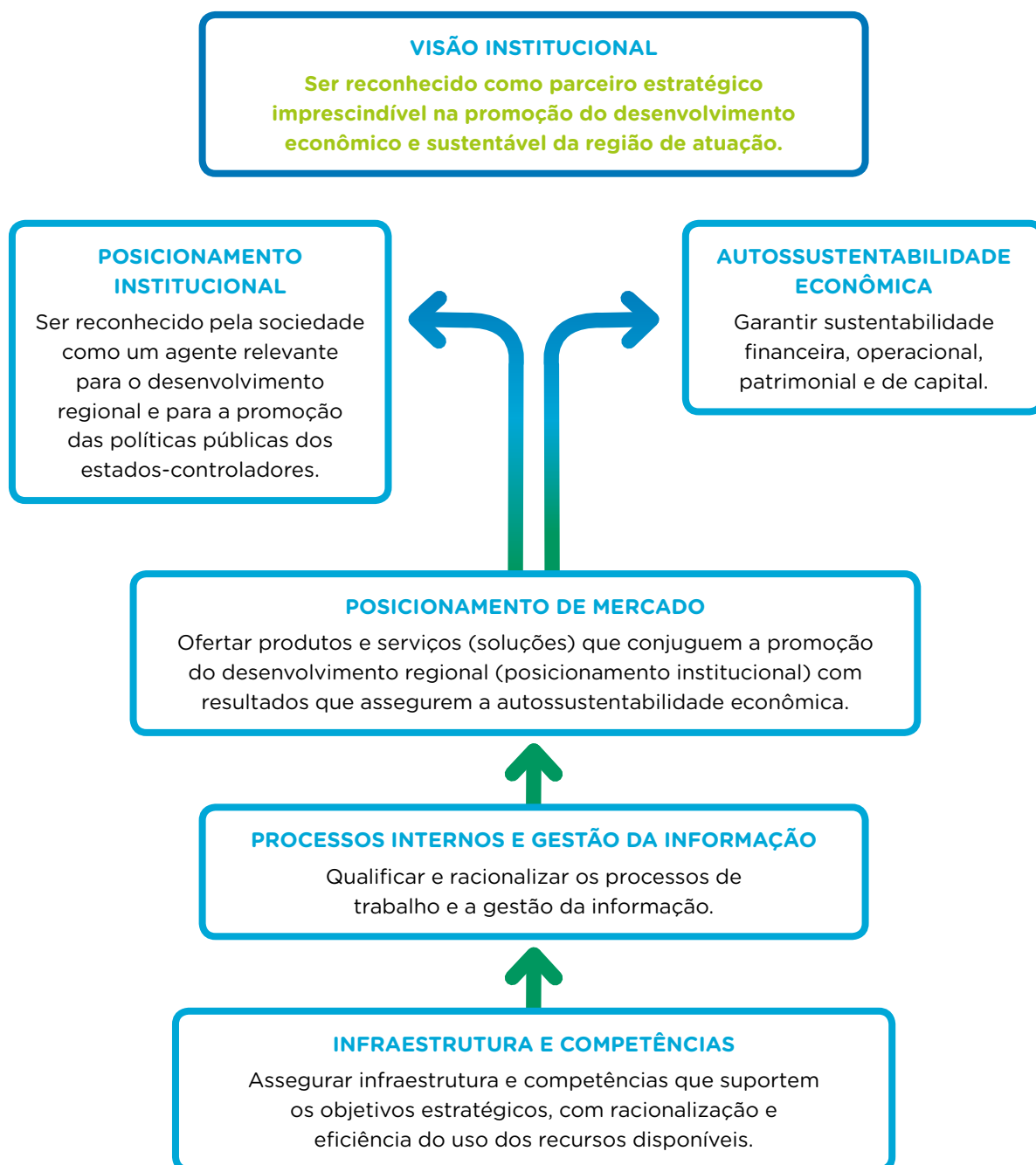
# NOSSA ESTRATÉGIA

O Planejamento Estratégico do BRDE é o documento que traz os objetivos e metas de longo prazo do Banco e está no centro do Sistema de Planejamento Institucional, orientando todos os demais instrumentos de planificação da instituição. O Planejamento Estratégico possui um horizonte de cinco anos a partir do presente, sendo revisado anualmente.

Os objetivos estratégicos são definidos pela Visão Institucional: “ser reconhecido como parceiro estratégico imprescindível na promoção do desenvolvimento econômico e sustentável da região de atuação” e compõem o Mapa Estratégico da Instituição.

A partir da definição dos principais objetivos estratégicos institucionais, foram elaborados 19 indicadores estratégicos. Desses, 12 indicadores superaram a meta estabelecida para 2018, e sete ficaram abaixo da meta.

## MAPA ESTRATÉGICO 2018/2022



# COMO ATUAMOS?



A principal atividade do BRDE é o financiamento de longo prazo para projetos de investimento produtivo na Região Sul. O BRDE busca ofertar linhas de crédito com taxas de juros inferiores e prazos superiores à média do Sistema Financeiro Nacional e orientadas ao apoio de projetos de elevado ganho social.

O Banco também atua em diversas outras frentes, sempre focando no fomento ao desenvolvimento:

- Na Assistência Técnica para a estruturação de projetos, com reconhecida expertise em projetos de energia, inovação e de apoio ao cooperativismo agroindustrial;
- Na Assistência técnica para a captação de recursos;
- Por meio de convênios operacionais, que permitem a disseminação do acesso ao crédito, mesmo contando com agências apenas nas capitais dos três estados da Região Sul;
- Como agente financeiro do Fundo Setorial do Audiovisual (FSA), fundo de recursos públicos federais da Agência Nacional de Cinema (Ancine), para apoio a obras audiovisuais em todo o país;
- Com investimento em empresas inovadoras via Fundos de Investimento em Participações (FIP).

## GOVERNANÇA, CONTROLE E PRÁTICA DE GESTÃO

O modelo de governança do BRDE tem como base a gestão colegiada, que é um dos principais valores institucionais do Banco e permeia toda a sua estrutura organizacional. As decisões são tomadas de forma coletiva, por meio de um conjunto de comitês, que analisa as propostas de concessão de crédito, ações estratégicas, realização de investimentos, entre outras questões, sempre primando pela decisão técnica e transparente.

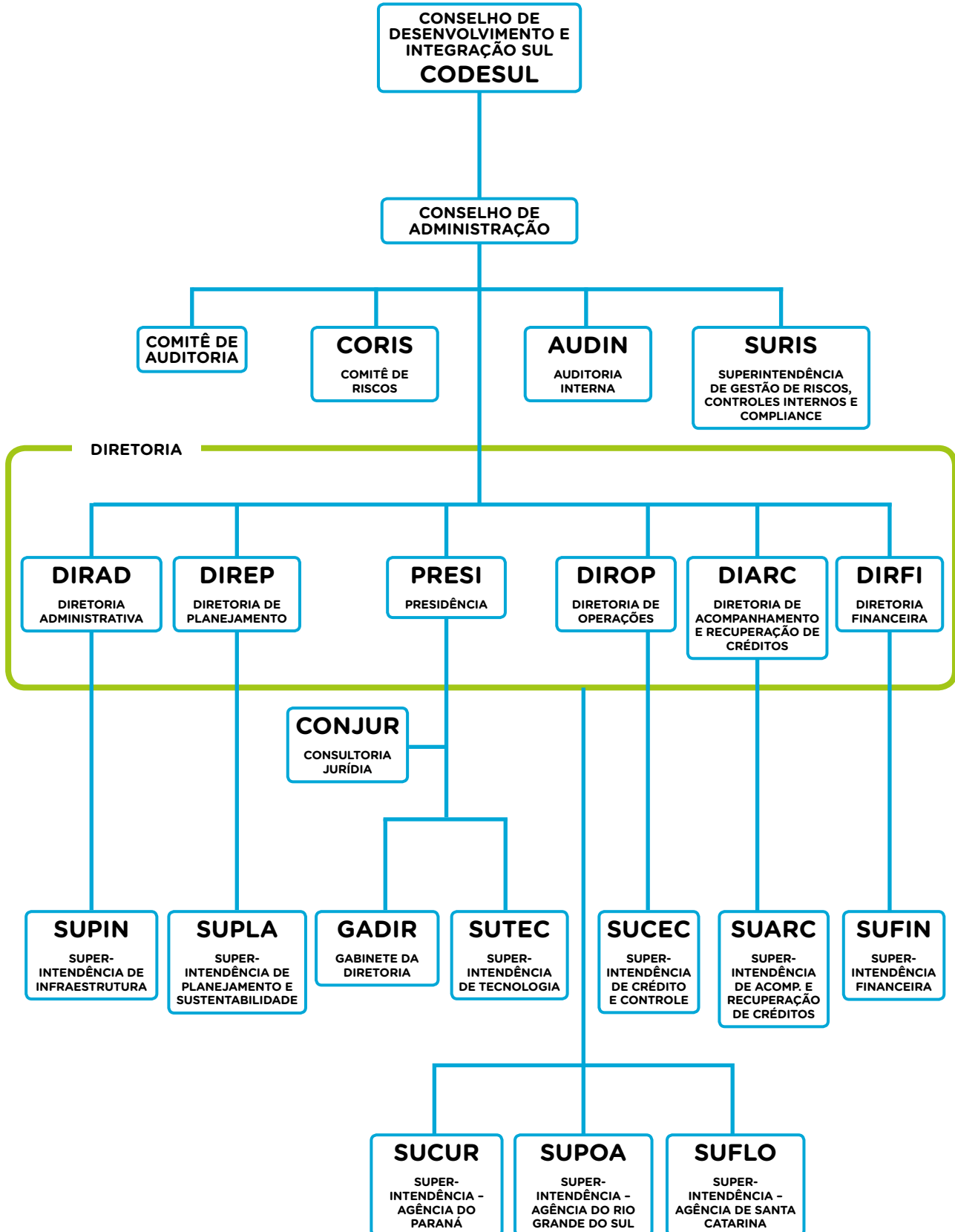
O Conselho de Desenvolvimento e Integração Sul - CODESUL - é a mais alta instância diretiva do BRDE. É composto pelos governadores do Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná e Mato Grosso do Sul, sendo que este último participa do CODESUL, mas não integra o BRDE. Entre

suas atribuições, destaca-se a formulação de diretrizes de política de desenvolvimento regional.

O Banco conta com um Conselho de Administração constituído pela Diretoria do Banco, sem direito a voto, e por dois representantes de cada estado da Região Sul, nomeados pelos respectivos governadores.

A Diretoria, também nomeada pelos governadores, é composta por seis membros, sendo dois representantes de cada estado que compõe o capital social da instituição. O Diretor Presidente é definido por um sistema de rodízio, em que a presidência é exercida por um representante de cada estado por um período de 16 meses.

# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



## COMITÊS

<b>COGES</b>	<b>Comitê de Gestão</b>	Promove análise crítica e manifesta-se sobre assuntos provenientes das diferentes áreas do Banco, propostos à apreciação da Diretoria, tais como Desempenho Operacional, Plano Operacional Anual e Planejamento Estratégico.
<b>COCRED</b>	<b>Comitê de Crédito</b>	Pronuncia-se sobre méritos e riscos das operações de crédito, recomendando ou não o seu deferimento à Diretoria.
<b>COGER</b>	<b>Comitê Gerencial de Agência</b>	Aprecia e emite parecer formal e conclusivo, deliberando dentro da alçada que lhe for delegada pela Diretoria, quanto às solicitações de apoio financeiro apresentadas à respectiva Agência.
<b>COPEL</b>	<b>Comissão Permanente de Licitações</b>	Recebe, examina e julga todos os documentos e procedimentos relativos a licitações e ao cadastramento de licitantes.
<b>CORIS</b>	<b>Comitê de Risco</b>	Assessoria tecnicamente a Diretoria e o Conselho de Administração em assuntos relacionados a Controles Internos e Gestão de Riscos.
<b>COAUD</b>	<b>Comitê de Auditoria</b>	Reporta-se diretamente ao Conselho de Administração e se posiciona acerca das Demonstrações Financeiras, Controles Internos e Gestão de Riscos.
<b>COFIN</b>	<b>Comitê Financeiro</b>	Presta assessoramento técnico à Diretoria em assuntos relacionados a investimentos e aplicação de disponibilidades financeiras.
<b>COINF</b>	<b>Comitê de Informática</b>	Assessoria a Diretoria no estabelecimento de políticas e diretrizes que norteiam o uso da informática no BRDE.
<b>COVAL</b>	<b>Comitês de Avaliação</b>	Analisa e manifesta-se sobre os resultados do processo de avaliação de desempenho dos funcionários, zelando pelo cumprimento das normas.
<b>COMUNICA</b>	<b>Comitê de Comunicação</b>	Assessoria a Diretoria em assuntos relacionados à Comunicação do BRDE.

# GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

A Gestão de Riscos e Controles Internos está sob responsabilidade da Superintendência de Riscos, Controles Internos e *Compliance* (SURIS), vinculada diretamente ao Conselho de Administração, reportando-se a ele através do seu presidente. Em 2018 foram mantidos os esforços da área, com destaque para a instituição da manifestação prévia da SURIS nas propostas de novos produtos e serviços do BRDE, na qual ocorre a apreciação em relação à Gestão de Riscos, Gestão de Capital e *Compliance* com as normas internas e externas, inclusive sob a ótica de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento ao Terrorismo. A manifestação prévia da SURIS atua no sentido de assegurar a efetividade da Política de Conformidade do Banco, estabelecida ao final de 2017.

No que tange à Prevenção aos Crimes de Lavagem ou Ocultação de Bens, Direitos e Valores (“Lavagem de Dinheiro”) e aos Crimes de Financiamento ao

Terrorismo, foram aperfeiçoados os mecanismos de controle, com a adequação de normativos e sistemas informatizados em busca das melhores práticas internacionais e recomendações do Grupo de Ação Financeira contra a Lavagem de Dinheiro e o Financiamento do Terrorismo (GAFI/FATF).

A nova redação do Código de Conduta Ética do BRDE e a aprovação do Regulamento e Regimento Interno da Comissão de Ética, que ocorreram em 2018, foram de grande relevância para o aperfeiçoamento das normas de conduta profissional dos agentes públicos vinculados ao BRDE. Além disso, o Canal de Ética do BRDE se consolidou, permitindo aos funcionários, colaboradores, clientes, usuários, parceiros e fornecedores reportar, sem a necessidade de se identificar, situações relacionadas às atividades do BRDE com indícios de ilicitude de qualquer natureza.

	dez-16	dez-17	dez-18
<b>Patrimônio de Referência (PR)</b>	<b>2.255.794</b>	<b>2.324.787</b>	<b>2.669.484</b>
<b>Capital Nível I</b>	<b>2.435.794</b>	<b>2.504.787</b>	<b>2.669.484</b>
Capital Principal	2.435.794	2.504.787	2.669.484
Capital Complementar	-	-	-
<b>Capital Nível II</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(-) Destaque de Capital para Operações com o Setor Público</b>	<b>180.000</b>	<b>180.000</b>	<b>-</b>
<b>Ativos Ponderados pelo Risco (RWA)</b>	<b>15.243.144</b>	<b>15.497.356</b>	<b>15.258.537</b>
<b>Risco de Crédito - RWA<sub>CPAD</sub></b>	<b>14.187.803</b>	<b>14.376.367</b>	<b>14.035.101</b>
<b>Risco Operacional - RWA<sub>OPAD</sub></b>	<b>1.012.895</b>	<b>1.103.815</b>	<b>1.217.850</b>
<b>Risco de Mercado - RWA<sub>MPAD</sub></b>	<b>42.446</b>	<b>17.174</b>	<b>5.586</b>
<b>Índice de Basileia</b>	<b>14,80</b>	<b>15,00</b>	<b>17,50</b>
<b>Índice de Capital Principal (Capital Principal/RWA)</b>	<b>14,80</b>	<b>15,00</b>	<b>17,50</b>
<b>Índice de Nível I (Nível I/RWA)</b>	<b>14,80</b>	<b>15,00</b>	<b>17,50</b>
<b>RBAN</b>	<b>38.883</b>	<b>49.843</b>	<b>22.952</b>
<b>Índice de Basileia Ampliado (incluindo RBAN)</b>	<b>14,76</b>	<b>14,95</b>	<b>17,47</b>
<b>PR mínimo para o RWA e o RBAN</b>	<b>1.375.450</b>	<b>1.483.349</b>	<b>1.339.001</b>



# GERENCIAMENTO DE RISCOS

PRINCIPAIS RISCOS	AÇÕES DE MITIGAÇÃO
<b>RISCO DE CRÉDITO</b>	<p>Adoção de políticas e limites para a exposição da instituição ao risco de crédito junto a cada cliente e setor.</p> <p>Processo de concessão de crédito com base na análise das operações por equipe multidisciplinar e deliberação por comitês.</p> <p>Operações de crédito realizadas com garantias reais, bancárias ou vinculadas a transferências fiscais.</p>
<b>RISCO SOCIOAMBIENTAL</b>	<p>O Plano de Ação da Política de Responsabilidade Socioambiental do BRDE tem como um de seus eixos temáticos o aprimoramento dos mecanismos de monitoramento do risco socioambiental dos projetos apoiados.</p> <p>O BRDE só financia empresas e projetos que comprovem sua conformidade em relação à legislação ambiental.</p> <p>O BRDE está desenvolvendo e aperfeiçoando um Sistema de Administração de Riscos Ambientais e Sociais, assim entendido o conjunto de políticas, diretrizes, procedimentos e ferramentas que possibilitam a identificação, avaliação, mitigação e monitoramento dos riscos socioambientais na carteira de crédito.</p>
<b>RISCO DE CAPITAL</b>	<p>O Plano de Capital do BRDE estabelece limites prudenciais mais rigorosos do que os determinados pela legislação, de forma a assegurar sólidas margens de segurança dos níveis de capital.</p> <p>A evolução dos limites prudenciais de capital, inclusive prospectivamente, é monitorada pela Superintendência de Gestão de Riscos de forma permanente.</p>
<b>RISCO DE MERCADO</b>	<p>O BRDE adota uma política conservadora em relação aos seus ativos financeiros, fundamentalmente compostos por títulos públicos federais.</p> <p>As decisões de aplicação dos recursos são definidas de forma colegiada, a partir de recomendação de comitê técnico (Comitê Financeiro) e gerencial (Comitê de Gestão), na forma de Plano Anual de Investimentos aprovado pelo Conselho de Administração do Banco.</p>
<b>RISCO OPERACIONAL</b>	<p>O BRDE faz o monitoramento permanente dos riscos associados aos seus processos operacionais, implementando ações corretivas por meio do Sistema Integrado de Controles Internos.</p> <p>Existe um Plano de Contingência e Continuidade de Negócios com a finalidade de aumentar a resiliência da instituição em situações de emergência. Em 2018, foram realizados testes de verificação dos procedimentos de continuidade em caso de contingência do <i>mainframe</i> central, que se revelaram eficientes, sem interrupção das atividades.</p> <p>Entre as ações previstas no Plano Diretor de TI está a implantação de um ambiente de contingência para baixa plataforma.</p>
<b>RISCO LEGAL</b>	<p>Além da Consultoria Jurídica, que ampara a Administração quanto à conformidade às leis e normas aplicáveis às atividades do Banco, o Departamento de Controles Internos e Compliance possui entre suas atribuições o zelo pela conformidade dos processos operacionais, inclusive em relação ao ordenamento jurídico.</p>

# TRANSPARÊNCIA

O BRDE disponibiliza em seu site o Portal da Transparência ([www.brde.com.br/transparencia](http://www.brde.com.br/transparencia)), que apresenta informações sobre a atuação do Banco, respeitando o sigilo bancário, conforme a Lei Complementar nº 105, de 2011. Além das informações divulgadas no portal, os interessados podem entrar em contato para solicitação de informações adicionais por meio do formulário online disponível no portal, ou pelo e-mail [transparencia@brde.com.br](mailto:transparencia@brde.com.br).

Em 2018, os canais de atendimento do BRDE para Transparência receberam 13 solicitações de informações, que versaram sobre os seguintes temas: Atos Constitutivos, quadro funcional, concurso, informações sobre financiamentos concedidos e Plano de Aposentadoria Voluntária. Das 13 solicitações recebidas, oito foram classificadas como atendidas e cinco como indeferidas.

# OUVIDORIA

Outro importante canal de comunicação com a sociedade é a Ouvidoria, que representa a última instância para solucionar questões não resolvidas pelas vias de atendimento convencionais do Banco. A Ouvidoria também é um espaço para questionamentos e sugestões de melhorias.

Para a utilização desse canal de comunicação, pode-se utilizar o formulário eletrônico disponível em <http://www.brde.com.br/ouvidoria/>, pelo e-mail [ouvidoria@brde.com.br](mailto:ouvidoria@brde.com.br), ou pelo DDG 0800-600-1020,

no mesmo horário de atendimento externo do Banco (das 12h30min às 18h30min).

Foram recebidos nove registros em 2018, sendo um através de chamada telefônica, dois através do e-mail e seis através do formulário disponibilizado no site. Das nove demandas recebidas, seis foram classificadas como procedentes solucionadas e três como improcedentes.

# GESTÃO DA ÉTICA

Em 2019, houve a modernização do Código de Conduta Ética do BRDE, a fim de atualizar e manter o Banco focado na transparência, integridade e ética profissional. O novo Código foi distribuído a todos os funcionários, enfatizando a necessidade do cumprimento dos princípios e valores éticos esperados que são um dever de todos os administradores, funcionários, prestadores de serviços, fornecedores e parceiros comerciais e institucionais.

Outra ação de suma importância foi a adesão ao Pacto Empresarial pela Integridade e contra a Corrupção, assumindo o compromisso voluntário pela promoção de um mercado mais íntegro e ético.

Com a finalidade da disseminação de uma cultura de integridade dentro do ambiente profissional, o BRDE aprovou normatização que trata dos treinamentos e certificações obrigatórias aos funcionários, disciplinando cada modalidade ofertada, sua carga horária e o tempo de atualização necessário. Por fim, ainda neste ano, foi constituída nova Comissão de Ética do BRDE, que possui a finalidade de receber denúncias e representações de supostos descumprimentos contra agente público vinculado ao BRDE, tal como analisar as ocorrências e realizar eventual instauração de processo de apuração sobre determinado fato, realizando, assim, uma gestão ética e focada nas melhores práticas corporativas.

ÁGUA POTÁVEL  
E SANEAMENTO

6



ENERGIA LIMPA  
E ACESSÍVEL

7



TRABALHO DECENTE  
E CRESCIMENTO  
ECONÔMICO

8



INDÚSTRIA, INOVAÇÃO  
E INFRAESTRUTURA

9



REDUÇÃO DAS  
DESIGUALDADES

10



CIDADES E  
COMUNIDADES  
SUSTENTÁVEIS

11



CONSUMO E  
PRODUÇÃO  
RESPONSÁVEIS

12



# 2

## DESTAQUES OPERACIONAIS

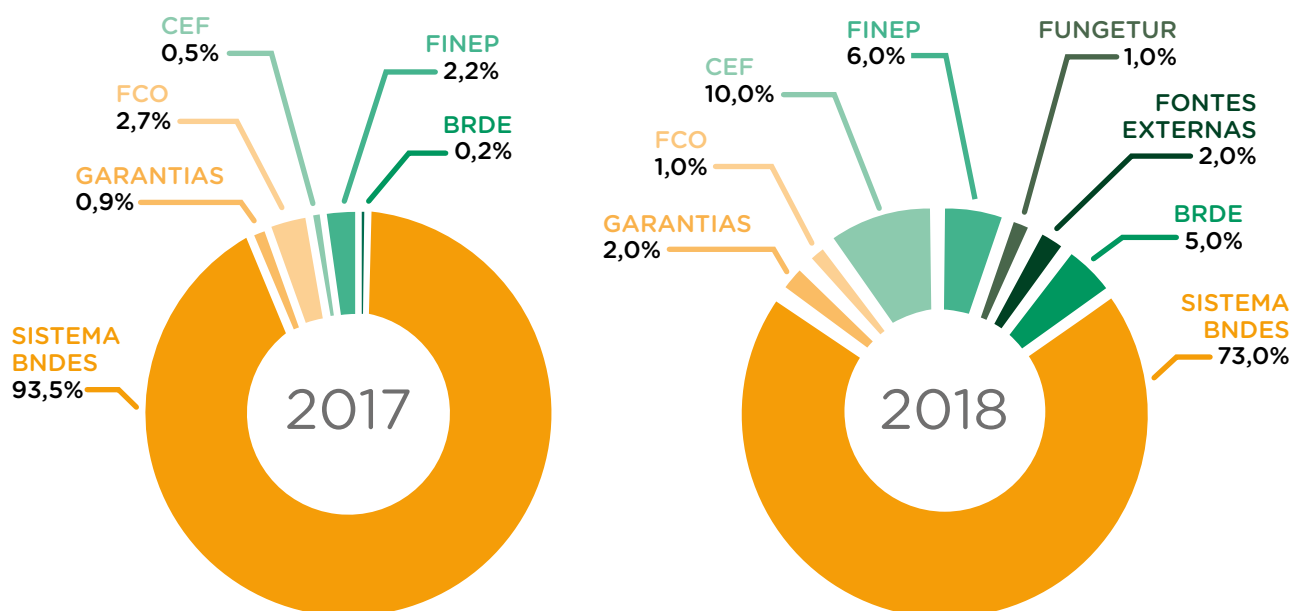
# DIVERSIFICAÇÃO DE FUNDING

A diversificação da composição das fontes de recursos repassados pelo BRDE, reduzindo a participação do BNDES, foi uma das ações estratégicas empreendidas em 2018. Esses esforços para a diversificação de *funding* se mostraram profícuos. Embora o Sistema BNDES continue sendo a principal fonte de recursos disponibilizados pelo BRDE, a participação no total financiado foi de 98% em 2012, 94% em 2017 e, em 2018, caiu para 73%.

Essa desconcentração da origem dos recursos repassados em relação ao Sistema BNDES foi

possível graças tanto ao incremento na utilização de fontes com as quais o Banco já operava quanto à abertura de novos *funding*. Foram utilizados recursos das seguintes fontes: Caixa Econômica Federal (CEF), com 10% do valor total contratado; Finep, através do Programa Inovacred, 6%; recursos próprios do BRDE, 5%; Agência Francesa de Desenvolvimento, 2%; FCO, 1%; e Fungetur, 1%. Os 2% restantes do total contratado corresponderam à prestação de garantias pelo BRDE para outras instituições.

## Contratações por origem dos recursos



A ampliação do volume de recursos possibilitou ao BRDE o apoio a um grande número de projetos voltados a segmentos considerados estratégicos para o desenvolvimento da Região Sul, como os que estimulam a produção e o consumo sustentáveis, os que promovem a inovação no ambiente

produtivo, e também os que visam ao desenvolvimento da infraestrutura dos municípios, como saneamento, mobilidade, construção de escolas e postos de saúde, entre outros.

# CAPTAÇÃO INTERNACIONAL

Como parte do esforço de diversificação de *funding*, merece destaque a captação de recursos junto à Agência Francesa de Desenvolvimento (AFD) e ao Banco Europeu de Investimento (BEI). Essas operações foram as primeiras captações internacionais estruturadas do BRDE na história, e representaram não só a abertura de uma importante nova fonte de recursos como de interação e colaboração com instituições financeiras internacionais.

Além da contratação das operações com a AFD e o BEI, em 2018 o BRDE teve a oportunidade de receber e iniciar negociação com a CAF - Banco de Desenvolvimento da América Latina, o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e o Banco Mundial. Estas interações semearam novas oportunidades de cooperação na promoção da sustentabilidade dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

## BANCO EUROPEU DE INVESTIMENTO

Em setembro, o BRDE firmou contrato com o Banco Europeu de Investimento (BEI) no valor de € 80 milhões para projetos com foco em energia renovável e mobilidade urbana. As contratações utilizando esse *funding* devem iniciar no primeiro semestre de 2019.

Assinatura do contrato com a AFD

## PARCERIA COM A AGÊNCIA FRANCESA DE DESENVOLVIMENTO

Em março de 2018, o BRDE firmou um contrato de captação de € 50 milhões junto à Agência Francesa de Desenvolvimento para aplicação em projetos do Programa BRDE PCS.

A parceria mostrou-se extremamente exitosa, pois ao final de 2018 já havia um *pipeline* de projetos capaz de absorver a quase totalidade dos recursos. Além do aspecto quantitativo, os projetos contemplados mostraram grande diversidade, abrangendo geração de energia de biomassa e fotovoltaica, reciclagem de resíduos, projetos de eficiência energética na iluminação pública, pequenas centrais hidrelétricas, entre outros.

Ainda como parte da parceria BRDE-AFD, foi firmado acordo de Assistência Técnica não onerosa. Por meio deste Acordo, o BRDE está recebendo aprimoramento em sua abordagem das questões ambientais, visando à implantação

de um Sistema de Administração de Riscos Ambientais e Sociais (SARAS).

Um dos projetos financiados pelo BRDE com recursos da AFD foi da **SINCOL**, localizada em Caçador, Santa Catarina, que atua no setor de beneficiamento de madeira para a produção de lâminas. O projeto compreende a utilização do resíduo 'úmido' de serraria, que atualmente é descartado ou doado para a fabricação de celulose ou MDF, como combustível para a produção de energia e vapor. O investimento proporcionará que 43.000 toneladas anuais de resíduos das tábuas úmidas não sejam descartadas e, sim, destinadas à geração de vapor e energia.



# PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO

## CONTRATAÇÕES POR PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO | 2018

Para criar condições operacionais diferenciadas para os projetos estratégicos, considerados de alto impacto para a promoção do desenvolvimento de sua região de atuação, o BRDE criou os Programas de Desenvolvimento. Em 2018, os principais programas foram: BRDE PCS - Produção e Consumo Sustentáveis, BRDE Municípios e BRDE INOVA.

Programas de Desenvolvimento	Contratações (mil Reais)
BRDE/PCS	343.934
BRDE/Municípios	265.618
BRDE/INOVA	187.249
BRDE/Desenvolve Sul	109.687
BRDE/PROTUR	48.921
BRDE/MS	16.862

20

## PROGRAMA BRDE PCS – PRODUÇÃO E CONSUMO SUSTENTÁVEIS

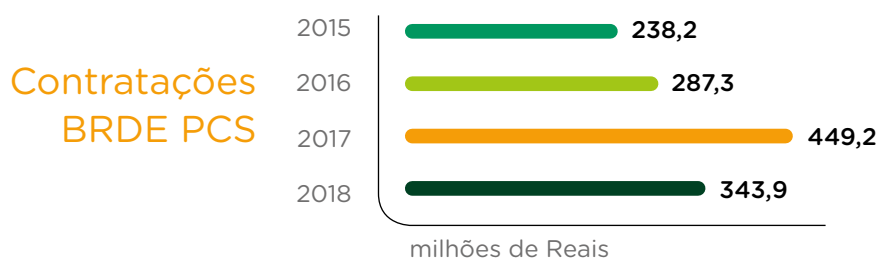
O Programa BRDE PCS - Produção e Consumo Sustentáveis compõe um dos eixos da estratégia de atuação do BRDE definida em sua Política de Responsabilidade Socioambiental. O programa financia projetos que contribuem para o desenvolvimento sustentável da Região Sul.

Desde a sua criação, em 2015, já foram contratadas 325 operações, ultrapassando a marca de R\$ 1,3 bilhão até o final de 2018, valor superior ao concedido pelo Banco nos dez anos anteriores. Essas operações estão distribuídas entre os seguintes subprogramas: energias limpas e renováveis; agropecuária sustentável; uso racional e eficiente da água; indústria e comércio sustentáveis; gestão de resíduos e reciclagem. O PCS ainda possui cidades

sustentáveis como subprograma, visando ao apoio a projetos municipais voltados à sustentabilidade, mas não houve demanda dessa natureza em 2018.

O BRDE e a Agência Francesa de Desenvolvimento (AFD) assinaram, em março de 2018, contrato de crédito no valor de € 50 milhões destinados ao financiamento de projetos no âmbito do Programa BRDE PCS. Foram contratadas operações que totalizaram R\$ 50,6 milhões em 2018.

Para 2018, a meta prevista no Planejamento Estratégico era de que os recursos aplicados nesse programa chegassem a 16% do total. O BRDE superou a meta, com as liberações para o Programa BRDE PCS atingindo 17%.



## CONTRATAÇÕES BRDE PCS POR SUBPROGRAMA | 2018

Subprogramas PCS	Contratações (mil reais)
Energias limpas e renováveis (geração e transmissão)	266.150
Agropecuária sustentável	41.783
Uso racional da água	25.108
Energias limpas e renováveis (eficiência energética)	7.083
Gestão de resíduos e reciclagem	3.300
Indústria e Comércio sustentáveis	510
<b>TOTAL</b>	<b>343.934</b>



**Participação do BRDE no evento do Pacto Global da ONU que ocorreu em paralelo à 73ª Sessão da Assembleia Geral da ONU, em 26 de setembro de 2018, em Nova Iorque**

O Programa BRDE PCS foi selecionado como caso exemplar de sustentabilidade no setor financeiro pela Rede Brasil do Pacto Global da ONU, em parceria com o Observatório Mundial e a PwC no evento *SDGs in Brazil - The role of the private sector* (ODS no Brasil - O papel do setor privado), que ocorreu em Nova Iorque em 26 de setembro de 2018,

em paralelo à 73ª Sessão da Assembleia Geral da ONU. O BRDE, representado por seu diretor de Planejamento e Financeiro, Luiz Corrêa Noronha, apresentou os principais resultados do programa, que já desembolsou mais de R\$ 1 bilhão com taxas menores e prazos maiores do que a média dos financiamentos do BRDE. Segundo o diretor, “a escolha do BRDE é um reconhecimento dos resultados alcançados pelo Programa BRDE PCS desde 2015. Mais do que demonstrar total alinhamento e engajamento do Banco com os ODS, o BRDE hoje tem os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no centro de suas operações, como parte integrante do próprio negócio”

# PROGRAMA BRDE MUNICÍPIOS

Para apoiar o poder público municipal em projetos voltados à promoção do desenvolvimento institucional e a infraestrutura econômica, social e turística, urbana e rural dos municípios da Região Sul do Brasil, o BRDE criou, em 2015, o Programa BRDE Municípios.

Desde a sua criação, foram efetuados 123 contratos, totalizando R\$ 435,9 milhões, que beneficiaram 84 municípios, sendo 10 do Paraná, 41 de Santa Catarina, e 33 do Rio Grande do Sul.

O BRDE e a prefeitura de **BRUSQUE**, Santa Catarina, assinaram contrato de financiamento de R\$ 30 milhões para os projetos de qualificação viária da margem esquerda da Avenida Beira Rio, com cerca de quatro quilômetros de prolongamento, e de elaboração do Plano de Mobilidade Urbana. Com o contrato, o BRDE assumiu a liderança nas aprovações de financiamento a projetos de Mobilidade Urbana e Saneamento Básico pelo programa Avançar Cidades, do governo federal, mesmo atuando somente na Região Sul.

## Contratações BRDE Municípios



## RELAÇÃO DE PREFEITURAS COM PROJETOS FINANCIADOS

### PARANÁ

Araucária, Campo Largo, Campo Magro, Cascavel, Colombo, Guarapuava, Pato Branco, Quatro Barras, São José dos Pinhais, Umuarama.

### SANTA CATARINA

Antônio Carlos, Apiúna, Araranguá, Balneário Gaivota, Balneário Piçarras, Blumenau, Bombinhas, Braço do Norte, Brusque, Cocal do Sul, Concórdia, Forquilha, Fraiburgo, Garopaba, Guabiruba, Guaramirim, Imbituba,

Indaial, Iomeré, Jaraguá do Sul, Joacaba, Mafra, Major Vieira, Massaranduba, Nova Veneza, Paulo Lopes, Peritiba, Pinheiro Preto, Presidente Getúlio, Rio do Campo, Rio dos Cedros, Rio Fortuna, Rio Negrinho, Sangão, Santo Amaro da Imperatriz, São Carlos, São Lourenço do Oeste, São Ludgero, Schroeder, Siderópolis, Sombrio.

### RIO GRANDE DO SUL

Arvorezinha, Bom Retiro do Sul, Candelária, Estrela, Glorinha, Harmonia, Ibirubá, Mato Leitão, Minas do Leão, Não-me-Toque, Panambi, Passo do Sobrado, Pelotas, Pontão, Portão, Ronda Alta, Santa Cruz do Sul, Santo Ângelo, São José do Ouro, São Vendelino, Sapiranga, Soledade, Tabaí, Tapejara, Tapera, Taquari, Três de Maio, Três Palmeiras, Vale Real, Venâncio Aires, Vera Cruz, Viadutos, Westfália.



# PROGRAMA BRDE INOVA

O BRDE INOVA é um dos principais instrumentos do Banco para promover a inovação no ambiente produtivo. O programa objetiva disponibilizar crédito em condições facilitadas para projetos e empresas inovadoras.

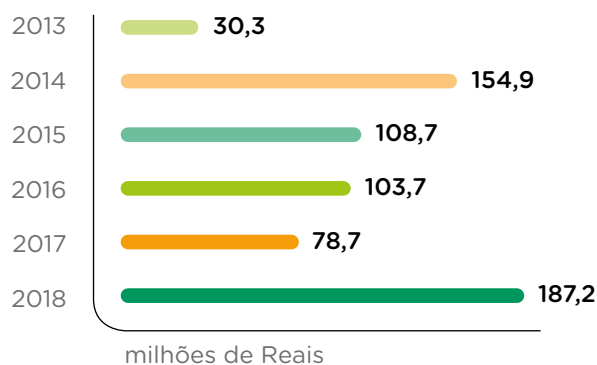
Desde sua criação em 2013, foram contratadas mais de R\$ 660 milhões em operações, que totalizaram 354 contratos. Em 2018, as contratações atingiram R\$ 187,2 milhões, mais que dobrando em relação ao ano anterior.

O aumento da participação do Programa BRDE INOVA nas contratações totais é uma das metas

que compõem o Planejamento Estratégico do Banco. Para 2018, a meta estabelecida era de que as contratações representassem 5,5% do total. A meta foi superada, com as operações efetuadas no ano atingindo 7,9%.

Entre os recursos disponibilizados para as operações de crédito no âmbito do programa, destaca-se o Programa Inovacred, que conta com recursos provenientes da Finep, em que o BRDE mantém a liderança nos desembolsos no país, mesmo operando apenas na Região Sul. Conforme dados da Finep, o BRDE foi responsável por 33,6% das liberações pelo programa até setembro de 2018.

## Contratações BRDE INOVA



A **INTELLTECH** Tecnologias Inteligentes, empresa de tecnologia de *software* que fornece soluções personalizadas aplicáveis a problemas no setor de mineração, contratou uma operação com recursos da Finep no valor de R\$ 2 milhões. O projeto apoiado pelo BRDE consiste no desenvolvimento do sistema SHMS (Slope Health Monitoring System), para monitoramento remoto e gestão de risco de barragens de rejeitos de mineração, hidrelétricas e similares. O produto final oferece uma série de informações compiladas e em tempo

real oriundas de leituras de sensores situados em diversos pontos da barragem e auxilia os gestores de risco na tomada de decisão quanto aos procedimentos a serem realizados. O SHMS foi concebido em 12 módulos, sendo que quatro já se encontram finalizados e em fase de comercialização e operação em empresas brasileiras e do exterior. Com o apoio do BRDE estão sendo desenvolvidos os oito módulos restantes, ampliando a gama de informações geradas pelo sistema e a serem aplicadas ao monitoramento de barragens.



A **INSECTA SHOES** fabrica calçados e outros objetos de uso pessoal a partir de materiais de reuso, como tecidos de vestimentas usadas e tecidos industriais recicláveis, não utilizando produtos de procedência animal.

Em continuidade com as suas atividades de cunho vegano, a empresa buscou apoio do Programa BRDE INOVA para o desenvolvimento de processos de fabricação de três novos produtos:

1. Chinelo vegano com ciclo de vida fechado, compostável e/ou biodegradável.
2. Sapato de inverno e sandália de verão, ecológicos e veganos.
3. Bolsa ecológica e vegana.

Os investimentos contemplaram aquisição de *softwares*, equipamentos, matéria-prima, entre outros itens, somando R\$ 570 mil, sendo quase sua totalidade financiada pelo BRDE.

## FUNDO CRIATEC 3

Além do apoio à inovação por meio do Programa BRDE INOVA, o Banco também atua nesse segmento via Fundos de Investimento em Participações (FIP) voltados à aceleração do crescimento de empresas com forte potencial inovador. O BRDE é cotista do Fundo Criatec 3, um FIP criado por iniciativa do BNDES que tem por finalidade capitalizar micro e pequenas empresas inovadoras de todo o território nacional. Além do aporte financeiro, o Fundo promove ativamente boas práticas de gestão e fortalecimento da governança corporativa nas empresas investidas.

Até o final de 2018, o Criatec 3 aportou recursos em 12 empresas inovadoras, sendo três na Região Sul.

## PROTUR – APOIO AO TURISMO

O BRDE é agente repassador do Fundo Geral do Turismo – Fungetur. Os recursos desse Fundo financiam a implantação, ampliação, modernização e reforma de empreendimentos turísticos como hotéis, pousadas, restaurantes, agências de viagens, parques temáticos, entre outros.

O Banco inaugurou as contratações de financiamento no país com esses recursos em março, após a reformulação da linha de crédito. O total contratado alcançou R\$ 34,8 milhões em 2018. Segundo informações divulgadas pelo Ministério do Turismo, o BRDE foi o principal agente repassador desses recursos, sendo responsável por 48% do total. O excelente desempenho do BRDE na aplicação desses recursos fez com que o Ministério do Turismo, em dezembro, ampliasse o limite disponibilizado ao Banco para novas contratações.

A **CASA VALDUGA**, uma das principais vinícolas do Vale dos Vinhedos, em Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, contratou uma operação com recursos do Fungetur, no valor de R\$ 7,6 milhões, para a renovação do seu complexo turístico. O projeto financiado contempla a reforma de áreas de hospedagem e das instalações turísticas relacionadas ao mundo do vinho, como salas de degustação, túneis de visitação, salas de barricas e espaços para eventos. Serão ainda revitalizadas as áreas externas com construção de espelho d'água e de mirante, além da reforma do estacionamento e de áreas de circulação. Além disso, será construída uma nova pousada com o conceito boutique e com seis novas suítes.



# APOIO À EDUCAÇÃO E À SAÚDE

O desenvolvimento de uma região compreende a melhoria das condições de vida da população, principalmente em termos de educação e saúde. O BRDE direcionou R\$ 41,5 milhões para projetos nessas áreas em 2018.

## SAÚDE

O BRDE concedeu fiança para Finep no valor de R\$ 23,9 milhões para o financiamento do **INSTITUTO DO CÉREBRO DO RIO GRANDE DO SUL - InsCer**, uma entidade filantrópica ligada à PUCRS. O InsCer tem, entre seus principais objetivos, associar tecnologia de ponta e pesquisa aplicada em benefício do paciente. Conta com

a participação dos pesquisadores e professores da PUCRS a fim de estabelecer um elo constante entre a pesquisa e a assistência médica. O projeto visa à ampliação do atendimento e desenvolvimento de pesquisas de radiofármacos.

## EDUCAÇÃO

A **FUNDAÇÃO EDUCACIONAL DE BRUSQUE** é a mantenedora do Centro Universitário de Brusque (UNIFEBE), uma Instituição de Ensino Superior que oferece cursos de graduação, pós-graduação, extensão e ensino à distância.

O BRDE contratou o financiamento de R\$ 8,4 milhões para a implantação do curso de medicina na universidade, com a construção de um novo bloco educacional, com 4.346m<sup>2</sup> e três pavimentos, a instalação de um sistema fotovoltaico, a implantação da metodologia de ensino ativa e a construção e montagem dos laboratórios auxiliares.

O curso irá capacitar o aluno para a resolução de problemas, com sua inserção na prática médica desde o início do curso. Essa abordagem se justifica pelas mudanças tecnológicas pelas

quais tem passado a área de saúde, o que exige a qualificação dos alunos para aprender sobre o corpo humano por meio da realidade virtual, a familiarização com a saúde digital, o uso de ferramentas de análise de dados para melhorar resultados e aumentar a eficácia dos cuidados. Além disso, propicia uma maior integração com a população local e uma melhora na sua qualidade de vida, reforçando o caráter comunitário da universidade. Nesse sentido, por exemplo, uma família da comunidade será “adotada” nas Unidades de Saúde e acompanhada pelo aluno durante todo o curso à medida que evolui a sua formação. O curso contará, também, com tecnologias de apoio: aplicativos para dispositivos móveis, mesa digital, simulações de atendimentos com paciente/atores, realidade virtual, e robôs-humanos. A previsão é de ofertar 40 vagas por semestre.

# OUTROS DESTAQUES OPERACIONAIS

## FUNDO SETORIAL DO AUDIOVISUAL

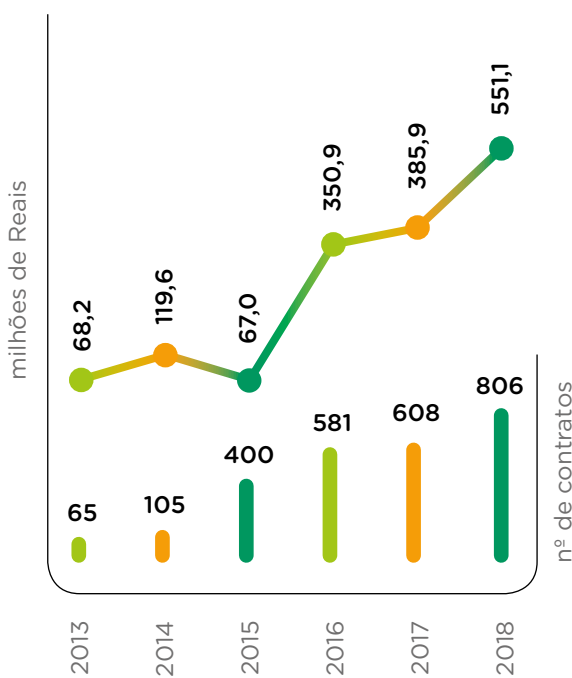
O Fundo Setorial Audiovisual - FSA é um fundo destinado ao desenvolvimento de toda a cadeia produtiva da atividade audiovisual no Brasil, abrangendo atividades como produção, distribuição, comercialização, exibição, infraestrutura e serviços. O Fundo faz uso de diferentes instrumentos financeiros, tais como investimentos, financiamentos, operações de apoio e de equalização de encargos financeiros e é gerenciado pela Agência Nacional de Cinema - Ancine.

O BRDE é agente financeiro do Fundo desde 2012. Ao longo dessa trajetória, o Banco teve participação ativa no suporte operacional para o grande crescimento do volume de recursos e número de projetos apoiados pelo Fundo.

Desde o início da atuação do BRDE com o FSA, o montante de recursos alocados nesse segmento da economia criativa acumulou o montante de R\$ 1,54 bilhão. Em 2018, foi registrado um recorde no valor das contratações: foram realizados 806 contratos, que passaram à marca de meio bilhão de reais, crescimento de 43% em relação a 2017.

Nos três estados do Sul o montante de recursos contratados foi de R\$ 57,2 milhões, sendo R\$ 30,6 milhões para obras audiovisuais de empresas do Rio Grande do Sul, R\$ 18,4 milhões para Santa Catarina e R\$ 8,2 milhões no Paraná.

Evolução das contratações realizadas pelo BRDE com recursos do FSA



## FILMES QUE RECEBERAM APOIO DO FSA

com mais de  
**1 milhão**  
de ingressos vendidos em 2018



### LOS SILENCIOS

Menção honrosa da UNESCO no festival de Goa.

Prêmio de melhor direção e prêmio da crítica no Festival de Brasília

Ganhou o prêmio Impact Award feito pelo Ai Weiwei no Festival de Estocolmo.

### BENZINHO

Prêmio do Público, Melhor Atriz, Melhor atriz coadjuvante, Prêmio da Crítica no Festival de Cinema de Gramado



### AS HERDEIRAS

Coprodução Brasil-Paraguai

Prêmio de melhor filme Federação Internacional de Imprensa Cinematográfica (FIPRESCI)

Melhor fotografia no Festival de Filmes Quito-Ecuador

Ganhador do Urso de Prata de melhor atriz para Ana Brun.



# FUNCAFÉ

O BRDE celebrou contrato com o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA) no valor de R\$ 10 milhões para operar com recursos do Fundo de Defesa da Economia

Cafeeira (Funcafé). Esses recursos deverão contribuir para o fortalecimento da economia cafeeira da Região Sul.

## CONVÊNIOS OPERACIONAIS

No BRDE, a disseminação do acesso ao crédito se realiza por meio de convênios operacionais com sistemas cooperativos de crédito e de produção agroindustrial, além de fabricantes de máquinas e equipamentos e agroindústrias. Dessa forma, o Banco financia a agricultura familiar, os pequenos produtores rurais e as micro e pequenas empresas.

O crédito para a agricultura familiar e o micro-crédito atendem importantes demandas comunitárias e ampliam o alcance das políticas de desenvolvimento do BRDE.

Em 2018, as operações realizadas via convênios operacionais alcançaram R\$ 329,3 milhões, que beneficiaram principalmente produtores rurais.

A **KEMIA TRATAMENTO DE EFLUENTES**, microempresa de Chapecó, atenta às necessidades de seu mercado, criou um processo de tratamento que utiliza tecnologias verdes de eletro-oxidação e eletro-floculação para tornar o tratamento de efluentes mais eficaz, ambientalmente correto, de simples operação, econômico e sustentável. Para desenvolver a ideia, contou com o financiamento de R\$ 150 mil do BRDE via uma de suas conveniadas, a Sicoob Maxicrédito. O projeto financiado pelo Banco foi vencedor do Prêmio Kurt Pulitzer de Tecnologia, considerado o principal prêmio da indústria química nacional. A Kemia foi vencedora na Categoria Startups com o projeto “Reatores eletrolíticos para o tratamento de efluentes industriais de aterros sanitários e esgoto”. Esse prêmio é disputado por grandes marcas nacionais e até multinacionais. Com essa tecnologia, a Kemia colocou Chapecó no circuito da indústria química nacional.



## RIO GRANDE DO SUL

### AÇÕES PARA A IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL DOS COREDES

O BRDE, em parceria com a Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG) do Rio Grande do Sul, iniciou em 2018 um projeto para estimular o desenvolvimento dos municípios integrantes dos 28 Conselhos Regionais de Desenvolvimento - Coredes - do Estado. Os Coredes são um mecanismo estadual de promoção de políticas públicas que geram crescimento econômico e social às regiões gaúchas.

O projeto continua no ano de 2019 e conta com reuniões da equipe do BRDE com representantes

de cada um dos 28 Conselhos para a operacionalização do Plano Estratégico de Desenvolvimento (PDR). Foram analisados pela equipe do BRDE 1.946 projetos oriundos dos 28 PDRs, o que permitiu a divisão em seis categorias conforme a origem dos recursos. O Banco irá priorizar os Projetos do Tipo 1 (projetos financiáveis com recursos administrados pelo BRDE), que representam cerca de 20% do total. A expectativa é apresentar os selecionados para receberem financiamento e/ou assistência técnica até março de 2019.



## PARANÁ

### BRDE E FIEP PROMOVEDO AS EMPRESAS INOVADORAS

O BRDE e o Sistema Fiep (Federação das Indústrias do Estado do Paraná), por meio do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI Paraná), trabalham juntos para ampliar o financiamento a empresas inovadoras. O acordo de cooperação técnica entre as instituições foi assinado em março.

Em parceria com os Institutos SENAI de Inovação, o BRDE incentiva projetos do setor, especialmente por meio da linha de financiamento Inovacred.

## SANTA CATARINA

### PROMOÇÃO DA INOVAÇÃO NA CADEIA DO AGRONEGÓCIO FAMILIAR

O BRDE firmou parceria com o **NÚCLEO DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA PARA AGRICULTURA FAMILIAR - NITA**, iniciativa única no Brasil que tem como papel aproximar as empresas e startups que atuam no desenvolvimento de tecnologias para o segmento. O objetivo da colaboração do Banco com o NITA é, através de sua ampla rede de relacionamentos e do Programa BRDE INOVA, otimizar a oferta e a adoção de tecnologias inovadoras nas atividades desenvolvidas pelos agricultores familiares catarinenses.

O projeto tem o apoio do Banco Mundial (BIRD) e está inserido no contexto do Programa SC Rural.

# APOIO AOS GOVERNOS ESTADUAIS E ENTIDADES

## PARANÁ E MATO GROSSO DO SUL

Membro do Conselho da Incubadora Tecnológica TECPAR – INTEC do Instituto de Tecnologia do Paraná

Convênio operacional com o Paranacidade – Serviço Social Autônomo, vinculado à Secretaria do Desenvolvimento Urbano do Governo do Estado do Paraná

Convênio com a Fomento Paraná e integrante do Sistema de Fomento do Estado do Paraná

Integrante do Comitê Gestor da Rede APL Paraná, vinculada à Secretaria do Planejamento e Coordenação Geral

Membro do Fórum Permanente das Microempresas e Empresas de Pequeno Porte do Estado do Paraná – Fopeme, vinculado à Secretaria do Planejamento e Coordenação Geral;

Acordo de Cooperação Técnica com o Estado do Paraná, por intermédio do Conselho Gestor de Concessões, vinculado à Secretaria do Planejamento e Coordenação Geral – SEPL

Integrante do Conselho Diretor da FUNPAR – Fundação da Universidade Federal do Paraná

Convênio Institucional com a Federação das Indústrias do Paraná – FIEP e com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial – SENAI/PR

Convênios e Acordo de Cooperação Técnica com as Associações Comerciais dos Municípios de Cascavel, Toledo, Francisco Beltrão, Maringá, Palotina

Acordo de Cooperação Técnica com a Junta Comercial do Paraná – JUCEPAR

Convênio de Colaboração Recíproca com o Estado do Mato Grosso do Sul

Acordo de Cooperação Técnica com a Associação dos Municípios do Paraná – AMP

Acordo de Cooperação Técnica com o Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material elétrico de Londrina – Sindimetal

Acordo de Cooperação Técnica com a ABRAPCH – Associação Brasileira de Pequenas Centrais Hidrelétricas

Acordo de Cooperação Técnica com a Associação das Empresas Brasileiras de Tecnologia da Informação – ASSESPRO Regional Paraná

Integrante do Programa Paranaense de Energias Renováveis, vinculado à Secretaria do Planejamento e Coordenação Geral

## SANTA CATARINA

Integrante do Comitê gestor do Programa SC+Energia

Integrante do Comitê gestor do Programa Crescendo Juntos – SC

Integrante do Comitê Técnico do PRODEC – Programa de Desenvolvimento da Empresa Catarinense

Integrante do Conselho Deliberativo do SEBRAE SC

Integrante do Conselho Deliberativo do IEL SC (FIESC)

Integrante do Conselho de Economia da FIESC

Integrante do Conselho Fiscal – Fórum Competitividade e Desenvolvimento para a Região Oeste de Santa Catarina

Integrante do Comitê Consultivo – Projeto Extensão Industrial Exportadora (PEIEX) Núcleo Operacional Chapecó

Integrante do Conselho Gestor do NITA (Núcleo de Inovação Tecnológica para a Agricultura Familiar)

## RIO GRANDE DO SUL

Participa do Comitê Gestor do ABC no Estado do Rio Grande do Sul

Participa do Conselho da Emater/RS

Integra a Câmara do Milho e Câmara de Florestas Plantadas, vinculadas à secretaria da Agricultura do Estado

Integra o Grupo Técnico e do Conselho do Fundopem vinculado à Secretaria de Desenvolvimento do Governo do Estado

Integra a Câmara Técnica Permanente de Planejamento Ambiental, CONSEMA, vinculada à Secretaria de Meio Ambiente

Participa do Programa Gaúcho de Energias Renováveis, da Secretaria de Minas e Energia

Participa do Grupo Gestor do Programa Estadual de Conservação dos Solos e da Água

Participa do Grupo Gestor do Programa Estadual da Agricultura de Baixo Carbono

Integra Câmara Temática da Olivicultura / Programa Estadual da Olivicultura

Integra Câmara Temática da Noz Pecã / Programa Estadual da Pecanicultura

Coordenação da Política Setorial da Cadeia de Proteína Animal

Participa do Fórum do Biogás



ENERGIA LIMPA  
E ACESSÍVEL

7



TRABALHO DECENTE  
E CRESCIMENTO  
ECONÔMICO

8



REDUÇÃO DAS  
DESIGUALDADES

10



# 3

31

## DESEMPENHO OPERACIONAL

# REPERCUSSÕES SOCIOECONÔMICAS DA ATIVIDADE OPERACIONAL

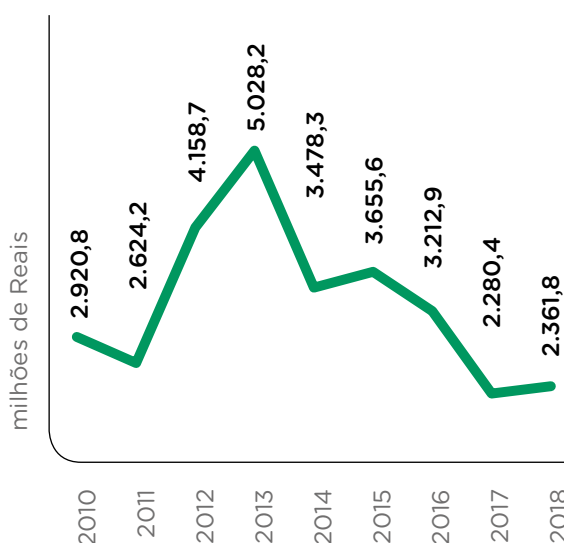
Em 2018, os projetos apoiados pelo BRDE possibilitaram investimentos na Região Sul de R\$ 2,7 bilhões, viabilizando a criação e/ou manutenção de aproximadamente 49,1 mil empregos. Além

disso, ao ampliar a geração de renda e emprego, os projetos apoiados possibilitaram uma arrecadação adicional de ICMS de R\$ 258,7 milhões.

## CONTRATAÇÕES

As contratações em 2018 alcançaram R\$ 2.361,8 milhões, num total de 4.320 novas operações de crédito. Esse montante representou uma mudança na trajetória descendente das contratações que vinha desde 2015, com um crescimento real de 4% em relação a 2017. O volume de contratações mostrou-se em linha com a meta para 2018, correspondendo a 97% do projetado.

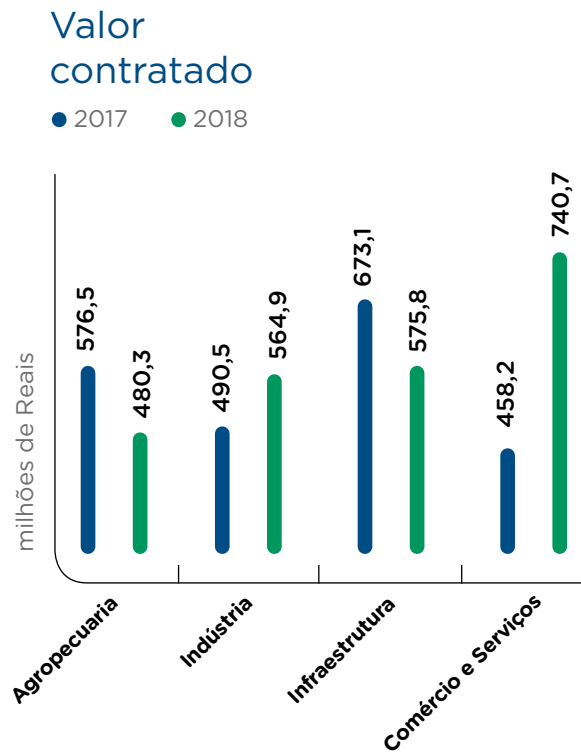
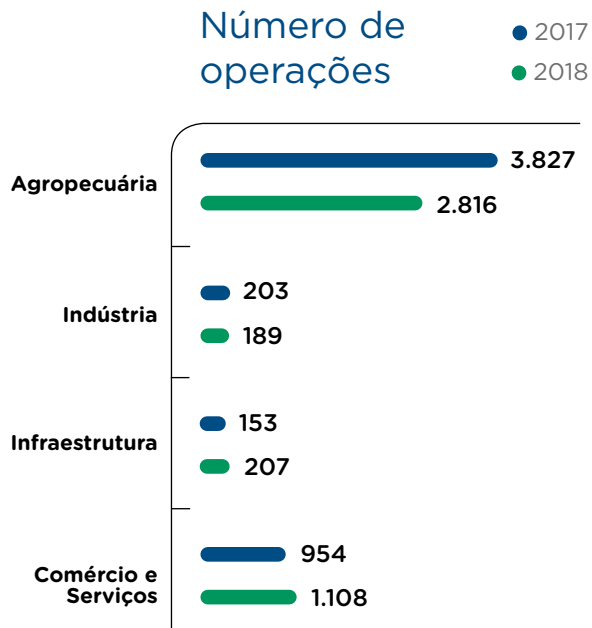
## Evolução das contratações (valores reais)



## CONTRATAÇÕES POR SETOR

Em 2018, o setor de comércio e serviços foi o que apresentou crescimento mais expressivo nas contratações do Banco, da ordem de 61,7%, seguido pela indústria, com 15,2%. Já a agropecuária e a infraestrutura registraram decréscimo

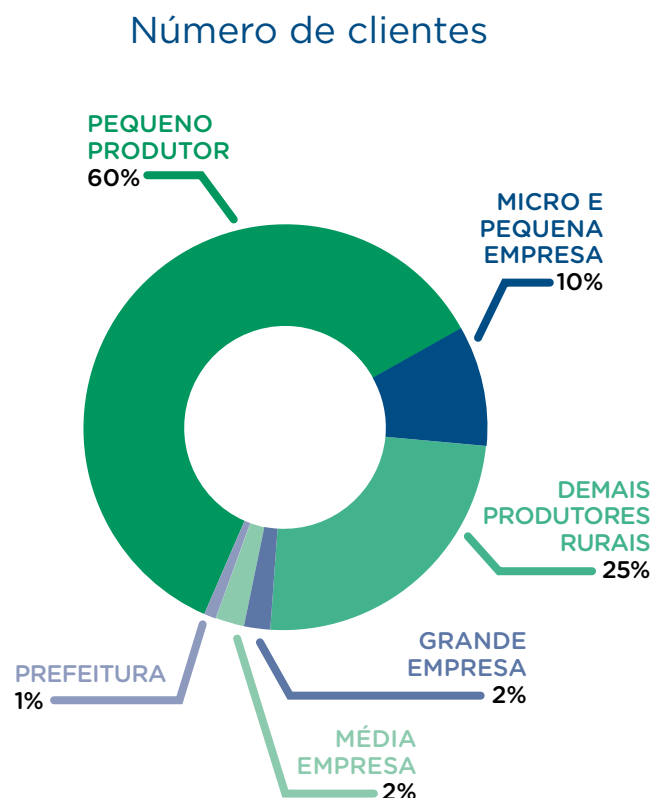
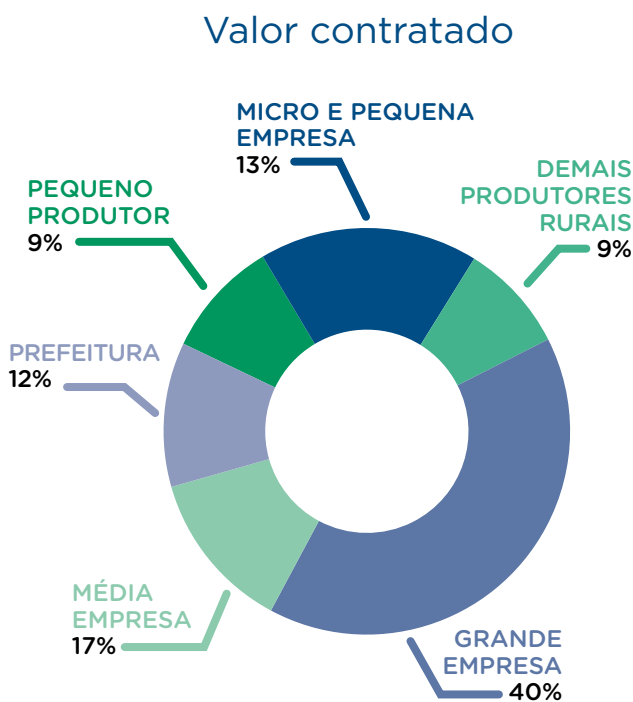
em relação ao ano anterior. Importante destacar que devido a características regionais, grande parte das atividades industriais e de comércio e serviços está relacionada com o agronegócio, seja na armazenagem e industrialização dos produtos primários, seja no fornecimento de insumos e equipamentos.



## CONTRATAÇÕES POR PORTE

Do número total de clientes que firmaram contratos ao longo do ano com o Banco, 85,0% são produtores rurais, sendo que 60,4% são pequenos proprietários. Cabe salientar que,

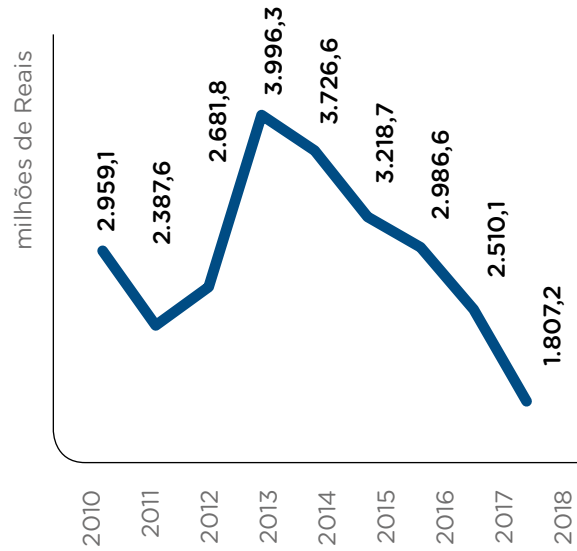
além do apoio direto, um grande contingente de produtores rurais foi beneficiado pelos financiamentos concedidos através de convênios operacionais com cooperativas de crédito às quais são associados. Já as micro, pequenas e médias empresas responderam por 12,0% do número de operações contratadas no ano.



## DESEMBOLSOS

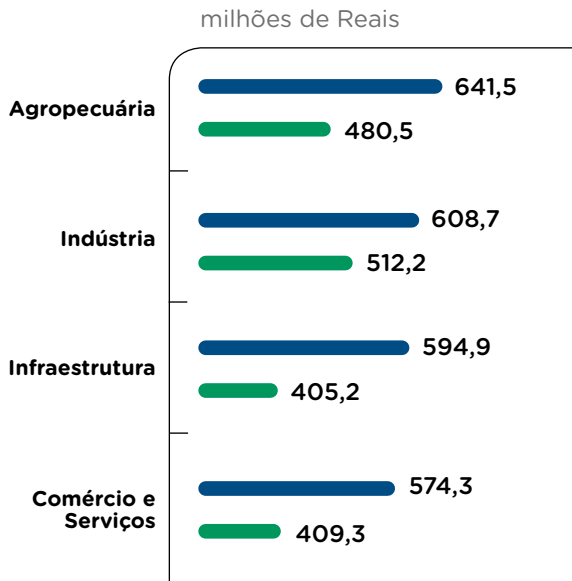
As liberações de recursos efetuadas pelo BRDE atingiram R\$ 1,8 bilhão em 2018, o que corresponde a uma variação de -28,0% em termos reais, em relação ao ano anterior.

### Evolução dos desembolsos (valores reais)

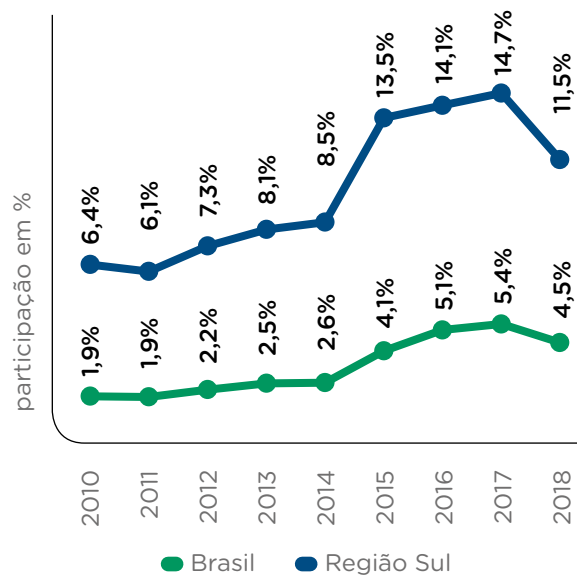


### Desembolsos por setor

● 2017  
● 2018



### Participação do BRDE nos desembolsos do BNDES



TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO	8	
CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS	11	
CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS	12	

# 4

35

## DESEMPENHO FINANCEIRO



# RESULTADO DAS OPERAÇÕES

O BRDE teve um lucro de R\$ 178,5 milhões em 2018, um resultado 51,3% superior ao de 2017. Esse resultado possibilitou a elevação do Patrimônio Líquido para R\$ 2,7 bilhões. O lucro foi 17,8% superior ao projetado para o ano de 2018.

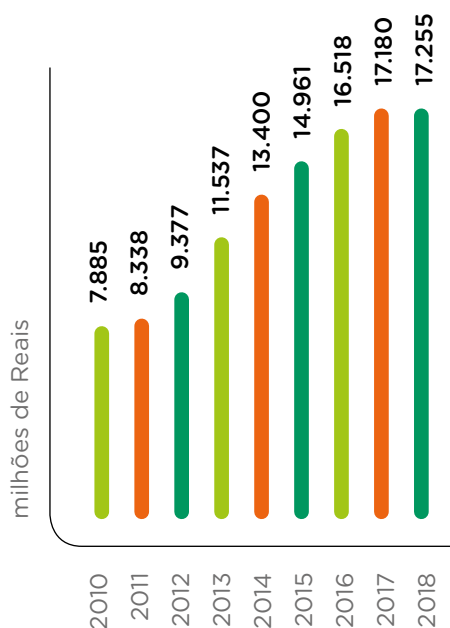
Destaca-se o aumento de 4,3% das receitas operacionais do Banco, decorrente do crescimento de 10,8% das receitas com operações de crédito e 14,6% da recuperação de créditos baixados a prejuízo. Essas receitas operacionais compensaram amplamente o decréscimo de 33% das receitas financeiras.

As Demonstrações Contábeis do BRDE podem ser encontradas, na íntegra, no site: [www.brde.com.br/transparencia/demonstracoes-financeiras](http://www.brde.com.br/transparencia/demonstracoes-financeiras)

36

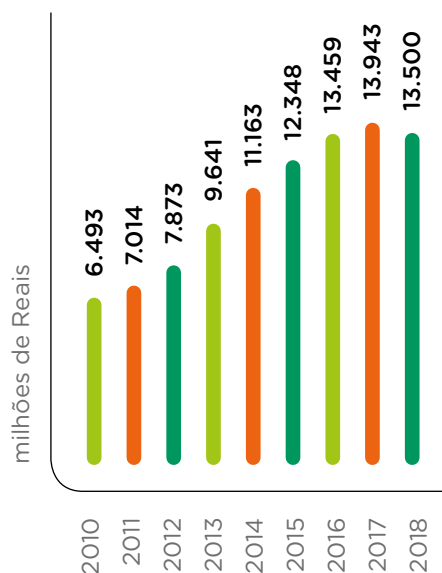
## ATIVO TOTAL

O ativo total do BRDE ao final do exercício de 2018 seguiu em linha com o registrado em 2017, atingindo **R\$ 17,3 bilhões**.



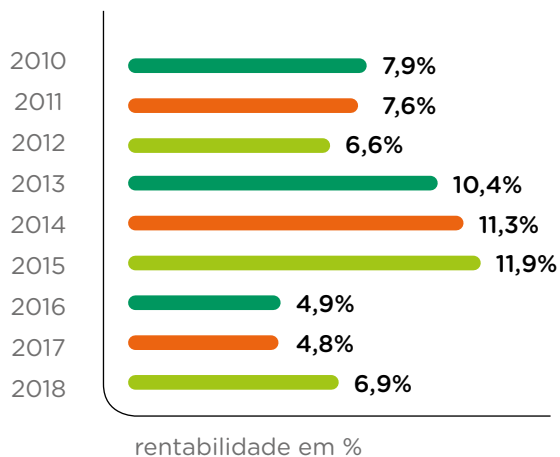
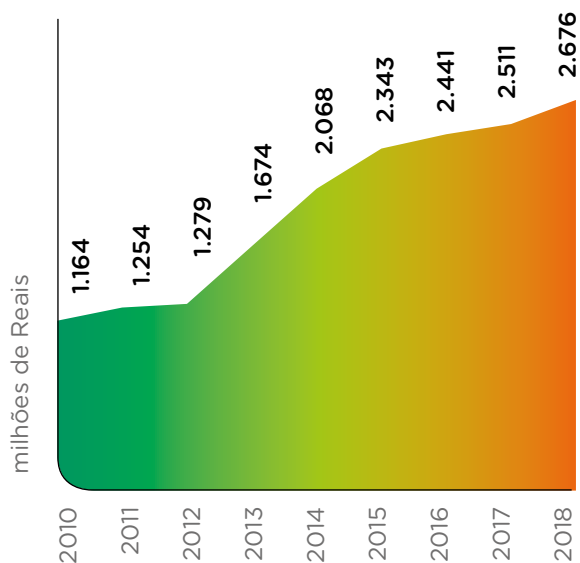
## SALDO DE OPERAÇÕES DE CRÉDITO

O saldo de operações de crédito alcançou **R\$ 13,5 bilhões**, uma redução de 3,2% em relação ao ano anterior, resultado da diminuição dos desembolsos durante o primeiro semestre.



## PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Patrimônio Líquido alcançou R\$ 2,7 bilhões em dezembro de 2018, um acréscimo **6,6%** em comparação com 2017.

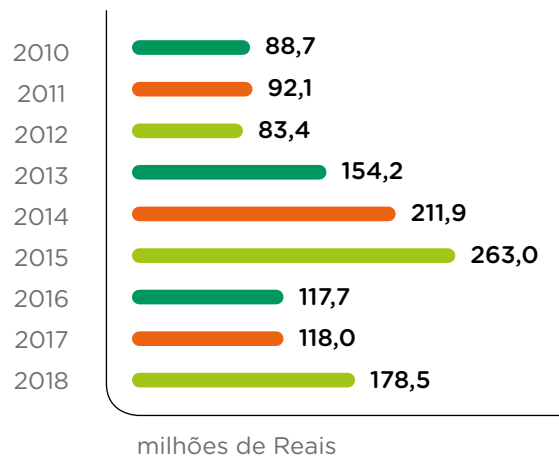


## RENTABILIDADE SOBRE O PATRIMÔNIO LÍQUIDO

A rentabilidade sobre o patrimônio líquido médio atingiu **6,9%** em 2018, um aumento considerável em relação ao ano anterior.

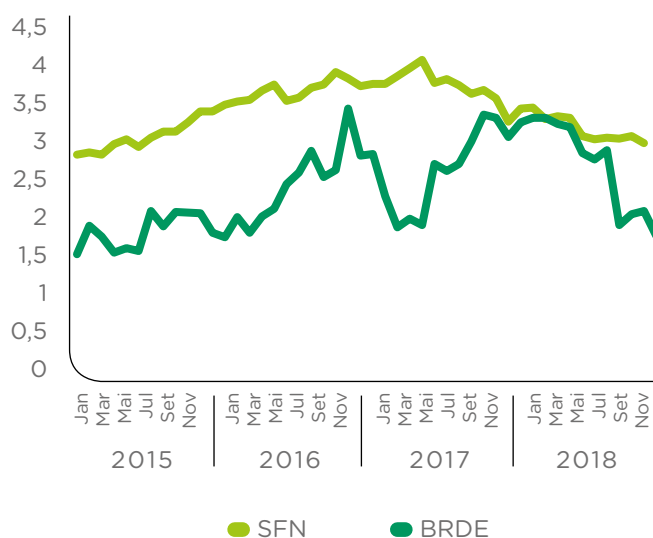
## RESULTADO LÍQUIDO

O resultado líquido obtido pelo Banco foi de **R\$ 178,5 milhões**, o que corresponde a um aumento de 51,3%, a preços correntes, em relação a 2017.



## TAXA DE INADIMPLÊNCIA

A taxa de inadimplência do BRDE continua inferior à verificada no Sistema Financeiro Nacional (SFN). Para operações com parcelas em atraso superior a 90 dias, a taxa de inadimplência registrada em dezembro de 2018 foi de 1,77%. Ao longo do ano, a taxa média observada foi de 2,71%. A taxa mais elevada foi verificada nos meses de fevereiro e março, 3,3%, período no qual houve maior aproximação com a taxa de inadimplência do SFN.



38

## GERAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE RIQUEZA

mil Reais


<b>(A) Receita Bruta</b>	<b>1.370.631</b>
<b>(B) Bens e Serviços Adquiridos de Terceiros</b>	<b>-1.000.803</b>
Despesas com Repasses	-692.278
Provisão para Créditos de Liq. Duvidosa	-201.949
Outras	-106.576
<b>(C) Valor Adicionado 'Bruto (A-B)</b>	<b>369.828</b>
<b>(D) Retenções (depreciação, amortização, exaustão)</b>	<b>-5.776</b>
<b>(E) Valor Adicionado Líquido (C-D)</b>	<b>364.052</b>
<b>(F) Transferência</b>	<b>197.443</b>
Receitas Financeiras	197.847
Resultado não Operacional	-403
<b>(G) VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR</b>	<b>561.495</b>

## DISTRIBUIÇÃO POR PARTES INTERESSADAS

mil Reais

<b>Governo</b>	<b>231.126</b>
Impostos expurgados ou subsídios	231.126
<b>Colaboradores</b>	<b>151.848</b>
Salários	100.465
Encargos Previdenciários	7.421
Previdência Privada (complementar)	12.487
Benefícios	20.299
Participação nos Resultados	11.176
<b>LUCROS RETIDOS DO EXERCÍCIO</b>	<b>178.521</b>



ERRADICAÇÃO DA POBREZA 1 

REDUÇÃO DAS DESIGALDADES 10 

CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS 11 

CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS 12 

AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA 13 

# 5

39

## O BRDE E A RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

# O COMPROMETIMENTO COM A RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

A primeira iniciativa visando à sistematização das ações de responsabilidade socioambiental do BRDE ocorreu em 2002, com a criação do Núcleo de Responsabilidade Social. Essa ação buscou dar maior destaque e atenção ao tema e desdobrou-se em diversas ações nos anos seguintes.

Em 2015, visando dar maior perenidade e aprofundar as ações, o BRDE estabeleceu em sua Estrutura Organizacional uma unidade dedicada em tempo integral especificamente ao tema: a Coordenadoria de Responsabilidade Socioambiental.

Entre as ações de maior destaque estão a implantação da Agenda Ambiental da Administração Pública - A3P, a organização do processo de seleção de projetos apoiados pelo BRDE por meio das Leis de Incentivo e o apoio ao engajamento dos colaboradores e da sociedade em ações de voluntariado.

A reafirmação do compromisso do BRDE com a Responsabilidade Socioambiental foi realizada em 2018 com aprofundamento do nosso nível de engajamento com o Pacto Global. A partir deste ano o BRDE passa a fazer parte do **COMITÊ BRASILEIRO DO PACTO GLOBAL - CBPG** esperando ampliar a sua contribuição na disseminação dos 10 princípios para a Responsabilidade Socioambiental e ao atingimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

Em dezembro, o BRDE foi um dos promotores do **FÓRUM DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL NO SUL DO BRASIL**. O evento reuniu mais de 500 inscritos, trazendo como debatedores autoridades públicas, representantes de entidades empresariais e especialistas no assunto. O fórum discutiu problemas, soluções e expectativas sobre o desenvolvimento sustentável e a temática dos ODS.

## AGENDA AMBIENTAL DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA — A3P

Unindo-se a instituições e órgãos públicos que enfatizam a responsabilidade socioambiental em suas atividades administrativas e operacionais, com a finalidade de absorver as melhores práticas nacionais e internacionais, o BRDE aderiu formalmente à A3P em meados de 2015.

Como parte das ações, foi elaborado pela Comissão A3P o Plano de Gestão Socioambiental, que estabeleceu seis eixos de atuação:

- Uso racional dos recursos;
- Gerenciamento de resíduos sólidos;
- Qualidade de vida no ambiente de trabalho;
- Sensibilização e Capacitação;
- Licitações/Compras Sustentáveis;
- Construções Sustentáveis.

## ELIMINAÇÃO DO USO DE COPOS DESCARTÁVEIS

Em mais uma iniciativa para alinhar suas rotinas às recomendações da Agenda Ambiental da Administração Pública - A3P, o BRDE decidiu marcar o seu aniversário, no dia 15 de junho, com a campanha interna para a eliminação do uso dos copos plásticos descartáveis para café e água nas dependências do Banco, substituindo-os por copos de material sustentável. A instituição



reafirmou o seu compromisso com o futuro através de um gesto simples, mas que em um ano significa livrar o ambiente da quantidade de 550 mil copos plásticos, volume de 1.350 metros cúbicos de copos, o equivalente a 14 carretas três eixos e três vans, material que leva 400 anos para se decompor na natureza.

## VIDA SUSTENTÁVEL E DE QUALIDADE

Para acolher os ciclistas com conforto, em 2018 o BRDE passou a oferecer bicicletário, ganchos e vestiário com armário e chuveiro para que os usuários possam estacionar suas bicicletas, guardar os capacetes e trocar de roupa. Em março foi inaugurado o bicicletário de Santa Catarina, unindo-se à agência do Paraná que já conta com a infraestrutura desde 2013. Em dezembro foi a vez da agência do Rio Grande do Sul inaugurar o seu bicicletário.



## CAMPANHAS DE CONSCIENTIZAÇÃO

Em maio foram realizadas ações de conscientização para o descarte correto dos resíduos. A **BLITZ DO LIXO** realizada pelo voluntariado percorreu diversos setores da Agência de Porto Alegre e da Direção Geral para conversar com os colegas sobre as formas corretas de descarte de resíduos no ambiente de trabalho, buscando aperfeiçoar as práticas de responsabilidade socioambiental no BRDE.

Em colaboração com o **PROJETO ECOPET** para a arrecadação e venda de tampas de garrafas plásticas para reciclagem, os recursos financeiros obtidos são usados para a castração de cães e gatos que vivem nas ruas.

Outra iniciativa de destaque de conscientização para a sustentabilidade foi a adesão à campanha **BRASIL SEM FRESTAS**. Caixas de leite descartadas são arrecadadas e utilizadas na confecção de revestimento térmico contra o frio, vento, chuva e até para evitar a entrada de insetos pelas frestas das casas, levando algum conforto térmico a famílias que vivem em moradias precárias.

## AÇÕES DESENVOLVIDAS PÉLAS AGÊNCIAS DO BRDE

### PARANÁ: HORTA COMUNITÁRIA DOS TERCEIRIZADOS

Desde novembro, funcionários terceirizados da Agência de Curitiba cuidam de uma horta comunitária, cultivada ao lado do prédio da agência. Couve, alface, beterraba e brócolis são alguns dos produtos colhidos a cada mês e consumidos pelos próprios terceirizados.

circuitos de iluminação para evitar o desperdício com áreas muito extensas, substituiu bombas de água e automatizou o seu quadro de comando e acionamento, instalou sensores de presença e substituiu equipamentos velhos por mais econômicos, com etiquetagem A. Inclusive aparelhos de ar-condicionado foram substituídos por novos, do tipo INVERTER.

### SANTA CATARINA: FOCO NA RACIONALIZAÇÃO ENERGÉTICA

Em 2018, a Agência de Santa Catarina planejou e concentrou esforços para racionalizar o uso da energia elétrica onde fosse possível. Completou a troca de todas as lâmpadas por LED, modificou

### RIO GRANDE DO SUL: WORKSHOP FINANÇAS SUSTENTÁVEIS

O *workshop* Finanças Sustentáveis e Gestão Socioambiental buscou avaliar as práticas de gestão socioambiental do BRDE e sensibilizar gestores e funcionários quanto à importância do tema.

## TROFÉU AMIGOS DA BOA CAUSA

O BRDE recebeu novamente da Santa Casa de Porto Alegre o troféu Amigos da Boa Causa – “O seu olhar sensível, convertido em apoio aos projetos sociais da Santa Casa, tornou muito melhor a vida de milhares de pessoas.

Agora é a nossa vez de agradecer este ato de generosidade e comprometimento com o próximo”. Assim a Santa Casa de Misericórdia de Porto Alegre agradeceu, no Encontro da Boa Causa realizado em outubro, a valiosa contribuição de empresas e instituições, entre elas o BRDE.

# APOIO A PROJETOS POR MEIO DE INCENTIVOS FISCAIS

Anualmente, o BRDE mobiliza-se para o recebimento, avaliação e deliberação de projetos que buscam apoio com base em Leis de Incentivo Fiscal (Fundo do Idoso, Fundo da Criança e do Adolescente, Lei de Incentivo ao Esporte, Lei Rouanet e Lei do Audiovisual, Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica - PRONON, e Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência - PRONAS).

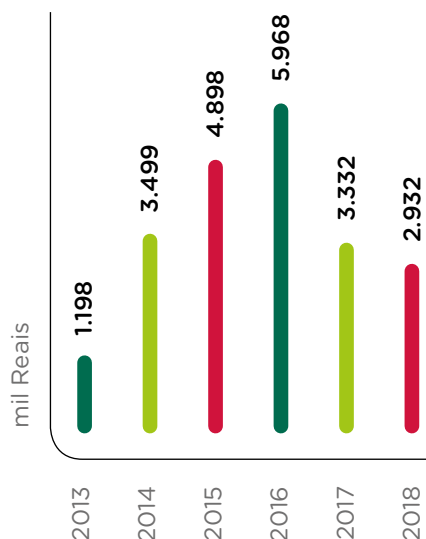
Os pedidos de apoio aos projetos são recebidos exclusivamente em meio eletrônico, através do Portal de Incentivos disponibilizado no site do BRDE, e seguem para um processo de seleção com base nos seguintes princípios:

- Isonomia e impessoalidade na concessão dos benefícios;
- Ampla divulgação do período de inscrição e seleção das propostas, bem como dos projetos recebedores dos incentivos;
- Diversificação geográfica, temática e das instituições beneficiadas;
- Adequação das propostas às diretrizes do BRDE e, em especial, à sua Política de Responsabilidade Socioambiental e o seu Plano Anual de Comunicação.

Em 2018, foram destinados R\$ 2,9 milhões para projetos sociais, culturais e esportivos no Paraná, Santa Catarina e Rio Grande do Sul. Nos últimos cinco anos, o BRDE apoiou em mais de R\$ 20,6 milhões projetos ao amparo das Leis de Incentivo.

A listagem com os projetos apoiados e respectivos valores unitários é disponibilizada no site do BRDE (<http://www.brde.com.br/incentivos-fiscais/>)

Projetos apoiados por meio das Leis de Incentivos Fiscais



## DESTAQUES

### APOIO AO ESPORTE

O projeto **TÊNIS E CIDADANIA SAPIRANGA**, realizado pela Fundação Tênis, atende crianças e adolescentes há 16 anos, e contou com o apoio do BRDE através da Lei de Incentivo ao Esporte. Por meio do esporte, trabalha atitudes e valores humanos com mais de 100 alunos da rede pública de ensino, oportunizando a prática do Tênis de forma gratuita.



O BRDE patrocina o **PROJETO OLÍMPICO DA SOCIEDADE DE GINÁSTICA PORTO ALEGRE - SOGIPA**, que cria condições para melhorar o desenvolvimento de atletas de alto rendimento das modalidades de judô, atletismo e esgrima, além de alcançar expressivos resultados em competições nacionais e internacionais.

O projeto **ESGRIMA EM CADEIRA DE RODAS - RUMO À EXCELÊNCIA** está em sua terceira edição. A delegação paranaense é referência no esporte, sendo uma das melhores do Brasil. O último mundial da modalidade foi disputado no Japão e contou com a participação dos atletas apoiados.

O projeto **ESPORTE E LAZER DO BAIRRO DA JUVENTUDE DOS PADRES ROGACIONISTAS** é uma ação contínua realizada anualmente nos períodos de contraturno escolar no município de Criciúma. São oferecidas atividades esportivas em sete modalidades diferentes e servidas mais de 48 mil refeições anualmente para as crianças e jovens participantes. O objetivo é o fortalecimento da autoestima, melhora do desempenho educacional dos alunos e hábitos alimentares saudáveis. O projeto atende 400 crianças e adolescentes, na faixa etária entre 6 a 16 anos.

## DISSEMINANDO A CULTURA

O apoio do BRDE, por meio da Lei de Incentivo à Cultura, ao Plano Anual de Atividades da **ESCOLA DO TEATRO BOLSHOI NO BRASIL**, localizada em Joinville, Santa Catarina, contribui para a organização das seletivas de novos bailarinos, para a concessão de bolsas de estudo, para os benefícios integrais para todos os alunos da escola e para a realização de apresentações do Bolshoi em todo o Brasil. São 18 anos de atividades, levando oportunidades de uma vida melhor a milhares de crianças, que hoje dançam nos palcos do mundo todo.



No Rio Grande do Sul, dois projetos apoiados pelo BRDE via Lei Rouanet valorizam acervos literários. **A BIBLIOTECA PÚBLICA PELOTENSE**, fundada em 1875, adquiriu um scanner planetário. O equipamento permite digitalizar o valioso acervo, entre livros raros e periódicos. São mais de 1.600 volumes e 150 mil páginas, além de 1.600 fotografias históricas que terão o acesso facilitado em meio digital. Já o **PROJETO PRÓ-BIBLIOTECA**, da L&PM Editores, destinará acervos de 200 livros a bibliotecas de escolas da rede pública de oito municípios gaúchos indicados pelo BRDE.

45

O projeto **GURITIBA** está na 10ª edição e vem recebendo destaque a cada ano que passa. Hoje, o projeto é uma das principais atrações do Festival de Teatro de Curitiba. O objetivo do projeto é levar às crianças carentes uma oportunidade de terem contato com a arte através de oficinas, espetáculos e atividades formativas.



## CRIANÇA E ADOLESCENTE

O projeto **JOVENS TALENTOS EMPREENDEDORES**, da Associação Beneficente Abadeus, no município de Criciúma, oferece a 200 adolescentes e jovens com idades entre 13 e 17 anos um curso de empreendedorismo. O objetivo é promover o protagonismo juvenil entre jovens em situação de vulnerabilidade social, prevenindo a sua exposição a situações de risco e violência. Por meio do projeto, os alunos podem ser direcionados ao mundo do trabalho, o que amplia o horizonte e abre reais possibilidades de acesso ao primeiro emprego.

O projeto **QUEBRA NOZES**, idealizado pela Associação dos Pais, Amigos e Excepcionais (APAE) de Ipiranga, Paraná, visa inovar para diminuir a evasão escolar. O projeto oferece oficinas de ballet aos alunos da Escola Especial Zilda Arns, mantida pela APAE.

Fundada há mais de três décadas, a Associação dos Deficientes Visuais de Bento Gonçalves propõe garantir a habilitação e a reabilitação de deficientes visuais e deficientes múltiplos. Com o patrocínio do BRDE, a Associação criou o projeto **ESTIMULANDO O AMANHÃ**, que atende jovens e crianças que aspiram inclusão social, mantendo a lógica do cuidado, da orientação e do aconselhamento.



## IDOSOS E PRONON

O projeto **FILA ZERO**, da Santa Casa de Misericórdia de Curitiba, diminui a espera dos idosos na fila para exames, fazendo com que tenham atendimento rápido, diagnóstico precoce e melhor qualidade de vida. A meta é que sejam feitos 840 exames por mês.



O projeto **ENVELHECIMENTO JOVEM**, desenvolvido pela Associação Beneficente Casa de Amparo Mão de Deus, no município de Montenegro, oferece oficinas de inclusão digital para 70 idosos em situação de risco social, com atenção também para sua alimentação e saúde mental. Dessa forma, o projeto apoiado pelo BRDE por meio do Fundo do Idoso contribui para fortalecer a capacidade de resiliência e efetiva o direito à vida.

O projeto **EXERCÍCIO E SAÚDE NA ONCOLOGIA**, da Associação Paranaense de Apoio à Criança com Neoplasia (APACN), objetiva estruturar um centro de atividade física supervisionada na Casa de Apoio em Curitiba, para atender no mínimo 30 crianças e adolescentes. O projeto recebeu apoio do BRDE por meio do Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON).

O projeto **CANTANDO A VIDA** oferece aulas de canto coral para idosos do município de Sul Brasil, no Oeste de Santa Catarina. O objetivo do programa é integrar as pessoas idosas e fortalecer os vínculos comunitários por meio do lazer e do desenvolvimento de atividades artístico-culturais. O município de Sul Brasil tem 2.766 habitantes, dos quais 533 têm mais de 60 anos de idade.



# VOLUNTARIADO

O BRDE conta com muitos colaboradores que realizam ações de voluntariado, participando de diversos projetos sociais. O BRDE valoriza o engajamento dos seus funcionários que dedicam parte do seu tempo, energia e criatividade para ajudar os outros, sem qualquer remuneração. Para quem pratica o voluntariado, a gratificação maior está no contato humano, na convivência com pessoas diferentes e na oportunidade de ser útil e de aprender coisas novas.

Para divulgar o trabalho desenvolvido pelos colegas voluntários e estimular a participação de outros colaboradores, o BRDE criou uma página na sua Intranet dedicada a formar uma rede de solidariedade, ligando colegas voluntários, funcionários que desejam colaborar, e instituições e projetos que necessitem de doações e trabalho voluntário.



No dia 5 de dezembro, **DIA INTERNACIONAL DO VOLUNTARIADO**, o BRDE, em sua agência de Porto Alegre, recebeu a palestra “Terá que ser nós: como o voluntariado constrói relações que fortalecem a confiança e a coesão social”, ministrada por Luana Moraes Amorim, coordenadora local do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD).

### ALMOFADA DO CORAÇÃO

A “Campanha da Almofoada do Coração”, realizada durante o Outubro Rosa, contou com o envolvimento de colegas nos três estados de atuação do BRDE. As almofadas, em formato de coração, auxiliam mulheres no período de tratamento do câncer de mama, na acomodação durante a recuperação pós-cirúrgica e durante a drenagem e quimioterapia. Também ajudam na hora de dormir e para proteger as mamas em outras tarefas cotidianas.

48

Em **Florianópolis**, a campanha contou com a participação de 10 voluntárias e com a parceria da loja e ateliê de costura Pesponto, que abriu suas portas para alunas, professoras e suas amigas para um dia inteiro de trabalho voluntário em prol do cuidado com as pacientes com câncer de mama. As almofadas confeccionadas foram doadas para a Associação Brasileira de Portadores de Câncer – AMUCC.



Em **Porto Alegre**, com os recursos doados pelos colaboradores e a colaboração da loja e ateliê de costura Pesponto, de Florianópolis, foram confeccionadas as almofadas que depois, com a ajuda de colegas voluntários, receberam o enchimento e foram fechadas. As almofadas foram doadas ao Instituto da Mama do RS – IMAMA.

Em **Curitiba**, as almofadas do coração foram confeccionadas por colaboradores e familiares e foram entregues no Hospital de Clínicas (HC) da Universidade Federal do Paraná, em Curitiba, e para mulheres em tratamento em Almirante Tamandaré, município da Região Metropolitana de Curitiba.



## NATAL SOLIDÁRIO

Outra campanha de destaque é o já tradicional Natal Solidário, promovido nas três agências do BRDE. Foram arrecadados alimentos e brinquedos pelos colegas de Porto Alegre, Florianópolis e Curitiba que foram distribuídos para os funcionários terceirizados e seus familiares. Em Curitiba, as ações foram coordenadas pela Associação Beneficente Colmeia Deborah, e destinou presentes também para as crianças da Vila Torres, além de latas de leites especiais para crianças da Central de Apoio Bom Jesus.



## COSTURANDO SOLIDARIEDADE

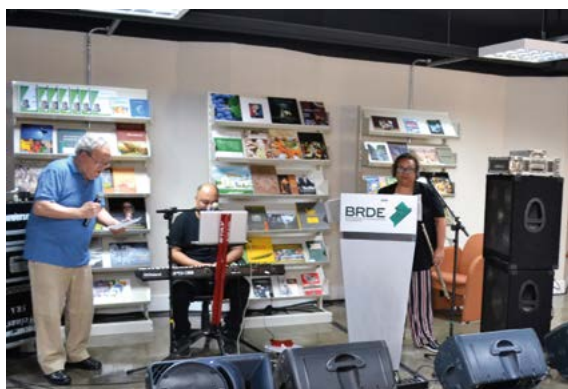
Destaca-se também o projeto social Costurando Solidariedade, criado com o intuito de promover práticas sustentáveis e apoiar iniciativas que beneficiam comunidades de baixa renda. Em 2018, a Comissão de Responsabilidade Socioambiental da Agência do BRDE de Porto Alegre selecionou o Atelier da Cruz para reaproveitamento dos banners antigos do BRDE que seriam descartados. Com o material dos banners, seis mulheres, na faixa dos 60 anos, residentes no Morro da Cruz, em Porto Alegre, produziram brindes para o BRDE presentear clientes e parceiros. Foram confeccionadas 55 bolsas, 167 estojos e 22 pastas para documentos com o material de 96 banners doados. O projeto, além de contribuir para o empoderamento das mulheres da comunidade do Morro da Cruz, reforça a ideia de que “pequenos gestos de muitas pessoas geram grandes resultados”.

# ATIVIDADES CULTURAIS

## 5ª MOSTRA LITERÁRIA BRDE

A presença de sete músicos da Orquestra Jovem do Rio Grande do Sul (violinos, violoncelo, teclado e percussão), com regência do maestro Telmo Jaconi, marcou a abertura da 5ª Mostra Literária BRDE, no Espaço Cultural de Porto Alegre. Também funcionários e ex-funcionários fizeram apresentações musicais durante a semana, do rock consagrado a composições próprias.

Nesta edição, a Mostra valorizou a produção de autores que receberam apoio do BRDE por meio da Lei Rouanet e obras de autoria de colaboradores do banco.



Em 2018 o **ESPAÇO CULTURAL BRDE - GOVERNADOR CELSO RAMOS**, localizado na agência do BRDE em Santa Catarina, recebeu 11 mostras que proporcionaram visibilidade para artistas catarinenses e também de outros países. Entre elas, a exposição “Essência Negra” reuniu trabalhos das artistas Fernanda Jerônimo e Simone de Fáveri, retratando a admiração pela cultura afro em diferentes técnicas.

A mostra “Cidades Invisíveis” trouxe os artistas Danka Umbert, Dogz, Thiago Valdi, Driin, Rodrigo Rizo e o fotógrafo Samuel Schmidt ao Espaço Cultural BRDE, com o tema da filosofia Africana Ubuntu. Por meio de pinturas, fotografias e artesanato, a mostra representava a solidariedade e a transformação humana, além de dar visibilidade ao projeto social ‘Cidades Invisíveis’, responsável por diversas ações sociais em Florianópolis.



### **BALCÃO LITERÁRIO**

O Balcão Literário do BRDE completou cinco anos em 2018 com a marca de cerca de 6 mil livros em circulação. Trata-se de um projeto cultural mantido pela Agência do Rio Grande do Sul, no saguão da sede de Porto Alegre. A finalidade é incentivar o hábito da leitura mediante a oferta e a livre circulação de livros e de revistas de forma totalmente gratuita. As publicações são doadas por funcionários e entidades parceiras do BRDE.

A ideia é de que cada um retire o que deseja ler, leve para casa e depois devolva à estante, ou substitua por outro livro, para que outros também possam ler. O BRDE reconhece e agradece a colaboração de todos os que fazem parte dessa iniciativa!



O **ESPAÇO CULTURAL BRDE - PALACETE DOS LEÕES** celebrou 13 anos de existência em junho de 2018. Ao longo do ano apresentou quatro exposições de artistas paraenses: “Marcas Urbanas” de Maria Teresa Abagge e Valdir Francisco; “Gravura no Muro” de Michelle Fiorucci; “Estimações” de Jozé Roberto da Silva e “Desvazio: Interferência em Cobogós” de Désirée Sessegolo. Foram promovidas visitas guiadas atendendo aos alunos do ensino médio da rede pública e acadêmicos dos cursos de Arquitetura, Economia, Artes Visuais e História. Destaca-se a recepção aos educadores da Fundação Cultural de Curitiba com visita guiada e palestra sobre “Arquitetura, Arte Contemporânea e Patrimônio Cultural”.

EDUCAÇÃO DE QUALIDADE 4 

IGUALDADE DE GÊNERO 5 

TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO 8 

# 6

53

## QUEM FAZ O BRDE

# PERFIL DOS COLABORADORES

O BRDE conta com uma equipe técnica qualificada, admitida por concurso público e contratada sob o regime da Consolidação das Leis do Trabalho (CLT). Ao final de 2018, nossa equipe era composta de 463 funcionários, sendo 426 funcionários de carreira e 37 funcionários de gabinete, vinculados ao mandato da Diretoria.

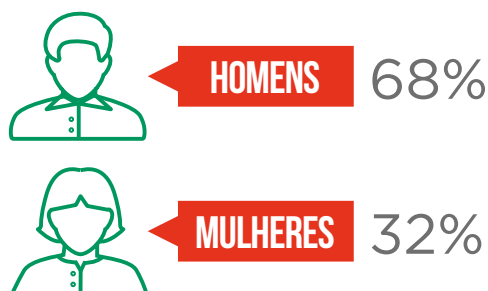
Do total de funcionários de carreira, 92 possuíam, ao final de 2018, posições de chefia e gestão. Destaca-se que a distribuição dos cargos de gerência por gênero ficou mais próxima, em 2018, da distribuição total de colaboradores entre homens e mulheres.

Quanto à distribuição por formação, 66% dos funcionários de carreira ocupam cargos com exigência de nível superior. O Banco também

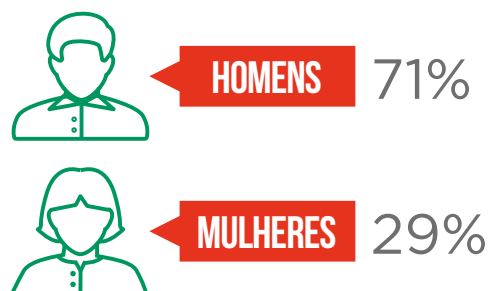
conta com funcionários em cargos de exigência de nível médio - assistentes administrativos, auxiliares administrativos e programadores. Possui também, em seu quadro, contínuos, serventes, recepcionistas, motoristas e operadores de computador.

Em 2018, o BRDE concluiu o Programa de Estímulo ao Desligamento Voluntário - PEDV. O objetivo foi proporcionar condições para o ajuste do quadro funcional, com a modificação no perfil das despesas administrativas, a racionalização na gestão, a renovação da estrutura de cargos e a mitigação de riscos associados a passivos trabalhistas. Ocorreram 108 desligamentos até abril de 2018. Como consequência, no final de 2018, houve redução de 14,59% nas despesas com Recursos Humanos em comparação ao ano anterior.

## Perfil dos funcionários por gênero

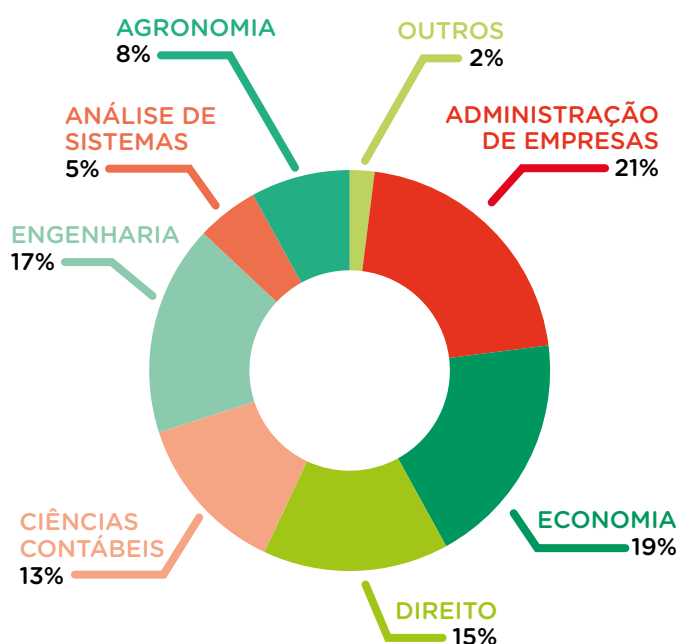


## Ocupação de função gratificada por gênero

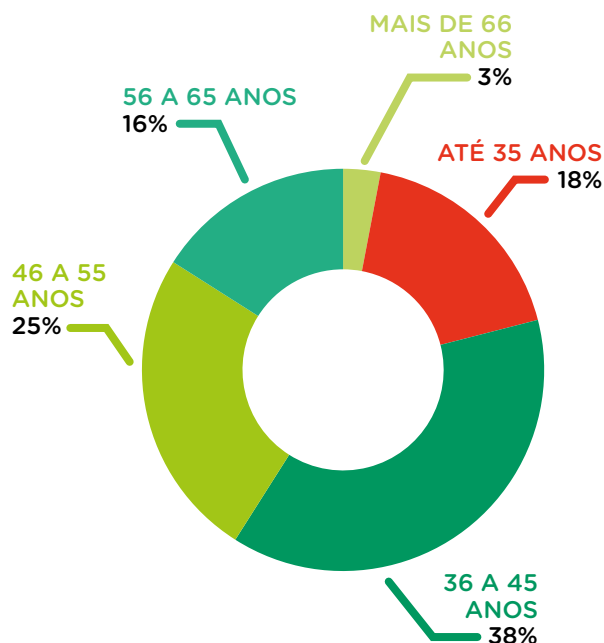




## Formação de cargos de nível superior



## Faixa etária dos funcionários de carreira



## ESTAGIÁRIOS

O **PROGRAMA DE ESTÁGIOS** do BRDE tem por objetivo oferecer oportunidade a estudantes de nível universitário ou médio profissionalizante, por meio de experiências profissionais e ações de desenvolvimento, de complementação ao ensino regular, bem como de aperfeiçoamento técnico, cultural e de relacionamento humano e profissional, proporcionando uma experiência do mercado de trabalho, baseada na aplicação de conteúdos acadêmicos, em um ambiente de aprendizagem supervisionada.

São oferecidas oportunidades nas áreas de Economia, Contabilidade, Administração, Direito, Engenharia Civil, Agronomia, Tecnologia da Informação, Jornalismo, Biblioteconomia, Estatística, entre outras. Ao final de 2018, o BRDE contava com 97 estagiários.

## JOVENS APRENDIZES

O **PROGRAMA JOVEM APRENDIZ**, criado pelo BRDE em 2014, tem por finalidade a promoção da profissionalização da juventude e, por propósito, contribuir para o desenvolvimento social e profissional do adolescente, mediante atividades teóricas e práticas desenvolvidas no ambiente de trabalho, oportunizando, assim, a primeira experiência profissional.

Os resultados do programa são extremamente positivos em termos de comprometimento e interesse dos jovens participantes, o que possibilitou a ampliação das vagas do programa. Ao longo de 2018, o BRDE chegou a contar com 31 jovens aprendizes, finalizando o ano com 15.

# REMUNERAÇÃO E BENEFÍCIOS

A política salarial do BRDE segue as condições estabelecidas anualmente pela Convenção Coletiva da categoria dos bancários, abrangendo reajuste salarial anual, participação nos lucros, gratificações semestrais, auxílios alimentação e refeição, 13ª cesta alimentação, e vale-transporte. A remuneração dos membros da Diretoria é estabelecida pela Resolução nº 511/93 do CODESUL e segue a Convenção Coletiva dos Bancários. Os membros do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria são remunerados por jeton, por reunião que comparecem.

O plano de benefícios atende aos empregados e dependentes, contemplando programas de assistência à saúde, odontológica, infantil (auxílio-creche ou auxílio-babá) e alimentar. O BRDE é participante do Programa Empresa Cidadã, oferecendo a extensão da licença-maternidade em sessenta dias (total de 180 dias) e da licença-paternidade em quinze dias (total de 20 dias) nos casos de nascimento ou adoção.

O Banco dispõe também de serviço de medicina do trabalho em suas dependências, cujas atribuições são de realizar perícias, acompanhar o controle de ausências ao trabalho motivadas por questões de saúde, realizar exames médicos admissionais, demissionais, periódicos e de retorno ao trabalho.

Os funcionários podem aderir à previdência complementar da Fundação BRDE de Previdência Complementar - ISBRE, destinada a oferecer suplementação aos benefícios concedidos pela Previdência Oficial, através de aposentadoria, auxílio-doença e pensão. A previdência complementar busca permitir a manutenção de um padrão de vida semelhante ao conquistado ao longo do período laboral.



## DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL E PESSOAL



O BRDE concluiu com êxito o seu Plano de Treinamento e Desenvolvimento 2017/2018, que definiu as atividades de treinamento e desenvolvimento prioritárias para o biênio. Os objetivos destas atividades eram permitir que o BRDE consolidasse sua posição como instrumento governamental para a promoção do desenvolvimento econômico e social de toda a região de atuação, assegurar o desenvolvimento das competências humanas necessárias à atuação eficiente do BRDE e oferecer aos funcionários a capacitação técnica necessária à realização de suas atividades.

Foram regulamentadas as capacitações de realização obrigatória por parte dos funcionários em 2018. Foram definidos os diversos treinamentos a serem realizados durante a carreira funcional visando atender às exigências legais e aos normativos internos. Durante o ano de 2018, ocorreram 185 treinamentos, que envolveram 370 colaboradores.

## SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA



O BRDE oferta ginástica laboral três vezes por semana com os objetivos de prevenir doenças osteomusculares relacionadas ao trabalho, corrigir vícios posturais, considerando a saúde ocupacional, reduzir índices de estresse e fadiga, além de oportunizar maior integração entre os colegas. O principal foco desse programa é sensibilizar o colaborador, valorizando-o como ser humano integrado ao seu ambiente de trabalho, e proporcionar-lhe bem-estar físico e mental.


Outra ação importante em relação à saúde dos funcionários, são as “campanhas dos meses coloridos”, como têm sido chamadas, em todas as agências do BRDE. Nas campanhas do Outubro Rosa e do Novembro Azul foi realizada a conscientização a respeito da prevenção e do diagnóstico do câncer de mama e de próstata da mulher e do homem, respectivamente. Já no mês de setembro, o BRDE aderiu à campanha do Setembro Verde, buscando trazer mais informações sobre o câncer de intestino, que está entre as principais causas de morte no mundo.



# RECONHECIMENTO DA IMPORTÂNCIA DO TRABALHO REALIZADO PELOS FUNCIONÁRIOS TERCEIRIZADOS

A Agência do BRDE em Santa Catarina realizou uma cerimônia para reconhecer a importância de seus funcionários terceirizados. Foi organizada uma premiação dos Melhores Funcionários Terceirizados 2018, a fim de agradecer e reconhecer os funcionários pela dedicação e excelência nos serviços prestados. A escolha dos vencedores de cada categoria se deu por meio da avaliação dos terceirizados entre si, e pelos clientes internos e chefias diretas do BRDE. Os funcionários mais votados receberam um certificado de reconhecimento pelo trabalho.



- ERRADICAÇÃO DA POBREZA 1 
- FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL 2 
- SAÚDE E BEM-ESTAR 3 
- EDUCAÇÃO DE QUALIDADE 4 
- IGUALDADE DE GÊNERO 5 
- ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO 6 
- ENERGIA LIMPA E ACESSÍVEL 7 
- TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO 8 
- INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA 9 
- REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES 10 

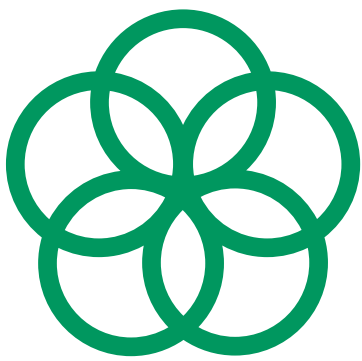
# 7

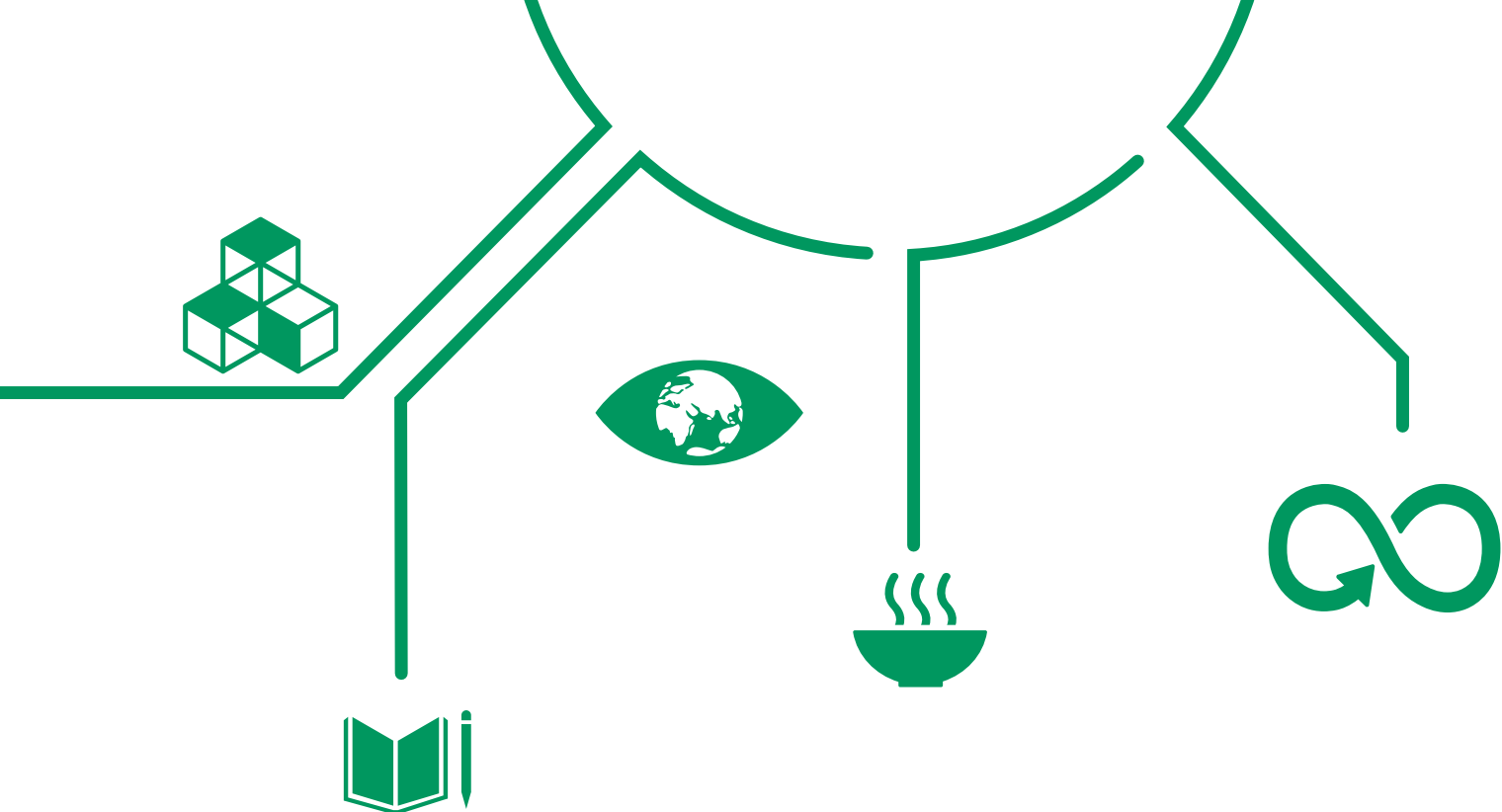
## 2019: DESAFIOS E OPORTUNIDADES

- CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS 11 
- CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS 12 
- AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA 13 
- VIDA NA ÁGUA 14 
- VIDA TERRESTRE 15 
- PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES 16 
- PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO 17 



60





Em todas as épocas as sociedades têm questões e problemas a enfrentar, mas há épocas em que estes desafios se tornam mais agudos e prementes. Vistos em retrospectiva, muitas vezes estes momentos se revelam pontos em que a História fez inflexões decisivas, redefinindo seus próprios caminhos. Não parece exagero avaliar que vivemos uma destas épocas cruciais. As mudanças climáticas, as transformações tecnológicas disruptivas, o questionamento à capacidade dos sistemas políticos atuais darem respostas aos problemas – uma série de elementos se soma e exige respostas e posicionamento das instituições públicas acerca de um futuro sobre o qual é difícil fazer previsões.

Este cenário desafiador impõe-se também aos bancos de desenvolvimento e outras instituições financeiras públicas. Em grande parte, estas instituições – entre as quais o BRDE – foram criadas em um contexto em que o apoio ao desenvolvimento significava o fomento à industrialização, à construção de infraestrutura econômica e, desta forma, ao aumento da produção, da renda e do emprego. Hoje, a necessidade de geração de emprego e renda permanece, mas há outros elementos que necessariamente devem ser incorporados ao entendimento do que é o desenvolvimento. A melhoria das condições de educação e saúde, o enfrentamento das questões ambientais e a garantia de tratamento igualitário para as pessoas estão entre as questões que não podem mais ser tratadas em segundo plano em relação aos aspectos estritamente econômicos dos projetos.

Por meio do apoio a agricultores familiares, cooperativas, empreendedores de todos os portes em seus projetos, o BRDE sempre teve a geração de emprego e renda como parte fundamental de sua missão de promover o desenvolvimento na Região Sul do Brasil. Nos últimos anos, essa preocupação foi incorporando, de forma crescente, novos elementos cruciais ao desenvolvimento: a sustentabilidade socioambiental, a promoção da inovação, o fomento ao desenvolvimento no plano municipal.

Os resultados desse esforço estão manifestos na posição destacada que o BRDE ocupa no apoio a projetos de inovação, no reconhecimento internacional do programa BRDE PCS e, sobretudo, na interação positiva e construtiva que o BRDE vem mantendo com a sociedade dos três estados do Sul.

No próximo ano, a direção que deverá ser perseguida será o alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, os ODS. Esses objetivos e suas metas, elaborados sob a coordenação das Nações Unidas, constituem um guia e uma síntese das ações imprescindíveis para a promoção do efetivo desenvolvimento humano em todas as suas dimensões. Agregar os ODS aos objetivos estratégicos do BRDE, dentro daquilo ao alcance de um banco de desenvolvimento regional, é o caminho que o BRDE se desafia a trilhar em 2019.

## CONSELHO DE DESENVOLVIMENTO E INTEGRAÇÃO SUL - CODESUL

REINALDO AZAMBUJA  
Governador do Estado do Mato Grosso do Sul  
Presidente

CARLOS MOISÉS DA SILVA  
Governador do Estado de Santa Catarina  
Vice-Presidente

CARLOS MASSA RATINHO JUNIOR  
Governador do Estado do Paraná  
Vice-Presidente

EDUARDO LEITE  
Governador do Estado do Rio Grande do Sul  
Vice-Presidente

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

NEUTO FAUSTO DE CONTO  
Presidente

VALMOR WEISS  
ALTEVIR ROCHA DE ANDRADE  
Representantes do Estado do Paraná

PATRÍCIA LOUREIRO ABREU ALVES BARBOSA  
Representante do Estado de Santa Catarina

RAFFAELE MARSIAJ QUINTO DI CAMELI  
THIAGO ROCHA MOYSÉS  
Representantes do Estado do Rio Grande do Sul

## COMITÊ DE AUDITORIA

DAGOBERTO BONFILHO BELTRAME - RS

OSNI JOSÉ SCHROEDER - SC

ALLAN JONES DOS SANTOS - PR



## DIRETORIA

NEUTO FAUSTO DE CONTO - SC  
Diretor-Presidente e Diretor de Acompanhamento e Recuperação de Créditos

LUIZ CORRÊA NORONHA - RS  
Vice-Presidente, Diretor Financeiro e Diretor de Planejamento

GUILHERME FUMAGALLI GUERRA - PR  
Diretor de Operações

ORLANDO PESSUTI - PR  
Diretor Administrativo

## SUPERINTENDENTES

JULIO CESAR PUNGAN  
Chefe do Gabinete da Diretoria

ANA CLAUDIA SILVEIRA CAMARGO  
Superintendente de Acompanhamento e Recuperação de Crédito

LUCIANO FELTRIN  
Superintendente de Planejamento e Sustentabilidade

GILNEI ROBERTO DOS S. VARGAS  
Chefe da Consultoria Jurídica

KETTY ROSANE SIQUEIRA ROSA  
Chefe da Auditoria Interna

MAURÍCIO MOCELIN  
Superintendente da Agência do Rio Grande do Sul

PAULO CÉSAR STARKE JÚNIOR  
Superintendente da Agência do Paraná

NELSON RONNIE DOS SANTOS  
Superintendente da Agência de Santa Catarina

THIAGO TOSATTO  
Superintendente de Crédito e Controle

ANDRÉ CHEMALE  
Superintendente Financeiro

PAULO DA SILVA REIS  
Superintendente de Infraestrutura e de Tecnologia da Informação

HELIO DE PAULA E SILVA  
Superintendente de Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance



## ENDEREÇOS DAS AGÊNCIAS

### DIREÇÃO GERAL

Rua Uruguai, 155 - 4º andar  
Porto Alegre - CEP 90010-140  
Rio Grande do Sul  
(51) 3215-5000 - brde@brde.com.br

### AGÊNCIA DO RIO GRANDE DO SUL

Rua Uruguai, 155 - Térreo  
Porto Alegre - CEP 90010-140  
(51) 3215-5211 - brders@brde.com.br

### AGÊNCIA DE SANTA CATARINA

Av. Hercílio Luz, 617  
Florianópolis - CEP 88020-000  
(48) 3221-8000 - brdesc@brde.com.br

### AGÊNCIA DO PARANÁ

Av. João Gualberto, 570  
Curitiba - CEP 80030-900  
(41) 3219-8000 - brdepr@brde.com.br

## ESPAÇOS DE DIVULGAÇÃO

### ESPAÇO DE DIVULGAÇÃO PARA A REGIÃO DA SERRA (RS)

Rua Ítalo Victor Bersani, 1134 - CIC  
Caxias do Sul - CEP 95050-520  
(54) 3218-8044 - brdecaxias@brde.com.br

### ESPAÇO DE DIVULGAÇÃO PARA A REGIÃO DO PLANALTO (RS)

Rua General Neto, 443, 5º andar - ACISA  
Passo Fundo - CEP 99010-021  
(54) 3311-6837 - brdepf@brde.com.br

### ESPAÇO DE DIVULGAÇÃO PARA O VALE DO TAQUARI (RS)

Rua Silva Jardim, 96 - ACIL  
Lajeado - CEP 95900-000  
(51) 3748-1215 - brdelajeado@brde.com.br

### ESPAÇO DE DIVULGAÇÃO PARA A METADE SUL (RS)

Rua Sete de Setembro, 274, sala 603 - Edifício Palácio do Comércio  
Pelotas - CEP 96015-300  
(53) 3225-5830 - brdepel@brde.com.br

### ESPAÇO DE DIVULGAÇÃO EM CHAPECÓ (SC)

Avenida Getúlio Vargas, 1748-N  
Chapecó - CEP 89805-000  
(49) 3025-1618 - brde.chapeco@brde.com.br

### ESPAÇO DE DIVULGAÇÃO EM JOINVILLE (SC)

Avenida Aluísio Pires Condeixa, 2550 - Saguazu  
Joinville - CEP 89221-750  
(47) 3461-3346 - brde.joinville@brde.com.br



### ESPAÇO DE DIVULGAÇÃO EM ITAJAÍ (SC)

Rua Antônio Caetano, 105 - 2º andar - Fazenda Itajaí - CEP 88302-380  
(47) 3461-3346 / (47) 3461-3381 / (47) 9210-7675

### ESPAÇO DE DIVULGAÇÃO PARA A REGIÃO OESTE (PR)

Largo São Vicente de Paulo, 1333 - 2º andar  
Toledo - CEP 85900-215  
(45) 3055-4600 - brdepr@brde.com.br

### ESPAÇO DE DIVULGAÇÃO PARA A REGIÃO SUDOESTE (PR)

Rua Florianópolis, 478  
Francisco Beltrão - CEP 85601-560  
(46) 3523-6910 - brdepr@brde.com.br

### ESPAÇO DE DIVULGAÇÃO DE CASCAVEL (PR)

Av. Pernambuco, 1802  
Cascavel - CEP 85810-021  
(45) 3321-1415 - brdepr@brde.com.br

## ESCRITÓRIO DE REPRESENTAÇÃO

### ESCRITÓRIO DO RIO DE JANEIRO

Av. Rio Branco, 181 - Sala 3504  
Rio de Janeiro - CEP 20040-007  
(21) 2524-7426 / 2524-5515 - brderj@brde.com.br

### ESPAÇO DE DIVULGAÇÃO MATO GROSSO DO SUL

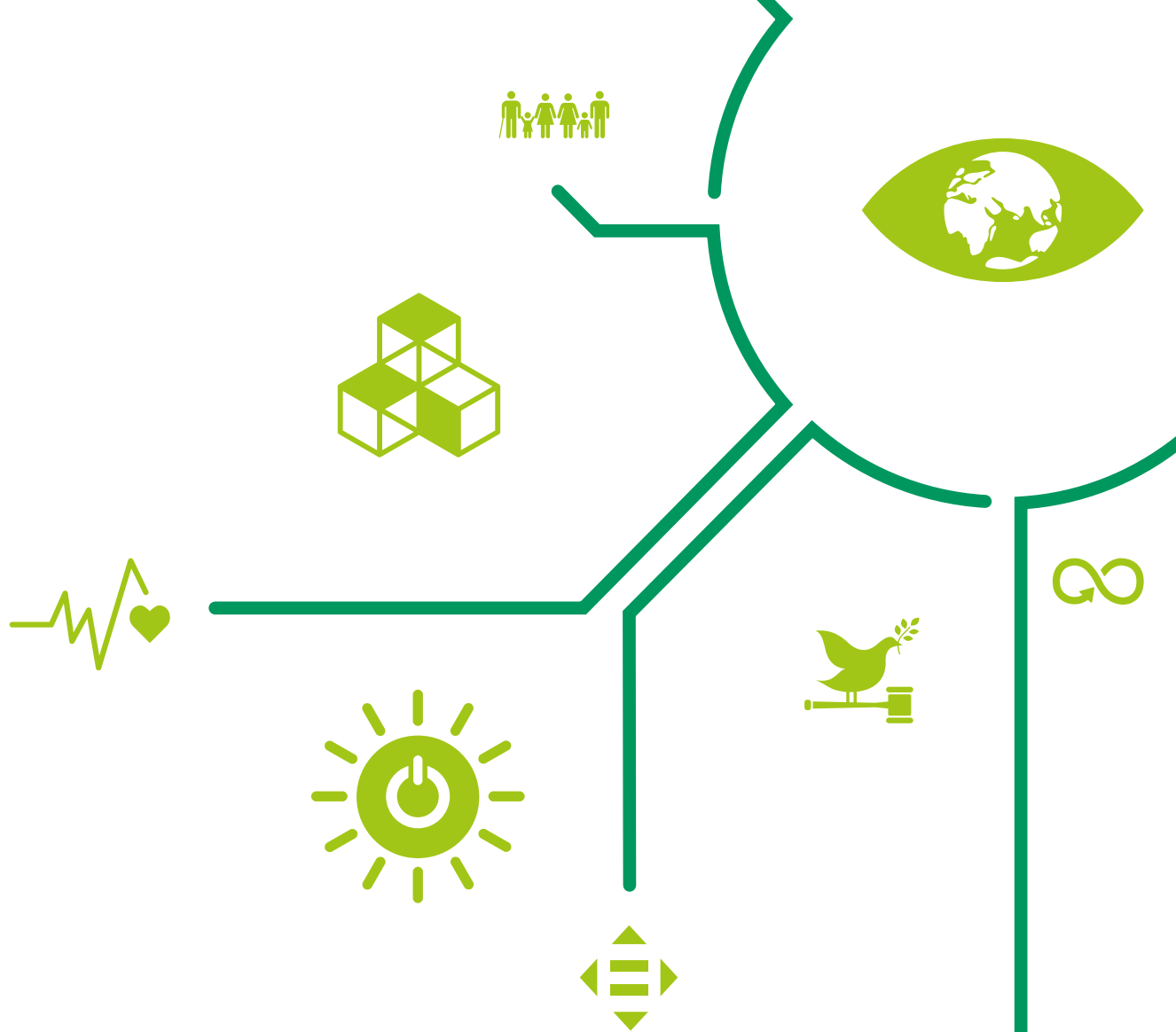
Escritório do Mato Grosso do Sul  
Av. Afonso Pena, 5723 - Sala 405  
Campo Grande - CEP 79031-010  
(67) 3382-2660 - brdems@brde.com.br

## MÍDIAS SOCIAIS

SITE  
[www.brde.com.br](http://www.brde.com.br)

FACEBOOK  
[/BancoRegionaldeDesenvolvimentodoExtremoSul](https://www.facebook.com/BancoRegionaldeDesenvolvimentodoExtremoSul)





## EXPEDIENTE

**COORDENAÇÃO E SUPERVISÃO GERAL**  
Superintendência de Planejamento e Sustentabilidade

**REDAÇÃO E EDIÇÃO**  
Assessoria de Comunicação

**IMAGENS**  
Acervo BRDE  
Envato Elements  
Depositphotos

**PROJETO GRÁFICO, EDITORAÇÃO,  
REVISÃO E COORDENAÇÃO GRÁFICA**  
BTWOB Soluções em Comunicação  
e Gestão Empresarial

**MATERIAL PRODUZIDO COM O SELO FSC.**  
Com este Relatório, o BRDE reafirma sua  
convicção de que gestão administrativa e  
responsabilidade socioambiental são fatores  
indissociáveis e indispensáveis para a promoção  
dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.





## ESTE MATERIAL É INTERATIVO.

Veja conteúdos extras em Realidade Aumentada. Para isso, acesse o link [www.magipix.link/brde](http://www.magipix.link/brde) no navegador web do seu celular para baixar o aplicativo.

Depois, com o aplicativo aberto, aponte a câmera do celular para as imagens indicadas com o símbolo RA+, como o representado ao lado.

Você pode começar pela capa do relatório. Confira!



# BRDE

BANCO REGIONAL  
DE DESENVOLVIMENTO  
DO EXTREMO SUL

[www.brde.com.br](http://www.brde.com.br)

