



N° \_\_\_\_\_/MER/SG/DGS/DECSI

## RAPPORT DE LA QUATRIEME JOURNEE DE FORMATION SUR LA PLANIFICATION STRATEGIQUE ET GESTION AXEE SUR LES RESULTATS

Débuté le mardi 29 octobre 2021, le séminaire-atelier de formation sur la planification stratégique et gestion axée sur les résultats s'est poursuivi ce vendredi 29 octobre 2021 dans la salle de réunion du Bâtiment BCR de la Direction Générale de la Statistique.

Rappelons toutefois que la restitution en plénière des résultats des travaux en groupe et le module 3 « **le canevas des outils de mise en œuvre et de suivi et évaluation des stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS)** » prévus au troisième jour selon le programme établi ont été reportés au quatrième jour de l'atelier compte tenu du temps.

Ainsi l'ordre a été réaménagé comme suit :

- Présentation et validation du rapport du 3<sup>ème</sup> jour ;
- Restitution en plénière des résultats des travaux en groupes. Présentation du corrigé
- Module 3 « **le canevas des outils de mise en œuvre et de suivi et évaluation des stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS)** » ;
- Travaux pratiques 3 : remplissage du cadre de mesure du rendement en groupe
- Restitution en plénière des résultats des travaux en groupes. Présentation du corrigé

### **1. Présentation et validation du rapport du 3<sup>ème</sup> jour ;**

Le Président de séance Monsieur Alain MALEKOU MOUEKOUKOU a donné la parole au rapporteur pour faire lecture des travaux de la troisième journée. Après lecture, le rapport a été adopté par acclamation.

Par ailleurs, le rapporteur a été invité à prendre en compte les quelques remarques et suggestions qui ont été formulées à cet effet pour améliorer le rendu.

### **2. Restitution en plénière des résultats des travaux en groupes. Présentation du corrigé**

Sur demande de l'expert, les deux groupes ont fait la présentation en plénière de leurs travaux. Après exposé des travaux par les groupes, l'expert a apprécié l'approche adoptée

par les deux groupes pour avoir compris l'esprit de l'exercice. Il a aussi apporté quelques observations dans le renseignement du cadre de mesure des rendements autrement dit faire apparaître sur chaque rubrique les éléments clés. Par exemple au niveau des intrants, il fallait ressortir comme intrant : les engrais, vulgarisateur,

### 3. Module 3 « le canevas des outils de mise en œuvre et de suivi et évaluation des stratégies nationales de développement de la statistique (SNDS) »

Ce module comporte quatre parties qui sont :

- Canevas pour l'élaboration d'un plan d'action ;
- Canevas pour l'élaboration d'un rapport d'activité d'un système statistique national et reporting des actions des PTF qui est une partie analytique du rapport annuel, sa structure dépend en grande partie de celle du plan d'action ;
- Cadre logique, outil de suivi et évaluation ;
- Termes de référence, outil de gestion et d'évaluation

L'expert a présenté les tableaux et en définissant les différents chapeaux qui les constituent. Il a également attiré l'attention des participants sur la formulation des objectifs et des activités car selon lui, il y'a souvent des conflits sur la formulation des objectifs.

Concernant le cadre logique, l'expert a rappelé aux participants son importance car lorsque vous postuler à un programme vous devez nécessairement élaborer un cadre logique pour espérer bénéficier des financements de l'Union Européenne. Pour illustrer cela, l'expert a pris le cas du Togo lorsqu'il postulait sur un programme que l'Union Européenne voulait lancer et ce programme était la transformation de la Direction Générale de la Statistique du Togo en Institut.

Par ailleurs, les termes de références constituent un instrument de gestion car :

- Ils définissent Les objectifs de l'évaluation. Ils sont ainsi un moyen pour le commanditaire le contenu et éventuellement la démarche de la mission d'évaluation ;
- Ils Constituent la base d'appréciation de l'exécution de la mission de l'évaluation
- Ils Formeront une légitimation pour les consultants pour l'exécution de leur tâche

En un mot, ils font partie intégrante de contrat entre le commanditaire et les consultants.

Après l'exposé de l'expert, Monsieur MEYE en prenant la parole l'a remercié pour la découverte des nouvelles connaissances et par la suite a émis une préoccupation concernant la présentation des outils et leur mise en œuvre en se demandant où est ce qu'on va puiser les éléments pour renseigner le plan d'action annuel. Dans le même élan, Monsieur ABESOLO s'est également interrogé sur la partie discussion qui n'apparaît pas dans le programme qui a été élaboré. Il s'est par ailleurs interrogé sur la mise en œuvre effective de la feuille de route par le gouvernement et comment la SNDS devrait être appliquée au niveau des sectoriels et quel sera la suite pour l'avenir.

Concernant la préoccupation de Monsieur MEYE, l'expert a indiqué que la SNDS est une source des éléments en suivant la réalisation et la mise en œuvre du plan d'action. Par rapport aux préoccupations de Monsieur ABESOLO, l'expert a indiqué avoir adopté l'approche pédagogique c'est-à-dire observé des moments des pauses pour attendre les réactions des participants avant de continuer. Il a aussi évoqué la phase d'évaluation qui

constitue un bilan à chaud qui suscitent des débats entre les participants dans l'appréciation du déroulement des travaux. Quant à la validation ou non de la feuille de route, la parole a été donnée à Monsieur Alain MALEKOU qui a apporté quelques précisions à cet effet en assurant aux participants que la feuille de route est belle bien validée par le Gouvernement. Alain a par la suite rappelé l'implication de tous les acteurs et les recommandations doivent prendre en compte tous les aspects pour une meilleure poursuite des travaux. Enfin, l'expert pour conclure a souhaité la relance des activités de la SNDS, l'actualisation de son chronogramme.

#### **4. Travaux pratiques 3 : remplissage du cadre de mesure du rendement en groupe**

Les deux groupes ont fait une présentation en plénière des travaux. Après quelques observations sur le rendu des travaux, l'Expert a présenté une esquisse de correction et a par la suite fait savoir aux participants de faire attention aux documents fournis avant leur exploitation.

Fait à Libreville le 29 octobre 2021,

Rapporteur du jour

Joel MAPAGA