

18+. НАСТОЯЩИЙ МАТЕРИАЛ (ИНФОРМАЦИЯ) ПРОИЗВЕДЕН, РАСПРОСТРАНЕН И (ИЛИ) НАПРАВЛЕН ИНОСТРАННЫМ АГЕНТОМ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫМ ФОНДОМ ПОМОЩИ СОЦИАЛЬНО-НЕЗАЩИЩЕННЫМ ГРАЖДАНАМ «НУЖНА ПОМОЩЬ» ЛИБО КАСАЕТСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИНОСТРАННОГО АГЕНТА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО ФОНДА ПОМОЩИ СОЦИАЛЬНО-НЕЗАЩИЩЕННЫМ ГРАЖДАНАМ «НУЖНА ПОМОЩЬ»

# 2023 год фонда «Нужна помощь»:

224 новых фонда в каталоге, 4 акции,  
благотворительные аукционы и обучение для НКО

НУЖНА ПОМОЩЬ

# В 2023 году фонд начал работу по обновленной стратегии, сфокусировав ресурсы на своих целях и программах.

Так проекты «Если быть точным», издательство «Есть смысл» и «Такие дела» полностью отделились от фонда.

## ТАКИЕ ДЕЛА

Издание «Такие дела» работает восемь лет. Изначально оно было проектом фонда «Нужна помощь», призванным привлекать внимание к работе НКО и помогать им собирать деньги. С 7 февраля 2023 фонд «Нужна помощь» и портал «Такие дела» работали как две отдельные независимые друг от друга организации. Фонд продолжил заниматься развитием благотворительности в России, а издание «Такие дела» — писать о социально значимых темах.

## ЕСЛИ БЫТЬ ТОЧНЫМ


Проект «Если быть точным», который представляет собой платформу с открытыми данными и исследованиями по социальным проблемам в регионах России, с 2018 года был одним из проектов фонда «Нужна помощь». С 1 сентября 2023 года он стал независимым. Стратегия и цели проекта изменились с момента запуска: проект сместил фокус на более широкую аудиторию — журналистов, исследователей, энтузиастов открытых данных и всех интересующихся социальными проблемами. При этом фонд «Нужна помощь» продолжил заниматься исследованиями некоммерческого сектора.

## ЕСТЬ СМЫСЛ


С 2016 года фонд выпустил более 20 книг. Последние 2 года книги выходили в рамках программы «Есть смысл». С 2023 года программа «Есть смысл» продолжила свое существование в рамках издательства Polyandria NoAge.


# 2023 год прошел для «Нужна помощь» под белым флагом, на котором написано «Остались помогать».


Весь год, как и раньше, мы работали для фондов по всей России:


 создавали IT-решения для облегчения их работы;

 собирали средства для них;

 давали коллегам голос, чтобы они могли рассказать о себе и о том, как много они делают;

 проводили полезные мастер-классы и вебинары, чтобы фонды могли прокачаться в нужных им областях;

 делали исследования сектора, чтобы отслеживать тенденции и формировать гипотезы, как действовать дальше;

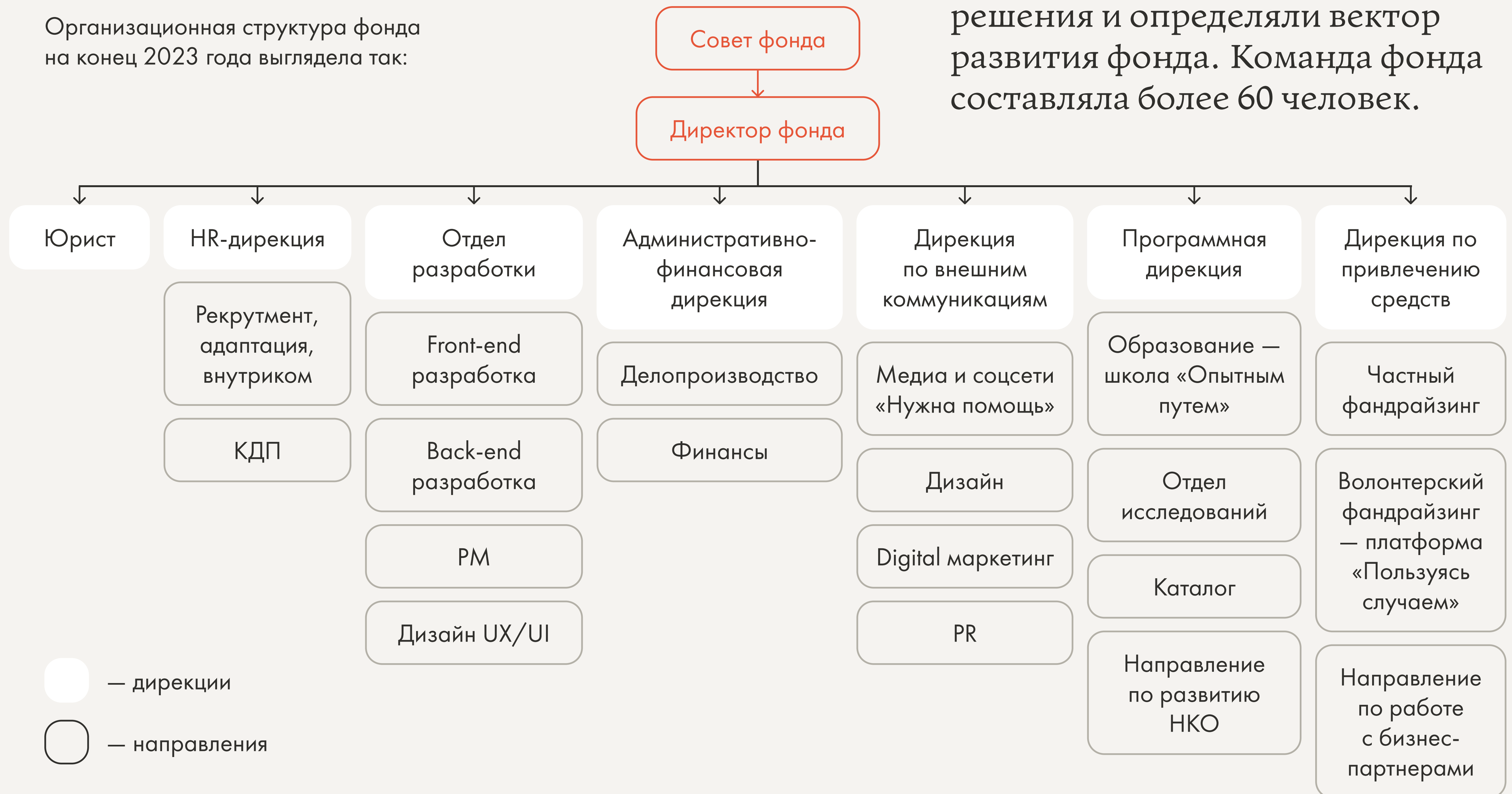
 рассказывали всем, кому могли, о том, как просто на самом деле помогать и как это важно для всех нас.

---

Мы очень рады, что вы — те, кто читают этот отчет — весь 2023 год **были с нами.**

# Руководство фонда и команда

Организационная структура фонда на конец 2023 года выглядела так:



В 2023 году высшим управляющим органом был Совет фонда и директор. Вместе они принимали стратегические решения и определяли вектор развития фонда. Команда фонда составляла более 60 человек.

# Миссия и ценности

**Главная миссия фонда — *системное* развитие благотворительности в России и изменение отношения общества к решению социальных проблем.**



# Ценности фонда

Человеческая жизнь — это главная ценность. Это основа, на которой всегда строилась работа фонда «Нужна помощь».

---



**Каждый человек имеет право на уважение, понимание и помощь вне зависимости от социального статуса, ситуации, в которой он оказался, личных взглядов или личной жизни.**

Профессиональная помощь выше личных взглядов, политических убеждений и конфессиональной принадлежности. Мы собираем пожертвования для организаций, чтобы они эффективно оказывали помощь благополучателям. И надеемся, что при ее распределении НКО будут опираться исключительно на критерии, прописанные в уставе её организации. Это не отменяет личной свободы организации и возможности высказывать любые суждения от своего имени в публичном поле.

Но мы оставляем за собой право интересоваться тем, как эти суждения влияют на работу НКО, и уточнять — являются ли такие высказывания позицией организации или же частным мнением ее сотрудника.

## ЦЕННОСТИ ФОНДА



**Мы против дискриминации в любой форме. Одна из наших основных целей — борьба со стигмой в любых ее проявлениях.**

Мы не можем заранее предусмотреть все случаи стигматизации, но вот примеры наиболее часто дискриминируемых групп:

- ВИЧ-положительные,
- бездомные,
- люди с зависимостями,
- люди разных спектров сексуальности,
- осужденные,
- люди с ментальными особенностями.

Если руководитель или сотрудник фонда нетерпимо относится к кому-либо из перечисленных выше (или иным категориям людей), мы попросим представителей НКО гарантировать, что это никак не скажется на качестве профессиональной помощи, которую организация оказывает благополучателям. Мы надеемся, что верифицированные фонды разделяют нашу позицию: помощь объединяет, а не разделяет людей. Все, что мы делаем в фонде, направлено на укрепление солидарности и взаимопонимания в обществе.

## ЦЕННОСТИ ФОНДА



### **Мы против любого насилия, как физического, так и психологического.**

Насилие разрушает личность и отношения, угрожает жизни. Мы же целиком и полностью — за созидание.

Отдельно хотим отметить, что каждый человек вправе сам распоряжаться своим телом. Только женщина может решать, рожать ей или нет. Мы не поддерживаем организации, которые навязывают ей то или иное решение, и расцениваем это как психологическое давление в уязвимой ситуации. Кроме того, мы выступаем против любых медицинских практик, которые навязываются людям без их согласия (или, наоборот, когда люди получают необоснованный отказ на свой запрос), могут нанести психологические травмы и оказать влияние на дальнейшую жизнь. Также мы выступаем против карательных гинекологических операций и случаев неинформированного медицинского вмешательства для интерсекс-людей.



## ЦЕННОСТИ ФОНДА



**Эффективность любой помощи должна быть доказана.**

Важно опираться не на эмоции, а на современные технологии и аналитику. Помощь должны оказывать профессионалы, особенно когда дело касается медицинской помощи.



**Мы выступаем за гуманное отношение к животным и бережное отношение к окружающей среде.**



**Деятельность любой некоммерческой организации должна быть законной и прозрачной.**

Мы оставляем за собой право проводить повторную верификацию организации, которая рассчитывает на нашу помощь, запрашивать отчеты и задавать дополнительные вопросы, касающиеся любой стороны деятельности благотворительной организации.

## ЦЕННОСТИ ФОНДА



**Мы выступаем за свободу совести и вероисповедания, но считаем, что церковь должна быть отделена от государства, а школа от церкви.**

Религия — это сфера частной жизни человека. Принадлежность к той или иной конфессии не может быть определяющим фактором при принятии решения об оказании помощи. Исключение составляют организации, в уставе которых зафиксировано, что они работают исключительно с представителями той или иной конфессии.

Организация не может навязывать свои принципы ни сотрудникам, ни подопечным — особенно тем из них, кто находится в зависимом от них положении. Средства, которые соберет для своих партнеров фонд «Нужна помощь», не могут быть потрачены на отправление религиозных обрядов, закупку религиозной литературы, религиозное образование и любые формы отправления культа.

## ЦЕННОСТИ ФОНДА



**Фонд «Нужна помощь» и организации, с которыми мы работаем, — прежде всего, партнеры.**

Мы считаем всех коллег профессионалами, доверяем им, выступаем за открытый корректный диалог и ожидаем ответного доверия, открытого общения и ответов на наши вопросы, если таковые возникнут. Мы всегда готовы к коммуникации и решению любой возникшей проблемы. Публичность и открытость — не пустые для нас слова.



**Мы прикладываем много усилий, чтобы начать общественный диалог о социальных проблемах, ведь их решение не может быть найдено до тех пор, пока они не определены и не проговорены.**

Мы видим НКО нашими единомышленниками, которые будут помогать распространению информации о нашей совместной деятельности и ее результатах.

## ЦЕННОСТИ ФОНДА



**Мы не поддерживаем монополизацию той или иной социальной проблемы одной организацией.**

Для эффективного решения социальных проблем нужно много профессиональных организаций.



**Мы верим, что организации, которые работают с нами, так же верят в новаторство и стремятся к развитию, не боятся нового и хотят учиться.**

Мы готовы предоставить для этого все имеющиеся в нашем распоряжении возможности.



**Мы считаем, задача некоммерческих организаций — решать социальные проблемы, развивать гражданское общество и помогать нуждающимся.**



## ЦЕННОСТИ ФОНДА



**Мы не собираем и не передаём пожертвования некоммерческим организациям на деятельность политического характера, а также в тех сферах, которые являются зоной исключительной ответственности органов государственной власти:**

государственного строительства, защиты основ конституционного строя, федеративного устройства, защиты суверенитета и обеспечения территориальной целостности, государственной и общественной безопасности, обороны страны, внешней политики, развития политической системы.

# Работа с фондами в цифрах

## Каталог

### 224

В 2023 году мы добавили в наш каталог проверенных организаций 224 НКО.

### 225

Повторную верификацию успешно прошли 225 организаций.

### 777

На конец года 2023 в каталоге было 777 организаций.

## РАБОТА С ФОНДАМИ В ЦИФРАХ. КАТАЛОГ

За 2023 год фонд «Нужна помощь» распространил свое присутствие еще на 18 регионов. Это означает, что через платформу люди могли пожертвовать в фонды, которые помогают решать проблемы в этих регионах:

- Забайкальский край,
- Еврейская автономная область,
- Камчатский край,
- Магаданская область,
- Карачаево-Черкесия,
- Республика Бурятия,
- Амурская область,
- Республика Ингушетия,
- Республика Коми,
- Сахалинская область,
- Республика Калмыкия,
- Республика Северная Осетия-Алания,
- Республика Алтай,
- Республика Тыва,
- Орловская область,
- Тульская область,
- Рязанская область,
- Мурманская область.



В каталоге стали представлены такие поселки и города, как: Чита, Сосновоборск, Таганрог, Петропавловск-Камчатский, Биробиджан, Каменск-Шахтинский, Якутск, Магадан, Махачкала, Югорск, Улан-Удэ, Сахалин, Ухта, Абакан, Назрань, Лабытнанги, Североонежск, Благовещенск, Верх-Нейвинский, Кызыл, Майма, Сокуры, Большой Лог, Кукмор, Выборг, Североморск, Кронштадт, Усть-Инза, Волгодонск, Тула, Рязань, Черкесск.

# Встречи с фондами

За 2023 год мы организовали и провели 19 очных встреч в регионах с неverified НКО (Хакасия, Калининград, Йошкар-Ола, Элиста, Волгоград, Майкоп, Владикавказ, Архангельск, Москва, Кузбасс, Улан-Удэ, Кызыл, Санкт-Петербург, Сыктывкар, Тюмень, Ульяновск, Новосибирск, Екатеринбург). В таких встречах приняли участие более 200 представителей НКО.

---

*На таких встречах мы знакомимся с некоммерческими организациями региона, узнаем, с какими социальными проблемами сталкивается их регион, и предлагаем присоединиться к нашему каталогу, стать нашим другом и партнером.*



## РАБОТА С ФОНДАМИ В ЦИФРАХ

Также мы организовали:

### 10 онлайн-встреч

с неverifiedированными НКО из следующих регионов: Мурманск, Норильск, Якутия, Адыгея, Сахалин, Ненецкий автономный округ, Ямало-Ненецкий автономный округ, Екатеринбург, республика Саха (Якутия), Уфа

### 2 встречи

со студентами «Опытным путем»

### 1 встречу

с организациями ассоциации «Аутизм-регионы»

---

**В этих мероприятиях участвовали более 100 представителей НКО.**

# Средства для фондов

**292 771 000 рублей**

**нам удалось перевести в пользу  
некоммерческих организаций из каталога  
в течение 2023 года**

# Акции

## Один для всех

В ноябре 2023 года фонд «Нужна помощь» запустил новую благотворительную акцию — «Один для всех». В этой акции мы впервые собирали средства не на конкретные фонды, а на категории помощи. Мы хотели максимально упростить жизнь донору, чтобы желание быть полезным и полезной, сделать доброе дело не улетучивалось при виде нескольких сот фондов в нашем каталоге или различных сайтов НКО. Один платеж — сразу много фондов, которые решают какую-то одну социальную проблему.

На старте акции в ней участвовали более 730 благотворительных организаций со всей России. Все фонды-участники разделены на девять направлений помощи:

- детям
- бедным и бездомным
- тяжелобольным
- пожилым
- пострадавшим от насилия
- бездомным животным
- сохранению природы
- развитию науки и общества
- развитию культуры

Пользователям достаточно выбрать категорию помощи — пожертвование делилось поровну между несколькими фондами, решающими общую проблему. Также в акции была возможность выбрать одну или несколько категорий, сделать разовое пожертвование или оформить подписку на ежемесячные пожертвования.

---

Акция стартовала 7 ноября

---

**923 055 рублей**

собрано в рамках акции с 7 ноября по 31 декабря 2023 года

## АКЦИИ

# Рубль в день

В 2023 году продолжала работать акция «Рубль в день». В рамках этой акции мы по-прежнему призывали жертвовать по рублю в день на один или несколько фондов. Таким образом, человек, который выбирал помочь рублем одному фонду, тратил в месяц всего 30 рублей. При этом для фондов-участников акции такой общий котел — это огромная помощь.

*Один рубль — это много,  
когда нас много.*

---

**34 229 542,94 рублей**

мы собрали в рамках акции с 1 января по 31 декабря 2023 года



## АКЦИИ

# Остаемся помогать

В 2023 году продолжалась акция «Остаемся помогать». Её цель — поддержать подопечных благотворительных организаций по всей стране. В любом кризисе первыми страдают те, кому и до него нужна была помощь. С 2022 года цены на жизненно необходимые лекарства, оборудование и товары первой необходимости стремительно росли, а пожертвований в фонды становилось всё меньше.

На сайте [stay.nuzhnapomosh.ru](https://stay.nuzhnapomosh.ru) было собрано несколько сотен благотворительных организаций. Они были разделены по 9 направлениям: «медицинская помощь», «помощь волонтерам», «самое необходимое» (товары первой необходимости), «психологическая помощь», «помощь животным», «наука и образование», «сохранение благотворительности», «равные возможности для всех», «поддержка правозащитников».

---

**11 243 897,31 рублей**

мы собрали в рамках акции с 1 января по 31 декабря 2023 года

## АКЦИИ

# День благотворительной подписки

В июле 2023 года фонд «Нужна помощь» провел День благотворительной подписки. Это праздник, который мы придумали вместе с крупнейшими российскими благотворительными платформами в 2022 году. В 2023 году слоган события гласил:

*«Меняй мир  
одной подпиской»*

В числе организаторов, помимо «Нужна помощь», были Благо.ру, СберВместе, Мос.ру, Тооба и VK Добро.

---

Дата проведения: 20 июля 2023 года

---

**450 новых подписок**

собрали в день акции

# Сервисы фонда

## Ядро

ЯДРО

Это IT-сервис, который фонд «Нужна помощь» разработал для автоматизации работы НКО и повышения их эффективности. Все продукты сервиса предоставляются НКО бесплатно.

Результаты в цифрах:

### 2 224

количество организаций с заполненным профилем в «Ядре» на конец 2023 года

### 8 132

общее число пользователей

### 3 370

из них зарегистрировались в 2023 году

---

Также за год в «Ядре» 744 организации сделали годовые отчеты о работе НКО, 352 организации оценили свой уровень развития в новом сервисе «Маршрутная карта», 96 проекта организаций загрузили в сервис оценки социального влияния, из них было опубликовано 47. И еще 359 организаций подали заявки на верификацию, из них 230 были одобрены координаторами фонда.

# Пользуясь случаем

Это платформа для волонтерского фандрайзинга, на которой пользователи могут открывать свои сборы в пользу проверенных благотворительных организаций.

## 42 679 515 рублей

было собрано на платформе  
в 2023 году

## 17 319 человек

внесли пожертвования

## 2391 сбор

был открыт

---

На платформе «Пользуясь случаем» мы провели две благотворительные акции:

### **Месяц волонтерского фандрайзинга (сентябрь 2023).**

Пользователи создавали сборы и делились историями успеха своих сборов в соцсетях. Создано 152 сбора, присоединились 96 новых авторов. Всего мы собрали 3 114 902 рубля в пользу благотворительных фондов со всей России.

**«Не Тайный Санта».** В декабре 2023 года мы запустили акцию «Не тайный Санта», в которой сторонники фондов дарили подарки тем, кто поддержит их сборы в пользу организаций. В акции приняли участие 149 авторов и 1908 жертвователей. Всего собрано 1 204 620 рублей в пользу благотворительных фондов со всей России – больше, чем в прошлом году.

# Аукционы

В июне 2023 года на платформе «Пользуясь случаем» мы сделали новый уникальный раздел — аукционы. Благотворительный аукцион — это одна из механик привлечения средств, где каждый желающий может выставить свой лот и разыграть его, а собранную сумму направить в выбранный благотворительный фонд. Лотом может быть всё что угодно: например, предмет одежды, экспертная консультация, книга, вещь, сделанная своими руками.

---

**В 2023 году проведено 165 аукционов —**

то есть раз в 2-3 дня кто-то побеждал и получал классную вещь, а деньги от ставок шли в пользу выбранной НКО.



# Повышение навыков работников НКО и «Опытным путем»

ОПЫТНЫМ ПУТЕМ

«Опытным путем» — это образовательный проект фонда «Нужна помощь». В 2023 году мы провели 10 открытых онлайн-вебинаров из цикла «Ближе к делу», темы для вебинаров были основаны на запросах НКО. Экспертами выступали представители НКО, бизнеса и других организаций; участники делились своими кейсами из рабочей практики. На мероприятия зарегистрировались 2500 человек, суммарное количество просмотров — более 5000.

Встречи мы делали по таким темам:

- Как создать эффективную организационную культуру в НКО
- Бизнес и НКО: как найти друг друга
- Фандрайзинг: как собирать средства разными способами
- Кто не рискует, тот... не работает в НКО! Риски и как их предотвратить
- Инструменты продвижения НКО
- Креатив в фандрайзинге
- Социальные сети: экспериментируем и вдохновляем

---

**Также в 2023 году  
мы запустили 6 курсов  
по 3 темам:**

- «Частный фандрайзинг» (запустился в мае и в ноябре)
- «Коммуникации: PR и SMM» (запустился в марте, в июле и в ноябре)
- «Как и где НКО рассказывать про себя» (запустился в сентябре)

## «Частный фандрайзинг»

Это практикоориентированный курс в синхронном формате с поддержкой куратора. За 8 недель эксперты дают необходимые знания о частном фандрайзинге: механиках работы с массовыми донорами, фандрайзинговых акциях, инструментах сбора пожертвований.

---

Всего обучение прошли  
42 студента в двух потоках

---

**CSI (индекс  
удовлетворенности):**

первый поток — 94%

второй поток — 93%





## «Коммуникации: PR и SMM»

Это практикоориентированный курс, состоящий из 2-х блоков. 4 воркшопа курса посвящены теме PR в НКО, эксперты рассказывают про инструменты пиара и дают практические задания на отработку навыков. 1 воркшоп посвящен креативу, где группа вместе с экспертом учится развивать креативное мышление для продвижения деятельности НКО. Последние 3 воркшопа посвящены социальным сетям и искусству написания фандрайзинговых постов. Курс проводится в синхронном формате с поддержкой куратора.

---

Всего обучение прошли  
72 студента в трех потоках

---

### CSI (индекс удовлетворенности):

первый поток — 94%

второй поток — 97%

третий поток — 95%



## «Как и где НКО рассказывать про себя»

Это курс-конструктор, состоящий из 3-х модулей. Первый модуль покрывает тему имиджа, бренд-стратегии и коммуникационной стратегии в НКО. На втором модуле студенты учатся сторителлингу и работе с креативной идеей. На третьем модуле разбираются ключевые каналы продвижения для НКО в онлайн. Курс проводится в синхронном формате с поддержкой куратора.

Всего обучение прошло  
26 студентов в одном потоке

**CSI (индекс  
удовлетворенности):**

89%





# Исследования

Мы занимались исследованием сектора — тем, как жертвуют люди, на какие проблемы чаще откликаются, почему жертвуют.

---

В 2023 году аналитики и исследователи фонда «Нужна помощь» вместе с партнерами провели ряд важных секторальных исследований, в том числе:

## 1. Уровень организационного развития НКО

Проект «ПУЛЬС НКО» в партнерстве с ВШЭ, в котором мы узнали, какой уровень организационного развития у наших коллег.

Уровень организационного развития всех опрошенных НКО находился на уровне чуть выше среднего и составлял 3,52 из 5 баллов. В рамках проекта мы провели блиц-опрос «Оценка внешней среды для развития НКО». Основные изменения в работе НКО в 2023 году: рост поступлений от частных жертвователей, увеличение объема работы на фоне эмоциональной нестабильности сотрудников и расширение бизнес-партнерств.



## ИССЛЕДОВАНИЯ

### 2. Профессиональная благотворительность в развитии (7-я волна исследования)

Фонд «Нужна помощь», начиная с 2017 года проводит опрос интернет-пользователей из крупных городов, чтобы зафиксировать, как часто люди соприкасаются с деятельностью благотворительных организаций и как их воспринимают. Речь идет о поддержке институциональной, или профессиональной, благотворительности.

### 3. Бенчмаркинг НКО. Индекс поддержки благотворительности (ежемесячный мониторинг)

Это совместный социальный проект фонда «Нужна помощь» и сервиса CloudPayments по мониторингу показателей фандрайзинговой деятельности некоммерческих организаций.

## ИССЛЕДОВАНИЯ

### 4. Сфера профессиональной благотворительности в России и роль крупных филантропов в ней (Sber Private Banking, Philin Philgood и Frank RG)

На нашей стороне был рекрут организаций на участие в исследовании и методологическая экспертиза

### 5. Опрос российских фандрайзеров

Он был посвящен тому, где обучаются навыкам фандрайзера и какие инструменты применяют в своей работе.

---

Кроме того, на нашем сайте ежемесячно выходило обновление мониторинга пожертвований в НКО с сервисом Cloudpayments. Материалы об этих исследованиях регулярно выходили в федеральных СМИ — «Коммерсантъ», Forbes, РБК и других.

# Финансы

## Структура доходов фонда, тыс. руб.

Регулярные пожертвования	274 260
Разовые пожертвования	59 582
Пожертвования от юридических лиц	58 553
Гранты	3 683
Доход от услуг	5 733
Доход от продажи книг	4 143
Доход от выплаты % банком	3 656
<b>Итого:</b>	<b>409 610</b>
<b>Расходы:</b>	<b>404 011</b>

## ФИНАНСЫ

### Структура расходов фонда

Статья расхода	Расход, тыс. руб.
Обеспечение работы фонда «Нужна помощь»	18 406
Программа Нужна помощь.ру	342 442
Работа образовательного отдела	5 442
Программа «Исследования», до 1 июля — «Если быть точным»	3 705
Платформа для волонтерского фандрайзинга «Пользуясь случаем»	2 775
Разработка	29 418
Издательство	1 823
<b>Всего расходов:</b>	<b>404 011</b>

## ФИНАНСЫ

Расходы на обеспечение работы и реализацию программ фонда в 2023 году составили 404 011 тысяч рублей, из них 292 771 тысяч рублей мы перевели в 777 фондов. Компенсация комиссии платежных систем составила 7 688 тысяч рублей.

### Обеспечение работы фонда «Нужна помощь»

тыс. руб.

Оплата труда	10 604
Страховые взносы и НДФЛ	2 488
Гонорары внешним сотрудникам	794
Бухгалтерия и аудит	911
Расходы на офис	2 423
Комиссия банка	135
Налоги	432
Оргтехника и ПО	362
Прочие расходы	257

### Программа Нужна помощь.ру

тыс. руб.

Оплата труда	24 798
Страховые взносы и НДФЛ	6 664
Гонорары внешним сотрудникам	7 253
Рассылка	420
Оргтехника и ПО	72
Реклама в соцсетях	2 303
Прочие расходы	473

### Отдел разработки

тыс. руб.

Оплата труда	18 001
Страховые взносы и НДФЛ	4 311
Гонорары внешним сотрудникам	7 044
Прочие расходы	62



## ФИНАНСЫ

### Программа «Исследования», до 1 июля — «Если быть точным»

тыс. руб.

Оплата труда	2 179
Страховые взносы и НДФЛ	184
Гонорары внешним сотрудникам	1 342

### Платформа для волонтерского фандрайзинга «Пользуясь случаем»

тыс. руб.

Оплата труда	2 170
Страховые взносы и НДФЛ	519
Гонорары внешним сотрудникам	41
Прочие расходы	45

### Работа образовательного отдела

тыс. руб.

Оплата труда	2 145
Страховые взносы и НДФЛ	638
Гонорары внешним сотрудникам	2 510
Прочие расходы	149

### Издательство

тыс. руб.

Оплата труда	1 090
Страховые взносы и НДФЛ	266
Транспортировка и хранение книг	352
Прочие расходы	115



# Заканчиваем

Большое спасибо, что вы были с нами в 2023 году.  
Спасибо коллегам, жертвователям, бизнесу. Спасибо тем,  
кто рассказывал о нас, кто интересовался нашей работой,  
кто ценил ее, кто прислушивался к нам.

Знайте, что бы там дальше ни было, — то, что  
мы с вами создали, *останется навсегда.*

НУЖНА ПОМОЩЬ