

2024



2028

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**  
**UNIVERSIDADE ESTADUAL DE LONDRINA**

**2024-2028**

MACROETAPA III  
ATIVIDADES DE PLANEJAMENTO

EIXO TEMÁTICO XI  
PROCESSOS DE MONITORAMENTO,  
CONTROLE E REVISÃO DO PDI  
(GERENCIAMENTO DE RISCOS)

GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ  
UNIVERSIDADE ESTADUAL DE LONDRINA

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL  
2024-2028**

Londrina - Paraná



## DADOS DA MANTENEDORA

Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

SETIPessoa Jurídica de Direito Público Estadual

CNPJ: 77.046.951/0001-53

Endereço:

Avenida Prefeito Lothário Meissner, 350

Jardim Botânico 80.210-170

Curitiba-PR

Contato: (41) 3281-7300

[www.seti.pr.gov.br](http://www.seti.pr.gov.br)

## DADOS INSTITUCIONAIS

Universidade Estadual de Londrina – UEL

CNPJ: 78.640.489/0001-53

Endereço:

Campus Universitário | Caixa Postal 10.011

Rodovia Celso Garcia Cid | PR 445 | KM 380

CEP: 86.057-970

Londrina-PR

Contato: (43) 3371-4000

[www.uel.br](http://www.uel.br)

## GESTÃO RESPONSÁVEL

Profa. Dra. Marta Regina Gimenez Favaro (Reitora)

Prof. Dr. Airton José Petris (Vice-Reitor)

Profa. Dra. Lisiane Freitas de Freitas (Chefe de Gabinete)

## EQUIPE DE EXECUÇÃO

Prof. Dr. Sergio Carlos de Carvalho (Pró-Reitor de Planejamento)

Profa. Dra. Valdete de Oliveira Mrtvi (Dir. Av. e Informação Institucional)

Prof. Dr. Rafael Borim de Souza (2022-2023)

Profª. Drª. Marselle Nobre de Carvalho (2023)

Prof. Dr. Valter Harry Bumbieris Junior (2023-2024)

## EQUIPE DE APOIO

Arthur Augusto Góes Zamuner

Cristina Aparecida da Silva Avila

Diego Sitko Fongari

Graciele Alípio

Veronice de Freitas Veronice de Freitas



**PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS**

Este Plano de Gerenciamento dos Riscos foi elaborado de acordo com o modelo desenvolvido e apresentado pela Coordenação Geral de Sistemas, da Diretoria de Tecnologia da Informação, da Secretaria Executiva, do Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações.

## PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O objetivo deste plano é descrever como o processo de gestão dos riscos será executado no decorrer da vigência do PDI UEL 2023-2027. Ele descreve os métodos para identificação dos riscos, suas análises, seu plano de respostas e a forma que os riscos serão controlados ou monitorados.

### METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O processo de gestão de riscos do PDI UEL 2023-2027 será realizado conforme descrito a seguir:

- Identificar os riscos: determinar quais riscos podem afetar o PDI UEL 2023-2027 e documentar suas características.
- Realizar a análise dos riscos: avaliar a exposição ao risco para priorizar os riscos que serão objetos de análise ou ação adicional.
- Planejar as respostas aos riscos: desenvolver opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto.
- Controlar os riscos: monitorar e controlar os riscos durante o ciclo de vida do PDI UEL 2023-2027.

Para identificação dos riscos serão utilizados os documentos pertinentes ao PDI UEL 2023-2027, além de análise das partes interessadas e do ambiente circunscrito ao ambiente do projeto.

Os riscos serão divididos por categoria, de acordo com a estrutura analítica de riscos abaixo:

- Riscos inerente à gestão institucional – categorias: organização, orçamento, prazo, recursos humanos, processo, ambiente.
- Riscos técnicos – categorias: requisitos e tecnologia.
- Riscos externos – categorias: comunidade, governo estadual, governo federal e demais instâncias que se relacionam direta e indiretamente com a Universidade Estadual de Londrina.

De acordo com o grau de importância do risco, deverão ser definidos planos de resposta aos riscos, conforme os critérios abaixo:

- Riscos de perda esperada baixa não demandam o planejamento de respostas, sendo assim são classificados como estratégia de aceitação passiva.
- Riscos de perda esperada média demandam, pelo menos, o planejamento de ações de contingência, portanto são classificados como estratégia de aceitação ativa.
- Riscos de perda esperada alta, devido a sua prioridade, demandam de, pelo menos, ações de mitigação ou contingência, portanto são classificados como estratégia de mitigação, transferência ou eliminação.
- Riscos classificados como estratégia de eliminação não demandam a identificação de ações de mitigação e contingência.

Para os riscos de perda esperada alta, o responsável pelo PDI UEL 2023- 2027 realizará análise de custo x benefício das estratégias de eliminação, transferência ou mitigação dos riscos, comparando o custo ou o tempo total do projeto com:

- O custo ou tempo da implementação dos planos de eliminação ou mitigação do risco.
- O curso da transferência do risco.

Modificações na estratégia são necessárias caso a análise custo x benefício demonstre ser desvantajosa a eliminação, transferência ou mitigação dos riscos, tal como descrito em sequência:

- Quando a estimativa de custo ou tempo de eliminação, transferência ou mitigação for inferior a 5% do total do projeto, recomenda-se a manutenção da estratégia original.
- Quando a estimativa de custo ou tempo de eliminação, transferência ou mitigação for superior ou igual a 5% do total do projeto, recomenda-se modificação da estratégia original, reavaliando o custo x benefício na seguinte ordem: eliminação, mitigação, transferência e aceitação ativa.

## RESPONSABILIDADE DOS RISCOS DA EQUIPE

- Responsável pelo PDI UEL 2023-2027.
  - Responsabilidades: certificar que os riscos foram identificados e tratados de modo a aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto.
- Equipe diretamente relacionada ao PDI UEL 2023-2027.
  - Responsabilidades: identificar os riscos técnicos do projeto, eventos que possam aumentar a probabilidade ou o impacto de um risco no projeto.
- Comissões relacionadas ao PDI UEL 2023-2027.
  - Responsabilidades: Aprovar o plano de gerenciamento de riscos e suas reservas de contingências e aprovar o uso das reservas de contingências.

## FREQUÊNCIA DE AVALIAÇÃO DOS RISCOS DO PROJETO

O responsável pelo PDI UEL 2023-2027 e os responsáveis especificados no tópico anterior devem acompanhar os riscos identificados, monitorar os riscos residuais, identificar novos riscos, executar os planos de respostas a riscos e avaliar sua eficácia durante toda a vigência do PDI UEL 2023-2027.

O responsável pelo PDI UEL 2023-2027 executará o que for planejado na análise de riscos e controlará os novos riscos identificados durante a execução do projeto. Este processo consiste em:

- Identificar, analisar e planejar para riscos novos.
- Monitorar os riscos identificados periodicamente.
- Analisar novamente os riscos existentes de acordo com as mudanças do contexto.
- Monitorar condições para ativar planos de contingência.
- Rever a execução do plano de respostas aos riscos para avaliar sua eficácia.
- Determinar se as premissas do projeto ainda são válidas.
- Determinar se as políticas e procedimentos de gestão de risco estão sendo seguidas.

Os riscos serão monitorados semestralmente e as ações correspondentes serão documentadas na Planilha de Riscos.

## FORMATO DOS RELATÓRIOS

- Plano de Gerenciamento de Riscos.
  - Registro das metodologias de gestão de riscos, tais como critérios de

avaliação qualitativa, escalas de probabilidade de impacto e critérios para definição de respostas aos riscos.

- Planilha de Riscos.
  - Lista dos riscos identificados com sua análise qualitativa, assim como os planos de respostas aos riscos, com ações de mitigação, aceitação, eliminação ou transferência.
- Relatório de Acompanhamento do Projeto.
  - Instrumento que comunica aos envolvidos, entre outras coisas, a situação atual dos riscos.

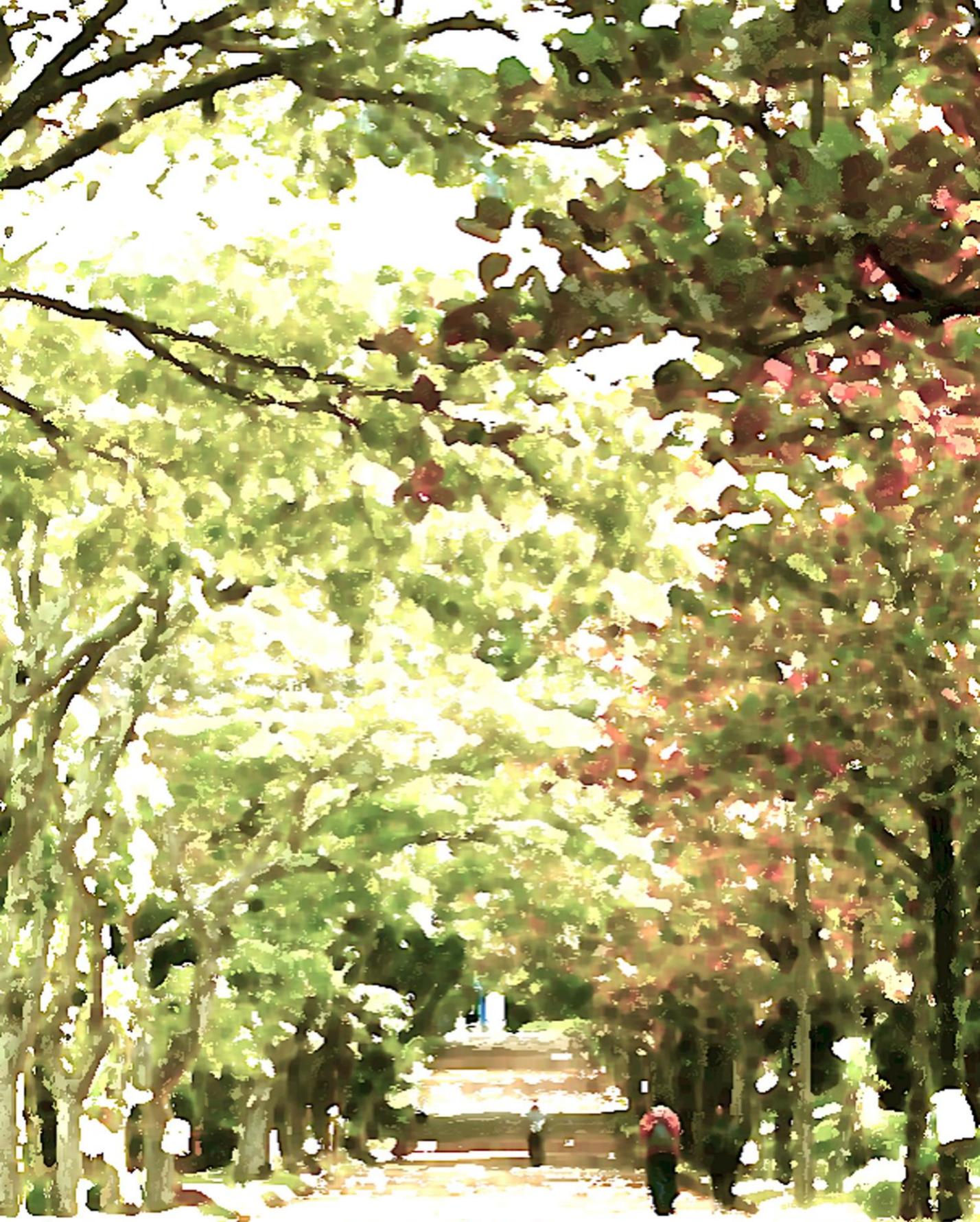
### **CONSIDERAÇÕES ADICIONAIS SOBRE A MACROETAPA III**

Além do Eixo Temático XI – Processo de Monitoramento, Controle e Revisão do PDI, aqui documentado a partir deste Plano de Gerenciamento de Riscos, a Macroetapa III – Atividades de Planejamento contempla outros pontos de atenção, em termos de ações e decisões, destacados em sequência:

- Definição dos critérios de priorização
- Priorização das necessidades
- Definição das metas e ações
- Identificação dos fatores críticos de sucesso
- Planejamento das ações de recursos humanos
- Planejamento dos aspectos orçamentários
- Planejamento das ações de infraestrutura física
- Consolidação dos resultados

Estes pontos de atenção serão elaborados coletivamente durante o período de vigência do PDI UEL 2023-2027 a partir de diretrizes oriundas da construção e consolidação de outro documento de extrema importância, o Plano Estratégico Institucional. Esta interdependência entre o Plano de Desenvolvimento Institucional e o Plano Estratégico Institucional reforça a cultura de gestão da Universidade Estadual de Londrina como participativa, integrada e colegiada.





UNIVERSIDADE  
ESTADUAL DE LONDRINA