

# NETWORKS OF HATE

*LES BAILLEURS DE FONDS QATARIS,  
LE SOFT POWER  
ET LA MANIPULATION  
DE LA DÉMOCRATIE*

2023

**ISGAP**

THE INSTITUTE FOR THE STUDY OF  
GLOBAL ANTISEMITISM & POLICY



## **L'Institut pour l'étude de l'antisémitisme mondial et de la politique (ISGAP) s'engage à lutter contre l'antisémitisme sur le champ de bataille des idées.**

L'ISGAP se consacre à la recherche scientifique sur les origines, les processus et les manifestations de l'antisémitisme mondial et d'autres formes de préjugés, y compris diverses formes de racisme, dans la mesure où ils sont liés à la politique à l'ère de la mondialisation.

Sur la base de cet examen de l'antisémitisme et de la politique, l'ISGAP publie des documents analytiques et scientifiques pour aider à combattre la haine et à promouvoir la compréhension.

### **Pour plus d'informations, veuillez contacter :**

E-mail de l'Institut pour l'étude de l'antisémitisme mondial et de la politique :  
[info@isgap.org](mailto:info@isgap.org) [www.isgap.org](http://www.isgap.org)

© ISGAP 2023 — Tous droits réservés  
Numéro ISBN — 978-1-940186-23-8

## Table des matières

<u>Contexte</u>	<u>Page 1</u>
<u>Sommaire</u>	<u>Page 3</u>
<u>Le Qatar et les Frères musulmans (FM)</u>	<u>Page 9</u>
<u>Qatar Investment Authority (QIA)</u>	<u>Page 13</u>
○ QIA — ÉTATS-UNIS	<u>Page 14</u>
○ QIA en Europe	<u>Page 15</u>
○ QIA dans le monde	<u>Page 14</u>
<u>Al Jazeera Media Network</u>	<u>Page 20</u>
<u>La Fondation du Qatar et les universités américaines</u>	<u>Page 22</u>
<u>Recommandations politiques</u>	<u>Page 34</u>



## Contexte

En juillet 2019, au ministère de la Justice (DOJ) à Washington, le Dr Charles Asher Small, directeur de l'Institut pour l'étude de l'antisémitisme mondial et de la politique (ISGAP), a présenté les résultats d'un projet de recherche de l'ISGAP lancé en 2012 et intitulé « Follow the Money » (Suivez la piste de l'argent). Le projet de recherche en cours examine le financement illicite d'universités américaines par des gouvernements, des fondations et des entreprises étrangers qui adhèrent à des idéologies antidémocratiques et antisémites et les encouragent, et qui ont des liens avec le terrorisme et son financement.<sup>1</sup>

Le projet a révélé, pour la première fois, l'existence d'un financement substantiel du Moyen-Orient (principalement du Qatar) aux universités américaines, qui n'avait pas été signalé au ministère de l'Éducation (DoED), comme l'exige la loi. En fait, les recherches de l'ISGAP ont permis de découvrir des milliards de dollars de fonds non déclarés, ce qui a conduit à l'ouverture d'une enquête du gouvernement fédéral en 2019.

L'ISGAP a découvert et établi que les dons étrangers en provenance du Qatar, en particulier, ont eu un impact substantiel sur l'augmentation des niveaux de discours antisémites, ainsi que sur le soutien croissant aux valeurs antidémocratiques au sein des établissements d'enseignement supérieur. Avec l'explosion de l'antisémitisme sur les campus au cours des dernières semaines, il subsiste en outre des préoccupations en matière de sécurité qui peuvent avoir des implications nationales et mondiales.

Pour consulter le rapport de l'ISGAP intitulé « **The Corruption of the American Mind** », [cliquez ici](#).

Depuis des décennies, le Qatar se positionne stratégiquement comme un bailleur de fonds international dans les domaines de l'éducation, de la finance, de la science, de la santé, du sport, de l'art et de la culture, de la communication et du développement. Dans le cadre de ce positionnement, le Qatar est devenu, depuis le 11 septembre, le premier bailleur de fonds étranger des universités américaines.<sup>2</sup>

Malgré ses liens étroits avec les États-Unis et d'autres pays occidentaux, le Qatar a également mis en place un vaste réseau de partenaires islamistes désireux d'étendre son influence.<sup>3</sup> Le Qatar abrite de nombreuses entités terroristes interdites d'inspiration islamiste. Par exemple, depuis des décennies, elle continue d'accueillir, de soutenir et de représenter les Frères musulmans (FM) ; elle entretient des liens avec l'Iran ; elle accueille les taliban ; elle soutient et maintient un bureau

---

<sup>1</sup> "VOLUME II Examining Undocumented Foreign Funding of American Universities: Implications for Education and Rising Antisemitism," ISGAP (2020), <https://isgap.org/post/2020/09/volume-ii-examining-undocumented-foreign-funding-of-american-universities-implications-for-education-and-rising-antisemitism/>.

<sup>2</sup> Sophie Shulman, "Tuition of terror: Qatari money flowed into U.S. universities - and now it's fuelling violence," CTECH (2023), <https://www.calcalistech.com/ctechnews/article/jwhsqhrt>.

<sup>3</sup> Nous nous référons ici à l'islamisme, l'idéologie politique, et non à la religion de l'islam telle qu'elle est pratiquée pacifiquement par les musulmans du monde entier. John Jenkins, Dr Martyn Frampton et Tom Wilson, "Understanding Islamism," Policy Exchange (2020), <https://policyexchange.org.uk/wp-content/uploads/Understanding-Islamism.pdf>.

pour le Hamas et ses dirigeants en exil ; et elle soutient des milices en Syrie et en Libye.<sup>4</sup> Le Qatar accueille d'autres dirigeants islamistes radicaux, dont feu Yusuf al-Qaradawi, le chef spirituel des Frères musulmans.

Interdit d'entrée aux États-Unis,<sup>5</sup> en France,<sup>6</sup> au Royaume-Uni,<sup>7</sup> aux Émirats arabes unis, en Égypte, en Arabie saoudite, au Bahreïn, en Tunisie (et dans d'autres pays), Qaradawi s'est réfugié au Qatar.<sup>8</sup>

Le 7 octobre 2023, le Hamas, largement financé par le Qatar,<sup>9</sup> se livre à un pogrom, assassinant 1 200 Israéliens et enlevant plus de 230 personnes. Le « pogrom » a également donné lieu à la torture et au viol de nombreuses victimes. Il s'agit du plus grand massacre de Juifs depuis l'Holocauste. Il s'agit également du dernier attentat commis par des terroristes financés par le Qatar. En effet, cette décision intervient après que le Qatar a financé, protégé et diffusé l'idéologie et les organisations islamistes extrémistes dans le monde entier.<sup>10</sup>

Ce rapport examine le vaste réseau d'investissements financiers qataris qui vise à exercer son influence sur un public mondial.

L'équipe de juricomptabilité de l'ISGAP a, pour la première fois, mis au jour une sélection d'organisations, d'institutions et de mécanismes utilisés par le payeur qatari pour manipuler les démocraties occidentales.

## **Sommaire**

Le Qatar compte une population relativement faible (2,6 millions d'habitants), dont seulement 11,6 % sont des Qataris.<sup>11</sup> Il s'agit toutefois d'un riche émirat du Golfe, avec un PNB de 229,007 milliards USD en décembre 2022, qui a obtenu son indépendance du Royaume-Uni en 1971.<sup>12</sup>

Le Qatar se positionne comme un médiateur essentiel dans les différends régionaux entre divers

---

<sup>4</sup> David B. Roberts, "Reflecting on Qatar's 'Islamist' Soft Power," *Policy Brief* (2019): 1, [https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2019/04/FP\\_20190408\\_qatar\\_roberts.pdf](https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2019/04/FP_20190408_qatar_roberts.pdf).

<sup>5</sup> "Yusuf al-Qaradawi," *Counter Extremism Project*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.counterextremism.com/extremists/yusuf-al-qaradawi>.

<sup>6</sup> "The 'global mufti' Sarkozy barred from entering France," *France 24* (2012). <https://www.france24.com/en/20120328-sarkozy-bars-global-mufti-entering-france-sheikh-yusuf-qaradawi-toulouse-shooting>

<sup>7</sup> "Muslim cleric not allowed into UK," *BBC News* (2008). <http://news.bbc.co.uk/1/hi/uk/7232398.stm>

<sup>8</sup> *Projet de lutte contre l'extrémisme*. <https://www.counterextremism.com/extremists/yusuf-al-qaradawi>

<sup>9</sup> Doron Peskin, "Cash flow: 16 years of Qatari money to Hamas has created a monster," *CTECH* (2023). <https://www.calcalistech.com/ctechnews/article/lretnzx9l#:~:text=The%20Qatari%20government%20began%20financing.and%20through%20real%20estate%20companies>

<sup>10</sup> "Written evidence submitted by Steven Merley" (2018). <https://committees.parliament.uk/writtenevidence/87421/pdf/>

<sup>11</sup> *The World Factbook* <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/qatar/>

<sup>12</sup> "Qatar Gross National Product (GNP)," *CEIC*. <https://www.ceicdata.com/en/indicator/qatar/gross-national-product> "A Guide to the United States' History of Recognition, Diplomatic, and Consular Relations, by Country, since 1776: Qatar," *Office of the Historian*. <https://history.state.gov/countries/qatar#:~:text=Qatar%20had%20previously%20been%20a,of%20treaties%20with%20Great%20Britain>.

pays arabes et musulmans, et il s’aligne sur les États-Unis en tant que partenaire clé du Golfe dans plusieurs pactes et accords de défense.<sup>13</sup> Plus important encore peut-être, le Qatar accueille des milliers de soldats américains, ainsi que le siège régional du Commandement central américain (CENTCOM) à Doha et dans d’autres installations militaires.<sup>14</sup>

L’islamisme s’est développé au Qatar entre les années 1960 et 1980,<sup>15</sup> sous l’influence des écrits d’érudits et d’idéologues importants des Frères musulmans (FM), tels que Sayyid Qutb.<sup>16</sup> Un groupe de membres des Frères musulmans a progressivement redéfini ses stratégies et a commencé à penser en termes de « droits de l’homme » et de « société civile » pour son système de prosélytisme [da’wah].<sup>17</sup>

Le Qatar est dirigé par la famille royale Al Thani, qui a adopté et promu la pensée et l’activisme islamistes dans le monde entier depuis de nombreuses années.<sup>18</sup>

Le soutien mondial aux groupes affiliés aux Frères musulmans a pris de l’importance avec le changement majeur de la politique étrangère du Qatar, qui a commencé en 1995 avec le coup d’État qui a porté au pouvoir le cheikh Hamad Bin Khalifa. L’objectif du cheikh Hamad était de surmonter la petite taille du Qatar et de faire de l’émirat non seulement un acteur régional, mais aussi un acteur mondial, en utilisant ses ressources considérables.<sup>19</sup>

L’émirat a développé ses « capacités de puissance douce », notamment en augmentant la portée de la diffusion du réseau *Al Jazeera* dans tout le Moyen-Orient (en plus d’étendre cette portée aux publics anglophones), ainsi que le portail *IslamOnline*.<sup>20</sup>

En outre, le Qatar a réalisé d’importants investissements dans les pays occidentaux et s’est affilié à des organismes de la société civile par l’intermédiaire d’agences semi-officielles et de fondations contrôlées par la famille royale.<sup>21</sup>

Enfin, le Qatar a soutenu les structures militantes, politiques et « civiles » des acteurs non étatiques arabes et islamistes, en particulier ceux affiliés aux Frères musulmans,<sup>22</sup> dont certains ont

---

<sup>13</sup> Bernd Kaussler, “Tracing Qatar’s Foreign Policy Trajectory and its Impact on Regional Security,” *Arab Center for Research & Policy Studies* (2015): 4. [https://www.dohainstitute.org/en/lists/ACRPS- PDFDocumentLibrary/Kaussler on the Development of Qatari Foreign Policy.pdf](https://www.dohainstitute.org/en/lists/ACRPS-PDFDocumentLibrary/Kaussler%20on%20the%20Development%20of%20Qatari%20Foreign%20Policy.pdf)

<sup>14</sup> “CENTCOM Commander Visit to Qatar Highlights Focus on ‘People, Partners, and Innovation,’” *U.S. Central Command* (2023), <https://www.centcom.mil/MEDIA/PRESS-RELEASES/Press-Release-View/Article/3293580/centcom-commander-visit-to-qatar-highlights-focus-on-people-partners-and-innova/>.

<sup>15</sup> Il s’agit ici de l’islamisme en tant qu’idéologie et non de l’islam en tant que religion.

<sup>16</sup> David Roberts, “Qatar and the Muslim Brotherhood: Pragmatism or Preference?” *Middle East Policy* 21 no. 3 (2014): 88, <https://doi.org/10.1111/mepo.12084>.

<sup>17</sup> Al-Nafisi, “The Islamic situation in Qatar,” *Islam Today* (2007), [www.islamtoday.net/bohooth/artshow-19-8828.htm](http://www.islamtoday.net/bohooth/artshow-19-8828.htm).

<sup>18</sup> Roberts, “Reflecting on Qatar’s ‘Islamist’ Soft Power,” 3.

<sup>19</sup> David Roberts, “Qatar and the Muslim Brotherhood: Pragmatism or Preference?,” 92.

<sup>20</sup> Uriya Shavit, “The Postmodern Reconstitution of an Islamic Memory: Theory and Practice in the Case of Yusuf al-Qaradawi’s Virtual *Umma*,” in *Islamic Myths and Memories: Mediators of Globalization*, ed. Itzhak Weismann, Mark Sedgwick, and Ulrika Martensson (Surrey: Ashgate, 2014), 175.

<sup>21</sup> “Qatar Investment Authority (QIA),” *SWF*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.swfinstitute.org/profile/598cdaa60124e9fd2d05bc5a>.

<sup>22</sup> “How is Qatar supporting the Muslim Brotherhood global network? Follow the money,” *Alarbiya News* (2018).

été désignés comme terroristes par les États-Unis en raison de leurs liens avec le Hamas et d'autres groupes terroristes dans le monde.<sup>23</sup>

Dans le cadre d'une stratégie agressive d'investissement étranger, la **Qatar Investment Authority (QIA)** a été créée en 2005 pour développer, investir et gérer les fonds de réserve de l'État et d'autres actifs attribués par le Conseil suprême pour les affaires économiques et l'investissement (SCEAI).<sup>24</sup>

**Le total des actifs de QIA est estimé entre 500 milliards USD et 1 000 milliards USD, y compris les actifs au Qatar.**<sup>25</sup>

Au fil des ans, le QIA a réalisé des investissements aux États-Unis dans toute une série de secteurs, en particulier dans des actifs de premier plan, dont un certain nombre de monuments emblématiques de la ville de New York, tels que l'Empire State Building, l'hôtel Plaza et l'hôtel St.<sup>26</sup>

**Dans une publication de 2022 du US-Qatar Business Council, le QIA s'est engagé à investir un total de 45 milliards de dollars sur le marché américain, dans divers secteurs tels que l'énergie, l'immobilier et la technologie.**

Selon cette publication, les principaux investissements qataris aux États-Unis sont les suivants :<sup>27</sup>

- L'hébergement
- L'immobilier
- L'énergie
- L'alimentation et les boissons

En Europe, les premiers investissements ont été réalisés au Royaume-Uni, en particulier dans des actifs prestigieux à Londres. Il s'agit notamment du grand magasin Harrods, de l'aéroport Heathrow de Londres, de la Bourse de Londres, de Sainsbury's, de la banque Barclays, de Canary Warf, de l'hôtel Savoy, de l'hôtel Grosvenor, de The Shard (le plus haut bâtiment de Londres) et de nombreux autres actifs immobiliers et de développement.

En outre, deux entités qataries détiennent une participation combinée de près de 10 % dans la

---

<https://english.alarabiya.net/features/2019/08/07/Qatar-s-history-using-banks-to-aid-Brotherhood-terror-groups- in-other-countries>

<sup>23</sup> "Written evidence submitted by Steven Merley," *UK Parliament* (2018),

<https://committees.parliament.uk/writtenevidence/87421/pdf/>.

<sup>24</sup> "Qatar Investment Authority," *International Forum of Sovereign Wealth Funds*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.ifswf.org/member-profiles/qatar-investment-authority#:~:text=QIA%20was%20established%20by%20Emiri,legal%20personality%20and%20a%20budget.>

<sup>25</sup> "Top 100 Largest Sovereign Wealth Fund Rankings by Total Assets," *SWFI*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.swfinstitute.org/fund-rankings/sovereign-wealth-fund/>; "Shareholder Structure," *Volkswagen Group*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.volkswagen-group.com/en/shareholder-structure-15951>.

<sup>26</sup> "50 Years of Partnership: The State of Qatar and the United States of America," *US-Qatar Business Council* (2022), <https://www.usqbc.org/public/documents/upload/50%20Years%20of%20Partnership%20-%20The%20State%20of%20Qatar%20and%20the%20United%20States%20of%20America.pdf>.

<sup>27</sup> Ibid.



Deutsche Bank<sup>28</sup> et de 12 % dans Hapag-Lloyd AG, la société internationale de transport maritime de marchandises.<sup>29</sup>

Les investissements de QIA en France se concentrent principalement sur le secteur de l'hôtellerie, avec des acquisitions notables telles que le groupe Accor et ses 5 500 hôtels et 850 000 chambres répartis dans 110 pays.<sup>30</sup>

Un autre investissement important est celui du groupe Lagardère, un géant de l'édition et de la vente au détail de produits de voyage. Dans ces deux sociétés, l'ancien président français, Nicolas Sarkozy, est administrateur, au nom de la QIA.<sup>31</sup>

### **Autres domaines d'investissement/d'influence :**

#### **Médias et récits**

Parallèlement aux investissements commerciaux, et afin de favoriser ses opérations d'influence, *Al Jazeera Media Network* a été fondé par le gouvernement qatari en 1996 et a son siège à Doha, au Qatar.<sup>32</sup>

Au début de l'année 2013, *Al Jazeera* a racheté le réseau américain de télévision par câble *Current TV* à son ancien vice-président Al Gore dans le cadre d'une transaction de 500 millions de dollars,<sup>33</sup> et a créé *Al Jazeera International Limited* en tant que société britannique (immatriculée à l'adresse suivante : 05233333).<sup>34</sup>

*Al Jazeera* affirme qu'elle « n'appartient pas au Qatar » et que « ses reportages ne sont ni dirigés ni contrôlés par le gouvernement qatari et ne reflètent aucun point de vue gouvernemental ». Même si le propriétaire de l'entreprise est l'émir du Qatar, *Al Jazeera* affirme donc que l'enregistrement au FARA n'était pas nécessaire.<sup>35</sup>

#### **Éducation**

La Fondation du Qatar pour l'éducation, la science et le développement communautaire (Fondation du Qatar, « FQ ») est une organisation à but non lucratif créée en 1995 par l'émir du

---

<sup>28</sup> "Shareholder Structure," *Deutsche Bank*, consulté le 16 novembre 2023, <https://investor-relations.db.com/share/shareholder-structure>.

<sup>29</sup> "Shareholder Structure," *Hapag-Lloyd*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.hapag-lloyd.com/en/company/ir/share/shareholder-structure.html>.

<sup>30</sup> "Dividends," *Accor*, consulté le 16 novembre 2023, <https://group.accor.com/en/finance/accor-share/dividends>.

<sup>31</sup> Jeune Afrique, "Qatar: Nicolas Sarkozy, Samuel Eto'o... Al Thani's ambassadors," *The Africa Report* (2019), <https://www.theafricareport.com/21711/qatar-nicolas-sarkozy-samuel-etoo-al-thanis-ambassadors/>; *Market Screener*, consulté le 16 novembre 2023,

<https://www.marketscreener.com/quote/stock/LAGARDERE-S-A-4668/company/>.

<sup>32</sup> "About Us," *Al Jazeera*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.aljazeera.com/about-us#:~:text=When%20Al%20Jazeera%20launched%20from,the%20right%20to%20be%20heard>.

<sup>33</sup> Jeff Bercovici, "Current TV Sold To Al Jazeera; \$500 Million Deal For Al Gore and Co. [UPDATED]," *Forbes* (2013), <https://www.forbes.com/sites/jeffbercovici/2013/01/02/current-tv>.

<sup>34</sup> "Al Jazeera International Limited," *Gov.uk*, consulté le 16 novembre 2023, <https://find-and-update.company-information.service.gov.uk/company/05233333>.

<sup>35</sup> Ibid.

Qatar. Le statut de la FQ a été modifié pour devenir celui d'« institutions privées d'intérêt public » conformément au décret-loi no. (21) 2006.<sup>36</sup>

**Ce changement signifie que la FQ peut désormais s'identifier comme une organisation privée sans aucune restriction liée à une entité gouvernementale, tandis que l'émir du Qatar en conserve la propriété. Le Qatar a donc eu la possibilité de masquer des financements publics sous la forme de dons du secteur privé.<sup>37</sup>**

Grâce à des investissements substantiels, la FQ est devenue une force majeure qui façonne les programmes universitaires et les priorités de la recherche tant au niveau national qu'international.

L'organisation finance plusieurs universités et écoles qui proposent des programmes d'études allant de l'enseignement primaire à l'enseignement supérieur.<sup>38</sup>

À l'heure où nous écrivons ces lignes, l'État du Qatar verse plus de fonds aux universités américaines que n'importe quel autre pays du monde, et les totaux bruts des dons omettent des détails cruciaux sur la nature du financement universitaire du Qatar. Par exemple, le Qatar concentre ses dons dans un nombre restreint d'universités américaines d'élite afin de maximiser son influence.<sup>39</sup> Cette approche ciblée suggère que des motivations stratégiques — par exemple, la promotion des intérêts de l'État qatari — influencent la stratégie qatarie, plutôt que la philanthropie pure.

En outre, comme l'a révélé l'ISGAP à de nombreuses reprises, des milliards de dollars sont versés à l'enseignement supérieur sans que les universités ne déclarent qu'il s'agit de fonds provenant du Qatar.<sup>40</sup>

### **Autres méthodes de transfert de fonds sans déclaration :**

Collaboration à des projets conjoints entre différentes universités américaines utilisant des sociétés étrangères, dont l'Espagne, pour transférer de l'argent du Qatar vers diverses universités. Il est notamment prouvé que la société énergétique espagnole Iberdrola et sa filiale américaine Avangrid ont été utilisées comme intermédiaires pour canaliser indirectement des fonds qataris dans des partenariats avec des universités américaines, sans qu'aucune information n'ait été

---

<sup>36</sup> Qatar Ministry of Justice, *Al Meezan*, consulté le 16 novembre 2023, <https://almeezan.qa/LawPage.aspx?id=2697&language=ar>.

<sup>37</sup> "Reference Form: Banco Santander (BRASIL)," *Santander* (2011),

[https://www.santander.com.br/document/wps/Formulario\\_de\\_referencia\\_2011.pdf](https://www.santander.com.br/document/wps/Formulario_de_referencia_2011.pdf); "Qatar Holdings to sell 80 mln units of Santander Brasil in offering," *Reuters* (2017), <https://www.reuters.com/article/bco-santander-br-stocks-idUSE6N1G601N>; "Yale Financial Report 2010–2011," consulté le 16 novembre 2023, [https://your.yale.edu/sites/default/files/2010-2011\\_annual\\_financial\\_report\\_0.pdf](https://your.yale.edu/sites/default/files/2010-2011_annual_financial_report_0.pdf).

<sup>38</sup> "Qatar's Unreported Donations to American Universities May Feed Campus Anti-Zionism," *Mosaic* (2020),

<https://mosaicmagazine.com/picks/politics-current-affairs/2020/02/qatars-unreported-donations-to-american-universities-may-feed-campus-anti-zionism/>.

<sup>39</sup> "Foreign countries send billions of dollars to top US Universities: 'Not a surprise we're seeing anti-Israel protests on college campuses,'" *The National Desk* (2023), <https://wpde.com/news/nation-world/foreign-countries-send-billions-of-dollars-to-top-us-universities-not-a-surprise-were-seeing-anti-israel-protests-on-college-campuses-ivy-league-middle-east-qatar>.

<sup>40</sup> "VOLUME II Examining Undocumented Foreign Funding of American Universities: Implications for Education and Rising Antisemitism," *ISGAP* (2020).

communiquée à ce sujet.

Utiliser des conférences et des initiatives parrainées par des institutions appartenant au Qatar. Par exemple, WISH et WISE organisent des conférences et des programmes éducatifs qui sont parrainés par des entités telles que la banque Santander.

### **Le Qatari, programme de recherche sur les priorités nationales (NPRP) :**

La Fondation du Qatar détient de nombreux brevets déposés par des universités américaines. Ces brevets semblent représenter l'appropriation de la technologie américaine par le Qatar (veuillez consulter le rapport de l'ISGAP intitulé « Hijacking Higher Education » : Qatar, The Muslim Brotherhood and Texas A&M" [ici](#))

Des fonds qataris importants ont été accordés à l'université A&M du Texas, Georgetown, Cornell, Carnegie Mellon, Northwestern et Virginia Commonwealth, ainsi qu'à University

College, London et HEC Paris, dont certains ont des campus au Qatar et des relations subventionnées par la Fondation du Qatar (avec laquelle la famille royale qatarie entretient des relations). L'ISGAP a été informé par l'University College (UCL) que « le campus de l'UCL au Qatar a été fermé en 2020 » et, selon le site web de l'UCL, « l'UCL Qatar ferme cette année, conformément à l'évolution de l'approche de l'UCL en matière d'engagement mondial, qui se concentre sur les partenariats d'équivalence plutôt que sur les campus traditionnels ». <sup>41</sup>

- Qatar Charity (QC)
- Fondation du Qatar pour l'éducation, la science et le développement communautaire (FQ)
- Qatar Investment Authority (QIA)
- Fonds qatari pour le développement (QFFD)

### **Le Qatar et les Frères musulmans (FM)**

Il est important de noter que lorsque le Hamas a été créé, il s'est désigné comme « l'une des ailes des Frères musulmans en Palestine. (sic) ». <sup>42</sup> Le Qatar offre un refuge aux dirigeants politiques du Hamas depuis 2012. En janvier 2015, le ministre qatari des Affaires étrangères de l'époque a qualifié Khaled Meshaal, alors chef du bureau politique du Hamas, de « cher invité » du pays. <sup>43</sup>

Le Qatar compte une population relativement faible (2,6 millions d'habitants), dont seulement 11,6 % sont des Qataris. <sup>44</sup> Il s'agit toutefois d'un riche émirat du Golfe, avec un PNB de 229,007 milliards USD en décembre 2022, qui a obtenu son indépendance du Royaume-Uni en 1971. <sup>45</sup> Il a deux pays voisins clés, l'Arabie saoudite et l'Iran, avec lesquels il partage le plus

---

<sup>41</sup> <https://www.ucl.ac.uk/global/news/2020/dec/ucl-qatar-celebrating-10-years-academic-excellence#:~:text=UCL%20Qatar%20closes%20this%20year.consultation%20with%20staff%20and%20partners.>

<sup>42</sup> « Hamas Covenant 1988, » *The Avalon Project*, Yale University, [https://avalon.law.yale.edu/20th\\_century/hamas.asp](https://avalon.law.yale.edu/20th_century/hamas.asp).

<sup>43</sup> « Hamas, » *Counter Extremism Project*, <https://www.counterextremism.com/threat/hamas/report>.

<sup>44</sup> « Qatar, » *The World Factbook*, mis à jour le 14 novembre 2023, <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/qatar> .

<sup>45</sup> « Qatar Gross National Product (GNP), » *CEIC*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.ceicdata.com/en/indicator/qatar/gross-national-product>; « A Guide to the United States' History of Recognition, Diplomatic, and Consular Relations, by Country, since 1776: Qatar, » *Office of the Historian*, <https://history.state.gov/countries/qatar#:~:text=Qatar%20had%20previously%20been%20a.of%20treaties%20with%20Great%20Britain.>

grand gisement de gaz naturel au monde.<sup>46</sup>

Le Qatar se positionne comme un médiateur essentiel dans les conflits régionaux entre divers pays arabes et musulmans et s'aligne sur les États-Unis en tant que partenaire clé du Golfe dans plusieurs pactes et accords de défense.<sup>47</sup> Plus important encore peut-être, le Qatar accueille des milliers de soldats américains, ainsi que le siège régional du Commandement central américain (CENTCOM) à Doha et dans d'autres installations militaires.<sup>48</sup>

Le Qatar est dirigé par la famille royale Al Thani, qui a adopté et promu la pensée et l'activisme islamistes dans le monde entier depuis de nombreuses années.<sup>49</sup>

L'engagement qatari en faveur de l'islamisme est profondément ancré dans les mentalités. Leur implantation politique, culturelle et sociale a été profondément influencée par les militants de la communauté des frères musulmans qui ont fui l'Égypte dans les années 1950.<sup>50</sup> Ces militants ont joué un rôle essentiel dans la création

du ministère de l'Éducation du Qatar et ont contribué à l'implantation de l'islamisme dans l'émirat entre les années 1960 et 1980.<sup>51</sup>

À cette époque, le Qatar était un État émergent comptant une population d'environ vingt-cinq mille habitants et doté d'une structure gouvernementale limitée. Ils ont fait appel à des imams *salafistes*, à des juges et à des bureaucrates ayant reçu une formation saoudienne et ont commencé à promouvoir une fusion de la pensée salafiste et de la pensée des frères musulmans dans des périodiques tels que *Majallat al Umma*.<sup>52</sup> Le pétrole et le gaz naturel ont progressivement remplacé les industries traditionnelles telles que la perliculture et la pêche, ce qui a permis d'accroître les profits de la famille dirigeante. La combinaison de cette nouvelle richesse et de l'afflux de membres instruits des frères musulmans a permis au Qatar de développer le ministère de l'Éducation et un système éducatif où les membres des frères musulmans étaient essentiels à tous les niveaux.<sup>53</sup>

L'islamisme s'est principalement développé au Qatar entre les années 1960 et 1980, sous l'influence des écrits d'érudits et d'idéologues importants des Frères musulmans, tels que Sayyid Qutb.<sup>54</sup> Un

---

<sup>46</sup> "Factbox: Qatar, Iran share world's biggest gas field," *Reuters* (2010), <https://www.reuters.com/article/us-northfield-qatar-idUSTRE66P1VV20100726>.

<sup>47</sup> Bernd Kaussler, "Tracing Qatar's Foreign Policy Trajectory and its Impact on Regional Security," *Arab Center for Research & Policy Studies* (2015): 4, [https://www.dohainstitute.org/en/lists/ACRPS-PDFDocumentLibrary/Kaussler on the Development of Qatari Foreign Policy.pdf](https://www.dohainstitute.org/en/lists/ACRPS-PDFDocumentLibrary/Kaussler%20on%20the%20Development%20of%20Qatari%20Foreign%20Policy.pdf).

<sup>48</sup> "CENTCOM Commander Visit to Qatar Highlights Focus on "People, Partners, and Innovation," *U.S. Central Command* (2023), <https://www.centcom.mil/MEDIA/PRESS-RELEASES/Press-Release-View/Article/3293580/centcom-commander-visit-to-qatar-highlights-focus-on-people-partners-and-innova/>.

<sup>49</sup> Roberts, "Reflecting on Qatar's 'Islamist' Soft Power," 3.

<sup>50</sup> David Roberts, "Qatar and the Muslim Brotherhood: Pragmatism or Preference?," 88.

<sup>51</sup> Abdullah Al-Nafisi, "The Islamic situation in Qatar," *Islam Today* (2007), [www.islamtoday.net/bohoorth/artshow-19-8828.htm](http://www.islamtoday.net/bohoorth/artshow-19-8828.htm).

<sup>52</sup> Andrew Hammond, "Qatar's leadership transition: like father like son," European Council on Foreign Relations, (2014), [https://ecfr.eu/archive/page/-/ECFR95\\_QATAR\\_BRIEF\\_AW.pdf](https://ecfr.eu/archive/page/-/ECFR95_QATAR_BRIEF_AW.pdf).

<sup>53</sup> Andrew Lipp, "The Muslim Brotherhood: Exploring divergent views in Saudi Arabia and Qatar," *Iowa State University* (2019): 24, <https://dr.lib.iastate.edu/entities/publication/a215209c-330e-4f0e-b54b-37a190efea0a>.

<sup>54</sup> David Roberts, "Qatar and the Muslim Brotherhood: Pragmatism or Preference?," 88.



groupe de membres des Frères musulmans a progressivement redéfini ses stratégies en s'inspirant de l'expérience égyptienne et a commencé à penser en termes de « droits de l'homme » et de « société civile » pour son système de prosélytisme [*da'wah*].<sup>55</sup>

En 1999, la branche qatarie des Frères musulmans a été officiellement dissoute par un vote de ses membres. **La principale explication fournie est que la structure formelle des Frères musulmans dans des pays comme le Qatar est devenue « une question sans importance », car le groupe peut facilement offrir les mêmes services sans structure définie.**<sup>56</sup> Malgré cela, l'idéologie, le réseau et l'influence des Frères musulmans restent prépondérants au Qatar aujourd'hui, en raison des relations mutuellement bénéfiques que le groupe entretient avec la famille royale.<sup>57</sup>

Au fil des décennies, le Qatar est devenu un « havre de paix » pour des universitaires islamistes et antisémites, tels que le (défunt) Yusuf al-Qaradawi.<sup>58</sup>

Interdit d'entrée aux États-Unis,<sup>59</sup> en France,<sup>60</sup> au Royaume-Uni,<sup>61</sup> aux Émirats arabes unis, en Égypte, en Arabie saoudite, au Bahreïn, en Tunisie (et dans d'autres pays), Qaradawi s'est réfugié au Qatar.<sup>62</sup>

Voici quelques-unes des opinions exprimées par Qaradawi :

- « Je vais tirer sur les ennemis d'Allah, les Juifs, et ils me lanceront une bombe. Ainsi, je terminerai ma vie en martyr ». <sup>63</sup>
- Qaradawi s'en est pris aux Juifs, appelant même Dieu à les « tuer, jusqu'au dernier ». <sup>64</sup>
- Qaradawi a refusé de participer à la huitième conférence annuelle organisée par le Centre international de Doha pour le dialogue interreligieux en raison de la participation de deux juifs. Dans un communiqué publié par le bureau de Qaradawi, il aurait déclaré : « Comment pouvons-nous mener un dialogue alors qu'ils s'emparent de terres, versent du sang, brûlent des fermes et démolissent des maisons ? L'énigme de la Palestine doit d'abord être résolue avant que nous nous asseyions à la même table ». <sup>65</sup>
- En 2013, Qaradawi a réitéré son appel à boycotter la dixième conférence interconfessionnelle

---

<sup>55</sup> Al-Nafisi, "The Islamic situation in Qatar," *Islam Today* (2007), [www.islamtoday.net/bohooth/artshow-19-8828.htm](http://www.islamtoday.net/bohooth/artshow-19-8828.htm).

<sup>56</sup> Courtney Freer, "Rentier Islamism in the absence of elections: the political role of Muslim Brotherhood affiliates in Qatar and the United Arab Emirates," *International Journal of Middle East Studies* 49 (2017): 487-488.

<sup>57</sup> Roberts, "Qatar and the Muslim Brotherhood: Pragmatism or Preference?."

<sup>58</sup> "Yusuf al-Qaradawi: A controversial voice for moderation in the Muslim World," *The New Arab* (2022), <https://www.newarab.com/news/yusuf-al-qaradawi-controversial-voice-moderation>.

<sup>59</sup> "Yusuf al Qaradawi," *Counter Extremism Project*.

<sup>60</sup> "The 'global mufti' Sarkozy barred from entering France," *France 24* (2012),

<https://www.france24.com/en/20120328-sarkozy-bars-global-mufti-entering-france-sheikh-yusuf-qaradawi-toulouse-shooting>.

<sup>61</sup> "Muslim cleric not allowed into UK," *BBC News* (2008), <http://news.bbc.co.uk/1/hi/uk/7232398.stm>.

<sup>62</sup> "Yusuf al Qaradawi," *Counter Extremism Project*.

<sup>63</sup> Lors d'un sermon diffusé sur la chaîne satellitaire arabe Al-Jazeera TV le 28 janvier 2009.

<sup>64</sup> Lors d'un sermon diffusé sur la chaîne satellitaire arabe Al-Jazeera TV le 9 janvier 2009.

<sup>65</sup> "Sheik Yusuf al-Qaradawi: Theologian of Terror," *Anti-Defamation League* (2013),

<https://www.adl.org/sites/default/files/documents/assets/pdf/anti-semitism/arab-world/Sheik-Yusuf-al-Qaradawi-2013-5-3-v1.pdf>.

annuelle de Doha, qui s'est tenue au Qatar, parce qu'elle incluait des juifs. Il a abordé la question lors de son sermon du vendredi 26 avril à la mosquée Omar Bin al-Khattab de Doha. « En aucun cas je ne joindrai ma main aux leurs », a déclaré Qaradawi. Il a ajouté : « Leurs mains sont souillées de sang. Leurs mains sont des mains qui tuent, des mains de tyrannie et d'injustice. Je ne peux pas me salir les mains en les mettant dans les leurs. »<sup>66</sup>

- Qaradawi a souvent répété son « enseignement » selon lequel « le dernier châtement [infligé aux Juifs] a été exécuté par Hitler [...] la prochaine fois, ce sera par les mains des croyants. »<sup>67</sup>

Le soutien mondial aux groupes affiliés aux Frères musulmans a pris de l'importance avec le changement majeur de la politique étrangère du Qatar, qui a commencé en 1995 avec le coup d'État qui a porté au pouvoir le cheikh

Hamad Bin Khalifa. L'objectif du cheikh Hamad était de surmonter la petite taille du Qatar et de faire de l'émirat non seulement un acteur régional, mais aussi un acteur mondial, en utilisant ses ressources considérables.<sup>68</sup>

L'émirat a développé ses « capacités de puissance douce », notamment en augmentant la portée de la diffusion du réseau *Al Jazeera* dans tout le Moyen-Orient (en plus d'étendre cette portée aux publics anglophones), ainsi que le portail *IslamOnline*.<sup>69</sup> En outre, le Qatar a réalisé d'importants investissements dans les pays occidentaux et s'est affilié à des organismes de la société civile par l'intermédiaire d'agences semi-officielles et de fondations contrôlées par la famille royale.<sup>70</sup> Enfin, le Qatar a soutenu les structures militantes, politiques et « civiles » des acteurs non étatiques arabes et islamistes, en particulier ceux affiliés aux Frères musulmans,<sup>71</sup> dont certains ont été désignés comme terroristes par les États-Unis en raison de leurs liens avec le Hamas et d'autres groupes terroristes dans le monde.<sup>72</sup>

Bien que le soutien du Qatar aux Frères musulmans ait contrarié ses voisins du Golfe pendant les années 1990 et la première décennie des années 2000, le Qatar a été « capable de rester dans les bonnes grâces du CCG en équilibrant soigneusement sa politique étrangère, tout en restant un allié fidèle des Frères musulmans ». <sup>73</sup>

---

<sup>66</sup> Ibid.

<sup>67</sup> “Sheik Yousuf Al-Qaradhawi: Allah Imposed Hitler upon the Jews to Punish Them – ’Allah Willing, the Next Time Will Be at the Hand of the Believers,” *Memri TV* (2009), <https://www.memri.org/tv/sheik-yousuf-al-qaradhawi-allah-imposed-hitler-upon-jews-punish-them-allah-willing-next-time-will>.

<sup>68</sup> Roberts, “Qatar and the Muslim Brotherhood: Pragmatism or Preference?,” 92.

<sup>69</sup> Shavit, “The Postmodern Reconstitution of an Islamic Memory,” 175.

<sup>70</sup> “Qatar Investment Authority (QIA),” *SWFI*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.swfinstitute.org/profile/598cdaa60124e9fd2d05bc5a>.

<sup>71</sup> “How is Qatar supporting the Muslim Brotherhood global network? Follow the money,” *Alarabiya News* (2018), <https://english.alarabiya.net/features/2019/08/07/Qatar-s-history-using-banks-to-aid-Brotherhood-terror-groups-in-other-countries>.

<sup>72</sup> « Preuve écrite soumise par Steven Merley, » *Parlement du Royaume-Uni*.

<sup>73</sup> “Follow the Money: Examining Undocumented Foreign Funding of American Universities: Implications for Education and Rising Antisemitism,” *ISGAP* (2019), <https://isgap.org/book/follow-the-money-examining-undocumented-foreign-funding-of-american-uni> <https://www.qatar.tamu.edu/versities-implications-for-education-and-rising-antisemitism/>.

## Qatar Investment Authority (QIA)

La QIA a été créée par la décision émirienne n° 22 de 2005<sup>74</sup> pour développer, investir et gérer les fonds de réserve de l'État et d'autres actifs attribués par le Supreme Council for Economic Affairs and Investment (SCEAI) (Conseil suprême pour les affaires économiques et l'investissement).

Le total des actifs de QIA est estimé entre 500 milliards et 1 000 milliards USD, y compris les actifs au Qatar.<sup>75</sup>

QIA est un fonds souverain (FSv) du gouvernement du Qatar<sup>76</sup> et n'a aucune obligation légale ou fiduciaire de divulguer des informations au public. Au contraire, son conseil d'administration conserve un pouvoir discrétionnaire sur la fréquence et l'étendue de la divulgation d'informations au public.<sup>77</sup>

Au fil des ans, le QIA a réalisé des investissements aux États-Unis dans toute une série de secteurs, en particulier dans des actifs de premier plan, dont un certain nombre de monuments emblématiques de la ville de New York, tels que l'Empire State Building, l'hôtel Plaza et l'hôtel St.<sup>78</sup>

Qatar Investment Authority Advisory (USA) est une filiale à part entière de QIA. Il est situé au 38e étage du 9 Ouest 57e rue.<sup>79</sup>

Dans une publication de 2022 du US-Qatar Business Council, le QIA s'est engagé à investir un total de 45 milliards de dollars sur le marché américain, dans divers secteurs tels que l'énergie, l'immobilier et la technologie.

---

<sup>74</sup> « Qatar Investment Authority, » consulté le 16 novembre 2023, *International Forum of Sovereign Wealth Funds*. <https://www.ifswf.org/member-profiles/qatar-investment-authority#:~:text=QIA%20was%20established%20by%20Emiri,legal%20personality%20and%20a%20budget.>

<sup>75</sup> “Top 100 Largest Sovereign Wealth Fund Rankings by Total Assets,” *SWFI*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.swfinstitute.org/fund-rankings/sovereign-wealth-fund/>; “Shareholder Structure,” *Volkswagen Group*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.volkswagen-group.com/en/shareholder-structure-15951>.

<sup>76</sup> “Qatar Investment Authority,” *International Forum of Sovereign Wealth Funds*, consulté le 16 novembre 2023, [https://www.ifswf.org/member-profiles/qatar-investment-authority#:~:text=The%20Qatar%20Investment%20Authority%20\(QIA,a%20respected%20professional%20global%20investor.](https://www.ifswf.org/member-profiles/qatar-investment-authority#:~:text=The%20Qatar%20Investment%20Authority%20(QIA,a%20respected%20professional%20global%20investor.)

<sup>77</sup> Shanthi Divakaran et al., “Strategic Investment Funds,” *International Bank for Reconstruction and Development* (2022), <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/43cbba76-fb58-5c3d-b148-c857cac2be5d/content>.

<sup>78</sup> “50 Years of Partnership: The State of Qatar and the United States of America,” *US-Qatar Business Council* (2022), <https://www.usqbc.org/public/documents/upload/50%20Years%20of%20Partnership%20-%20The%20State%20of%20Qatar%20and%20the%20United%20States%20of%20America.pdf>.

<sup>79</sup> *Qatar Investment Authority Advisory*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.qiaadvisory.com/>.

## **QIA — ÉTATS-UNIS**

Les principaux investissements qataris aux États-Unis sont les suivants :<sup>80</sup>

### **L'hébergement sélectionné :**

- Hôtel Plaza — Katara Hospitality en a acquis la pleine propriété pour un montant d'environ 600 millions USD.
- St. Regis New York – QIA a acquis la propriété clé 238 située à Midtown Manhattan auprès de Marriott International pour 310 millions USD.
- St. Regis Bal Harbour Resort (Miami, Floride) – acquis par Al Rayyan Tourism Investment Company (ARTIC) pour 213 millions USD.
- QIA et Brookfield Property Partners L.P. ont créé une coentreprise pour un projet de développement à usage mixte de 8,6 milliards USD à Manhattan West, qui comprend cinq bâtiments et une superficie de 7 millions de pieds carrés à New York.
- QIA s'est associé au fonds d'investissement immobilier Douglas Emmett pour acheter un portefeuille de 1,7 million de pieds carrés à Los Angeles pour 1,34 milliard USD. **Il s'agit du premier achat de QIA en Californie.**

### **Investissements sélectionnés dans le secteur de l'immobilier :**

- Qatari Diar a contribué à hauteur de 650 millions USD au réaménagement du site de l'ancien centre de convention de Washington D.C., aujourd'hui transformé en City Center DC.
- QIA a acquis une participation minoritaire de 10 % pour 622 millions USD dans l'Empire State Realty Trust Inc. propriétaire de l'Empire State Building.
- QIA et Douglas Emmett ont acquis un projet immobilier de 365 millions USD en Californie.
- QFB, désormais connue sous le nom de Lesha Bank, a réalisé une acquisition hors marché de 117 millions USD de 90 Nord, un campus de bureaux de quatre bâtiments et de 262 000 pieds carrés à Bellevue, dans l'État de Washington.

### **Investissements sélectionnés dans le secteur de l'énergie :**

- Qatar Energy et ExxonMobil Corp ont investi conjointement dans un projet de 10 milliards USD visant à agrandir l'installation d'exportation Golden Pass de gaz naturel liquéfié (GNL) à Sabine, au Texas.
- Qatar Energy et Chevron Phillips Chemical développent une usine pétrochimique de 8 milliards USD sur la côte américaine du Golfe du Mexique. Dans ce partenariat, Chevron

Phillips Chemical détient une part majoritaire de 51 %, tandis que Qatar Energy a une part de 49 % dans le projet.

---

<sup>80</sup> "50 Years of Partnership: The State of Qatar and the United States of America," *US-Qatar Business Council* (2022), <https://www.usqbc.org/public/documents/upload/50%20Years%20of%20Partnership%20-%20The%20State%20of%20Qatar%20and%20the%20United%20States%20of%20America.pdf>.



- QIA a investi 740 millions USD dans Avangrid, une société de services et de livraison d'énergie, pour environ 3,7 % des actions ordinaires de la société.
- QIA a investi 550 millions USD dans Oryx Midstream Services (Midland), le plus grand opérateur privé de transport de pétrole brut dans le bassin persan.
- QIA a investi 125 millions USD dans le fournisseur d'énergie Fluence. Fluence est une coentreprise entre la société d'énergie AES Corp., basée à Arlington, et le géant de la fabrication industrielle Siemens.<sup>81</sup>

### **Investissements sélectionnés dans le secteur de l'alimentation et des boissons :**

- QIA a investi 250 millions de dollars US dans Califia Farms, une marque de produits laitiers à base de plantes basée en Californie. Cette transaction figure parmi les plus importantes levées de fonds privées dans le secteur de l'alimentation naturelle.
- QIA a investi 200 millions de dollars US dans EatJust, une startup alimentaire végétalienne basée à San Francisco et spécialisée dans les produits alternatifs à base de plantes.

### **QIA en Europe**

Les premiers investissements de QIA étaient principalement axés sur le Royaume-Uni, en particulier sur des actifs prestigieux et de haut niveau à Londres. Il s'agit notamment du **grand magasin Harrods, de l'aéroport Heathrow de Londres, de la Bourse de Londres, de Sainsbury's, de la banque Barclays, de Canary Warf, de l'hôtel Savoy, de l'hôtel Grosvenor, de The Shard** (le plus haut bâtiment de Londres) et de nombreux autres actifs immobiliers et de développement.<sup>82</sup>

Les investissements de QIA en Allemagne en ont fait le premier actionnaire du constructeur automobile **Volkswagen**, tout en détenant une participation de 3 % dans le géant industriel **Siemens**.<sup>83</sup>

En outre, deux entités qataries détiennent une participation combinée de près de 10 % dans la **Deutsche Bank**<sup>84</sup> et de 12 % dans **Hapag-Lloyd AG**, la société internationale de transport maritime de marchandises.<sup>85</sup>

Les investissements de QIA en France sont essentiellement axés sur le secteur de l'hôtellerie, avec

---

<sup>81</sup> *Simply Wall St*, consulté le 16 novembre 2023, <https://simplywall.st/stocks/us/capital-goods/nasdaq-flnc/fluence-energy/ownership>.

<sup>82</sup> "Our Projects," *Qatari Diar*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.qataridiar.com/projects>.

<sup>83</sup> *Simply Wall St*, consulté le 16 novembre 2023, <https://simplywall.st/stocks/us/capital-goods/nasdaq-flnc/fluence-energy/ownership>; "Pandemic Continues to Drive QIA's Investment in Healthcare and Tech Innovation," *SWF* (2021), <https://globalswf.com/news/pandemic-continues-to-drive-qia-s-investment-in-healthcare-and-tech>.

<sup>84</sup> "Shareholder Structure," *Deutsche Bank*, consulté le 16 novembre 2023, <https://investor-relations.db.com/share/shareholder-structure>.

<sup>85</sup> "Shareholder Structure," Hapag-Lloyd, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.hapag-lloyd.com/en/company/ir/share/shareholder-structure.html>.

des acquisitions notables comme le groupe **Accor** et ses 5 500 hôtels et 850 000 chambres répartis dans 110 pays.<sup>86</sup>

Un autre investissement important est celui du groupe **Lagardère**, un géant de l'édition et de la vente au détail de produits de voyage. Dans ces deux sociétés, l'ancien président français, Nicolas Sarkozy, est administrateur, au nom de la QIA.<sup>87</sup>

Le QIA a également réalisé les investissements suivants en France :

- les grands magasins de luxe du groupe Printemps<sup>88</sup>
- Le **club de football PSG (détenu à 100 %)**<sup>89</sup>
- La société Vinci Construction<sup>90</sup>
- La société Veolia Environnement<sup>91</sup>

QIA a également réalisé des investissements en Espagne, notamment dans les grands magasins El Corte Inglés S.A. par le véhicule d'investissement Primefin,<sup>92</sup> dans la société immobilière Colonial,<sup>93</sup> et dans

La société d'énergie renouvelable Iberdrola. Avec le soutien substantiel des ressources qataries, Iberdrola est devenu un leader mondial, en acquérant notamment la société américaine de services publics et d'énergie Avangrid, entre autres actifs.<sup>94</sup>

---

<sup>86</sup> "Dividends," *Accor*, consulté le 16 novembre 2023, <https://group.accor.com/en/finance/accor-share/dividends>.

<sup>87</sup> Jeune Afrique, "Qatar: Nicolas Sarkozy, Samuel Eto'o... Al Thani's ambassadors.," *Market Screener*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.marketscreener.com/quote/stock/LAGARDERE-S-A-4668/company/>

<sup>88</sup> "Printemps opens new department store in Doha, Qatar," *CPP-Luxury* (2022), <https://cpp-luxury.com/printemps-opens-new-department-store-in-doha-qatar/>; Dow Jones, "Qatari investor to acquire Printemps, French department-store chain," *Gulf News* (2013), <https://gulfnews.com/business/retail/qatari-investor-to-acquire-printemps-french-department-store-chain-1.1168465>.

<sup>89</sup> Andreas Blichfeldt Olsen, "A global map of Qatar's sponsorships in sports," *Play the Game* (2022), <https://www.playthegame.org/news/a-global-map-of-qatar-s-sponsorships-in-sports/>; Robin Bairner, "Who is the PSG chairman? Nasser Al-Khelaifi's net worth & Qatar ownership," *Goal* (2019), <https://www.goal.com/en-us/news/who-is-the-psg-chairman-nasser-al-khelaifis-net-worth--qatar-ownership/1qceaqzo6n54t1wuvslnt0xbgl>.

<sup>90</sup> « Vinci, » *Market Screener*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.marketscreener.com/quote/stock/VINCI-4725/company>.

<sup>91</sup> Archana Narayanan and Carla Canivete, "Qatar Wealth Fund to Sell Entire Veolia Stake Worth \$640 Million," *Bloomberg* (2018), <https://www.bloomberg.com/news/articles/2018-03-13/qatar-wealth-fund-to-sell-entire-veolia-stake-worth-640-million?leadSource=verify%20wall>.

<sup>92</sup> Carles Huguet, « Qatar suffers a hole of 140 million with its investment in El Corte Inglés, » *Economia Digital* (2022). <https://www.economiadigital.es/empresas/qatar-sufre-un-agujero-de-140-millones-con-su-inversion-en-el-corte-ingles.html>; "El Corte Inglés buys back 5.53% of its capital from the Qatari fund Primefin," *Euronews* (2022) <https://es.euronews.com/next/2022/06/21/corteingles-participacion-qatar>

<sup>93</sup> "INMOBILIARIA COLONIAL, SOCIMI, S.A.," *Annual Corporate Governance Report of Listed Spanish Companies*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.inmocolonial.com/sites/default/files/uploaded-files/2022-03/2019%20Annual%20Corporate%20Government%20Report.pdf>; Ana Tavares, "Qatar becomes Colonial's largest shareholder with 20% of the shares," *Iberian Property* (2018),

[Le Qatar devient le premier actionnaire de Colonial avec 20 % des actions — Iberian Property.](#)

<sup>94</sup> Katherine Tweed, « Iberdrola USA and UIL Merge to Form Utility Giant Avangrid » (2015), <https://www.greentechmedia.com/articles/read/iberdrola-usa-and-uil-merge-to-form-utility-giant-avangrid>.

## QIA dans le monde

Le QIA détient des participations substantielles dans divers secteurs et pays.

### Quelques exemples sélectionnés ci-dessous :

<u>Pays</u>	<u>Société</u>	<u>Participation en %</u>	<u>Industrie</u>
Hongrie <sup>95</sup>	QPR Properties Kft.	100	L'hébergement
Inde <sup>96</sup>	Adani Electricity Mumbai Limited (AEML)	25	L'électricité
Chine <sup>97</sup>	Luckin Coffee	3	Le commerce de café
Chine <sup>98</sup>	WuXi AppTec Co., Ltd.	2	La biotechnologie et la chimie
Chine <sup>99</sup>	La Banque agricole de Chine	8	La banque
Italie <sup>100</sup>	St. Regis Hotel Rome	100	L'hébergement
Oman <sup>101</sup>	Al-Hosn Investment SAOC	50	Le fonds de capital-investissement

<sup>95</sup> *Magyare Pitok*, consulté le 16 novembre 2023, <https://magyarepitok.hu/mi-epul/2017/01/luxusszalloda-nyilik-a-balettintezet-egykori-epuleteben>.

<sup>96</sup> "Adani Transmission Announces Completion Of Qatar Investment Authority Investment In AEM," *Adani* (2020), <https://www.adanitransmission.com/newsroom/media-releases/adani-transmission>; "Qatar wealth fund to invest \$450 million in India's Adani Transmission unit," *Reuters* (2019), <https://www.reuters.com/article/adani-trans-investment-qatar-idINKBN1YF0LK>.

<sup>97</sup> "Luckin Coffee, Inc.," *Securities and Exchange Commission*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.sec.gov/Archives/edgar/data/1441449/000156761920000963/formsc13ga.htm>.

<sup>98</sup> "Form 2 - Corporate Substantial Shareholder Notice," *HKE News*, consulté le 16 novembre 2023, <https://di.hkex.com.hk/di/NSForm2.aspx?fn=CS20200806E00269&sa2=cs&sid=226513&corp=WuXi+AppTec+Co.%2C+Ltd.+-+H+Shares&sd=23%2F04%2F2020&ed=23%2F04%2F2021&cid=2&sa1=cl&scsd=23%2F04%2F2020&sced=23%2F04%2F2021&cn=1&srchCorpName=WuXi+AppTec+Co.%2C+Ltd.+-+H+Shares&src=Main&lang=EN&>.

<sup>99</sup> Zhou Jing, "Qatar to invest US\$2.8 bln in Agricultural Bank's IPO," *China.org.cn* (2010), [http://www.china.org.cn/business/2010-06/21/content\\_20310975.htm](http://www.china.org.cn/business/2010-06/21/content_20310975.htm).

<sup>100</sup> Cynthia Martens, "Qatar Group Buys St. Regis Hotel in Rome," *WWD* (2014), <https://wwd.com/feature/qatar-group-buys-st-regis-hotel-in-rome-7993698-997832>.

<sup>101</sup> "About Us," *Al Hosn Investment Company*. <https://alhosninvestment.om/>

Singapour <sup>102</sup>	Asia Square Tower 1 Pte. Ltd.	100	L'immobilier
Indonésie <sup>103</sup>	PT Indosat Tbk	41	La télécommunication
Russie <sup>104</sup>	Rosneft	18	Le pétrole
Argentine <sup>105</sup>	Adecoagro SA	14	L'agriculture et les produits agricoles
Turquie <sup>106</sup>	Alternatif Bank	74	La banque

**Qatar Airways (QA)** est reconnue comme l'une des principales compagnies aériennes au monde. QA a élargi son portefeuille en acquérant des avions et des aéroports supplémentaires dans le monde entier.

Quelques exemples notables :

<u>Pays</u>	<u>Société</u>	<u>Participation en %</u>	<u>Industrie</u>
Qatar <sup>107</sup>	Qatar Airways	100	La compagnie aérienne
Hong Kong <sup>108</sup>	Cathay Pacific	10	La compagnie aérienne
UK <sup>109</sup>	International Airlines Group (British Airways, Iberia, Vueling and Aer Lingus)	25	La compagnie aérienne
Rwanda <sup>109</sup>	RwandAir	49	La compagnie aérienne

<sup>102</sup> Ann Williams, "Sovereign wealth fund Qatar Investment Authority buys Asia Square Tower 1 for record \$3.4b," *The Straits Times* (2016), <https://www.straitstimes.com/business/property/asia-square-tower-1-goes-to-qatar-investment-authority-for-s34b>; Sarmad Khan, "Qatar to buy \$2.5bn Singapore tower," *Meed* (2016), <https://www.meed.com/qatar-to-buy-2-5bn-singapore-tower>.

<sup>103</sup> Hala Abdallah, « **Qatar's Ooredoo Group, CK Hutchison ink 'landmark' \$6bn Indonesian merger,** » *Doha News* (2021), <https://dohanews.co/qatars-ooredoo-group-ck-hutchison-ink-landmark-6bn-indonesian-merger>.

<sup>104</sup> Hazar Kilani, "Qatar Investment Authority holding onto its Russian assets for now," *DohaNews* (2022), <https://dohanews.co/qatar-investment-authority-holding-onto-its-russian-assets-for-now/>.

<sup>105</sup> "Adecoagro," *Market Screener*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.marketscreener.com/quote/stock/ADECOAGRO-S-A-7281924/company/>.

<sup>106</sup> "About Us," *Alternatif Bank*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.alternatifbank.com.tr/en/about-us/alternatif-bank/who-we-are>.

<sup>107</sup> "Qatar Airways Group Consolidated Financial Statements," *Qatar Airways* (2022), <https://www.qatarairways.com/content/dam/documents/annual-reports/2022/financial-statement-en.pdf>.

<sup>108</sup> "Cathay Pacific Airways Ltd.," *Market Screener*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.marketscreener.com/quote/stock/CATHAY-PACIFIC-AIRWAYS-LI-1412641/company/>.

<sup>109</sup> Rémy Darras, "Qatar Airways confirms purchase of 49% stake in RwandAir," *The Africa Report* (2020), <https://www.theafricareport.com/23179/qatar-airways-confirms-purchase-of-49-stake-in-rwandair/>.



Rwanda <sup>110</sup>	Bugesera airport	60	L'aéroport
Chili <sup>111</sup>	Latam	10	La compagnie
Qatar <sup>112</sup>	Hamad International Airport	100	L'aéroport
Israël <sup>113</sup>	Freightos	10	L'expédition

### Al Jazeera Media Network

*Al Jazeera* Media Network a été fondé par le gouvernement qatari en 1996 et son siège se trouve à Doha, au Qatar.<sup>114</sup>

Début 2013, *Al Jazeera* a racheté la chaîne de télévision câblée américaine *Current TV* à son ancien vice-président Al Gore dans le cadre d'un accord de 500 millions USD.<sup>115</sup>

Le réseau médiatique est détenu à 100 % par l'État du Qatar.<sup>116</sup>

Six sénateurs et deux représentants du GOP ont envoyé une lettre au ministère de la Justice en 2019 pour lui demander d'examiner si la chaîne devait s'enregistrer en tant qu'agent étranger, alléguant que « *Al Jazeera* est un outil de messagerie pour le gouvernement qatari » et demandant que le ministère de la Justice prenne des mesures pour faire appliquer la loi sur l'enregistrement des agents étrangers<sup>117</sup>.

*Al Jazeera* Media Network a répondu dans une déclaration au *Washington Examiner*, affirmant qu'*Al Jazeera* « n'appartient pas au Qatar » et que « ses reportages ne sont ni dirigés ni contrôlés par le gouvernement qatari, et ne reflètent aucun point de vue gouvernemental ». *Al Jazeera* affirme donc que l'enregistrement FARA n'était pas nécessaire.<sup>118</sup>

<sup>110</sup> « Qatar Airways to take 60% stake in new Rwandan airport, » *ch-aviation* (2019), <https://www.ch-aviation.com/portal/news/84211-qatar-airways-to-take-60-stake>.

<sup>111</sup> "Ownership Structure," *Latam*. <https://www.latamairlinesgroup.net/ownership-structure>

<sup>112</sup> « The Qatar Airways Group, » *Qatar Airways*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.qatarairways.com/en-us/about-qatar-airways/group-companies.html>.

<sup>113</sup> "Freightos' shareholders unveiled: does transparency really matter?" *Supply Chain and Logistics* (2022), <https://supplychainandlogistics.org/2022/05/27/freightos-shareholders-unveiled-does-transparency-really-matter>.

<sup>114</sup> « About Us, » *Al Jazeera*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.aljazeera.com/about-us#:~:text=When%20Al%20Jazeera%20launched%20from,the%20right%20to%20be%20heard>.

<sup>115</sup> Jeff Bercovici, "Current TV Sold To Al Jazeera; \$500 Million Deal For Al Gore and Co. [UPDATED]."

<sup>116</sup> Vivienne Walt, "All eyes on Qatar, Al Jazeera's money machine," *Fortune* (2013), <https://fortune.com/2013/08/21/all-eyes-on-qatar-al-jazeeras-money-machine/>.

<sup>117</sup> Jerry Dunleavy, "Al Jazeera pushes back on GOP effort to force it to register as a foreign agent," *Washington Examiner* (2019), <https://www.washingtonexaminer.com/news/al-jazeera-pushes-back-on-gop-effort-to-force-it-to-register-as-a-foreign-agent>.

<sup>118</sup> Ibid.

## Al Jazeera International Limited :

### ULTIMATE CONTROLLING PARTY

The directors consider that with effect from 10 March 2018, Al Jazeera Network, the registered address of which is at Television Roundabout, PO Box 23123, Doha, Qatar is the ultimate controlling party. Prior to that H H Emir of Qatar was the ultimate controlling party.

Al Jazeera International Limited est une société britannique (numéro d'enregistrement 05233333).<sup>119</sup>

Selon le bureau d'enregistrement de la Companies House, le 11 juillet 2016, l'émir de l'État du Qatar a signé en tant que personne exerçant un contrôle significatif sur la société jusqu'au 10 mars 2018. Le critère permettant de déterminer s'il y a contrôle est la détention de 75 % ou plus des actions.<sup>120</sup>

Par la suite, le statut juridique d'*Al Jazeera* a été transformé en « société privée d'utilité publique » (PFPB) par décret royal, un changement qui visait à établir sa prétendue indépendance par rapport au gouvernement du Qatar.<sup>121</sup>

Dans les états financiers de 2018, l'autorité de contrôle ultime d'Al Jazeera International Limited est Al Jazeera Media Network à Doha, et non l'émir du Qatar.<sup>122</sup>

Cependant, plus loin dans le communiqué, la société basée au Royaume-Uni déclare qu'elle « *est financée par le gouvernement qatari* »<sup>123</sup>.

Le réseau compte plus de vingt chaînes : Al Jazeera Arabic, Al Jazeera English, Al Jazeera Balkans, Al Jazeera Sport, Al Jazeera Mubasher, Al Jazeera Documentary, le Al Jazeera Media Training and Development Center et le Al Jazeera Center for Studies.<sup>124</sup>

Le président du conseil d'administration est le cheikh Hamad bin Thamer Al Thani, membre de la famille royale du Qatar.<sup>125</sup>

Aujourd'hui, son champ d'action englobe toutes les chaînes du groupe *Al Jazeera*, en plus de son rôle de leader à la Qatar Media Corporation.<sup>126</sup>

## La Fondation du Qatar et les universités américaines

La Fondation du Qatar pour l'éducation, la science et le développement communautaire (Fondation du Qatar, « FQ ») est une organisation à but non lucratif créée en 1995 par l'émir du Qatar, le cheikh Hamad bin Khalifa Al Thani. La Fondation du Qatar, dont le siège se trouve dans la capitale Doha,

---

<sup>119</sup> « Al Jazeera International Limited., » *Gov.uk*, consulté le 16 novembre 2023, <https://find-and-update.company-information.service.gov.uk/company/05233333>.

<sup>120</sup> « Al Jazeera International Limited », Companies House.

<sup>121</sup> Ibid.

<sup>122</sup> Ibid.

<sup>123</sup> « Al Jazeera International Limited, » *Gov.uk*, consulté le 16 novembre 2023, <https://find-and-update.company-information.service.gov.uk/company/05233333/filing-history>.

<sup>124</sup> «Corporate Profile,» *Al Jazeera* (2012), <https://www.aljazeera.com/features/2012/4/16/corporate-profile>

<sup>125</sup> «Sheikh Hamad bin Thamer Al Thani,» *Al Jazeera Network*, accessed November 16, 2023, <https://network.aljazeera.net/en/profile/leadership/sheikh-hamad-bin-thamer-al-thani>.

<sup>126</sup> Ibid.

supervise de nombreux établissements d'enseignement et de recherche au Qatar et ailleurs.

Les actes constitutifs de la Fondation du Qatar pour l'éducation, la science et le développement communautaire (FQ) ont été officiellement publiés le 22 janvier 2007.<sup>127</sup> Le fondateur, l'émir du Qatar, le cheikh Hamad bin Khalifa Al Thani, est toujours à la tête de l'organisation. Avec ces actes, le statut de la FQ a changé pour devenir celui « d'institutions privées d'intérêt public », conformément au décret-loi n°. (21) 2006.<sup>128</sup>

**Ce changement semble signifier que la FQ peut désormais s'identifier comme une organisation privée sans aucune restriction liée à une entité gouvernementale, tandis que l'émir du Qatar en conserve la propriété.**

Grâce à des investissements substantiels, la FQ est devenue une force majeure qui façonne les programmes universitaires et les priorités de la recherche tant au niveau national qu'au niveau international. L'organisation finance plusieurs universités et écoles qui proposent des programmes d'études allant de l'enseignement primaire à l'enseignement supérieur.<sup>129</sup> La FQ exploite également des centres de recherche tels que le Qatar Science & Technology Park<sup>130</sup> et le Qatar Computing Research Institute,<sup>131</sup> qui mènent des études avancées dans les domaines de la science, de la technologie et d'autres domaines.

---

<sup>127</sup> "The Instrument for Re-establishing Qatar Foundation for Education, Science and Community Development," *Al Meezan*, consulté le 16 novembre 2023,

<https://almeezan.qa/ClarificationsNoteDetails.aspx?id=6159&language=en>.

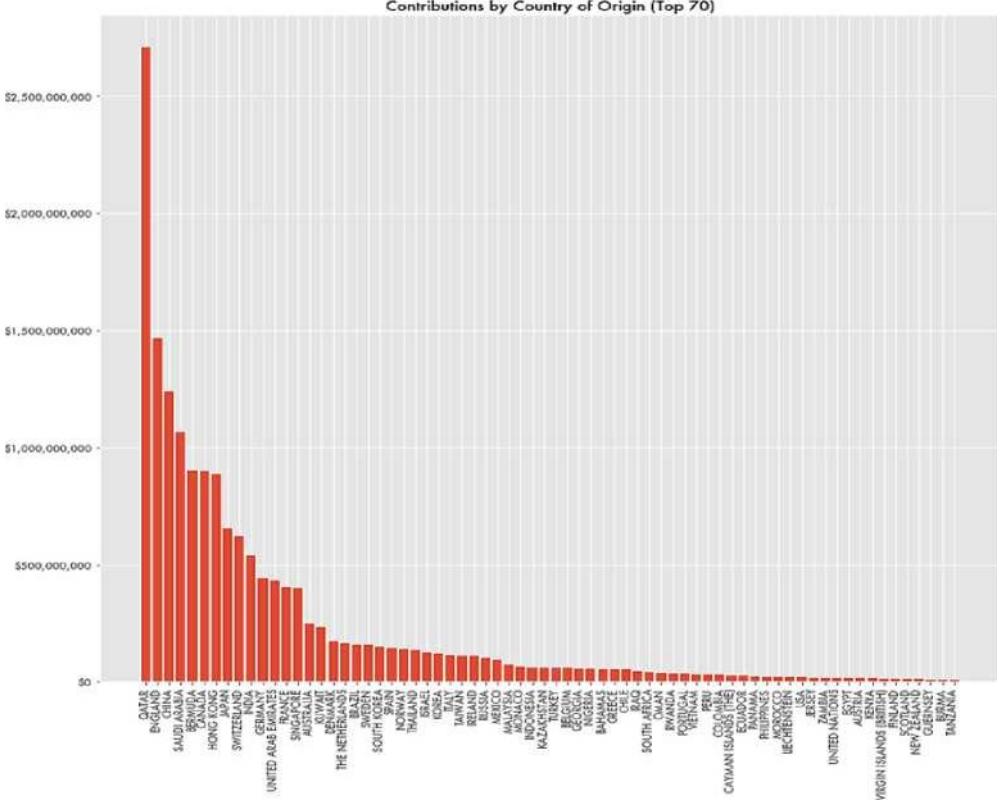
<sup>128</sup> Qatar Ministry of Justice, *Al Meezan*, consulté le 16 novembre 2023, <https://almeezan.qa/LawPage.aspx?id=2697&language=ar>.

<sup>129</sup> "Qatar's Unreported Donations to American Universities May Feed Campus Anti-Zionism," *Mosaic* (2020), <https://mosaicmagazine.com/picks/politics-current-affairs/2020/02/qatars-unreported-donations-to-american-universities-may-feed-campus-anti-zionism/>.

<sup>130</sup> « About Qatar Science & Technology Park, » *Qatar Science & Technology Park*, consulté le 16 novembre 2023, <https://qstp.org.qa/about/>.

<sup>131</sup> "About Qatar Computing Research Institute (QCRI)," *Hamad Bin Khalifa University*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.hbku.edu.qa/en/qcri/about>.

Le diagramme suivant montre que l’État du Qatar contribue davantage au financement des universités américaines que n’importe quel autre pays du monde :



Il est important de noter que les totaux bruts des dons omettent des détails critiques et inquiétants sur la nature du financement universitaire du Qatar. Par exemple, le Qatar limite ses dons à plusieurs universités américaines d’élite afin de renforcer son influence.<sup>132</sup> Cette approche ciblée suggère que des motivations stratégiques — par exemple, la promotion des intérêts de l’État qatari — influencent la stratégie qatarie, plutôt que la philanthropie pure . En définitive, le Qatar cherche sans doute à délégitimer l’analyse justifiable de son financement universitaire douteux en la qualifiant de critique de sa générosité.

Le Qatar utilise des canaux opaques, tels que le FQ, pour masquer le financement de l’État sous la forme de dons du secteur privé.<sup>133</sup> Cette non-divulgaration délibérée implique des motifs visant à éviter la transparence sur l’étendue de son influence.

L’importance disproportionnée accordée par le Qatar au financement des programmes d’études sur le Moyen-Orient implique peut-être que l’État souhaite influencer le discours universitaire.<sup>134</sup> De tels

<sup>132</sup> “Foreign countries send billions of dollars to top US Universities: ‘Not a surprise we’re seeing anti-Israel protests on college campuses,” *The National Desk* (2023), <https://wpde.com/news/nation-world/foreign-countries-send-billions-of-dollars-to-top-us-universities-not-a-surprise-were-seeing-anti-israel-protests-on-college-campuses-ivy-league-middle-east-qatar>.

<sup>133</sup> “Reference Form: Banco Santander (BRASIL),” *Santander* (2011), [https://www.santander.com.br/document/wps/Formulario\\_de\\_referencia\\_2011.pdf](https://www.santander.com.br/document/wps/Formulario_de_referencia_2011.pdf); “Qatar Holdings to sell 80 mln units of Santander Brasil in offering,” *Reuters* (2017), <https://www.reuters.com/article/bco-santander-br-stocks-idUSE6N1G601N>; “Yale Financial Report 2010-2011,” *Yale University*, [https://your.yale.edu/sites/default/files/2010-2011\\_annual\\_financial\\_report\\_0.pdf](https://your.yale.edu/sites/default/files/2010-2011_annual_financial_report_0.pdf).

<sup>134</sup> Raymond Ibrahim, “Hidden Saudi and Qatari Funding Distorts Middle East Studies,” *Middle East Forum* (2020), <https://www.meforum.org/61807/foreign-funds-subvert-american-universities>.



efforts portent atteinte aux principes critiques d'une recherche objective et apolitique .

La Fondation du Qatar vise à établir des partenariats entre des institutions qataries et des universités étrangères de premier plan afin d'implanter des campus dans l'initiative Education City du Qatar, à Doha. Il s'agit notamment d'accords avec des universités américaines telles que l'université A&M du Texas, Carnegie Mellon et Northwestern, dans le but d'établir des antennes locales.<sup>135</sup> La FQ exerce une influence significative sur les activités académiques de ces universités, qu'il s'agisse de la conception des programmes ou du recrutement des enseignants.<sup>136</sup>

On estime que la FQ a l'intention de former les futurs dirigeants et de mettre les priorités éducatives en accord avec le plan Qatar National Vision 2030 (le plan de développement de l'État).<sup>137</sup> La vision met l'accent sur la volonté de l'État de s'adapter aux besoins émergents en matière de technologie, de soins de santé et de développement durable, entre autres objectifs. Cela souligne le rôle de la FQ dans l'orientation de la transformation sociale du Qatar et dans l'établissement de sa réputation en tant que leader mondial de l'éducation, de la recherche et de l'innovation.

Les déclarations des responsables de la FQ démontrent sans doute que ce dernier sert de véhicule au Qatar pour cultiver son influence en matière de soft power par le biais de partenariats dans le domaine de l'enseignement supérieur.<sup>138</sup> Par exemple, les étudiants étrangers défendent souvent le Qatar en raison de leur gratitude envers la FQ et de son rôle dans le financement de leur expérience universitaire.<sup>139</sup>

Cela illustre la manière dont le Qatar exploite avec succès ses établissements d'enseignement pour renforcer son pouvoir et sa réputation au niveau mondial, tout en mettant en sourdine les critiques de l'étranger. En bref, la FQ blanchit l'image de l'État qatari en préparant des populations d'étudiants sympathiques dans des universités étrangères prestigieuses.

Il est important de noter que ce corps informel d'ambassadeurs sert apparemment à projeter les intérêts de l'État à l'étranger. En effet, la FQ se targue que ses diplômés se portent volontaires pour faire partie du corps diplomatique du Qatar.<sup>140</sup> La promotion des intérêts du Qatar par les diplômés

---

<sup>135</sup> "QF and HBKU announce education and research partnerships with U.S.," *Qatar Foundation* (2020), <https://www.qf.org.qa/stories/qf-and-hbku-announce-education-and-research-partnerships-with-u-s>.

<sup>136</sup> "Qatar is 'waging influence operations' across US education system: Legal organization," *Alarabiya News* (2020), <https://english.alarabiya.net/News/gulf/2020/05/15/Qatar-is-waging-influence-operations-across-US-education-system-Legal-organization>; "Qatari influence on American education system," *The Lawfare Project* (2020), <https://www.thelawfareproject.org/campus-discrimination/2020/5/15/qatari-influencing-american-education-system>; Adam Kredo, "Qatar Waging Stealth Influence Operations Across U.S. Academic System, Documents Show," *The Washington Free Beacon* (2020), <https://freebeacon.com/national-security/qatar-waging-stealth-influence-operations-across-u-s-academic-system-documents-show/>.

<sup>137</sup> « Qatar National Vision 2030, » *Government Communications Office, State of Qatar*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.gco.gov.qa/en/about-qatar/national-vision2030> .

<sup>138</sup> "Lecture on QF's Role in Promoting Qatar's Image in Global Diplomacy," *Qatar News Agency* (2023), <https://www.qna.org.qa/en/News-Area/News/2023-01/19/0031-lecture-on-qf-s-role-in-promoting-qatar-s-image-in-global-diplomacy>.

<sup>139</sup> "25 Years of Impact: How QF's Unique University Model Has Shaped Lives, and Helped Shape a Nation," *LinkedIn* (2023), <https://www.linkedin.com/pulse/25-years-impact-how-qfs-unique-university-model-has-shaped/>; "Student Loans, Scholarships, and Financial Aid," *Qatar Foundation*, accessed November 16, 2023, <https://www.qf.org.qa/education/higher-education/financial-aid>.

<sup>140</sup> Fazeena Saleem, "QF's accessibility volunteers to play key role during World Cup," *The Peninsula* (2022), <https://thepeninsulaqatar.com/article/06/11/2022/qfs-accessibility-volunteers-to-play-key-role-during-world-cup>; « QF volunteers

volontaires semble démontrer le succès de cette gestion de l'image.

Plusieurs universités américaines de premier plan, hébergées dans le cadre de l'initiative Education City Development (Fondation du Qatar), ont établi des campus au Qatar :

- **Université A&M du Texas**
- **Université du Commonwealth de Virginie**
- **Université de Georgetown**
- **Université Weill Cornell**
- **Université Northwestern**
- **Université Carnegie Mellon**

Ces institutions opèrent sous la gouvernance de la FQ par le biais d'accords formels<sup>141</sup>.

L'État du Qatar a semblé exercer subrepticement une influence inappropriée sur les activités académiques des universités américaines en dissimulant les termes complets des partenariats contractuels.<sup>142</sup>

Le Qatar a déclaré qu'il ne pouvait pas révéler les détails des contrats universitaires en raison « d'informations commerciales confidentielles. »<sup>143</sup> Lorsqu'elles y ont été contraintes par la loi, les universités n'ont publié que deux contrats caviardés.<sup>144</sup> De plus, cette divulgation minimale a été imposée par l'ouverture d'une procédure par le ministère américain de l'Éducation.<sup>145</sup>

Dans un premier temps, la FQ a rejeté les demandes de publication des accords conclus avec l'université A&M du Texas, en affirmant à tort que les contrats contenaient des informations commerciales exclusives.<sup>146</sup> Sous la pression juridique, le Qatar a fini par divulguer des informations contextuelles limitées, ainsi qu'un langage contractuel générique.<sup>147</sup>

Un tel secret indique peut-être l'intention du Qatar de supprimer les preuves d'une influence académique inappropriée, plutôt qu'un effort professionnel pour protéger des secrets commerciaux. La réticence du Qatar à publier les accords contractuels ne fait qu'accroître les soupçons quant à

---

support Afghan refugees in Qatar » (2021), <https://www.qf.org.qa/stories/qf-volunteers-support-afghan-refugees-in-qatar>.

<sup>141</sup> Exemples d'accords entre la FQ et des universités américaines : "Qatar Contract," *Scribd*, accessed November 16, 2023, <https://www.scribd.com/doc/303148835/Qatar-contract>; "VCUQ Operating Agreement With Qatar Foundation," *Scribd*, accessed November 16, 2023, <https://www.scribd.com/document/292402939/VCUQ-Operating-Agreement-with-QF>.

<sup>142</sup> "QF Objections To TAMU Public Information Request – REDACTED," *Scribd*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.scribd.com/doc/294583790/QF-Objections-to-TAMU-Public-Information>.

<sup>143</sup> "QF Objections To TAMU Public Information Request – REDACTED," *Scribd*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.scribd.com/doc/294583790/QF-Objections-to-TAMU-Public-Information-Request-REDACTED>.

<sup>144</sup> "QF Objections To TAMU Public Information Request – REDACTED," *Scribd*. <https://www.scribd.com/doc/294583790/QF-Objections-to-TAMU-Public-Information-Request-REDACTED>; "Qatar Contract," *Scribd*. <https://www.scribd.com/doc/303148835/Qatar-contract>; "VCUQ Operating Agreement With Qatar Foundation," *Scribd*. <https://www.scribd.com/document/292402939/VCUQ-Operating-Agreement-with-Qatar-Foundation>

<sup>145</sup> "QF Objections To TAMU Public Information Request – REDACTED," *Scribd*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.scribd.com/doc/294583790/QF-Objections-to-TAMU-Public-Information-Request-REDACTED>.

<sup>146</sup> Ibid.

<sup>147</sup> "Qatar Contract," *Scribd*; "VCUQ Operating Agreement With Qatar Foundation," *Scribd*.

l'influence illicite de l'État sur les questions universitaires.

### **Accord entre l'université A&M du Texas et le Qatar**

L'université A&M du Texas et le Qatar ont conclu un accord qui prévoit un financement d'un milliard USD et des centaines de projets de recherche.<sup>148</sup> Cliquez [ici](#) pour consulter la version intégrale de l'accord. On soupçonne que de nombreux projets et certains financements n'ont pas été déclarés au gouvernement fédéral comme l'exige la législation américaine.<sup>149</sup> To view ISGAP's Report on "**Hijacking Higher Education: Qatar The Muslim Brotherhood and Texas A&M**", veuillez cliquer [ici](#).

#### **Nous avons identifié les clauses suivantes comme problématiques :**

- L'article 1.1.3 stipule que la Fondation du Qatar doit financer la TAMUQ à des « niveaux suffisants pour garantir que la TAMUQ maintienne les normes de qualité requises par le présent accord. » *Cela signifie que le Qatar peut tirer parti du financement pour adapter les normes académiques à ses préférences.*
- L'article 2.2.1.2 stipule que les modifications apportées au programme d'études doivent faire l'objet d'une consultation préalable avec la Fondation du Qatar si elles ont « un impact budgétaire ou académique significatif. » *Cette clause de consultation permet au Qatar d'avoir un droit de regard sur l'offre de cours.*
- L'article 2.3.2 fixe des pourcentages cibles pour l'inscription des étudiants qataris. *Cela donne au Qatar la possibilité de passer outre les admissions normales basées sur le seul mérite.*
- L'article 2.7 stipule que la TAMUQ « doit coopérer » avec les affiliés de la Fondation du Qatar sur des questions telles que les nominations conjointes d'enseignants, les programmes et les diplômes. *Cela soumet les universitaires aux intérêts stratégiques du Qatar.*
- L'article 2.13 interdit à la TAMU d'établir un programme d'ingénierie concurrent au Moyen-Orient sans l'approbation du Qatar pendant la durée de l'accord. *Cela restreint la liberté académique de la TAMU.*
- L'article 3.3 établit un conseil consultatif mixte, dont la moitié est nommée par le Qatar, qui examine les budgets, les plans et les évaluations académiques. *Cela introduit le Qatar dans la gouvernance académique.*
- L'article 5.2.1 transfère les droits de propriété de la TAMUQ à la Fondation du Qatar. *Cela risque d'entraîner une appropriation du travail universitaire.*
- L'article 6.3 stipule que la Fondation du Qatar a l'autorité finale sur les budgets annuels. *Cela permet d'exercer une pression financière sur des programmes ou des recherches non désirés.*

---

<sup>148</sup> "Documents Show Texas A&M Appeared to Receive Almost \$500 Million in Grants from Qatar Regime," *Judicial Watch* (2023), <https://www.judicialwatch.org/texas-am-grants>.

<sup>149</sup> "VOLUME II Examining Undocumented Foreign Funding of American Universities: Implications for Education and Rising Antisemitism," *ISGAP*.

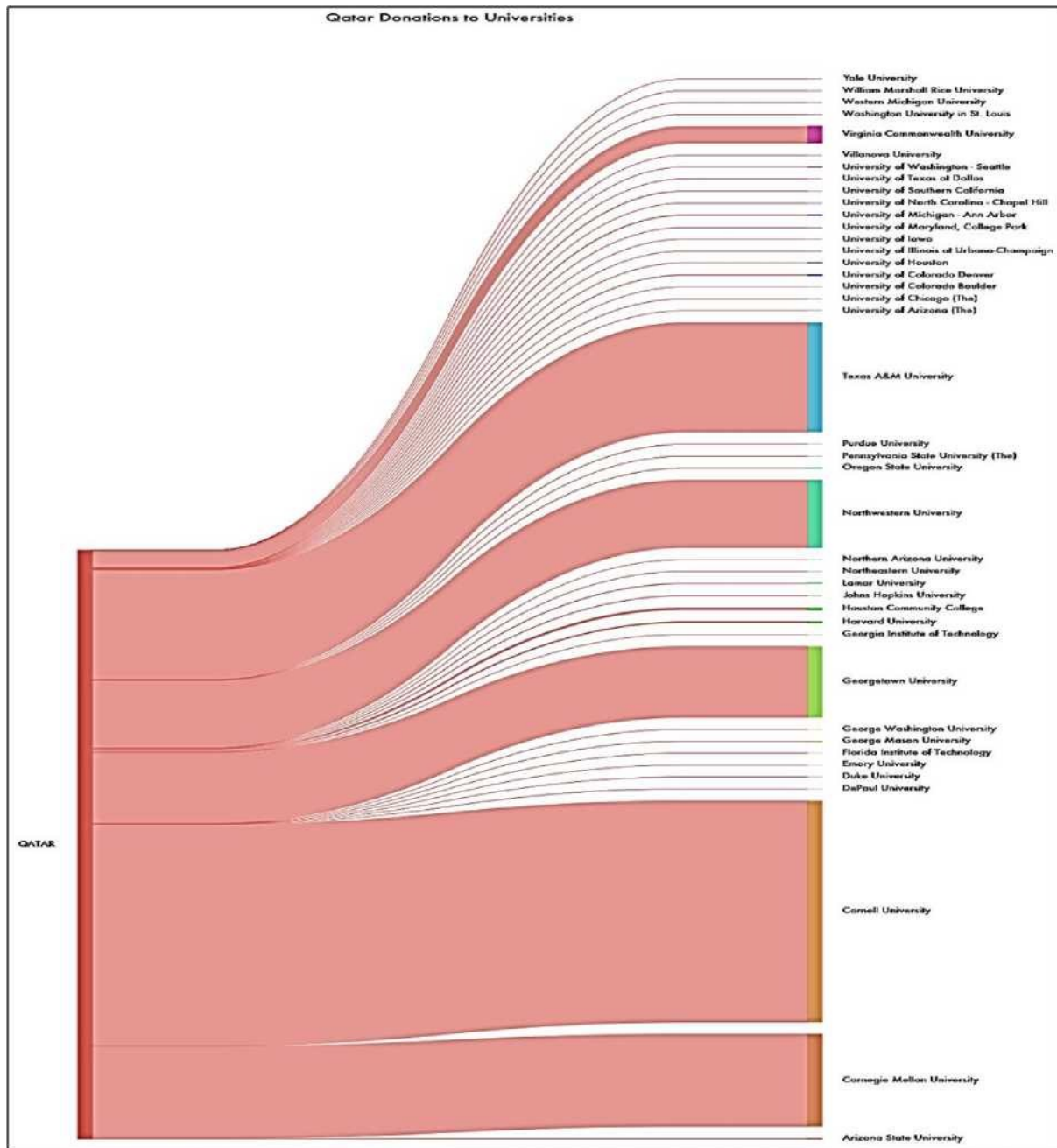
- L'article 11.10 exige que le corps enseignant et le personnel de la TAMU respectent les lois du Qatar. *Il s'agit notamment de restrictions concernant l'expression politique, la sexualité et d'autres questions qui entrent en conflit avec les normes de liberté académique.*

En résumé, l'accord semble accorder au Qatar un contrôle ultime sur les normes académiques, le corps enseignant, les étudiants, les programmes et les budgets, subordonnant ainsi les priorités éducatives aux intérêts nationaux du Qatar et compromettant gravement l'autonomie institutionnelle.

Plus important encore, le Qatar devient propriétaire de la propriété intellectuelle des résultats de tous les projets, y compris les recherches nucléaires et scientifiques sensibles.

## La Fondation du Qatar et les dons aux universités

Le diagramme suivant illustre le flux financier des dons du Qatar offerts aux universités américaines, d'un montant total d'environ 3 milliards USD : <sup>151</sup>—



Selon le ministère américain de l'Éducation, en vertu de l'article 117 de la loi relative à l'enseignement supérieur (Higher Education Act - HEAA) de 1965, les établissements d'enseignement supérieur doivent divulguer tout cadeau ou contrat étranger.



- <sup>51</sup> “Qatar Donations to Universities.” [https://substackcdn.com/image/fetch/exceeding 250,000 USD](https://substackcdn.com/image/fetch/exceeding%20250,000%20USD).<sup>150</sup> Cette loi vise à accroître la transparence concernant les fonds étrangers entrant dans l’enseignement supérieur américain .

Cependant, les recherches de l’ISGAP ont révélé que les universités omettent constamment de déclarer de manière adéquate les sommes financières importantes qui leur sont accordées. En fait, des millions de fonds qataris ont été omis lors de la publication des informations obligatoires.<sup>151</sup>

Cela viole l’article 117 de HEA et est symptomatique d’une tendance qatarie à résister aux appels à la transparence en matière de financement des universités.<sup>152</sup>

### **Autres méthodes de transfert de fonds sans déclaration :**

Le Qatar a également réussi à transférer des fonds en collaborant à des projets conjoints entre différentes universités américaines. En guise de démonstration, des professeurs ont reçu des salaires provenant de projets conjoints avec une université américaine qui a reçu un financement direct de l’État du Qatar, par le biais du programme NPRP du Fonds national de recherche du Qatar (QNRF).<sup>153</sup> Nous avons montré plusieurs exemples de ces cas à **l’Université de Yale**.

Une autre méthode permettant au Qatar de transférer des fonds sans avoir à les déclarer consiste à utiliser des sociétés étrangères pour transférer de l’argent du Qatar vers diverses universités. Par exemple, des fonds ont été transférés à l’Université de Yale **par l’intermédiaire d’Iberdrola et de sa filiale Avangrid**.<sup>154</sup> En outre, la **Santander Bank** a participé à l’acheminement de fonds vers différentes facultés afin de soutenir des programmes d’études en collaboration avec la FQ.<sup>155</sup>

Il est notamment prouvé que l’entreprise énergétique espagnole Iberdrola et sa filiale américaine Avangrid ont été utilisées comme intermédiaires pour transférer indirectement des fonds qataris dans des partenariats avec des universités américaines, sans qu’aucune information n’ait été communiquée à ce sujet.<sup>156</sup> Par exemple, Iberdrola semble avoir acheminé des paiements du Qatar vers des initiatives de recherche sur l’énergie propre menées conjointement par l’Université de

---

<sup>150</sup> “College Foreign Gift and Contract Report,” *College Foreign Gift Reporting*, consulté le 16 novembre 2023, <https://sites.ed.gov/foreigngifts/>.

<sup>151</sup> “VOLUME II Examining Undocumented Foreign Funding of American Universities: Implications for Education and Rising Antisemitism,” *ISGAP*.

<sup>152</sup> [https://isgap.org/wp-content/uploads/2023/11/Yale\\_Non\\_Compliance\\_V8.pdf](https://isgap.org/wp-content/uploads/2023/11/Yale_Non_Compliance_V8.pdf)

<sup>153</sup> Wael Khedr, “Texas A&M at Qatar awarded 11 grants by QNRF that address Qatar’s needs,” *Qatar National Research Fund* (2018), <https://www.qnrf.org/Newsroom/Success-Stories/texas-am-at-qatar-awarded-11-grants-by-qnrf-that-address-qatars-needs-2>.

<sup>154</sup> “Iberdrola and Qatar sign agreement to strengthen their strategic alliance in innovation,” *Iberdrola* (2022), <https://www.iberdrola.com/press-room/news/detail/iberdrola-qatar-sign-agreement>; “AVANGRID Strengthens Support for Energy Innovation by Extending Collaboration With Yale,” *Business Wire* (2023), <https://www.businesswire.com/news/home/20230515005763/en/>; Luther Turmelle, “Yale, Orange-based Avangrid announce innovation partnership,” *CT Insider* (2019), <https://www.ctinsider.com/business/article/Yale-Orange-based-Avangrid-announce-innovation-14515683.php>.

<sup>155</sup> “QIA to sell 40% stake in Santander Brasil bank,” *Qatar Tribune* (2017), <https://www.qatar-tribune.com/article/56632/BUSINESS/QIA-to-sell-40-stake-in-Santander>; “Reference Form – Banco Santander” (2011), [https://www.santander.com.br/document/wps/Formulario\\_de\\_referencia\\_2011.pdf](https://www.santander.com.br/document/wps/Formulario_de_referencia_2011.pdf); “Yale University and Banco Santander expand partnership,” *YaleNews* (2013), <https://news.yale.edu/2013/02/07/yale-university-and-banco-santander-expand-partnership>.

<sup>156</sup> “Main academic agreements,” *Iberdrola*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.iberdrola.com/careers/students/iberdrola-university-program/main-agreements>.

Yale et Avangrid.<sup>157</sup> Cela permet au Qatar de financer subrepticement des programmes universitaires dans des institutions américaines prestigieuses par le biais de sociétés intermédiaires.

En ne déclarant pas ces transferts de tiers, le Qatar est en mesure d'éviter l'examen minutieux de son influence universitaire. Le recours à des sociétés étrangères partenaires dissimule l'origine des fonds provenant de l'État qatari et permet de contourner l'obligation de divulguer les dons étrangers en vertu de l'article 117 de la loi sur l'enseignement supérieur. Cela suggère une intention délibérée d'empêcher les régulateurs d'avoir un aperçu des investissements universitaires du Qatar.

De même, des preuves suggèrent que le groupe bancaire espagnol Santander a permis au Qatar d'acheminer subrepticement des paiements vers des universités américaines, y compris Yale, sans divulgation appropriée.<sup>158</sup> Par exemple, Santander a financé des initiatives académiques et des bourses d'études à l'université de Yale en partenariat avec des organisations qataries.<sup>159</sup> Cet arrangement indirect permet au Qatar de soutenir les programmes de l'Université de Yale sous le couvert d'une banque multinationale.

Ce manque de transparence suscite des inquiétudes quant à l'étendue de l'influence idéologique qatarie sur le monde universitaire. Le système suggère que le Qatar a exploité stratégiquement Santander pour dissimuler son financement universitaire en philanthropie d'entreprise générique. En substance, il semble qu'il y ait eu un obscurcissement intentionnel afin d'empêcher un examen minutieux de l'agenda du Qatar en matière d'éducation.

### **WISH et WISE** :<sup>160</sup>

Les initiatives World Innovation Summit for Health (WISH) et World Innovation Summit for Education (WISE) de la Fondation du Qatar permettent à ce dernier de façonner les activités académiques des universités américaines par le biais de conférences et d'échanges. L'influence de la FQ sur les programmes de leadership au sein des facultés universitaires, visant à former les futurs dirigeants, soulève de graves inquiétudes quant à la diffusion potentielle d'idéologies islamistes.

WISH et WISE organisent des conférences et des programmes éducatifs qui sont parrainés par des entités telles que la banque Santander.<sup>161</sup> Grâce à l'intervention d'un tiers — et donc à une illusion d'impartialité — ils sont en mesure d'influencer l'élaboration des programmes d'études. De plus, les sommets financent les visites d'enseignants d'universités américaines au Qatar pour des conférences

---

<sup>157</sup> "AVANGRID Strengthens Support for Energy Innovation by Extending Collaboration With Yale," *Business Wire* (2023), <https://www.businesswire.com/news/home/20230515005763/en/>.

<sup>158</sup> "Reference Form," *Santander* (2011), [https://www.santander.com.br/document/wps/Formulario\\_de\\_referencia\\_2011.pdf](https://www.santander.com.br/document/wps/Formulario_de_referencia_2011.pdf); "Yale Financial Report 2010 – 2011" (2011), [https://your.yale.edu/sites/default/files/2010-2011\\_annual\\_financial\\_report\\_0.pdf](https://your.yale.edu/sites/default/files/2010-2011_annual_financial_report_0.pdf).

<sup>159</sup> "Leadership programs in Africa and Middle East created via Yale-The Santander Group partnership," *Yale News* (2014), <https://news.yale.edu/2014/06/05/leadership-programs-africa-and-middle-east-created-yale-santander-group-partnership?page=7>.

<sup>160</sup> "The 2014-15 WISE Learners' Voice Program Concludes its First Residential Session," *Qatar Foundation*, accessed November 16, 2023, <https://www.press.qf.org.qa/the-2014-15-wise-learners-voice-program-concludes-its-first-residential-session/>; "31 take part in WISE session in Madrid," *The Peninsula Qatar* (2021), <https://thepeninsulaqatar.com/article/13/06/2017/31-take-part-in-WISE-session-in-Madrid>.

<sup>161</sup> *Yale Jackson School of Global Affairs*, <https://worldfellows.yale.edu/>.

et des ateliers, apparemment dans le but de manipuler leur soutien.<sup>162</sup>

Par exemple, WISH et WISE organisent des visites d'enseignants d'universités américaines qui sont indirectement financées par le Qatar, par l'intermédiaire de tiers tels que la banque Santander.<sup>163</sup> Cela permet au Qatar de sélectionner d'éminents universitaires influents pour participer aux conférences parrainées par Doha.

En conséquence, le Qatar gagne le soutien de la faculté pour les perspectives pro-qatari sur le campus. En effet, les universitaires sont en fin de compte incités à incorporer dans leurs programmes d'études un plaidoyer en faveur des Qataris. Ainsi, le Qatar est apparemment en mesure de normaliser son empreinte idéologique dans les salles de classe américaines. Cela semble constituer une ingérence pédagogique étrangère inappropriée, masquée par un engagement académique superficiel.

Alors que WISH et WISE se présentent comme des forums de réflexion, ils semblent en réalité servir d'outils de marketing d'influence, qui permettent au Qatar d'inciter les universitaires à adhérer à son idéologie. De manière cruciale, toute manipulation du programme d'études ou tout recrutement par le biais des allégeances de la faculté d'ingénierie viole les principes de l'intégrité académique.

On peut affirmer que l'emprise du Qatar sur le discours du campus par l'intermédiaire de WISH et de la faculté parrainée par WISE étouffe l'analyse critique du Qatar.

### **Programme de recherche sur les priorités nationales (NPRP) :**<sup>164</sup>

L'initiative de financement du programme de recherche sur les priorités nationales (NPRP) du Fonds national de recherche du Qatar (QNRF) soutient la recherche universitaire, en intégrant des partenaires industriels qui sont en phase sur les intérêts du Qatar.<sup>165</sup> Cette collaboration permet essentiellement de transférer des technologies des États-Unis vers le Qatar, au profit de l'État qatari.

Le NPRP constitue un autre moyen pour le Qatar d'exercer une influence sur les universités américaines sous le prétexte d'une recherche scientifique collaborative .

L'initiative NPRP finance des projets qui cadrent avec les objectifs de développement national du Qatar et intègrent des entreprises partenaires approuvées par le Qatar dans l'État.<sup>166</sup> Cela permet au Qatar d'encourager la recherche qui sert ses objectifs économiques et technologiques .

En effet, le programme NPRP mobilise le monde universitaire américain au profit du Qatar, par le

---

<sup>162</sup> "Speakers – WISE," *Qatar Foundation*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.wise-qatar.org/wise-2019/speakers-2019/>; "Marcus Alexander," *Yale School of Medicine*, consulté le 16 novembre 2023, <https://medicine.yale.edu/profile/marcus-alexander/?tab=bio>.

<sup>163</sup> "Salvador Medina," *Qatar Foundation*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.wise-qatar.org/biography/salvador-medina/>; "Dr. Michael Cappello," *Qatar Foundation*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.wise-qatar.org/biography/michael-cappello/>.

<sup>164</sup> "Qatar National Research Fund," <https://www.qnrf.org/en-us/>.

<sup>165</sup> Qatar National Research Fund (QNRF), *FundIt*, consulté le 16 novembre 2023, <https://fundit.fr/en/institutions/qatar-national-research-fund-qnrf>.

<sup>166</sup> « Qatar National Research Fund, » *FundIt*.

biais d'études conjointes qui aboutissent souvent à des transferts de propriété intellectuelle vers le Qatar.<sup>167</sup> Plutôt qu'une coopération scientifique pure, des agendas asymétriques favorisant les priorités stratégiques de l'État qatari sont établis.

Les projets NPRP facilités par les universités américaines offrent au Qatar un accès exclusif à des technologies et à des talents de haut niveau en matière de recherche et de développement. Le rôle du Qatar dans l'orientation de la recherche vers des domaines tels que la cybersécurité, les technologies de l'information et l'énergie semble destiné à stimuler les industries nationales.<sup>168</sup> Cela constituerait une distorsion inappropriée des priorités académiques pour promouvoir les intérêts économiques d'un pays étranger et les agendas de l'État.

Pour de plus amples informations, veuillez consulter le rapport de l'ISGAP intitulé « **Hijacking Higher Education: Qatar, The Muslim Brotherhood and Texas A&M** » [ici](#).

### **Brevets** :<sup>169</sup>

Les dossiers publics révèlent que la FQ a déposé de nombreux brevets, issus de partenariats de recherche avec des universités américaines.<sup>170</sup> Ces brevets semblent représenter l'appropriation de la technologie américaine par le Qatar. Cela suggère l'exploitation systémique des ressources universitaires américaines, de sorte que l'État qatari puisse reproduire la propriété intellectuelle américaine.

Par exemple, la FQ détient des brevets crédités à d'éminentes universités — dont Yale — qui ne semblent pas être destinés à des fins purement scientifiques.<sup>171</sup> Au contraire, le Qatar peut utiliser ces alliances institutionnelles pour bénéficier de l'innovation, de la technologie et de l'expertise développées grâce au financement et aux ressources des États-Unis.

**Il est important de noter que le Qatar obtient le droit exclusif de commercialiser et de reproduire les découvertes universitaires américaines.** Ce détournement progressif du capital intellectuel viole les normes d'une coopération universitaire équitable et constitue une relation financière parasitaire.

La fuite de la propriété intellectuelle brevetée des États-Unis vers le Qatar soulève des inquiétudes alarmantes quant à la perte d'un avantage concurrentiel dans des secteurs stratégiques. Un accès sans

---

<sup>167</sup> "Intellectual Property Policy," *Qatar National Research Fund*, consulté le 16, 2023, <https://www.qnrf.org/Funding/IP-Policy>.

<sup>168</sup> « Qatar National Research Fund, » *Tasnu Digital Valley*, consulté le 16 novembre 2023, <https://tdv.motc.gov.qa/Research-and-Development/Qatar-National-Research-Fund>.

<sup>169</sup> Boeing & Qatar Foundation Patents – US 11,511,882 B2 IBERDROLA – US 2022/0103353 A1; « Patents Assigned to Qatar Foundation, » *Justia Patents*, consulté le 16 novembre 2023, <https://patents.justia.com/assignee/qatar-foundation>;

«How many patents does Qatar Foundation have?», *How Many Patents*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.howmanypatents.com/reports-companies/qatar-foundation/>.

<sup>170</sup> "Texas A&M at Qatar Graduate Named Co-Inventor for Patent," *Texas A&M University at Qatar* (2023), <https://www.qatar.tamu.edu/news-and-events/news/2023/08/02/texas-a-and-m-at-qatar-graduate-named-co-inventor-for-patent/>.

<sup>171</sup> "David Katz, MD, MPH, FACPM, FACP, FACLM," *Weill Cornell Medicine-Qatar*, accessed November 16, 2023, <https://qatar-weill.cornell.edu/event/certificate-in-population-health-and-well-being/faculty/profile/david-katz>.

entrave permet au Qatar de bénéficier de décennies de recherche et de développement américains.

### **Recommandations politiques**

**L'ISGAP, sur la base des résultats de recherche présentés dans ce rapport, soutient qu'il est urgent qu'une enquête et une intervention du gouvernement fédéral aient lieu, et recommande que les actions suivantes soient entreprises immédiatement :**

1. Toutes les institutions dans lesquelles la famille régnante du Qatar détient une participation majoritaire. Par exemple, Al Jazeera Media Network et Al Jazeera International, ainsi que toutes leurs filiales, devraient être enregistrés en vertu de la loi sur l'enregistrement des agents étrangers (FARA) de 1938.
2. FARA exige de certains agents de mandants étrangers qui sont engagés dans des activités politiques ou autres, spécifiées dans la loi, qu'ils publient périodiquement leur relation avec le mandant étranger, ainsi que les activités, les recettes et les dépenses liées à ces activités.
3. Des auditions du Congrès devraient être organisées afin de comprendre pleinement l'impact des stratégies d'investissement agressives du Qatar et d'évaluer leur influence sur les valeurs démocratiques occidentales et leurs implications potentielles en matière de sécurité.
4. Enquêter sur les universités qui reçoivent des fonds du Qatar et évaluer l'impact sur l'éducation et les programmes d'études, la recherche et le discours. Est-ce une cause de la montée de l'antisémitisme dans l'enseignement supérieur qui a entraîné des difficultés pour les étudiants et les enseignants juifs ?
5. Les dossiers financiers doivent être divulgués pour toutes les dépenses de WISH et de WISE liées au monde universitaire américain, y compris les bénéficiaires de subventions et les participants à des conférences. Cela devrait révéler l'étendue de l'influence occulte du Qatar sur les campus américains, facilitée par l'intermédiaire de ces entités.
6. Les contrats et les communications qui sous-tendent la collaboration avec WISH et WISE doivent être publiés afin de déterminer l'étendue de cette atteinte à la recherche critique.
7. La transparence totale des conditions contractuelles entre les entités qataries et les universités est nécessaire pour déterminer l'étendue de l'influence du Qatar.
8. Le financement du NPRP par le Qatar et son influence sur la collaboration en matière de recherche avec le monde universitaire américain devraient être mis au jour. Toute manipulation de la science pour servir les intérêts de la politique étrangère viole les principes de l'enquête objective et de la liberté académique.
9. La divulgation publique de l'intégralité des enregistrements de brevets de la FQ provenant du monde universitaire américain est nécessaire pour déterminer l'étendue complète de ce transfert d'innovation. Une collaboration de bonne foi en matière de recherche ne peut servir de prétexte à un transfert unilatéral de découvertes à une entité étrangère. Toute facilitation de cette exploitation préjudiciable pourrait potentiellement nuire aux intérêts des États-Unis.
10. La fermeture des campus universitaires américains à Education City, au Qatar. Il s'agit notamment des campus de l'université A&M du Texas, Carnegie Mellon, Northwestern, du Commonwealth de Virginie, Cornell et de Georgetown. Leurs opérations permettent l'infiltration du soft power qatari dans le monde universitaire américain, tant sur le plan



idéologique que scientifique.

11. L'interdiction de tout nouveau financement direct du gouvernement qatari aux universités américaines opérant au Qatar ou aux États-Unis. L'obligation de divulguer, en vertu de la loi sur l'enregistrement des agents étrangers, tous les fonds liés au Qatar déjà reçus par les universités américaines.
12. L'ouverture d'une enquête du gouvernement fédéral sur la non-déclaration des dons étrangers aux universités américaines et prendre des mesures pénales contre la sous-déclaration systématique par les universités américaines et les particuliers des dons financiers reçus directement ou indirectement du Qatar. L'enquête devrait explorer l'impact du financement qatari sur l'augmentation de l'antisémitisme dans l'enseignement supérieur.
13. La suppression des fonds indirects qui contournent les exigences en matière de rapports.
14. L'ajout d'une disposition à l'article 117 de la loi de 1965 sur l'enseignement supérieur (Higher Education Act 1965) qui impose la divulgation des bénéficiaires de subventions qui ont un lien direct ou indirect avec le Qatar.
15. La mise en place des comités d'évaluation éthique dans les universités américaines afin de contrôler les sources de financement étrangères et de bloquer les dons ou partenariats inacceptables qui compromettent l'intégrité académique et la sécurité nationale.
16. L'adoption de nouvelles lois sur la transparence exigeant la publication complète de tous les contrats, subventions ou dons étrangers reçus par les universités américaines, y compris des rapports détaillés sur les projets de collaboration, le parrainage de voyages, les chaires professorales dotées et autres avantages.

<sup>109</sup> "International Consolidated Airlines Group Ltd.," *Market Screener*, consulté le 16 novembre 2023, <https://www.marketscreener.com/quote/stock/INTERNATIONAL-CONSOLIDATE-7233512/company/>.