

# 90 AÑOS

AQUÍ HAY  
GRUPO ARGOS



## REPORTE INTEGRADO

# 2023



# Inversiones que transforman

Reporte Integrado 2023



GRUPO ARGOS

# Contenido





# 03

Nuestro negocio  
Página 32



# 04

Palancas de valor  
Página 42



# 07

Anexos  
Página 114

# 90 AÑOS

Aportando al desarrollo de las regiones de Colombia

Aquí hay crecimiento, Aquí hay progreso.

AQUÍ HAY  
GRUPO ARGOS

# Acerca de este reporte

El presente reporte es un ejercicio de transparencia en el que publicamos avances en la gestión de los asuntos económicos, sociales y ambientales más relevantes para los grupos de interés de Grupo Argos, explicando cómo generamos valor integral.

## Materialidad <sup>[2-14, 3-1]</sup>

El nivel de relevancia de los temas desarrollados por este informe se determinó basado en el análisis de materialidad que llevamos a cabo en 2022, con el fin de reflejar de manera precisa los asuntos que consideramos nuestras palancas clave para generar valor y que debemos gestionar de manera prioritaria durante un periodo de tiempo de tres años. En esta oportunidad usamos la metodología de doble materialidad, la cual busca analizar los asuntos clave en sostenibilidad desde las perspectivas de **materialidad financiera y materialidad de impacto**.

El análisis de materialidad fue revisado y aprobado por el Comité Directivo y el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva. En las páginas referenciadas describimos cada una de las palancas de valor, su relevancia y gestión. Adicionalmente, exponemos nuestra visión de futuro a través de metas de corto, mediano y largo plazo, así como los retos y oportunidades.

Nuestro compromiso con la Agenda 2030 de las Naciones Unidas se materializa a través de ocho de sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los cuales priorizamos según nuestra capacidad para contribuir de manera directa a los retos globales que cada uno representa.

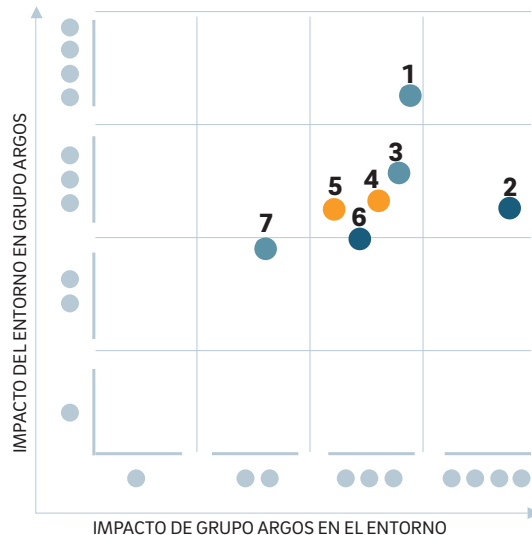
## Metodología de reporte

Este informe ha sido elaborado con los estándares de *Global Reporting Initiative* (GRI) de referencia en su más reciente versión de 2021 e incluye elementos sugeridos por los estándares de la *International Sustainability Standards Board* (ISSB).

Adicionalmente y por tercer año consecutivo, implementamos el marco *Task Force on Climate Related Financial Disclosures* (TCFD) para reflejar cómo la compañía gestiona los riesgos y oportunidades del cambio climático. Los estados financieros se presentan bajo

las Normas Internacionales de Información Financiera y las cifras en dólares se han convertido a pesos colombianos utilizando la tasa representativa del mercado establecida para cada elemento de los estados financieros.

En la sección de anexos se encuentra el Índice de Contenidos GRI, para el cual sirven de guía los códigos numéricos que se incluyen al principio de algunos párrafos y la autodeclaración de cumplimiento con los principios del Marco de Reporte Integrado, IRF, por sus siglas en inglés (ver página 127). Los índices de contenido GRI y SASB están disponibles en las páginas 116 y 123.



- Económicos/Gobierno
- Ambientales
- Sociales

- 1 **Creación de valor:** página 48
- 2 **Cambio climático:** página 50
- 3 **Ética y gobierno corporativo:** página 52
- 4 **Talento humano:** página 54
- 5 **Entorno económico, político y social:** página 56
- 6 **Operación responsable:** página 58
- 7 **Inversión consciente:** página 60

## Cobertura <sup>[2-2, 3-1, 3-2]</sup>

Este reporte da cuenta de la gestión, desempeño y principales resultados de Grupo Argos como gestor de inversiones en infraestructura y, a su vez, incluye información relevante sobre sus negocios: cemento (Cementos Argos) e infraestructura (energía - Celsia, concesiones viales y aeroportuarias - Odinsa), además de las inversiones en los negocios inmobiliario (Pactia) y carbón (Sator). A lo largo de este documento se especifica si los indicadores reportados corresponden a Grupo Argos a nivel separado, a uno de sus negocios o al Grupo Empresarial Argos de manera consolidada.

## Periodicidad <sup>[2-3]</sup>

Este documento fue publicado en marzo de 2024 y describe el desempeño y resultados anuales de Grupo Argos del periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023. La versión anterior fue publicada en marzo de 2023. Este reporte coincide con los periodos de reporte de los informes financieros.

## Verificación externa

<sup>[2-14, 2-5]</sup>

Con el fin de comprobar la fiabilidad de la información reportada, hemos sometido la presente publicación a la auditoría contable por parte de un tercero independiente, la firma KPMG, en su calidad de Revisor Fiscal de la compañía (ver páginas 82 y 107). La alta dirección revisó y aprobó el Reporte Integrado y encargó a BDO Audit S.A.S. el aseguramiento limitado de los indicadores sociales, ambientales y económicos (ver páginas 129).

<sup>[2-4]</sup> No se ha re expresado información relevante en relación con reportes anteriores. En el caso en que se haya actualizado la metodología de cálculo para algún indicador, se especifica en la sección correspondiente.

<sup>[2-3]</sup> Este documento se encuentra publicado en la página [www.grupoargos.com](http://www.grupoargos.com) y hace parte integral del *ESG Databook* de Grupo Argos. Para consultar los reportes integrados de nuestros negocios, visite sus portales web: [www.argos.co](http://www.argos.co), [www.celsia.com](http://www.celsia.com) y [www.odinsa.com](http://www.odinsa.com).

Pacífico 2  
Antioquia



## Personas de contacto

### Juan Esteban Mejía y Carolina Arango

Relación con el Inversionista y Asuntos de Presidencia

[jemejia@grupoargos.com](mailto:jemejia@grupoargos.com)

[carangoz@grupoargos.com](mailto:carangoz@grupoargos.com)

### Ana María Uribe y Margarita María González

Sostenibilidad

[auribe@grupoargos.com](mailto:auribe@grupoargos.com)

[mgonzalez@grupoargos.com](mailto:mgonzalez@grupoargos.com)



Consulte nuestro  
ESG Databook  
[aquí](#) o escaneando  
el código

# 01 Quiénes somos















# Cifras relevantes

[2-1, 2-6 y 2-7]

Grupo Argos es un gestor de inversiones de infraestructura con COP 49,4 billones de activos consolidados bajo administración y con presencia en 21 países del continente americano. La compañía cuenta con un portafolio articulado y enfocado en cemento, energía, concesiones viales y aeroportuarias, desarrollo urbano y rentas inmobiliarias en el cual ejerce un rol activo como gestor de inversiones, con la capacidad de impulsar y orientar estratégicamente compañías enfocadas en el crecimiento selectivo y rentable, y la maximización de valor.

## Información clave por negocio

	 ARGOS	 CELSIA	 ODINSA	 PACTIA
	Cemento	Energía	Concesiones viales y aeroportuarias	Rentas inmobiliarias
Porcentaje de participación	 <b>60,7%</b>	 <b>52,9%</b>	 <b>99,9%</b>	 <b>37,4%</b>
Ingresos COP billones	<b>12,7</b>	<b>6,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>
Ebitda COP billones	<b>2,6</b>	<b>1,8</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>
Utilidad neta controladora COP miles de millones	<b>320</b>	<b>193</b>	<b>327</b>	<b>110</b>
Colaboradores por compañía variación frente a 2022	<b>6.784</b> (-2,21%)	<b>2.271</b> (+0,75%)	<b>1.997</b> (+8,89%)	<b>368</b> (-33,09%)

\*La participación de Grupo Argos en Cementos Argos equivale al 60,7% de las acciones ordinarias en circulación y al 51,5% de las acciones preferenciales

## Colaboradores

Más de

**11.500**

## Inversión social

Más de

**102.000 millones**

› COP 33 mil millones ejecutados por la Fundación Grupo Argos

## Cambio climático

**40%**

› Reducción de emisiones específicas vs línea base 2018

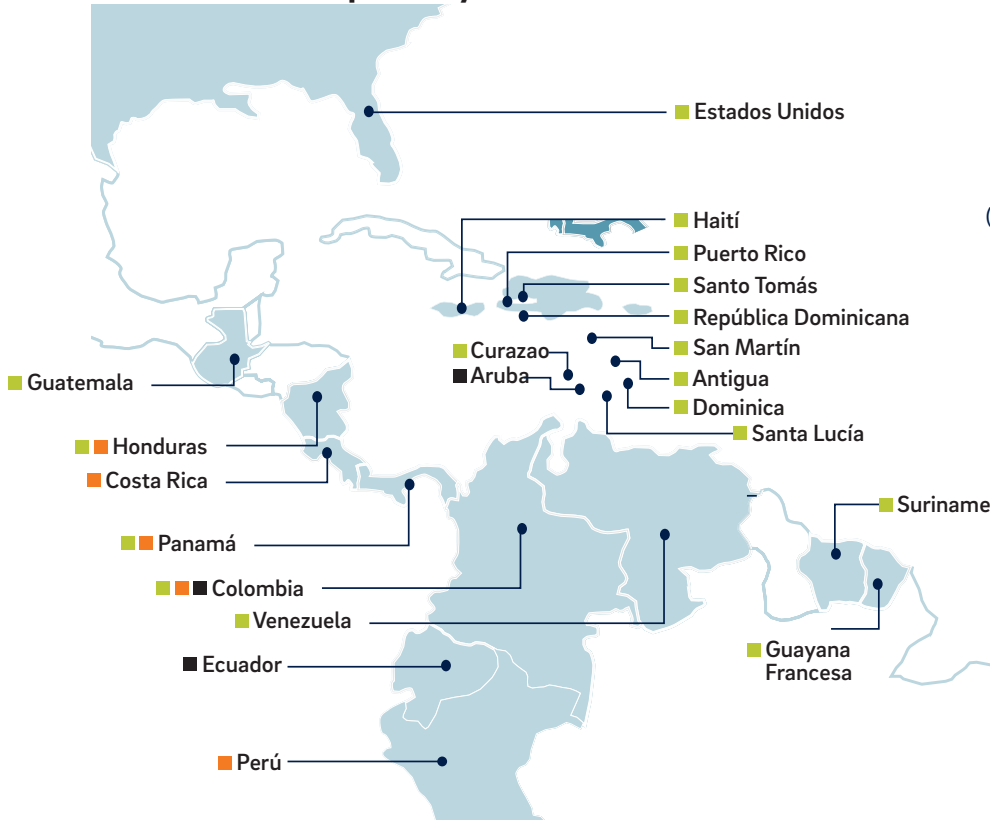
[305-5]

## Grupo Argos S.A.

Separado

<b>Activos</b> COP <b>20</b> billones	<b>Ingresos</b> COP <b>1,4</b> billones	<b>Ebitda</b> COP <b>945</b> mil millones	<b>Utilidad neta</b> COP <b>789</b> mil millones	<b>OTRAS INVERSIONES</b> Grupo Sura <b>27,9%</b> Grupo Nutresa <b>9,9%</b> Sociedad Portafolio <b>9,9%</b>
<b>Accionistas</b> <b>15.366</b>	<b>Capitalización bursátil</b> COP <b>9,9</b> billones	<b>Colaboradores</b> <b>98</b> › (+4%)	<b>Financiación sostenible</b> COP <b>624</b> mil millones › 38,7% de la deuda	

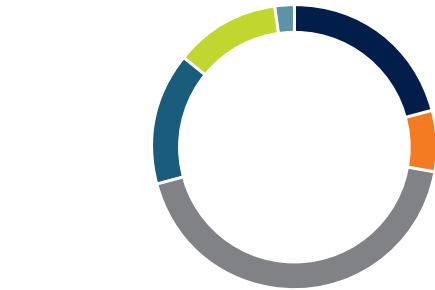
### Presencia en 21 países y territorios



### Países por negocio

- Cementos Argos
- Celsia
- Odinsa

### Ingresos separados



Negocio inmobiliario (Pactia y desarrollo urbano)	21%
Energía	7%
Actividad financiera	43%
Concesiones	15%
Cementos	12%
Otros	2%

### Ingresos consolidados



Cemento	56%
Energía	27%
Concesiones	5%
Otros	12%

## Grupo Empresarial Argos

Consolidado

### Ingresos

COP **22,6** billones

### Ebitda

COP **5,5** billones

### Utilidad neta

COP **1,5** billones

### Patrimonio

COP **27,8** billones

### Activos

COP **49,4** billones

### Financiación sostenible

COP **3,6** billones  
 › 26,7% de la deuda

### Árboles sembrados

**19,6** millones  
 › Acumulados desde 2016

# Junta Directiva

[2-9, 2-11, 2-12, 2-13]

La Junta Directiva es el máximo órgano de dirección de la compañía y cuenta con una visión general de todos los negocios del Grupo Empresarial Argos. Está conformada de manera diversa en términos de género, habilidades y experiencia, y cuenta con la participación activa de miembros independientes.

La Junta Directiva de Grupo Argos define la estrategia de la compañía, supervisa las actividades de la administración y monitorea los riesgos y las oportunidades que surgen en materia económica, ambiental y social.

Adicionalmente, acompaña el esquema de relacionamiento entre las empresas del Grupo Empresarial Argos, el cual sirve de base para establecer las estrategias, políticas y demás lineamientos que aplican a todas sus empresas y buscan asegurar la unidad de propósito y dirección.

Todo lo anterior, en la búsqueda del mejor interés para los accionistas y demás grupos de interés, velando porque se protejan sus derechos y se cumplan sus expectativas de manera equilibrada, bajo los más altos estándares de ética, conducta y transparencia.

Mujeres en  
Junta Directiva

[405-1]

**3**

Número total  
de sesiones

**17**

Asistencia  
de la Junta Directiva

**97%**

Cumplimiento  
del plan de acción

**100%**

- » La Junta Directiva se compone de siete miembros principales
- » Los indicadores reportados están calculados sobre las siete posiciones que integran la Junta Directiva de Grupo Argos

## Esteban Piedrahita

Rector de la Universidad ICESI



**Fecha de inicio:** 1 de abril de 2023

**Comité de apoyo:**



**Otras Juntas Directivas: 3**

- » Ecopetrol S.A.
- » Seguros Comerciales Bolívar S.A.
- » Compañía de Seguros Bolívar S.A.

**Entidades sin ánimo de lucro:**

- » Fundación Sídoc
- » Centro Internacional de Investigaciones Médicas (CIDEIM)

**Estudios:**

- » Economía, Universidad de Harvard
- » Magíster en Filosofía e Historia de la Ciencia, London School of Economics

**Trayectoria profesional:**

- » Rector de la Universidad ICESI
- » Cargo anterior: Presidente de la Cámara de Comercio de Cali

**Experiencia:**

- » Finanzas corporativas
- » Asuntos comerciales
- » Industria de materiales de construcción
- » Gobierno y política pública
- » Internacional

## Jorge Uribe

Consultor independiente



**Fecha de inicio:** 1 de abril de 2015

**Comités de apoyo:**



Presidente

**Otras Juntas Directivas: 3**

- » Carvajal S.A.
- » Ingredion Inc.
- » General Mills Inc.

**Estudios:**

- » Ingeniería Administrativa, Universidad Nacional
- » MBA, Universidad Xavier

**Trayectoria profesional:**

- » Consultor independiente
- » Cargo anterior: Director Global de Productividad y Transformación Organizacional, P&G

**Experiencia:**

- » Riesgos
- » Finanzas corporativas
- » Asuntos comerciales
- » Sostenibilidad
- » Internacional
- » Talento

## Ana Cristina Arango

Directora Inversiones El Yarumo S.A.



**Fecha de inicio:** 1 de abril de 2009

**Comités de apoyo:**



**Otras Juntas Directivas: 3**

- » Distribuciones Agralba S.A.
- » Productos del Caribe S.A.
- » Inversiones El Yarumo S.A.

**Estudios:**

- » Ingeniería Civil, Universidad Eafit
- » MBA, Universidad de Los Andes

**Trayectoria profesional:**

- » Directora Inversiones El Yarumo S.A.S.
- » Cargo anterior: Asistente Gerencia Financiera Cementos Rioclaro S.A.

**Experiencia:**

- » Finanzas corporativas
- » Industria de materiales de construcción
- » Sostenibilidad

## Rosario Córdoba

Consultora independiente



Presidente de la Junta Directiva

**Fecha de inicio:** 1 de abril de 2011

**Comités de apoyo:**



Presidente

**Otras Juntas Directivas: 1**

- » Fiduciaria Bogotá S.A.

**Entidades sin ánimo de lucro:**

- » Universidad Jorge Tadeo Lozano
- » Fundación Santa Fe de Bogotá
- » Fedesarrollo
- » Fundación Alejandro Ángel Escobar
- » Women in Connection

**Estudios:**

- » Economía, Universidad de Los Andes
- » Maestría en Economía, Universidad de los Andes

**Trayectoria profesional:**

- » Consultora independiente
- » Cargo anterior: Presidente Consejo Privado de Competitividad

**Experiencia:**

- » Riesgos
- » Finanzas corporativas
- » Gestión de crisis
- » Sostenibilidad
- » Gobierno y política pública



### Mauricio Ortega

Socio - Gerente de Suma Legal S.A.S.



**Fecha de inicio:** 1 de abril de 2023

**Comité de apoyo:**



**Entidades sin ánimo de lucro:**

- › Museo de Arte Moderno de Medellín
- › Fundación Fraternidad Medellín

**Estudios:**

- › Derecho, Universidad Pontificia Bolivariana
- › Especialización en Derecho Tributario, Universidad Pontificia Bolivariana
- › Especialización en Derecho Administrativo, Universidad Pontificia Bolivariana

**Trayectoria profesional:**

- › Socio - Gerente de Suma Legal S.A.S.
- › Cargo anterior: Asistente Vicepresidencia Jurídica ANDI
- › Gerente Legal Secretario General Cristalería Peldar S.A.
- › Abogado asesor y litigante

**Experiencia:**

- › Asuntos comerciales
- › Asuntos legales
- › Internacional

### Claudia Betancourt

Gerente General de Amalfi S.A.S.



**Fecha de inicio:** 16 de abril de 2018

**Comité de apoyo:**



**Otras Juntas Directivas: 6**

- › Gases de Occidente S.A.
- › Promigas S.A.
- › Contecar S.A.
- › Palmar de Altamira S.A.S.
- › Sociedad Portuaria de Cartagena S.A.
- › Cartagena II S.A.

**Entidades sin ánimo de lucro:**

- › Fundación Notas de Paz
- › Fundación Scarpetta Gnecco
- › Propacífico

**Estudios:**

- › Economía, Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario

**Trayectoria profesional:**

- › Gerente General Amalfi S.A.S.
- › Cargo anterior: Vicepresidente de Riesgo, Corporación Financiera del Valle S.A.

**Experiencia:**

- › Riesgos
- › Finanzas corporativas
- › Asuntos comerciales
- › Gestión de crisis

### Armando Montenegro

Chairman de BTG Pactual S.A.



**Fecha de inicio:** 1 de abril de 2015

**Comité de apoyo:**



Presidente

**Otras Juntas Directivas: 1**

- › Banco BTG Pactual Colombia S.A.

**Entidades sin ánimo de lucro:**

- › Fedesarrollo

**Estudios:**

- › Ingeniería Industrial, Universidad Javeriana
- › Maestría en Economía y Estudios Latinoamericanos, Universidad de Ohio
- › Ph.D en Economía, Universidad de Nueva York

**Trayectoria profesional:**

- › Chairman BTG Pactual S.A.
- › Cargo anterior: Director Gerente Ágora Corporate Consultants
- › Director del Departamento Nacional de Planeación
- › Presidente de ANIF

**Experiencia:**

- › Riesgos
- › Control interno
- › Finanzas corporativa
- › Gestión de crisis
- › Gobierno y política pública



Miembro independiente



No ejecutivo



Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos



Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo



Comité de Talento



Comité de Remuneración

# Comité Directivo

|2-13|



Los conocimientos técnicos, la experiencia y las calidades personales de sus miembros, hacen del Comité Directivo de Grupo Argos el órgano de gobierno competente para asegurar el cumplimiento de la estrategia.

Este Comité asesora al Presidente en las decisiones propias de Grupo Argos, o aquellas que tienen un impacto sobre la misma. Cada uno de sus miembros, a su vez, lidera las funciones que están a su cargo de manera individual, así como las temáticas asociadas que tienen alcance para el Grupo Empresarial Argos.

- 1. Alejandro Piedrahita**  
Vicepresidente de Estrategia y Finanzas Corporativas
- 2. Jorge Mario Velásquez**  
Presidente
- 3. Rafael Olivella**  
Vicepresidente de Asuntos Legales

# Comité de Presidentes

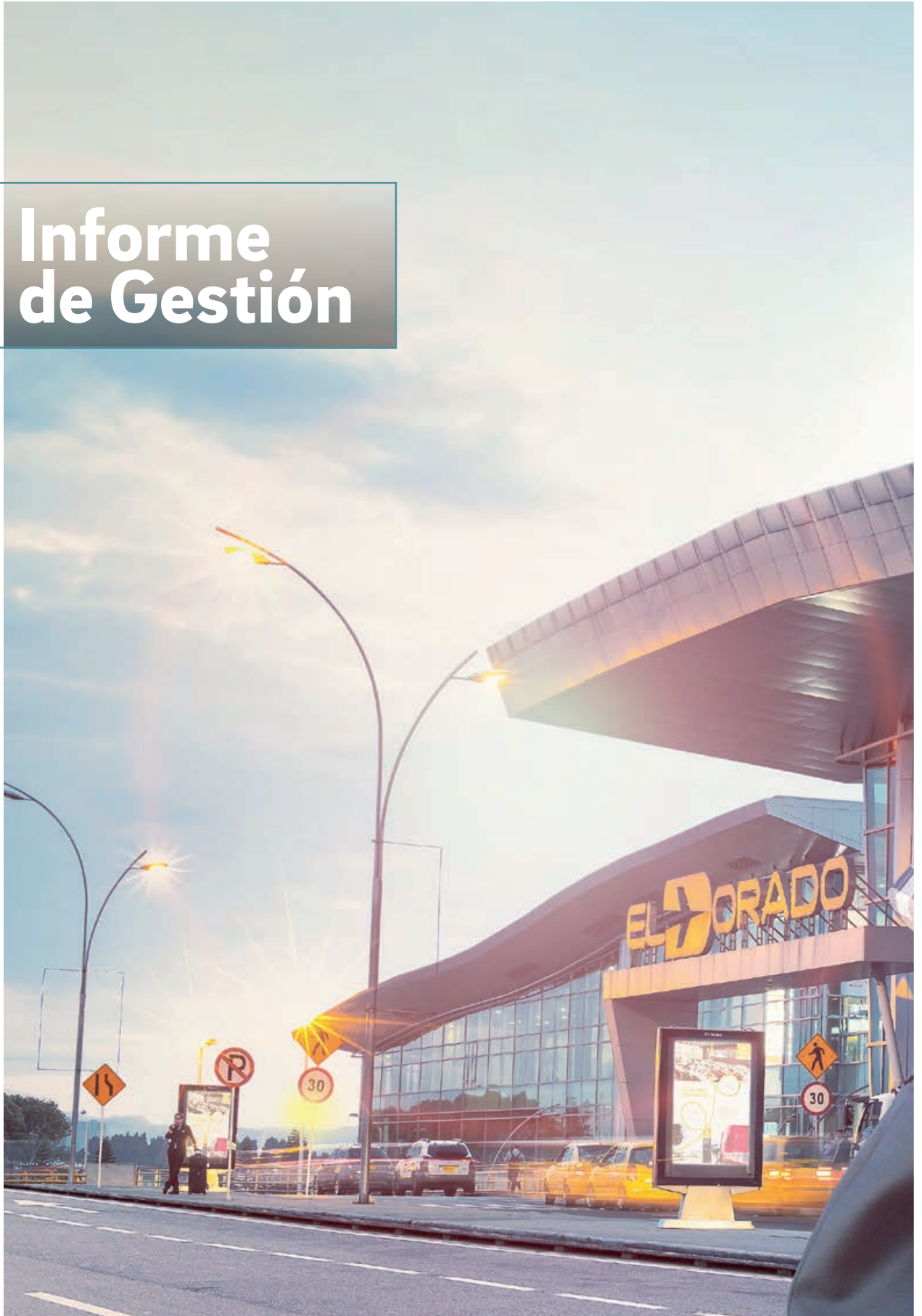
A partir de un conocimiento profundo de cada uno de los negocios estratégicos, en este Comité se discuten las decisiones que componen el Grupo Empresarial Argos.

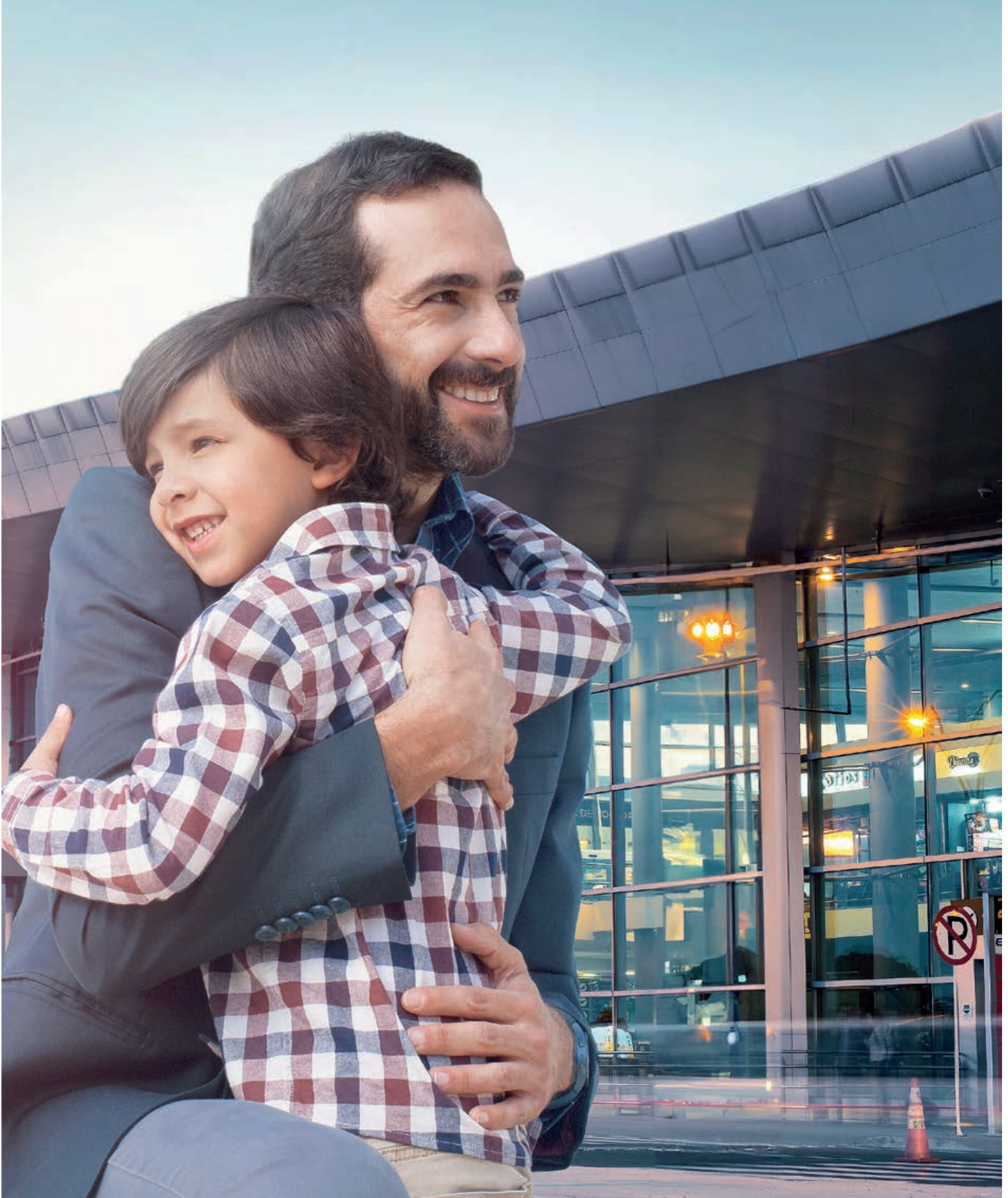
Los presidentes de los negocios responden integralmente por los resultados de cada una de las compañías, bajo la dirección de sus respectivas juntas directivas y en el marco del contexto corporativo del Grupo Empresarial Argos.

- 1. Juan Esteban Calle**  
Presidente Cementos Argos
- 2. María Clara Aristizábal**  
Gerente Negocio Desarrollo Urbano
- 3. Mauricio Ossa**  
Presidente Odinsa
- 4. Jorge Mario Velásquez**  
Presidente Grupo Argos
- 5. Ricardo Sierra**  
Presidente Celsia



# 02 Informe de Gestión







# Informe de gestión de la Junta Directiva y el Presidente



Mixers de  
Cementos Argos  
Estados Unidos

## Apreciados accionistas

Esta es una Asamblea especial que conmemora los 90 años de Grupo Argos, momento propicio para recapitular nuestra historia, pero especialmente para reconocer el rol que han tenido todos ustedes, así como nuestros fundadores, los líderes que nos antecedieron, colaboradores y decenas de miles de personas que, desde una visión de futuro compartida, contribuyeron a hacer posible esta historia de empresarismo y construcción de país que relatamos a continuación.

La historia que comenzó el 27 de febrero de 1934 con el emprendimiento de don Jorge Arango Carrasquilla y don Carlos Sevillano Gómez, dio origen a lo que Grupo Argos es hoy: una de las compañías insignia de Colombia y el continente.

Esta organización abrió sus puertas con la visión de lograr que nuestro país produjera el cemento que necesitaba para impulsar la construcción de sus ciudades e industrias. Sólo la determinación, el rigor

y la capacidad para crear e innovar, hicieron posible este sueño y han impulsado una evolución que hoy nos lleva a estar presentes en 21 países y territorios, administrando cerca de COP 50 billones en activos y generando riqueza y valor integral para accionistas, colaboradores, proveedores y todos nuestros grupos de interés.

Esta manera de hacer negocios nos permitió alcanzar los mejores resultados en los 90 años de historia de la compañía en 2023, pero además impulsó la materialización de hitos estratégicos relevantes que sientan las bases del futuro de Grupo Argos.

En el frente financiero, la compañía cerró 2023 con ingresos separados por COP 1,4 billones, creciendo un 83%, el ebitda llegó a COP 945 mil millones, duplicando el resultado del año anterior, y la utilidad neta fue de COP 789 mil millones, aumentando 128% frente a 2022. En las cifras consolidadas nuestros ingresos llegaron a COP 22,6 billones

COP  
**1,4** billones  
Ingresos separados

COP  
**945** mil millones  
Ebitda

COP  
**789** mil millones  
Utilidad neta

de pesos, un ebitda COP 5,5 billones y una utilidad neta COP 1,5 billones.

Desde la perspectiva de la estrategia, el acuerdo de combinación de activos entre Argos USA y Summit Materials fortaleció la posición de Cementos Argos como un jugador relevante de la industria en la primera economía del mundo. La inversión de COP 5 billones realizada durante 18 años en Estados Unidos, resultó en una utilidad de COP 6 billones producto de esta operación.

En la misma línea, Odinsa y Macquarie Asset Management pusieron en operación una nueva plataforma de inversión en infraestructura aeroportuaria, que incluye activos por más de COP 1,3 billones y abre el camino para desarrollar proyectos como el nuevo Aeropuerto de Cartagena y la expansión del Aeropuerto El Dorado en Bogotá.

Por su parte, Celsia anunció su ingreso a Perú con una planta de energía renovable a gran escala, al tiempo que desinvirtió algunos activos en Centroamérica. Los recursos sirvieron para disminuir la deuda neta, con un efecto positivo en el retorno sobre el capital empleado, que llegó a 18,3%.

Se destaca, igualmente, el acuerdo para desinvertir la participación de Grupo Argos en Grupo Nutresa, lo que derivará en una mayor participación de la compañía en Grupo Sura. Esta transacción, beneficiosa para todos los accionistas, permitirá a cada organización enfocarse en gestionar su ruta estratégica para continuar creciendo y generando valor a sus grupos de interés.

Los logros y ejecuciones de 2023 marcan avenidas para el crecimiento rentable de la organización y se soportan en los cimientos de una historia de emprendimiento, la visión de nuestros antecesores, el arduo trabajo de miles de personas y, en particular, el apoyo de nuestros accionistas. Esta historia de transformación nos inspira para seguir avanzando.



Túnel de Oriente  
Antioquia

## 90 años construyendo país

El 27 de febrero de 1934 se constituyó ante el Notario Segundo de Medellín la “Compañía de Cemento Argos”, una empresa enfocada, según consta en su escritura pública, en la “explotación de la industria de cemento y producción de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cal o arcilla...”.

Asociarse para producir cemento representó un hito fascinante en cuyo recorrido se evidencian los valores y capacidades que han acompañado la pujanza propia del empresariado antioqueño: el compromiso de generar valor compartido, la permanente convicción de estar a la vanguardia del conocimiento, el respeto por la ética y los valores, y la visión y audacia para invertir en el desarrollo de infraestructura en el marco de la asociación de pequeños capitales financieros que, con el paso de las décadas, ha configurado un capital social mucho mayor que la suma inicial de sus partes.



Panorámica de la fábrica de Argos en 1936 en Medellín

A finales de los años 20 y principios de los 30 del siglo XX, en medio de una depresión financiera global, emprendedores visionarios soñaron con crear una gran empresa que impulsara el crecimiento de la vivienda y las obras civiles en Colombia. Como lo describió Gabriel García Márquez años más tarde en el semanario *Crónica*, la industria del cemento ya se perfilaba como una de las más importantes para la sociedad de entonces, pues, en sus palabras, *"en realidad, fabricar cemento es fabricar ciudades"*.

Durante varios años, mientras por una parte se hacían recorridos a lomo de mula en diversas zonas de Antioquia para identificar dónde estaban los yacimientos y reservas de caliza y otros minerales, por otra se avanzaba con la estructuración y la socialización de este proyecto que se llamaría Cemento Argos. Ante el desafío de la escasez de capital para materializar este emprendimiento, los fundadores acudieron a la cooperación regional que impulsó la creación de grandes activos en Antioquia, vinculando a 99 socios, entre personas naturales y jurídicas, quienes

no solo aportaron el capital suficiente para iniciar la construcción de la fábrica y ponerla en operación dos años después, sino la confianza para seguir creando y fortaleciendo la industria nacional. Y esta es una característica que desde el primer día ha trazado el desarrollo de Grupo Argos: su vocación por ser una compañía pública, donde quien quiera pueda invertir su patrimonio para convertirse en socio y hacer parte de la historia de crecimiento de esta compañía que es, a su vez, la historia del crecimiento industrial de Antioquia y Colombia.

En sus primeros años, Cemento Argos expandió rápidamente su capacidad productiva para atender la creciente demanda en Colombia. Los estudios se extendieron a otras regiones del país, revelando el potencial de las tierras circundantes al río Magdalena, así como en el Valle del Cauca y la Costa Caribe. En 1938, en colaboración con inversionistas vallecaucanos, Cemento Argos participó con un 30% en la fundación de Cementos del Valle, cuya planta inició operaciones en 1941, marcando el comienzo

de una serie de asociaciones que la establecerían como una empresa de alcance nacional. En los años siguientes, Argos fue promotor de la creación y fortalecimiento de otras empresas como Cementos del Caribe, Cementos de Caldas, Tolcemento, Colclínker, Cementos Paz del Río, Cementos del Nare, Cementos El Cairo y Cementos Rioclaro.

Entre finales del siglo XX y principios del XXI, en Colombia se aceleró el proceso de apertura económica, que habilitó el enfoque de la diversificación geográfica. Así, inicialmente se desarrollaron capacidades para exportar a la cuenca del Caribe y a varios estados de la Unión Americana. Posteriormente se concretaron alianzas que llevaron a la adquisición de compañías cementeras en Panamá, República Dominicana, Haití y Venezuela. A principios de este siglo, el liderazgo y la visión de largo plazo nos impulsó a construir paulatinamente una valiosa plataforma de activos cementeros, concreteros y logísticos en 12 estados de la primera economía del mundo. Este ejercicio cimentó los logros que este año estamos anunciando.

Mientras tanto, en Colombia el mercado había cambiado y ofrecía desafíos ante los cuales las ocho cementeras regionales, creadas o adquiridas por Cemento Argos, se convirtieron en una sola empresa a partir de un cuidadoso proceso de transformación; eran ocho compañías, cada una de una región distinta, que se unían para consolidar un ícono de



Primeros sacos de cemento marca Argos



Camión mezclador. 1956

la industria nacional. Este hito encendió la luz verde de Cementos Argos, que se enfocó en el negocio cementero y de concreto, y de Grupo Argos, propietario del 70% de las acciones de esta compañía y sociedad que, posteriormente, recibió las distintas inversiones no cementeras.

Grupo Argos se enfocó en el desarrollo de industrias alternativas y complementarias al negocio cementero, consolidando cuatro negocios estratégicos: cemento, con Cementos Argos, energía, con Celsia, concesiones viales y aeroportuarias, con Odinsa, y rentas inmobiliarias, con Pactia y el Negocio de Desarrollo Urbano.

Los COP 300 mil de capital con los que se constituyó la compañía, 90 años después, se convirtieron en un patrimonio de COP 17 billones de pesos. Las 15 mil toneladas de capacidad instalada con las que empezó en aquel entonces llegaron a ser más de 24 millones de toneladas a finales de 2023.

Esta historia, más que caliza o clínker, tiene su materia prima en la creatividad, la visión de futuro, el deseo de transformación, innovación y compromiso. Desde el sector privado, Grupo Argos se ha consolidado como un motor de desarrollo y crecimiento, pero sobre todo como un referente que ha sabido ver con optimismo las oportunidades que ofrecen Colombia y la región para trabajar e inspirar a los millones de emprendedores que, al igual que nuestros fundadores, accionistas y colaboradores, tienen el propósito de seguir construyendo país.

## Estrategia

### El negocio más grande de una empresa colombiana en Estados Unidos: combinación de Argos USA y Summit Materials



Planta Harleyville Cementos Argos  
Estados Unidos

En 2005 el negocio de cemento de Grupo Argos se fortaleció en el mercado estadounidense con una visión de largo plazo: establecerse como un jugador relevante en la industria de los materiales de construcción de este país. Este año, la combinación de Argos USA y Summit Materials concretó esta ambición, dando como resultado una empresa con valor compañía (EV) de aproximadamente USD 9 mil millones, listada en la Bolsa de Nueva York y en la cual Cementos Argos tiene una participación.

Este movimiento valoró nuestras operaciones en Estados Unidos en alrededor de USD 3.200 millones y abre nuevas oportunidades en ese país, generándole así valor a todos los accionistas de Cementos Argos, entre ellos Grupo Argos.

Adicionalmente, la transacción representó la entrada de USD 1.200 millones en caja, de los cuales USD 700 millones fueron destinados al pago de la deuda de la operación de Estados Unidos y USD 500 millones a la disminución en el endeudamiento neto en Colombia.

El nuevo ente combinado cuenta con 5.500 millones de toneladas cortas de agregados, equivalente a más de 90 años de reservas, dándole exposición inmediata a Cementos Argos a un sector por el cual el mercado suele reconocer múltiplos de valoración superiores a las compañías mayoritariamente cementeras y en el cual previamente no teníamos exposición relevante. De igual manera, esta nueva compañía tiene 11,8 millones de toneladas de capacidad instalada de cemento, 224 plantas de concreto, 32 plantas de asfalto y presencia en 30 estados.

De manera combinada, estas dos compañías tienen el potencial de generar un ebitda proforma cercano a los USD 1.000 millones por año, incluyendo sinergias estimadas en más de USD 100 millones de ebitda incremental al año. Además, las operaciones de Cementos Argos en Colombia, Centroamérica y el Caribe se verán fortalecidas por una serie de acuerdos complementarios entre las dos entidades y por la mayor flexibilidad en su estructura de capital.

Al anuncio de la transacción Cementos Argos tenía una capitalización bursátil de cerca de USD 1.000 millones, lo que evidencia el desacople entre el valor real de los activos y el valor en bolsa. Este solo negocio equivale a más del doble de ese valor, sin tener en cuenta la valoración de los demás activos en Colombia, Centroamérica y el Caribe, que producen cerca de la mitad del ebitda total de la empresa.

Desde el momento en el que se efectuó el anuncio hasta el cierre de 2023, las acciones ordinarias y preferenciales de Cementos Argos experimentaron una apreciación de más del 120%. Sin embargo, consideramos que la cotización actual de la compañía en la Bolsa de Valores de Colombia aún no refleja plenamente el potencial intrínseco de la misma: según el precio de la acción de Summit Materials el pasado 31 de enero, únicamente la inversión en esta nueva compañía representa alrededor COP 5.700 por cada acción de Cementos Argos.

## Acuerdo y desinversión en Nutresa

Así como 2023 representó un año de transformación para nuestro negocio cementero, también lo fue para la inversión de Grupo Argos en Grupo Nutresa, empresa en la que no solo mantuvimos una inversión durante cerca de 40 años, sino que compartimos principios y visiones de un ejercicio empresarial basado en el equilibrio en la generación de valor económico, social y ambiental. Los rendimientos de esta inversión durante las últimas décadas fueron económicamente rentables y habilitaron nuestro crecimiento dentro de los sectores de energía, cemento y concesiones viales y aeroportuarias.

En junio de 2023 se anunció la firma del Acuerdo Marco que estableció los términos de intercambio de la participación de Grupo Argos en el negocio de alimentos de Grupo Nutresa por acciones de Grupo Sura y por una participación indirecta en acciones de Grupo Argos y de Grupo Sura.



**Puente Margaret Hunt Hill**  
obra con el sello Argos  
Estados Unidos

Esta transacción, a través de la cual Grupo Argos intercambia su 9,9% de participación en Grupo Nutresa por acciones de Sociedad Portafolio y de Grupo Sura, implica la desinversión en una compañía madura bajo unos términos de intercambio razonables para todas las partes y de manera coherente con la visión trazada por la compañía. La operación le permite a Grupo Argos recibir un valor adecuado por su participación en Grupo Nutresa, sin estar sujeta a prorrates, donde además la totalidad de los accionistas de Nutresa cuentan con la flexibilidad de elegir entre la opción de salida que mejor se ajuste a sus preferencias.

El pasado 6 de febrero Grupo Argos y las demás partes del Acuerdo Marco celebrado el 15 de junio de 2023 realizaron con éxito el primer intercambio de acciones. La compañía permutó la totalidad de las acciones que tenía en Grupo Nutresa a cambio de 36.070.836 acciones ordinarias de

Grupo Sura de propiedad de JGDB, Nugil e IHC, y de 14.932.413 acciones ordinarias de Sociedad Portafolio de propiedad de Nugil.

A continuación y siguiendo con la ejecución del Acuerdo Marco y en cumplimiento de lo previsto en el Decreto 079 de 2024, se tiene previsto avanzar en la formulación de una oferta pública de adquisición de hasta el 23,1% de las acciones en circulación de Grupo Nutresa, que será realizada de forma conjunta y no solidaria con destino a todos los accionistas de Grupo Nutresa. Los trámites de la oferta pública de adquisición se realizarán dentro del plazo previsto en el mencionado Decreto.

Una vez finalizada la oferta pública de adquisición de acciones de Grupo Nutresa se llevará a cabo el segundo intercambio, con el que las partes culminarán las operaciones previstas en el Acuerdo Marco.

Resaltando la importancia que ha tenido la inversión en Grupo Nutresa para esta organización, la admiración y reconocimiento respecto al papel que ha desempeñado esa compañía en el desarrollo empresarial del país y de Antioquia, destacamos que la llegada de nuevos inversionistas al negocio de alimentos es un hito para la maximización de valor de todos sus accionistas, y según han anunciado, una nueva avenida de crecimiento preservando su relevancia para Medellín, Antioquia y Colombia, al mismo tiempo que se logra que este referente regional en la industria de alimentos cuente con una palanca financiera adicional para seguir impulsando su crecimiento a nivel global. Al Grupo Nutresa, sus directivos y más de 46.000 colaboradores les expresamos nuestros mejores deseos por un futuro exitoso y les agradecemos todos estos años de relación accionarial.



Planta Cartagena Cementos Argos  
Bolívar



Central Hidroeléctrica Alto Anchicayá  
Valle del Cauca

## Un paso adelante hacia el futuro: foco en infraestructura

La desinversión de Grupo Nutresa marca una nueva etapa en la historia de Grupo Argos, en la cual la prioridad es la liberación de valor para nuestros accionistas y la profundización del liderazgo que la organización ha logrado durante la última década en el sector de la infraestructura con la consolidación de plataformas de inversión para proyectos de transmisión y distribución de energía, generación solar y plataformas de transporte, atrayendo en este camino capital de inversionistas globales que remuneran nuestra capacidad gerencial y operativa.

Somos conscientes de que hoy no solo los capitales fluyen de manera global, sino que el apetito de los inversionistas institucionales se incrementa por activos especializados, con lo cual cada uno toma sus propias decisiones de diversificación. Es por esto por lo que, si bien como consecuencia del intercambio Grupo Argos y sus filiales han

acrecentado su participación en Grupo Sura, esta estructura resultante será transitoria.

Tal como se ha informado al mercado, Grupo Argos se encuentra analizando las alternativas estratégicas en relación con su inversión en Grupo Sura; una vez concluido este análisis se informará oportunamente la decisión.

## Desempeño de la acción

Si bien celebramos el desempeño del precio de las acciones el último año, que tuvieron una valorización de más del 30% tanto para las acciones ordinarias como preferenciales, reiteramos que la cotización actual de nuestras compañías en la Bolsa de Valores de Colombia aún no refleja su potencial intrínseco, por lo que seguiremos esforzándonos e

impulsando iniciativas para reducir la brecha entre el valor real y el precio de las acciones. Muestra de esto es que Grupo Argos se está negociando en bolsa cerca a la mitad de su valor en libros, mientras que, en promedio, en los años que lleva listada, el precio de la compañía ha superado este referente al cierre de cada año.

Este desacople obedece a múltiples causas, entre las que se destaca el bajo apetito de inversionistas internacionales por activos de renta variable en mercados emergentes, la baja liquidez del mercado colombiano, la incertidumbre política e institucional en América Latina, las altas tasas de interés y la volatilidad económica global. Según un informe publicado por J.P. Morgan en agosto de 2023, los múltiplos de valoración a los que se negociaban las acciones colombianas eran menos de la mitad del promedio de otros mercados emergentes.

Aeropuerto Mariscal Sucre  
Ecuador







Centro de Control de Operaciones Pacifico 2  
Antioquia

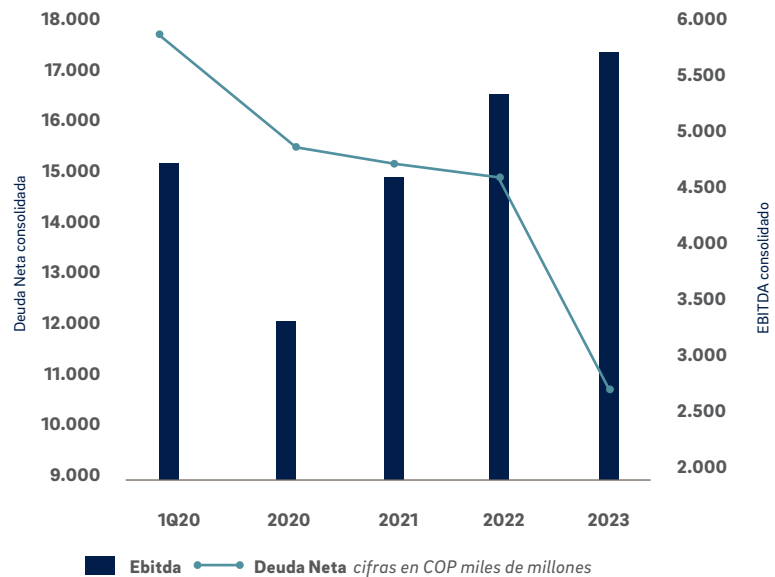
Ante este panorama, nuestra prioridad fue tomar medidas para revelarles valor a nuestros accionistas, por lo cual en 2023 avanzamos en programas de recompra de acciones por un monto agregado de hasta COP 1 billón para las compañías del Grupo Empresarial Argos listadas en bolsa. En la medida en que compramos nuestras propias acciones a los valores actuales de mercado, se acrecienta la participación de cada accionista que mantenga su inversión.

Para Grupo Argos alcanzamos la readquisición de más de siete millones de acciones. Estos esfuerzos, sumados a las transacciones anunciadas durante el año, se vieron reflejados en un mayor apetito y en una valorización de las acciones ordinarias y preferenciales del 50% y 69% respectivamente desde el anuncio del programa de recompra.

Por otra parte, seguimos enfocados en la excelencia operacional y priorizando una política de desapalancamiento. Desde el primer trimestre de 2020, la deuda neta consolidada del Grupo Empresarial Argos ha disminuido más de COP 6,0 billones, mientras que en el mismo periodo el ebitda consolidado de la organización creció en cerca de

COP 1,0 billón. En 2023, el endeudamiento neto consolidado cerró en COP 10,8 billones, lo cual corresponde a un indicador deuda neta a ebitda de 2,0 veces.

Deuda Neta vs Ebitda



## Desempeño de los Negocios

### Cemento - Cementos Argos

En 2023 los ingresos de nuestro negocio de cemento alcanzaron un total de COP 12,7 billones, que representan un crecimiento del 9%, mientras que el ebitda ascendió a COP 2,6 billones, con una variación positiva del 22% frente a 2022. Como resultado, la utilidad neta controladora fue de COP 320 mil millones de pesos, una expansión del 125% año a año, a la vez que el índice de apalancamiento medido por la relación deuda neta a ebitda cerró en 2,6 veces, el más bajo de los últimos 10 años. Este indicador continuará disminuyendo durante 2024 hasta menos de 2,5 veces, producto del efectivo recibido por la transacción con Summit.

Cementos Argos despachó 15,7 millones de toneladas de cemento, una variación de -3% con respecto a 2022. La compañía logró mantener su nivel de despachos en Estados Unidos, pese a una menor demanda de la industria, generó mayores despachos en la mayoría de los países de Centroamérica y el Caribe e incrementó el cemento exportado desde Cartagena, compensando la disminución por la menor actividad en el segmento residencial en Colombia.

Las operaciones en Estados Unidos experimentaron una mejora en los márgenes. El ebitda alcanzó USD 367 millones, creciendo un 46%. Por su parte, el margen ebitda tuvo una expansión de 540 puntos básicos, alcanzando un 21,4% y configurando las cifras más altas para Cementos Argos en este país. Los ingresos de la regional Colombia alcanzaron los COP 3,0 billones, un 9% por encima del registro de 2022, a la vez que el volumen de exportaciones creció un 12% año a año, alcanzando 1,4 millones de toneladas. En Centroamérica y el Caribe, cerramos 2023 con ingresos de USD 544 millones y un ebitda que se ubicó en USD 124 millones, estables con respecto al año anterior.

Con el cierre de la transacción de combinación entre Argos USA y Summit Materials, Cementos Argos quedará fortalecido para consolidar su posición y potenciar su crecimiento en Colombia, Centroamérica y el Caribe, afianzando además sus capacidades de exportación hacia los Estados Unidos y otras geografías. Es de anotar que los resultados económicos de esta transacción se verán reflejados en los estados de resultados de 2024.

### Infraestructura

#### Energía - Celsia

Los ingresos de Celsia en 2023 alcanzaron COP 6,2 billones, un incremento del 12% respecto a 2022,



Mercedes-Benz-Stadium,  
obra con el sello Argos  
Estados Unidos

COP  
**12,7** billones  
Ingresos

COP  
**2,6** billones  
Ebitda

COP  
**320** mil millones  
Utilidad neta controladora

y el ebitda consolidado sumó COP 1,8 billones, creciendo 4%. La utilidad neta consolidada cerró el año en COP 349 mil millones, viéndose impactada por un aumento en los costos financieros y por un tipo de cambio volátil.

La compañía es el cuarto generador de energía eléctrica en Colombia, con un portafolio principalmente hídrico, con respaldo térmico y consolidando su liderazgo en la transición energética del país y la región. Al cierre de 2023 la capacidad instalada total de la compañía llegó a 1.959 MW, con más del 70% originada a partir de fuentes renovables.

Mediante C2Energía, la plataforma de generación solar a gran escala en asociación con Cubico, Celsia alcanzó una capacidad de 300 MW en energía solar en Colombia. Paralelamente, estamos en proceso de desarrollar granjas solares adicionales que sumarán una capacidad adicional de 400 MW.

Por su parte, la representación comercial con la que cuenta la compañía en las plantas térmicas Merilétrica y Tesorito fueron protagonistas durante 2023, dándole soporte y confiabilidad a la matriz eléctrica colombiana en medio del Fenómeno del Niño.

Durante el año Celsia reorganizó su presencia en Centroamérica desinvirtiendo algunos activos. Esta operación le permitió mejorar su flexibilidad financiera, fortalecer la posición de liquidez y reducir el endeudamiento neto, alcanzando un indicador de apalancamiento neto sobre el ebitda de 2,3 veces.

Por otra parte, la organización anunció su ingreso a Perú con la adquisición del proyecto de generación eólico Caravelí, ubicado en Arequipa, con 218 MW de capacidad instalada. Con el desarrollo del mismo, buscamos aprovechar los

recursos naturales atractivos para iniciativas de energía renovable que ofrece este país.

Continuaremos explorando nuevas oportunidades de expansión en la región y dándole confiabilidad al sector eléctrico en Colombia, comprometidos con brindar un servicio de calidad a más de 1,3 millones de clientes en el Valle del Cauca y el Tolima.

COP  
**6,2** billones  
Ingresos

COP  
**1,8** billones  
Ebitda

COP  
**349** mil millones  
Utilidad neta

Celsia Solar San Felipe  
Tolima



## Concesiones - Odinsa

En 2023 la compañía siguió contribuyendo al desarrollo de la infraestructura vial y aeroportuaria de la mano de *Macquarie Asset Management*, el gestor de activos de infraestructura más grande del mundo.

La plataforma de vías cerró 2023 con un tráfico que ascendió a más de 38 millones de vehículos, estable frente al registro del año anterior, incluso con las disminuciones presentadas en Autopistas del Café producto del cierre temporal del puente El Alambrado.

En aeropuertos, el tráfico cerró en más de 45 millones de pasajeros movilizados, de los cuales 40 millones corresponden al Aeropuerto Internacional El Dorado, cifra récord para el activo, que está operando a plena capacidad.

Como resultado del efectivo que recibió Odinsa en la consolidación de la plataforma de aeropuertos, durante 2023 realizó el pago de los bonos que emitió en 2020 por un valor de COP 280 mil millones, avanzando en la reducción de la deuda y mejorando su estructura de capital para impulsar los proyectos en fase de estructuración que tiene en Colombia.

Las verticales de Odinsa cuentan con un portafolio de USD 4.500 millones en proyectos que transformarán la infraestructura de la región durante los próximos 10 años. Se destacan Conexión Centro, una Iniciativa Privada que permitirá optimizar la infraestructura de las Autopistas del Café; la IP para la construcción del nuevo aeropuerto de Cartagena, que permitirá fortalecer la infraestructura turística de la ciudad y de la región Caribe; la expansión del Túnel de Oriente, que resultará en una doble calzada para atender el tráfico creciente de este corredor vial; la IP Perimetral de la Sabana, un proyecto de integración regional para la sabana de Bogotá; y la IP Bogotá El Dorado Max, diseñada para aumentar la capacidad del aeropuerto de 40 a 60 millones de pasajeros al año.

Con estas iniciativas, Odinsa busca seguir apostándole a un modelo de desarrollo en el que, gracias a la asociación del capital público y privado, ha sido posible contribuir al cierre de la brecha de infraestructura que existe en Colombia, esencial para fomentar la competitividad, el desarrollo y, especialmente, la inclusión social. Durante el siglo XX, la inversión en infraestructura de transporte en Colombia se mantuvo en promedio en el 1,0% del PIB. Sin embargo, con la entrada de la figura de APPs y el capital privado en el sector de infraestructura, desde el inicio del siglo XXI la inversión en estos proyectos se ha más que duplicado, gene-



Puentes Cauca Pacífico 2  
Antioquia

**38 millones**  
Tráfico de vehículos

**46 millones**  
Tráfico de pasajeros en aeropuertos

rando un efecto positivo y exponencial para todos los sectores de la economía y especialmente en la generación de empleo.

Debemos sí insistir en que para poder materializar las cuantiosas inversiones que tenemos en estructuración es fundamental que se mantengan las reglas de juego, que el andamiaje institucional ofrezca condiciones adecuadas para seguir atrayendo capital y que se fortalezca la estabilidad jurídica del modelo concesionado. Estamos convencidos que una mejor infraestructura es una palanca para seguir avanzando por una sociedad más incluyente, justa y sostenible, y debe darse construyendo sobre la institucionalidad que durante las últimas décadas le ha permitido a Colombia avanzar en materia de conectividad como nunca en su historia.



Túnel Mulatos Pacifico 2  
Antioquia

### Negocio de Desarrollo Urbano

Este negocio cerró el año con un récord en su flujo de caja neto, alcanzando COP 105 mil millones, 76% por encima del promedio registrado desde 2016. Asimismo, firmó nuevos contratos por COP 244 mil millones, para un flujo de caja comprometido de COP 314 mil millones en los próximos cuatro años.

En Barranquilla el aporte de Grupo Argos a través de este negocio no se limita a las inversiones en urbanismo y proyectos habitacionales y comerciales, sino a las externalidades positivas que producen los desarrollos en nuestros predios, en donde en la actualidad operan 620 mil m<sup>2</sup> en comercio y oficinas, 1.100 habitaciones hoteleras, colegios y universidades que atienden a 15.000 estudiantes y desarrollos industriales que generan 9.000 empleos.

Por otra parte, Pactia presentó ingresos netos operativos por COP 310 mil millones, creciendo 21%, y un ebitda consolidado de COP 240 mil millones, un aumento del 28% respecto a 2022. El negocio, además, cerró el año con un área bruta arrendable de 812 mil m<sup>2</sup> y activos bajo administración por COP 3,9 billones, donde también resaltan los altos niveles de ocupación de los activos en todos sus segmentos: 94% para comercio, 92% para logística y 99% para oficinas.

## Resultados financieros

Producto de los resultados destacados de todas nuestras inversiones, al igual que por transacciones no recurrentes como el ingreso percibido por la venta de la participación de Grupo Argos en Opain tras el cierre de la vertical de aeropuertos, en los estados financieros separados los ingresos acumulados del año cerraron en COP 1,4 billones, creciendo 83%, el ebitda cerró en COP 945 mil millones, 99% por encima del año anterior, y la utilidad neta en COP 789 mil millones, más que duplicando el cierre de 2022.

Asimismo, Grupo Argos cerró 2023 con unos ingresos consolidados de COP 22,6 billones y un ebitda de COP 5,5 billones, creciendo un 6% y 5% frente al año anterior, incluso teniendo en cuenta que, producto de la creación de las verticales de vías y aeropuertos, los activos de Odinsa ya no consolidan línea a línea en los estados financieros. Por su parte, la utilidad neta cerró en COP 1,5 billones, creciendo 1%, y la utilidad neta de la controladora en COP 916 mil millones, un incremento del 4%, cifras relevantes teniendo en cuenta que algunos activos de infraestructura no consolidan este año y además se incluyen algunos cargos no recurrentes.

## Generación de valor sostenible para los grupos de interés

Los logros que Grupo Argos ha alcanzado en estos 90 años de historia son un testimonio de una visión empresarial que enfatiza la creación de riqueza apalancada en la generación de externalidades positivas para la sociedad y el medio ambiente. Esta impronta de nuestra actividad empresarial fue reconocida una vez más en 2023 por el Índice de Sostenibilidad Dow Jones, que clasificó a Grupo Argos y Cementos Argos entre las empresas más sostenibles del mundo en su sector, un estándar que hemos mantenido de manera ininterrumpida durante los últimos 12 años.

La compañía mantuvo su compromiso irrestricto con la generación de ambientes inclusivos, que valoran y respetan la diversidad como uno de los focos de la estrategia de talento, por lo cual siguió impulsando iniciativas en sus negocios que le permitieron avanzar en la formación especializada de 97 colaboradores en siete países, llegar a una participación del 46% de mujeres en la matriz de sucesión para cargos críticos y extender una formación para cerca de 700 proveedores en herramientas para desarrollar buenas prácticas a lo largo de

su cadena de valor. Estos compromisos y avances fueron reconocidos por Forbes y Statista en el ranking *World's Top Companies for Women 2023*, en el que Grupo Argos se destacó no solo gracias a sus prácticas, sino a su convicción de fortalecer las acciones necesarias para impulsar organizaciones más diversas e incluyentes.

Valga la pena la oportunidad para hacer un reconocimiento al trabajo con propósito y sentido de trascendencia de nuestros más de 11.500 colaboradores, quienes, con compromiso y entereza, pero además orientados por las capacidades y la visión desarrolladas en estos 90 años de historia, han aportado en gran medida los resultados que les estamos presentando hoy.

Desde la perspectiva social, avanzamos con la construcción y entrega del nuevo Hospital de Providencia y Santa Catalina tras una inversión que superó los COP 12.400 millones y cuyo objetivo fue desarrollar un espacio para el cuidado de la vida, aportar a la recuperación de la infraestructura tras los efectos del Huracán Iota en noviembre de 2020 y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la región insular del Caribe colombiano. Esta infraestructura beneficia a más de

4 mil personas y su desarrollo contó con la participación de la Fundación Grupo Argos y aliados públicos y privados.

Adicionalmente, durante 2023 y con el propósito de aportar al desarrollo de las regiones más afectadas por el conflicto en Colombia, el programa Creamos Valor Social lideró el inicio de la ejecución cerca de COP 72 mil millones en 12 proyectos de infraestructura vial y de educación en Antioquia, Cauca, Sucre, Tolima y Valle del Cauca, a través del mecanismo de Obras por Impuestos. Asimismo, la organización se vinculó a nuevos proyectos ya aprobados bajo este mecanismo por un monto cercano a COP 90 mil millones que serán invertidos en iniciativas de vías secundarias y de educación en Antioquia, Cauca y el Valle del Cauca. De manera consolidada, durante 2023 la Fundación Grupo Argos invirtió más de COP 33 mil millones en 11 programas que beneficiaron a cerca de 860 mil personas en 20 departamentos de Colombia, y aportó a la conservación de 13 cuencas hídricas. En el documento separado que hoy les hemos entregado reportamos los logros de la Fundación Grupo Argos, ejecutorias realizadas gracias a la generosidad de nuestros accionistas.

#### Hogares Saludables barrio La Honda Medellín

Antioquia



## Nuestra visión de futuro

Apoyándonos en los hombros de aquellos emprendedores que hace 90 años soñaron con que Colombia pudiera producir su propio cemento, en la visión, tenacidad, liderazgo y dedicación de quienes nos han antecedido, y fortalecidos por el talento y el esfuerzo de los más de 11.500 colaboradores que actualmente conforman el Grupo Empresarial Argos, la historia de esta compañía nos motiva a persistir en nuestro trabajo incansable para establecer los cimientos que permitan a esta organización continuar transformando, por muchos años más, las vidas de millones de personas.

La nueva exposición a la industria de materiales de construcción de Estados Unidos por medio de la participación de Cementos Argos en Summit Materials, el potencial de las energías renovables como motores de la economía global en las próximas décadas, las crecientes necesidades de construcción e infraestructura en el continente, entre muchas otras oportunidades que se avizoran en nuestros sectores de especialización, nos impulsan a seguir creando valor para todos nuestros accionistas, siempre fieles a los valores y principios que han guiado a Grupo Argos desde su fundación hasta su posición actual.

Apreciados accionistas, esta es la oportunidad para expresarles el más profundo agradecimiento por su respaldo y confianza en nombre de todas las personas que hacemos parte de esta organización, al igual que reconocer que nada de lo que hoy es Grupo Argos habría sido posible sin los líderes, colaboradores, accionistas, proveedores, clientes y cientos de miles de personas que han aportado en sus 90 años de historia. En todos ellos nos inspiramos y llenamos de energía para continuar construyendo esta historia que apenas comienza.

**Muchas gracias.**

**Rosario Córdoba Garcés**  
**Ana Cristina Arango Uribe**  
**Claudia Betancourt Azcárate**  
**Armando Montenegro Trujillo**  
**Jorge Alberto Uribe López**  
**Esteban Piedrahita Uribe**  
**Mauricio Ortega Jaramillo**  
Junta Directiva

**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente





Aeropuerto Mariscal Sucre  
Ecuador

## Anexo: Asuntos Legales y de Gobierno Corporativo

Grupo Argos observó la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, y las operaciones realizadas con administradores y accionistas se celebraron con observancia de lo previsto en las normas correspondientes y atendiendo condiciones de mercado. En las notas número 38 y 41 de los estados financieros separados y consolidados, respectivamente, se detallan las transacciones con partes relacionadas. Por otra parte, la compañía permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.

Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio, así como el Informe de Grupo Empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995 y el Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentran en la documentación que se entrega a los accionistas.

Grupo Argos cuenta con un sistema de control interno para asegurar la adecuada preparación, presentación y revelación de la información financiera a sus accionistas, al mercado y al público en general. Durante 2023, la administración, el área de Riesgos, la Auditoría Interna y el Revisor Fiscal evaluaron el diseño y la efectividad del sistema de control interno. Dichos análisis fueron presentados al Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, y se concluyó que funciona adecuadamente.

Por otro lado, Grupo Argos celebró dos reuniones extraordinarias de la Asamblea de Accionistas, así: (i) el 30 de marzo de 2023, para decidir sobre la autorización requerida en materia de potenciales conflictos de interés de los representantes legales de Grupo Argos para votar las decisiones sometidas a consideración de

las asambleas de accionistas de Grupo Nutresa S.A. y de Grupo Sura S.A., y sobre la ratificación de todas las votaciones realizadas por los representantes legales de Grupo Argos, directamente o a través de apoderados, en las reuniones de asamblea de accionistas de dichas sociedades; y (ii) el 26 de junio de 2023, para decidir sobre la autorización requerida en materia de potenciales conflictos de interés de algunos miembros de la Junta Directiva de Grupo Argos, para deliberar y decidir sobre el Acuerdo Marco suscrito con Grupo Nutresa S.A., Grupo Sura S.A., JGDB Holding S.A.S., Nugil S.A.S. e IHC Capital Holding L.L.C. para el intercambio de acciones de Grupo Nutresa S.A. de propiedad de Grupo Argos, por una participación de acciones de Grupo Sura S.A. y de Grupo Argos, y la ratificación y autorización requeridas en materia de potenciales conflictos de interés de los representantes legales de Grupo Argos para celebrar y ejecutar todos los actos, contratos, operaciones y transacciones relacionadas con el Acuerdo Marco. De acuerdo con las autorizaciones impartidas, la Junta Directiva de Grupo Argos deliberó y decidió sobre el Acuerdo Marco, tal y como se informó en su momento al mercado a través del mecanismo de información relevante.

Los asuntos legales de Grupo Argos, incluyendo los procesos judiciales y administrativos, están siendo atendidos de forma oportuna por la administración y sus asesores legales y no se presentaron decisiones materiales que afecten la situación financiera de la compañía.

Finalmente, en la página web [www.grupoargos.com](http://www.grupoargos.com) se encuentra el reporte de implementación de recomendaciones del Código País.



# 03 Nuestro negocio





# Cómo creamos valor

## Un propósito que nos inspira |2-25|

Transformamos vidas positivamente movilizando capital financiero, humano e intelectual, social y relacional en inversiones que generan resultados económicos superiores, logrados con sentido de trascendencia y generando valor integral a nuestros accionistas y grupos de interés.

Creemos en la importancia de desempeñar un rol activo como gestor de inversiones para impulsar la maximización de valor y el crecimiento selectivo y rentable del Grupo Empresarial Argos.

## Políticas y lineamientos

|2-23; 2-24; 2-25|

Con el fin de fortalecer el desempeño en cada una de las palancas de valor, desarrollamos un modelo de gestión que comprende una serie de políticas, procesos y herramientas que enmarcan las ejecuciones en sostenibilidad de Grupo Argos. En este sentido la Política de Sostenibilidad juega un rol clave, dado que establece los pilares de actuación para el desarrollo de una actividad empresarial alineada con la generación de valor integral.

## Política de Sostenibilidad

Transformamos capitales en productos y servicios de manera responsable y con visión de largo plazo. Nuestra inversión consciente, nuestras prácticas de vanguardia y la operación responsable de todos nuestros negocios nos definen como un grupo empresarial de inversiones sostenibles en infraestructura.

Compartimos un actuar ético y transparente con nuestros grupos de interés, con quienes construimos relaciones de beneficio mutuo a lo largo de toda nuestra cadena de valor.

Las compañías del Grupo Empresarial Argos, manteniendo nuestro desarrollo individual, compartimos el objetivo de la sostenibilidad como propósito común.

## Valores compartidos de nuestra estrategia de sostenibilidad



## Grupos de interés |2-29|

Identificamos y priorizamos los grupos de interés según su nivel de dependencia e influencia en la estrategia de Grupo Argos. Este proceso se llevó a cabo siguiendo la Norma de Relacionamiento con los Grupos de Interés (*Stakeholder Engagement Standard, SES*), publicada por *Accountability (AA1000)*.

### Proceso de identificación de grupos de interés:

1

Desarrollamos un análisis para establecer los actores clave en la interacción bidireccional entre los grupos de interés y la organización

2

Elaboramos un listado de potenciales grupos de interés con las diferentes áreas de la compañía, con quienes analizamos el nivel de involucramiento o cercanía que los distintos grupos identificados tienen con la organización y el grado de incidencia o impacto potencial de nuestros asuntos hacia ellos

3

Con los resultados definimos los grupos de interés priorizados, para dar respuesta de forma más efectiva a sus expectativas y fortalecer la generación de valor integral

Como resultado del ejercicio priorizamos los siguientes siete grupos de interés:

## Grupos de interés y promesas de valor |2-29|

### Accionistas e inversionistas

Rentabilizar su inversión en el largo plazo y hacerlos partícipes como propietarios del propósito, estrategia y desempeño de Grupo Argos y sus negocios

### Dirección, administración y talento

Fortalecer el nivel de compromiso de los colaboradores, desarrollar su liderazgo, potenciar su inspiración y permitir que sus resultados trasciendan de la mano de la organización

### Inversiones

Potenciar su valor individual y como parte del Grupo Empresarial Argos

### Socios estratégicos

Aportar las capacidades necesarias para impulsar y fortalecer las inversiones conjuntas, en el marco de la ética, el buen gobierno corporativo y la transparencia

### Gobierno y autoridades

Mantener relaciones transparentes y colaborativas con las instituciones públicas, con el fin de contribuir al desarrollo de los países en los que operamos

### Sociedad

Participar activamente en el desarrollo compartido, entendiendo las necesidades de la sociedad y apoyando procesos desde las capacidades internas

### Proveedores y contratistas

Establecer relaciones comerciales equitativas y sostenibles en el tiempo beneficiando a todas las partes involucradas



Conoce nuestro plan de relacionamiento con grupos de interés escaneando el código

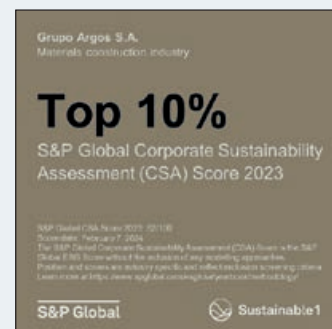
## Membresías |2-28|

Member of  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA



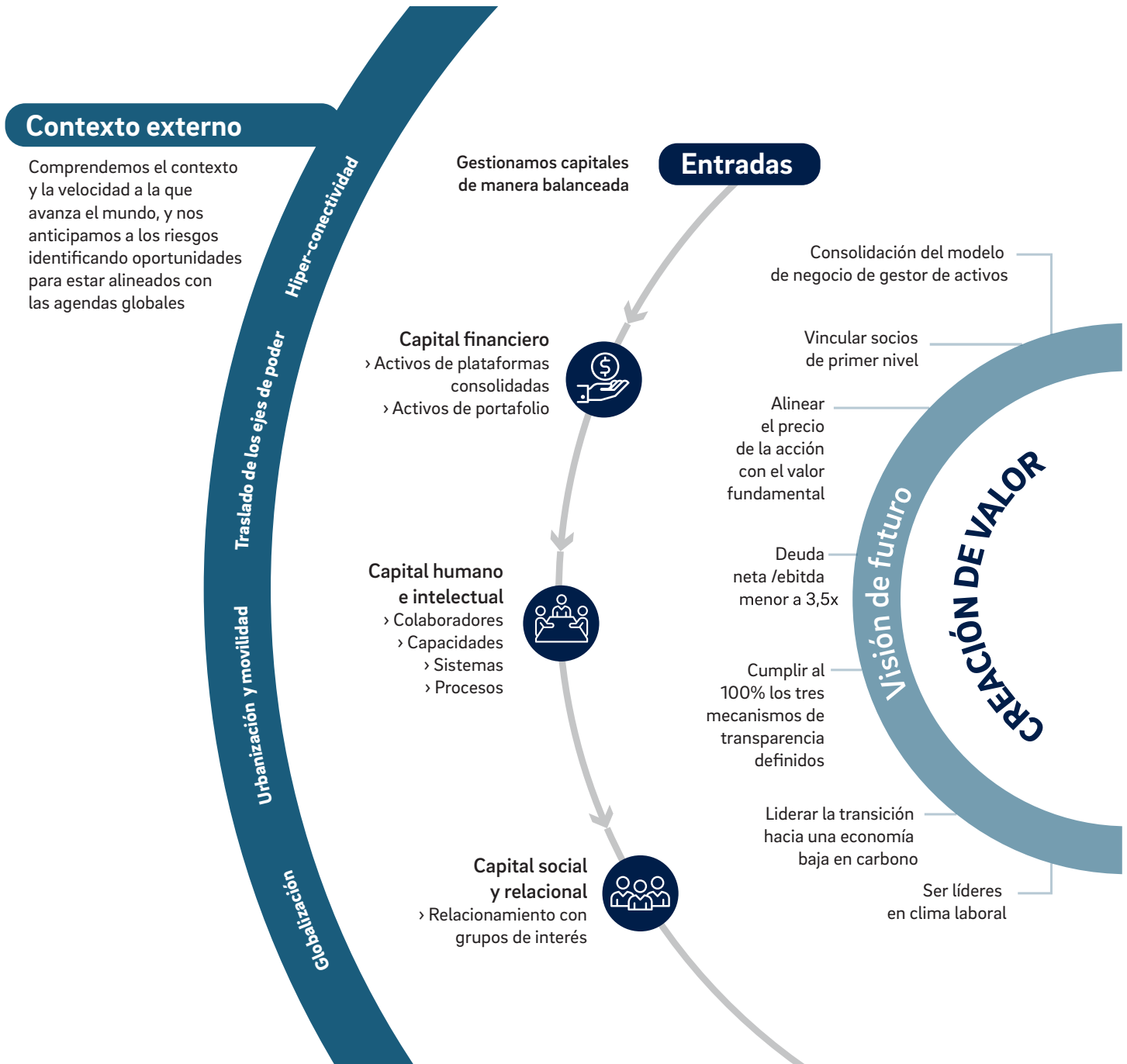
## Reconocimientos |2-28|

- » **Merco Empresas:** puesto 10 entre las empresas con mejor reputación en Colombia y puesto 1 entre conglomerados empresariales
- » **Forbes - The World's Top Female-Friendly Company**
- » **Índice de Inversión Social Privada -** puesto 7 en Colombia

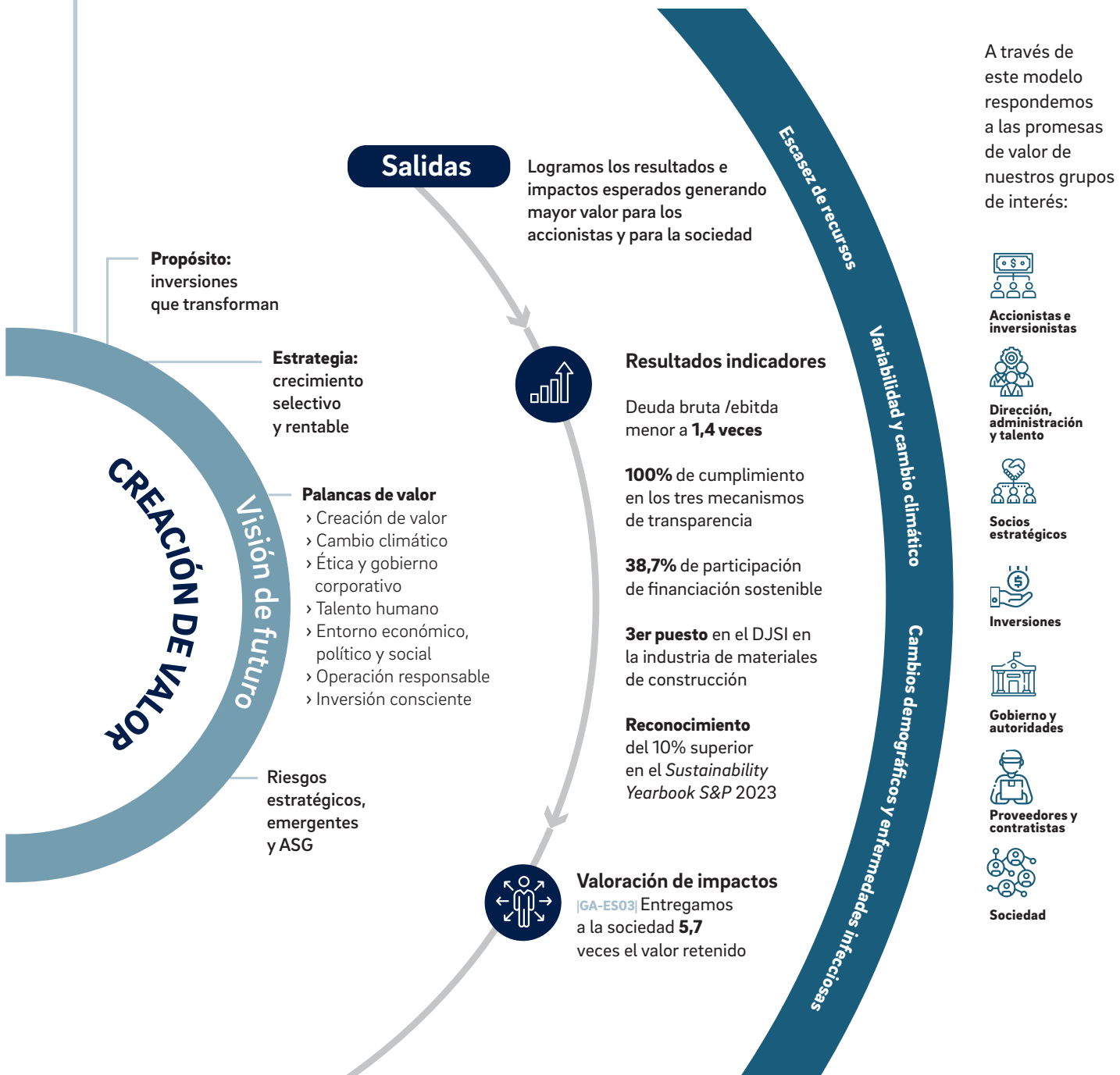


# Modelo de Creación de Valor

[2-6] En Grupo Argos trabajamos para consolidarnos como un gestor de inversiones en infraestructura referente en el continente americano, atrayendo capital institucional para crecer de manera selectiva en la región y desarrollando plataformas sólidas y rentables para inversionistas institucionales de largo plazo.



A través de nuestras actividades de negocio, le permitimos al inversionista tener exposición al sector de infraestructura con un portafolio diverso, con acceso a mercados de capitales y con una asignación de capital y una flexibilidad financiera de acuerdo con los objetivos estratégicos definidos



# Riesgos estratégicos

Nuestro Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR) es un proceso iterativo y dinámico que cuenta con la participación de toda la organización y cuyo objetivo es aportar a la mejora continua en la toma de decisiones, anticipando oportunidades y amenazas, e identificando cómo estas pueden impactar a los negocios de la organización. El SGIR articula las metodologías y marcos COSO e ISO 31000 que nos permiten identificar, analizar, valorar, tratar y hacerle seguimiento a los eventos que puedan afectar significativamente los objetivos estratégicos, buscando garantizar que puedan cumplirse.

El SGIR es un insumo que alimenta el Comité Directivo, la Junta Directiva y cada una de las áreas de la organización, quienes conjuntamente con los equipos de Planeación Estratégica y Riesgos, presentan el panorama de riesgos consolidado.

Para mantener actualizada y vigente la matriz de riesgos estratégicos, realizamos una exploración de tendencias y riesgos, con la cual contrastamos la actividad empresarial de Grupo Argos con el entorno, teniendo en cuenta las tendencias de largo plazo y las particularidades de los negocios para definir rutas de gestión y garantizar la sostenibilidad de las empresas.

Realizamos análisis cualitativos que son complementados por cuantificaciones que nos permiten estimar impactos para el corto, mediano y largo plazo, basados en proyecciones de variables y diferentes escenarios.

Así mismo, monitoreamos el surgimiento de nuevos riesgos y trabajamos de manera activa y decidida para convertirlos en capacidades que nos hacen más resilientes y, por ende, más competitivos.

## Riesgos Estratégicos

### 1 Asignación y costo de capital

Inhabilidad de generar un crecimiento sostenible y rentable de los activos bajo administración.

#### Plan de mitigación

- » Ejecución del plan de negocio y desempeño de las tesis de inversión
- » Diversificación e innovación constante de fuentes de financiación
- » Participación de la alta dirección en instancias de gobierno
- » Gestión en moneda fuerte
- » Relacionamiento y reporte con equipos de los negocios
- » Diversificación de industria, geografía y moneda

### 2 Entorno social, político y económico

Condiciones externas a la organización que deterioren el tejido social, empresarial, institucional y regulatorio. Localización desfavorable en el ciclo económico.

#### Plan de mitigación

- » Relacionamiento activo con todos los grupos de interés
- » Diversificación geográfica y sectorial
- » Estructuras societarias y de inversión
- » Coherencia con prácticas ASG
- » Monitoreo legislativo y regulatorio
- » Estructuras para la atención de crisis
- » Visión del rol social empresarial

### 3 Cambio climático y otros riesgos globales

Baja competitividad en transición hacia economía baja en carbono y amenazas por eventos de la naturaleza. Otros riesgos globales que comprometan el portafolio.

#### Plan de mitigación

- » Estrategia de inversión en energías renovables
- » Estrategia de cambio climático del Grupo Empresarial Argos
- » Planes de mitigación y adaptación del cambio climático por negocio
- » Innovación y adopción tecnológica
- » Planes de remediación y fortalecimiento de la infraestructura de los activos actuales

### 4 Reputación

Afectación de la reputación y la confianza de grupos de interés que comprometa la capacidad de la organización para operar y habilitar el desarrollo de negocios.

**Plan de mitigación**

- » Gestión de asuntos con potencial impacto reputacional y estructuras para gestión de crisis
- » Mejores prácticas en materia ASG
- » Estrategia de reputación corporativa
- » Gestión de contingencias y procesos legales
- » Cierre de brechas identificadas por mediciones internas y externas
- » Canales de comunicación con diferentes audiencias y monitoreos de percepción
- » Estructura de voceros y claridad de mensajes

**5 Talento humano**

Riesgos en procesos de atracción, selección, desarrollo y fidelización, que no permitan contar con el talento necesario.

**Plan de mitigación**

- » Estrategia de liderazgo, sucesión y diversidad
- » Modelo de liderazgo basado en el ser
- » Identificación de cargos críticos y de desarrollo
- » Cultura corporativa como ventaja competitiva
- » Gestión del desempeño y la productividad
- » Equilibrio consciente: bienestar financiero, físico y mental
- » Marca empleadora

**6 Tecnología y ciberseguridad**

Fallas en la plataforma tecnológica que habilita la competitividad de los activos y la gestión eficiente de la ciberseguridad.

**Plan de mitigación**

- » Comités de ciberseguridad
- » Adhesión de estándares de primer nivel
- » Creación de anillos de seguridad con equipo interno y validadores externos
- » Planes de continuidad y restablecimiento de operaciones
- » Estructura robusta y segura de TI
- » Monitoreo permanente de amenazas de ciberseguridad





# Estado de Valor Agregado a la Sociedad – VAS

Buscamos entregar al entorno más de lo que tomamos de él y somos conscientes de la responsabilidad que tenemos como agentes de transformación de la sociedad. Por esto, trascendemos la búsqueda del crecimiento rentable, tomando decisiones que consideran los riesgos e impactos ambientales, sociales y económicos que generan nuestros negocios e inversiones y garantizando la perdurabilidad de la compañía en el tiempo.

## Nuestro modelo

Transformamos en valor los diferentes tipos de capitales que utilizamos para operar: financiero, natural, humano e intelectual, social y relacional. En el proceso generamos impactos positivos y negativos, y para medirlos, desarrollamos nuestro modelo de Valor Agregado a la Sociedad (VAS), que nos permite estimar el valor neto que entregamos al entorno durante el periodo de un año.

Los resultados se expresan en términos monetarios en un gráfico de cascada. Comienza con una barra de color azul, que representa el beneficio retenido en el periodo. Las barras que le siguen representan las externalidades económicas, sociales y ambientales, que se traducen en beneficios o costos para la sociedad. Estos están expresados en dólares y se suman para obtener el valor neto, el cual se ve reflejado en la última barra de color azul.

## Externalidades valoradas

Para el análisis a nivel de Grupo Argos, calculamos nueve externalidades de carácter económico, social y ambiental, las cuales reflejan nuestros impactos más relevantes.

### Económicas

Es el flujo de capital financiero que permite dinamizar la economía a través de pagos tales como: salarios, intereses a bancos e inversionistas, dividendos a accionistas e impuestos al Estado.

### Sociales

Son los impactos asociados con otras actividades tales como:

- » Ingresos y beneficios para los colaboradores que reciben mayor compensación en el mercado laboral luego de haber sido formados
- » Los costos para los colaboradores y sus familias por lesiones, fatalidades y enfermedades laborales
- » La inversión social que representa bienestar a la comunidad

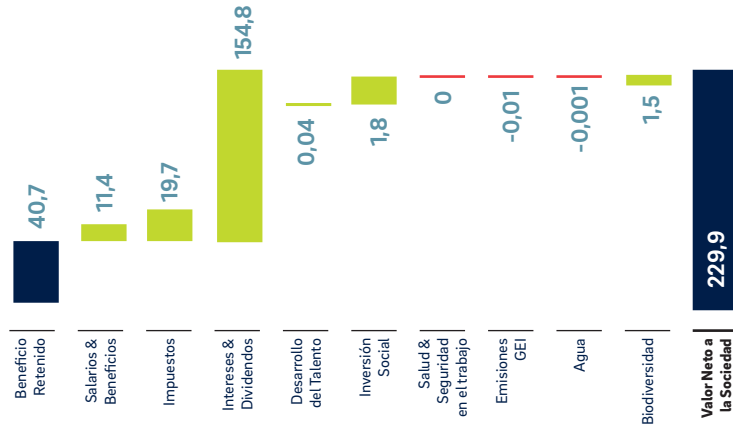
### Ambientales

Es el impacto ocasionado sobre el medio ambiente y las personas por emisiones directas e indirectas (alcances 1 y 2) de Gases de Efecto Invernadero (GEI), la posible escasez de agua causada por el consumo y los impactos a la biodiversidad por operaciones de urbanismo, así como beneficios por programas de compensación y rehabilitación.

## Resultados

### Grupo Argos 2023 separado

En 2023 la organización alcanzó resultados financieros sin precedentes. Los ingresos a nivel separado ascendieron a COP 1,4 billones, un incremento del 83% frente a 2022, producto de los resultados destacados de todas nuestras inversiones, al igual que por transacciones no recurrentes como el ingreso percibido por la venta de la participación de Grupo Argos en Opain tras el cierre de la vertical de aeropuertos. Por su parte el ebitda llegó a COP 945 mil millones, creciendo el 99% con relación al año anterior.



Beneficio retenido= ebitda - impuesto de renta- gastos financieros - dividendos pagados.  
Cifras en millones de USD

- » Cifras en millones de dólares, TRM COP 4.330,14, promedio 2023
- » Cifras del Estado Financiero Separado, que incluye al Negocio de Desarrollo Urbano

Entregamos a la sociedad

**5,7** VECES el beneficio retenido

El beneficio retenido, fue de USD 40,7 millones. Este valor obedece al aumento del 48% en dividendos pagados, al incremento de los costos financieros y de la tasa promedio móvil con la cual se convierten a dólares las cifras financieras. Aún con los retos de inflación, altas tasas de interés y devaluación, Grupo Argos le generó un valor a la sociedad de USD 229,9 millones.

Dinamizamos la economía con el pago de salarios, beneficios, impuestos, intereses y dividendos, generando un beneficio estimado de USD 185,9 millones. Un incremento del 50% respecto al año anterior. Esto representa el 80,8% del valor neto agregado y simboliza una contribución significativa a la productividad y competitividad del país y de las regiones donde operamos.

En la dimensión social, nuestros programas de formación alcanzaron un promedio de 90,5 horas por colaborador y un beneficio estimado en aproximadamente USD 38.271

Movilizamos parte de los recursos a través de la Fundación Grupo Argos, nuestro vehículo de inversión social, y aportamos a la cultura y desarrollo de competencias en los emprendedores del área de influencia de nuestro Negocio de Desarrollo Urbano. Esto equivale a un beneficio para la comunidad estimado en USD 1,8 millones. Adicionalmente, la compañía no registró costos sociales asociados a lesiones de colaboradores. El beneficio estimado en la dimensión social fue de USD 1,8 millones.

En la dimensión ambiental, el impacto principal se debe a las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), las cuales representan un costo social estimado en USD 8.311. En cuanto a biodiversidad, el resultado fue positivo ya que los programas de compensación y siembras voluntarias generaron impactos importantes en la rehabilitación de hectáreas sembradas para un beneficio estimado en USD 1,5 millones. Lo anterior representa un valor

neto positivo estimado de USD 1,5 millones en la dimensión ambiental.

Este ejercicio de valoración de impactos reafirma nuestro propósito superior de transformar positivamente la vida de millones de personas, y generar valor para nuestros accionistas y todos nuestros grupos de interés.

### Beneficios

Creemos firmemente que debemos tomar decisiones informadas y objetivas, con el fin de garantizar la creación de valor integral a largo plazo, mientras contribuimos a la solución de los retos globales actuales. Es así como herramientas como el VAS nos permiten:

- 1 TOMAR DECISIONES**  
cada vez mejor informadas
- 2 GESTIONAR RIESGOS**  
con mayor precisión
- 3 SER TRANSPARENTES**  
con nuestros grupos de interés

Como gestor de inversiones, sabemos que nuestras decisiones tienen el potencial de impactar de manera positiva o negativa la economía, el entorno y las personas que habitan en él. En adición a lo anterior, desarrollamos el Modelo de Inversión Consciente, una metodología que incluye el VAS para los procesos de debida diligencia de operaciones y que permite confrontar los criterios financieros contra la monetización de impactos ASG.

# 04 Palancas de Valor





# Análisis de materialidad

[3-1] Es nuestra hoja de ruta y refleja los focos de trabajo más importantes en asuntos ambientales, sociales y de gobierno (ASG), que debemos gestionar de manera prioritaria durante los tres años de su vigencia y que nos permiten gestionar los riesgos, adaptarnos a los cambios en el entorno, las dinámicas del mercado y las expectativas de los grupos de interés. [3-2] El nivel de relevancia de los temas desarrollados en este capítulo refleja los siete asuntos materiales o palancas de valor que, como gestor de inversiones, le permiten a Grupo Argos generar valor integral.

Este análisis fue actualizado en 2022 de la mano de una firma consultora externa experta en sostenibilidad (PwC) siguiendo la metodología de doble materialidad, la cual busca analizar los asuntos clave en sostenibilidad desde dos perspectivas: (i) materialidad financiera, que se refiere a los impactos positivos y negativos del entorno sobre el desempeño financiero, estratégico y reputacional de la compañía; y (ii) la materialidad de impacto, que corresponde a la posible afectación de la compañía y su cadena de valor en el medioambiente y la sociedad. El resultado final fue verificado por un proveedor de servicios de aseguramiento externo limitado e independiente (BDO Audit S.A.S.).

Para este ejercicio tuvimos en cuenta las prácticas requeridas por los estándares de *Global Reporting Initiative* (GRI), el Marco de Reporte Integrado (IRF), elementos sugeridos por los estándares de la *International Sustainability Standards Board* (ISSB) y la norma AA1000 de *Accountability* para el relacionamiento con los grupos de interés.

El proceso de priorización que nos permitió establecer nuestras palancas incluye cinco pasos:



Torre de control Aeropuerto Mariscal Sucre  
Ecuador

## 1. Identificación de temas a priorizar

Realizamos una compilación inicial de temas materiales potenciales partiendo de fuentes externas, tales como la Agenda 2030 y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, tendencias globales, mejores prácticas por sector, medios de comunicación y diferentes marcos y estándares de sostenibilidad, así como fuentes internas que incluyen nuestra estrategia de negocio, riesgos estratégicos y emergentes, políticas y códigos, entre otros. Estos temas potenciales fueron adicionalmente analizados desde dos perspectivas:

- » Impactos potenciales, reales, positivos y negativos en el ambiente y la sociedad
- » Impactos con potencial de cambiar el valor financiero de la compañía

## 2. Identificación de grupos de interés a consultar

Realizamos una revisión y actualización de nuestros grupos de interés, que nos permitió establecer los mecanismos idóneos e identificar los actores clave a consultar.

## 3. Consultas internas y externas

Llevamos a cabo entrevistas y talleres de diálogo abierto con representantes de los grupos de interés actualizados, quienes expusieron inquietudes e identificaron temas materiales potenciales con los cuales podrían verse impactados o que pudieran generar un impacto hacia la organización.

## 4. Priorización de temas materiales

Los insumos obtenidos en las etapas anteriores permitieron calificar y asignar un nivel de prioridad a cada uno de los temas materiales potenciales identificados. El resultado de la priorización resulta en los temas que deben ser administrados activamente y que contribuyen a la gestión de riesgos estratégicos.

## 5. Validación

Presentamos y validamos los resultados preliminares de la priorización con la alta dirección, el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo y la Junta Directiva. El resultado final nos proporciona una hoja de ruta para enfocar los recursos en los temas materiales priorizados.

A lo largo de este capítulo, explicamos la relevancia de cada una de estos temas materiales o palancas de valor, así como la gestión, su progreso y los hitos más significativos en 2023. De igual manera, exponemos nuestra visión de futuro a través de metas de corto, mediano y largo plazo, así como los retos y oportunidades asociados.

## Palancas de valor

**Creación de valor:** administramos el portafolio de inversiones a través de la asignación de recursos, promoviendo nuevas perspectivas y creciendo eficiente y rentablemente.

**Cambio climático:** identificamos, evaluamos y gestionamos los riesgos y oportunidades del cambio climático para maximizar los impactos positivos de la operación y minimizar los negativos, al tiempo que aumentamos la resiliencia de las inversiones.

**Ética y gobierno corporativo:** enmarcamos nuestra gestión en principios corporativos que nos permiten fortalecer la confianza de todos los grupos de interés en la organización.

**Talento humano:** atraemos, desarrollamos y retenemos el mejor talento, procurando el bienestar de nuestros colaboradores para responder a los retos de negocio en el marco de los pilares de trascendencia, integridad, inspiración y compromiso que integran la cultura del Grupo Empresarial Argos.

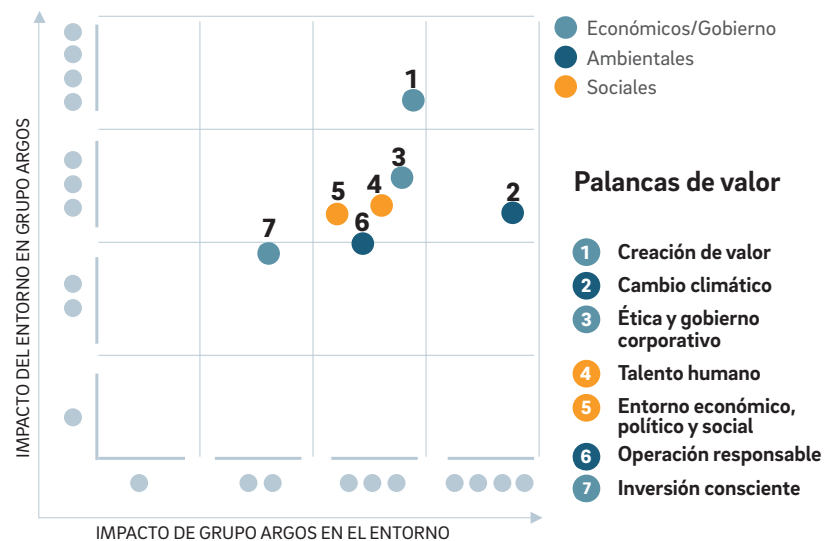
**Entorno económico, político y social:** desarrollamos una estrategia de relacionamiento, inversión social, trabajo colaborativo con la cadena de valor y protección de los derechos humanos a través del diálogo continuo y transparente para construir confianza y anticiparnos a riesgos políticos, económicos y sociales.

**Operación responsable:** transformamos capitales buscando un equilibrio entre la generación de valor y el uso eficiente y responsable de los recursos naturales.

**Inversión consciente:** contamos con un proceso de evaluación de oportunidades de inversión o desinversión, que adicional a los criterios financieros, tiene en cuenta elementos ambientales, sociales y de gobierno (ASG) para la toma de decisiones.



Aeropuerto El Dorado  
Bogotá



### Palancas de valor

- 1 Creación de valor
- 2 Cambio climático
- 3 Ética y gobierno corporativo
- 4 Talento humano
- 5 Entorno económico, político y social
- 6 Operación responsable
- 7 Inversión consciente



Para ver el detalle de nuestras políticas y lineamientos corporativos y su relación con nuestras palancas de valor, escanee este código

## Riesgos estratégicos

1. Asignación y costo de capital
2. Entorno social, político y económico
3. Cambio climático y otros riesgos globales
4. Reputación
5. Talento humano
6. Tecnología y ciberseguridad



Palanca de valor / Asuntos Materiales	La adecuada gestión de las palancas de valor nos permite:		
	Mitigar los riesgos estratégicos	Gestionar nuestros impactos para maximizar los positivos y minimizar los negativos	
		Impacto principal en el negocio	Impactos potenciales en la sociedad*
Creación de valor	1, 2, 4, 5	Generación de ingresos	Salarios y beneficios Impuestos Intereses y dividendos
Cambio climático	1, 3, 4	Minimización de riesgos	Emissiones de Gases Efecto Invernadero GEI
Ética y gobierno corporativo	4, 5, 6	Minimización de riesgos	Salarios y beneficios Impuestos Intereses y dividendos
Talento humano	4, 5, 6	Generación de ingresos	Salarios y beneficios Desarrollo del talento Salud y seguridad en el trabajo
Entorno económico, político y social	1, 2, 4	Minimización de riesgos	Salarios y beneficios Impuestos Intereses y dividendos Inversiones en la comunidad
Operación responsable	1, 2, 3, 4	Reducción de costos	Emissiones de Gases Efecto Invernadero, GEI Consumo de agua Biodiversidad
Inversión consciente	1, 2, 3, 4	Minimización de riesgos	Salarios y beneficios Impuestos Inversión social Salud y seguridad en el trabajo Emissiones de Gases Efecto Invernadero, GEI Consumo de agua Biodiversidad

\*Cuantificados en nuestro estado de Valor Agregado a la Sociedad (VAS). Ver página 40



Celsia Solar Lanceros  
Tolima

## Compromiso con la agenda 2030

En Grupo Argos tenemos la convicción de que el compromiso del sector privado es crucial para el cumplimiento de la agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), por lo tanto y como actor relevante que impulsa el desarrollo y la competitividad, hemos realizado un ejercicio de priorización donde tuvimos en cuenta el propósito, la estrategia de la compañía, los riesgos estratégicos, la materialidad y las oportunidades de negocio.

Como resultado final, priorizamos ocho de los 17 ODS: 5, 8, 9, 11, 12, 13, 16 y 17. Adicionalmente y con el objetivo de avanzar en la medición de nuestros aportes a la agenda mundial, presentamos cómo, desde nuestras palancas de valor, aportamos a los mismos y algunos indicadores clave relacionados.



- 5**
  - > 52,4% mujeres en posiciones de liderazgo
  - > 43% mujeres en Junta Directiva
  - > COP 945 mil millones de ebitda
- 8**
  - > 8.870 horas totales de formación
  - > 90,51 horas en promedio por colaborador
  - > 0 fatalidades
- 9**
  - > 38,7% de la deuda atada a indicadores de sostenibilidad
  - > Convenio con la Universidad Nacional de Colombia

- 11**
  - > COP 9.262 millones de inversión social total
- 12**
  - > 35,5% de consumo de energía primaria de fuentes renovables y alternativas
  - > 5.145 m³ de consumo de agua
- 13**
  - > 192 t CO<sub>2</sub> alcance 1 y 2
  - > 13.493 t CO<sub>2</sub> alcance 3
- 16**
  - > 0 casos de corrupción confirmados
  - > 100% de operaciones evaluadas en riesgos de corrupción
  - > 100% de colaboradores formados en anticorrupción
- 17**
  - > Entregamos a la sociedad 5,7 veces el beneficio retenido
  - > COP 474 millones en contribuciones a instituciones relacionadas con política pública



# 1. Creación de Valor

Administramos nuestro portafolio de inversiones a través de la asignación de recursos, promoviendo nuevas perspectivas y creciendo eficiente y rentablemente.



Planta Martinsburg Cementos Argos  
Estados Unidos

## Relevancia para la generación de valor <sup>[3-3]</sup>

Nuestra gestión como arquitecto estratégico no sólo busca convertir a Grupo Argos en el principal gestor de inversiones en activos alternativos de la región a través del mapeo, evaluación y ejecución de inversiones de alto impacto, sino además fortalecer la posición competitiva de los negocios, buscando generarles valor a nuestros accionistas.

Apoyamos la atracción de capital institucional que remunere la gestión de Grupo Argos y sus negocios, fortaleciendo la senda de crecimiento rentable y sostenible e incrementando el conocimiento y la profundización en el modelo de gestión de inversiones.

Acompañamos a los equipos de inversión de los negocios en el análisis de los diferentes riesgos y oportunidades y en el monitoreo constante de las inversiones realizadas, lo que contribuye con una mayor agilidad de las respuestas de los negocios ante las cambiantes realidades económicas, políticas y competitivas.



## Así la gestionamos <sup>[3-3]</sup>

Los ejes de nuestra estrategia son el crecimiento selectivo y rentable y la maximización del valor. En esta línea, evaluamos continuamente el desempeño de nuestras inversiones y la gestión de sus riesgos y oportunidades para tomar medidas que permitan cumplir con los planes de negocio. Adicionalmente, nuestro gobierno corporativo, en cabeza de la Junta Directiva y del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, acompaña la gestión y supervisión de los diferentes mecanismos de creación de valor.

Los siguientes mecanismos nos permiten garantizar una adecuada administración de nuestras inversiones:

- » Gestionamos los riesgos estratégicos y las oportunidades para maximizar la captura de valor de los negocios
- » Velamos por la optimización de la estructura de capital, asegurando una adecuada composición en el endeudamiento y la asignación de capital
- » Promovemos y desarrollamos nuevas alternativas en el mercado de capitales, que brinden flexibilidad financiera y que puedan ser implementadas al interior del Grupo Empresarial Argos e incluso por otras compañías a nivel local. Asimismo, trabajamos con la banca para diseñar productos innovadores para el sistema financiero
- » Revisamos anualmente nuestro modelo de asignación de capital para identificar retos y oportunidades, y así formular planes e iniciativas avalados por las juntas directivas de nuestros negocios para obtener mejores indicadores financieros
- » Coordinamos el proceso de integración de nuestros servicios de gestión empresarial a través de Summa, nuestro centro de servicios compartidos
- » Realizamos un seguimiento recurrente de los indicadores clave de soporte financiero con el fin de proteger la caja de nuestros negocios operativos y garantizar su sostenibilidad

## Progreso | 3-3 |

- » Logramos un acuerdo para desinvertir la participación en Grupo Nutresa con términos de intercambio favorables para los accionistas de Grupo Argos
- » Mantuvimos un costo de deuda promedio por debajo de la inflación promedio (10,2% vs 11,8%) generando ahorros en caja por: COP 113 mil millones, que representan el 49% del gasto financiero, mediante operaciones de cobertura de tasa de interés e inversiones en títulos de renta fija
- » Obtuvimos un crédito con Sumitomo por COP 232 mil millones que nos permite generar rendimientos por encima del costo de la deuda, anticipándonos al riesgo de liquidez y tasa de los vencimientos de 2024
- » Ejecutamos el programa de recompra de acciones aprobado por la Asamblea de Accionistas de Grupo Argos por COP 63 mil millones en 2023, de un total de COP 500 mil millones. Este es un mecanismo de generación de valor para los accionistas que parte de la brecha de valor vigente en el mercado de valores de Colombia
- » Fortalecimos los protocolos, gobierno y planes de actuación en ciberseguridad y formamos al Comité de Crisis y colaboradores frente a potenciales coyunturas asociadas a este riesgo
- » Actualizamos el plan frente a los riesgos políticos, sociales y económicos, cuantificándolos y estableciendo estrategias de mitigación
- » Cerramos con una brecha entre dividendos recibidos y pagados de COP 500 mil millones, 2,3 veces superior a la mediana histórica desde el 2015
- » Fortalecimos nuestra estructura de capital cerrando 2023 con una deuda consolidada de COP 13,5 billones, disminuyendo en 10% y con un indicador Deuda Neta/ebitda de 2 veces. A nivel separado, la deuda neta alcanzó COP 0,70 billones, 37% inferior frente al cierre de 2022
- » Cerramos con una brecha ROCE vs WACC de -1,4%, frente a -2,9% en el año anterior

## Metas | 3-3 |

ESTADO

● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

A 2023	Valor cierre 2023
● Para 2023, lograr una deuda neta separada menor a COP 1 billón	COP 0,7 billones
<b>A futuro</b>	
● Mantener la calificación Fitch AAA a 2030*	AAA
● Mantener un decrecimiento real en gastos controlables de Grupo Argos separado con línea base 2015 para el año 2030*	Decrecimiento de 4,5%
● Obtener un superávit primario en los estados financieros del separado a 2030*	COP 539 mil millones
● Mantener una Deuda Neta / ebitda** separada menor a 3,5 veces a 2030	0,6 veces

\*Estas metas se consideran permanentes y su estado se define según resultado del año anterior

\*\*Ebitda ajustado para el separado

## Retos y oportunidades | 3-3 |

Ante un panorama macroeconómico retador, buscaremos estrategias operativas y financieras para seguir impulsando la generación de valor para nuestros accionistas.

Identificamos una oportunidad de seguir atrayendo inversionistas dispuestos a capturar rentabilidades de largo plazo, apalancados en el posicionamiento, la experiencia de Grupo Argos en infraestructura, la presencia en los países en los que operamos y la sólida estrategia de negocio con criterios ASG.

**12,8%**  
ROCE ponderado

**38,7%**  
es el porcentaje de deuda atado a indicadores de sostenibilidad en Grupo Argos separado

## 2. Cambio climático



Identificamos, evaluamos y gestionamos los riesgos y oportunidades del cambio climático para maximizar los impactos positivos de la operación y minimizar los negativos, al tiempo que aumentamos la resiliencia de las inversiones.

### Relevancia para la generación de valor

[3-3]

El efecto de la actividad humana en el aumento de las temperaturas globales y cambios en regímenes climáticos expone nuestras inversiones y operaciones a riesgos físicos y de transición. Por ello y como una oportunidad estratégica para generar valor y contribuir a solucionar desafíos globales, trabajamos para fortalecer la resiliencia de nuestros negocios, fomentamos infraestructura sostenible, optimizamos la eficiencia operativa y avanzamos para aportar a una economía baja en carbono.

Este enfoque no solo fortalecerá nuestras operaciones frente a los desafíos actuales, sino que también generará un valor duradero y sostenible para todos nuestros grupos de interés.

### Así la gestionamos [3-3]

La Junta Directiva acompaña la gestión y supervisión de los riesgos y oportunidades económicas, sociales y ambientales, entre los cuales se incluye el cambio climático. Este órgano, además de sus comités de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo y de Auditoría, Finanzas y Riesgos, han integrado en su agenda el progreso y desempeño en la implementación de nuestra estrategia de cambio climático y el monitoreo de los riesgos y oportunidades relacionados. Igualmente, el sistema de compensación variable de Grupo Argos incentiva el cumplimiento de metas alineadas con la estrategia de cambio climático de la compañía.

Nuestro modelo de negocio aborda el cambio climático como un desafío estratégico, táctico y operativo, integrando a los análisis de la compañía tres escenarios climáticos fundamentados en la proyección de variables como las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), el crecimiento demográfico, la disponibilidad, costo y asimilación de la tecnología, el crecimiento económico, entre otras. Este análisis permite alinear nuestras acciones para minimizar los impactos climáticos con los objetivos estratégicos de la compañía, además de ofrecer una cuantificación precisa de riesgos y oportunidades para la toma de decisiones.

Asimismo, como parte de nuestro rol de arquitecto estratégico y de manera coherente con la Política Ambiental de la compañía, seguimos acompañando a nuestros negocios para que desde su estrategia se incluya el cambio climático como un elemento relevante en la toma de decisiones, pero además aportando en iniciativas de reducción de emisiones, generando sinergias y creando alianzas que nos permitan alcanzar las metas climáticas trazadas y aumentar la resiliencia de nuestras operaciones.



Granja solar de la planta Choloma Cementos Argos  
Honduras

### Escenarios climáticos

#### SOSTENIBILIDAD

Menor probabilidad de ocurrencia de eventos climáticos extremos y mayor probabilidad de regulaciones climáticas más estrictas

#### COMPROMISO

Mayor probabilidad de ocurrencia de eventos climáticos extremos y menor probabilidad de regulaciones climáticas más estrictas

#### CONTINUIDAD

Mayor probabilidad de ocurrencia de eventos climáticos extremos catastróficos y regulaciones climáticas menos estrictas o inexistentes

**Hemos logrado reducir nuestras emisiones específicas alcance 3 en un 71,4% con respecto a la línea base, gracias a mejoras en la cuantificación de la huella de carbono. Este avance se ha enfocado particularmente en la categoría 1 de alcance 3, y ha sido posible mediante la colaboración activa con proveedores críticos**

### Progreso |3-3|

- » Establecimos tres escenarios climáticos para analizar el impacto de este fenómeno en nuestra estrategia y establecer una base unificada para la cuantificación de los riesgos y oportunidades asociados
- » Grupo Argos certificó su Carbono Neutralidad (alcance 1, 2 y categoría 6 del alcance 3) para el año 2022 bajo la norma PAS 2060. A través de este proceso se desarrolló la evaluación de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), la definición de un compromiso de reducción de emisiones a través de un plan de gestión, la compensación del exceso de emisiones y la documentación y verificación
- » Hemos priorizado los proveedores críticos de Grupo Argos por su aporte a la huella de carbono alcance 3 y desarrollamos el primer taller de construcción hacia la identificación de principales oportunidades de reducción de sus emisiones
- » Por tercer año consecutivo publicamos el detalle nuestra gestión en cambio climático a través de la aplicación del marco del *Task Force on Climate Related Financial Disclosures* (TCFD, por sus siglas en inglés), fortaleciendo el compromiso con la transparencia de nuestras acciones en sostenibilidad

### Retos y oportunidades |3-3|

- » Aprovechar las oportunidades de inversión sostenible y resiliente al cambio climático en el sector de infraestructura
- » Mejorar la información divulgada a través de un monitoreo constante de evolución de las métricas climáticas más adecuadas para nuestra estrategia como gestor de inversiones en activos de infraestructura

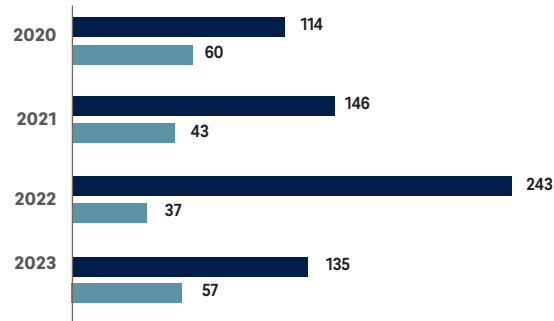
### Metas |3-3|

ESTADO

● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

A 2023	Valor cierre 2023
● A 2023, certificar la carbono neutralidad de Grupo Argos del año 2022	Carbono neutralidad certificada del año 2022
● A 2030, reduciremos nuestras emisiones de CO <sub>2</sub> alcance 3 hasta 12 kg CO <sub>2</sub> por millón COP de ingresos. Actualizaremos la meta a 2030 de reducción de emisiones de CO <sub>2</sub> alcance 3	9,45 kg CO <sub>2</sub> por millón COP de ingresos

Emisiones directas de GEI (alcance 1) ● (alcance 2) ● en/ tCO<sub>2e</sub>

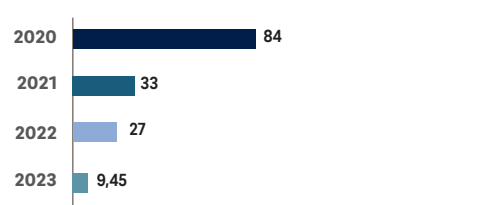


Política Ambiental. Para ver el detalle escanee este código



[201-2] Declaración de Carbono Neutralidad de Grupo Argos. Para ver el detalle, escanee este código

Emisiones específicas (alcance 3) en/ kg CO<sub>2e</sub> / COP millón de ingresos



\*Las categorías materiales para Grupo Argos son: 1, 3, 5, 6, 7 y 13



[201-2] Publicamos nuestro tercer reporte TCFD 2023. Para ver el detalle escanee este código

# 3. Ética y Gobierno Corporativo



Enmarcamos nuestra gestión en principios corporativos que nos permiten fortalecer la confianza de los grupos de interés en la organización.



Colaboradores de Grupo Argos  
Antioquia

## Relevancia para la generación de valor

[3-3]

La solidez de nuestros sistemas de gobierno corporativo y cumplimiento propicia un ambiente de confianza y transparencia para mantener relaciones de largo plazo con nuestros grupos de interés.

## Así la gestionamos [3-3]

Con el propósito de asegurar la integridad, sostenibilidad y competitividad de los negocios donde tenemos inversiones y fortalecer la confianza de los inversionistas, implementamos las mejores prácticas y contamos con reglas claras de actuación, así como parámetros de comportamiento y de administración idóneos.

**Ética:** [2-23; 2-25; 2-26]

Nuestro Sistema de Cumplimiento está estructurado a partir de declaraciones inequívocas contenidas en el Código de Conducta Empresarial sobre nuestro compro-

miso con la integridad, la ética y la transparencia. La estructura de gobierno del Sistema de Cumplimiento está integrada por un Comité de Conducta Central, un Comité de Conducta Empresarial y un Oficial de Conducta Empresarial, este último encargado, entre otras, de atender las inquietudes respecto del alcance o aplicación del Código de Conducta Empresarial. Además, llevamos a cabo de forma periódica una Mesa de Cumplimiento que integran representantes de las compañías del grupo empresarial, que revisa el avance de los planes de trabajo, propende por una unidad de criterio y analiza de forma conjunta y permanente las mejores prácticas para promover una cultura de prevención y gestión de riesgos en materia de cumplimiento. Igualmente, contamos con mecanismos de respaldo como la gestión efectiva de la Línea de Transparencia y el seguimiento a los correctivos que se puedan derivar de las denuncias presentadas a través de esta.

**7,5 años de antigüedad de los miembros de Junta Directiva a 31 de diciembre de 2023. [2-27; 205-3]**  
**Durante el 2023 Grupo Argos no recibió ninguna sanción o multa por incumplimiento de legislación o normativas**

**Gobierno Corporativo: [2-23; 2-25; 2-26]**

A través de nuestro Código de Buen Gobierno y políticas corporativas implementamos altos estándares de gobierno corporativo y establecemos mecanismos de administración transparentes con los accionistas e inversionistas, el mercado y la sociedad en general.

En nuestra Junta Directiva y en el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, que apoya sus funciones, contamos con la visión de miembros patrimoniales e independientes, con diversidad de conocimientos y experiencia, lo que asegura la gestión adecuada del Sistema de Gobierno Corporativo y de Cumplimiento. Además, contamos con una Mesa de Asuntos Legales Corporativos, que se encarga de revisar las mejores prácticas de gobierno corporativo y asegurar su implementación.

**Progreso [3-3]**

- » Fuimos reconocidos por Transparencia por Colombia en el marco de la Primera Ronda de Buenas Prácticas Empresariales por la innovación en procesos de capacitación en materia de transparencia, integridad y gestión anticorrupción
- » Obtuvimos por décimo primer año consecutivo el reconocimiento *Investor Relations* de la Bolsa de Valores de Colombia con un puntaje de 95,1%
- » La Auditoría Corporativa comprobó el cumplimiento de las disposiciones estatutarias vigentes y confirmó la existencia de prácticas y procedimientos adecuados para la gestión del gobierno corporativo
- » Modificamos los Estatutos Sociales de la compañía con el fin de actualizar disposiciones en materia del funcionamiento societario
- » Se surtieron los trámites previstos en la ley para que la Asamblea de Accionistas autorizara a los representantes legales para votar en las reuniones de asamblea de accionistas de Grupo Nutresa y Grupo Sura, y a los miembros de la Junta Directiva que

**Metas [3-3]**

ESTADO  
 ● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

A futuro	Valor cierre 2023
● El 100 % de los colaboradores completarán el Curso Anual de Conducta y la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de interés*	100%
● El 100% de los colaboradores objetivo completarán la Declaración Anual de Bienes y Rentas*	100%
● Casos de incumplimiento confirmados al Código de Conducta Empresarial*	0

\* Estas metas se consideran permanentes y su estado se define según resultado del año anterior

manifestaron potenciales conflictos de interés para deliberar y decidir sobre el Acuerdo Marco para el intercambio de acciones de Grupo Nutresa

- » En 2023 preparamos la información requerida para dar cumplimiento a las nuevas regulaciones de revelación de información sobre asuntos sociales y ambientales, incluidos los climáticos al mercado de valores, según lo establecido en la Circular 031 de la Superintendencia Financiera de Colombia
- » Adoptamos normas como la Circular 012 de la Superintendencia Financiera de Colombia



Consulte nuestro Informe anual de Gobierno Corporativo escaneando este código

**Retos y oportunidades [3-3]**

Considerando las nuevas realidades de Grupo Argos frente a su ruta estratégica, revisaremos e implementaremos las prácticas de gobierno corporativo que resulten aplicables, de forma tal que se continúe generando confianza, transparencia y valor integral de largo plazo a todos nuestros accionistas y grupos de interés.

La dinámica cambiante de los mercados y de las regulaciones nos invitan a anticiparnos a los riesgos que se presentan en los entornos en los que operamos, a revisar de forma permanente el funcionamiento de nuestros Sistemas de Cumplimiento y Gobierno Corporativo.

# 4. Talento Humano



Atraemos, desarrollamos y retenemos el mejor talento, procurando el bienestar de nuestros colaboradores para responder a los retos de negocio en el marco de los pilares de trascendencia, integridad, inspiración y compromiso que definen la cultura del Grupo Empresarial Argos.

## Relevancia para la generación de valor

[3-3]

La gestión del talento es un pilar estratégico para apalancar nuestra propuesta de valor y alcanzar resultados organizacionales sobresalientes. Habilitamos y promovemos los comportamientos y el liderazgo requeridos en la cultura corporativa para el logro de la estrategia de la organización a través de la alineación de intereses con los accionistas e inversionistas, el desarrollo integral del talento, la conformación de equipos diversos, eficientes y comprometidos con el propósito superior de Grupo Argos.

Las grandes transformaciones que genera la organización son el reflejo de un talento extraordinario, diverso y multicultural que actúa inspirado y conectado para asegurar la generación de valor integral.

### Modelo de liderazgo



- » **Mi esencia:** promovemos el crecimiento personal, el bienestar y la calidad de vida de nuestros colaboradores
- » **Mi carrera:** acompañamos a cada uno de nuestros colaboradores en su proceso de desarrollo para apalancar su crecimiento y permanencia en la compañía
- » **Mi equipo:** conocemos las fortalezas del equipo, valoramos la diferencia e incluimos visiones diversas de nuestros colaboradores
- » **Mi compañía:** nos hacemos cargo tanto de los resultados, como de la forma de llegar a ellos, balanceando el impacto de nuestras decisiones
- » **Mi comunidad:** buscamos que nuestros colaboradores trasciendan y compartan sus habilidades para impactar la sociedad

### Así la gestionamos [3-3]

Contamos con un modelo de liderazgo inclusivo que le permite a la organización alinear su talento e impulsar el logro de la estrategia a través de una cultura corporativa con un sentido trascendente. Este modelo propende por el desarrollo de líderes integrales, considerando las competencias del ser y del hacer para promover un pensamiento diverso e incluyente.

La Junta Directiva, a través, del Comité de Talento, acompaña la definición y el desarrollo de la estrategia de talento como una de las palancas de valor de largo plazo.

Nuestra gestión del talento se caracteriza por un relacionamiento cercano, dinámico y adaptado a las necesidades de los colaboradores, de la organización y del mercado laboral. Este modelo nos permite ser un aliado estratégico para nuestros colaboradores, brindándoles un entorno laboral sano, competitivo y atractivo a partir de prácticas como:

- » Desarrollo profesional para la exitosa sucesión de posiciones críticas del Grupo Empresarial Argos
- » Despliegue de iniciativas de apropiación cultural, implementación de una amplia oferta de bienestar y calidad de vida y un programa de compensación integral competitivo. En su conjunto, estas iniciativas aportan a la atracción y fidelización de las personas
- » Generación de ambientes inclusivos, que valoran y respetan la diversidad y en donde se promueve la igualdad de oportunidades para todas las personas. Esto nos permite contar con un clima organizacional sano y positivo, y garantizar una ventaja competitiva en la que se apalanca la innovación a partir de la integración de diferentes visiones y soluciones que enriquecen el negocio, haciéndolo más competitivo y consolidándonos como la mejor opción para trabajar
- » Desarrollo de una experiencia integral que apalanca el desarrollo de nuestros colaboradores durante todo el ciclo de su presencia en la compañía a través de:
  - **Formación, becas y patrocinios:** para adquirir capacidades necesarias en liderazgo, comunicación estratégica, negociación, impacto e influencia, diversidad e inclusión, además del fortalecimiento de sus habilidades técnicas y del futuro
  - **Retroalimentación:** a través de los programas de gestión de desempeño, coaching, mentorías, acompañamientos desde el ser y evaluaciones 360

- **Exposición:** a través de participación en proyectos, encargos y pasantías. Promovemos además, movimientos horizontales y la participación en mentorías a emprendimientos, proveedores e instituciones culturales
- **Conexión del propósito corporativo con el propósito personal:** nuestros colaboradores cuentan con diversos espacios y oportunidades para generar impacto positivo por medio de programas sociales, a la par que desarrollan competencias de liderazgo

## Progreso | 3-3 |

- » Obtuvimos el segundo lugar en el Ranking PAR de equidad de género y diversidad de Aequales, en la categoría Top 10 Colombia para compañías de 1 a 200 colaboradores
- » Fuimos reconocidos por la revista Forbes y la firma de investigación de mercado Statista en el ranking *World's Top Companies for Women 2023* por nuestras prácticas de equidad de género. Ocupamos el puesto 36 de 400 empresas analizadas a nivel mundial, siendo la única empresa colombiana incluida
- » Fuimos incluidos en el Índice de Equidad de Género - GEI de *Bloomberg*, un reconocimiento a nuestros avances de inclusión e igualdad
- » Alcanzamos una favorabilidad de 92 sobre 100 en la dimensión de diversidad e inclusión en la encuesta de ambiente laboral realizada con la metodología de Mercer Sirota
- » |404-1| 90,5 horas de formación en promedio por colaborador
- » |403-5| El cuidado de la vida y la salud es una prioridad de Grupo Argos, por lo cual durante el 2023 dedicamos 4.334 horas de formación para todos nuestros colaboradores y contratistas en materia de salud y seguridad en el trabajo así:
  - 3.115 horas de formación a colaboradores con 100% de cobertura
  - 1.219 horas de formación a contratistas con 100% de cobertura

## Metas | 3-3 |

ESTADO

● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

A 2023	Valor cierre 2023
● Alcanzar un 100% de participación de los colaboradores de Grupo Argos en programas de liderazgo	96% de colaboradores participantes
<b>A futuro</b>	
○ Formar en sesgos inconscientes y en equidad de género a la alta dirección antes del cierre del año 2024	n.a.
● Incrementar el número de horas de formación totales y el número de horas de formación que promuevan el liderazgo	8.870 horas totales de formación  404-1  2.731 horas de formación en liderazgo (+ 6,5% vs. 2022)
● El 100% de nuestros colaboradores tendrán un espacio de evaluación de desempeño y retroalimentación sobre el cumplimiento de objetivos*	95%  404-3
● Cero será el número de fatalidades en colaboradores y contratistas de Grupo Argos*	0  403-9
● Obtener un Índice de Compromiso de colaboradores igual o superior a 94% para Grupo Argos*	94%

\*Estas metas se consideran permanentes para Grupo Argos y su estado se define según resultado del año anterior

## Retos y oportunidades | 3-3 |

- » La dinámica del mercado laboral ha cambiado y uno de los factores que privilegian las personas para permanecer en una compañía es contar con un plan de carrera; en una investigación de 2022 de la firma de consultoría EY a más de 25.000 personas, se destaca que el 63% de participantes en el mercado laboral afirman que no contar con un plan de desarrollo claro al interior de las organizaciones es su principal razón para cambiar de trabajo. En este sentido, tenemos el reto de diseñar un plan carrera transversal para todos los colaboradores del Grupo Empresarial Argos en el que impulsemos la movilidad, la retención y el desarrollo del talento
- » Fortalecer el proceso de Gestión de Desempeño con criterios de calificación más objetivos y disminución de sesgos en la calificación
- » Actualmente, hay iniciativas legislativas que podrían cambiar la regulación en materia de relaciones laborales y que representan nuevos retos técnicos, de cumplimiento e inversión para las empresas



## 5. Entorno económico, político y social

Desarrollamos una estrategia de relacionamiento, inversión social, trabajo colaborativo con la cadena de valor y protección de los derechos humanos a través del diálogo continuo y transparente para construir confianza y anticiparnos a riesgos políticos, económicos y sociales.



Programa Verde Vivo  
Fundación Grupo Argos

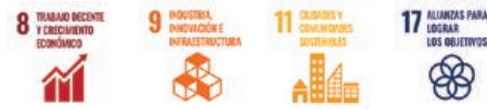
### Relevancia para la generación de valor <sup>[3-3]</sup>

La gestión de nuestro entorno nos permite profundizar y visibilizar el rol de Grupo Argos. Nos enfocamos en la construcción de relaciones de confianza para facilitar el entendimiento y la adaptación al entorno, lo que favorece el acceso a oportunidades de negocio para potenciar la ejecución estratégica, generar sentido de orgullo empresarial y mantener un adecuado relacionamiento con todos nuestros grupos de interés.

### Así la gestionamos <sup>[3-3]</sup>

El análisis del entorno es un factor clave en la planeación estratégica que propone el Comité Directivo de la organización y periódicamente se socializan avances y se toman decisiones en la Junta Directiva al respecto.

Para la gestión de este tema realizamos un perfil de oportunidades y riesgos en el entorno. Posteriormente se seleccionan las variables más prioritarias y se califica su impacto sobre la organización.



Cualquier modificación significativa o alertas sobre impactos en la estrategia es elevada a la Junta Directiva para su conocimiento y decisión. Hemos definido cuatro rutas de trabajo que nos permiten un conocimiento y adecuada relación con el entorno:

- » Relacionamiento institucional
- » Inversión social
- » Cadena de Valor
- » Derechos humanos

#### Rutas de trabajo

**Relacionamiento institucional <sup>[2-25]</sup>:** identificamos y priorizamos los grupos de interés según su nivel de dependencia e influencia en nuestra estrategia, así como el nuestro hacia ellos. Analizamos sus percepciones con respecto a nuestras actividades de negocio, desarrollamos la promesa de valor de manera diferenciada para dar respuesta a sus expectativas y comunicamos los temas relevantes para cada uno de ellos. Fortalecemos la reputación a través de las comunicaciones internas, externas y de marca, y gestionamos las relaciones institucionales con gremios, autoridades y líderes de opinión.

**Inversión social:** la Fundación Grupo Argos es el principal vehículo de gestión social voluntaria de Grupo Argos y sus negocios. Su Junta Directiva ha definido dos líneas de acción:

- » Protección del agua y la biodiversidad: para contribuir a la seguridad hídrica en los territorios
- » Transformación territorial: para aportar a la solución de las problemáticas que compartimos como sociedad

**Cadenas de valor:** trabajamos de la mano con los proveedores para asegurar buenas prácticas laborales y fortalecer la gestión responsable del entorno y el medio ambiente. De esta forma aportamos al cuidado del empleo, fortalecemos el tejido empresarial y aportamos a la consolidación de sus propias cadenas de valor.

**Derechos humanos:** estamos comprometidos con el respeto y la promoción de los derechos humanos, guiándonos por la integridad como fundamento de la gestión empresarial. Asumimos la responsabilidad de identificar, prevenir y gestionar riesgos de derechos humanos asociados a nuestras operaciones.

## Progreso |3-3|

### Relacionamiento institucional |2-25|

- » |415-1| Realizamos aportes a gremios y asociaciones por valor de COP 474 millones. Igualmente participamos activamente en las reuniones en las cuales se discuten reformas de ley y políticas públicas para garantizar los intereses de la empresa privada

### Inversión social

- » Destinamos COP 9.262 millones a la inversión social de Grupo Argos en el 2023, de los cuales el 94% es voluntaria y 6% es obligatoria
- » Recibimos el premio Responsabilidad Social de Camacol, por el programa Reciclemos Juntos Barú del Negocio de Desarrollo Urbano, una iniciativa que nos permitió aportar al desarrollo de la Estación de Clasificación y Aprovechamiento, (ECA), de Playa Blanca. Este proyecto, además de contribuir a reducir el impacto ambiental, tiene el objetivo de generar empleo digno a los recicladores de la isla

### Cadenas de valor

- » Desarrollamos el primer taller con proveedores críticos en Huella de Carbono Alcance 3 con la finalidad de identificar oportunidades de reducción de su huella de carbono alineadas con la generación de valor de sus negocios
- » Grupo Argos, Cementos Argos, Celsia y Odinsa son signatarios del Proyecto Sourcing2Equal, a través del cual nos comprometimos con la promoción de adquisiciones con perspectiva de género en nuestra cadena de valor
- » Nuestro programa Emprender Mujer y Puentes (colectivos urbanos), de la iniciativa Creamos Valor Social, aportaron al fortalecimiento de **347** emprendimientos y **33** colectivos territoriales que se convirtieron en proveedores del Grupo Empresarial Argos y otras empresas aliadas

### Derechos humanos

- » Realizamos el seguimiento periódico al riesgo estratégico político, social y económico, de acuerdo con los parámetros definidos por nuestro Sistema de Gestión Integral de Riesgos, con el fin de analizar el entorno y diseñar estrategias de adaptación a las amenazas encontradas

## Metas |3-3|

ESTADO  
 Cumplida  En progreso  No iniciado

A 2023	Valor cierre 2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Implementar el modelo de reputación de Grupo Argos</li> </ul>	Implementado
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Mantener a Grupo Argos en la posición #1 de los conglomerados empresariales con mejor reputación en Colombia</li> </ul>	#1
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Mapear proveedores críticos de Grupo Argos a partir de criterios ASG</li> </ul>	Identificamos y convocamos a los principales proveedores que contribuyen con la categoría 1 del alcance 3 de Grupo Argos para trabajar en el mejoramiento de la información y posteriormente identificar oportunidades de gestión
A futuro	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Para 2024, actualizar la política de Derechos Humanos de acuerdo con nuevas regulaciones</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Para 2024, realizar la actualización del proceso de debida diligencia en derechos humanos</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Para 2024, realizar diálogos con representantes de todos los grupos de interés con el fin de seguir fortaleciendo las respuestas a sus expectativas</li> </ul>	

## Retos y oportunidades |3-3|

Grupo Argos tiene el compromiso de asumir un rol activo en este entorno, manteniendo la fortaleza de su modelo de negocio, generando valor para todos sus grupos de interés en el largo plazo, fortaleciendo las prácticas responsables y desarrollando iniciativas que promuevan el respeto por los derechos humanos.

Para contribuir con la construcción de un tejido en favor de una sociedad con mejores condiciones, es indispensable desarrollar iniciativas sociales que generen un cambio positivo en los territorios, por lo tanto es necesario implementar una medición de impactos para estas iniciativas, que nos proporcione información sobre el cambio generado y que a su vez sea una metodología eficiente en su implementación.

## 6. Operación responsable



Transformamos capitales buscando un equilibrio entre la generación de valor y el uso eficiente y responsable de los recursos naturales. En este sentido, trabajamos en la eficiencia, en acciones que aporten a la economía circular y en incrementar los aportes a la infraestructura sostenible.



Subestación Cajamarca  
Tolima

### Relevancia para la generación de valor

[3-3]

Reconocemos la importancia del medio ambiente como habilitador de creación de valor en el largo plazo, por lo cual trabajamos para hacer un uso apropiado de los recursos, identificando y administrando los impactos y dependencias de la naturaleza, sus riesgos y oportunidades, pero además fortaleciendo los servicios ecosistémicos de los cuales dependen nuestras inversiones, cadena de suministro y las personas y ecosistemas en las geografías donde operamos.

### Así la gestionamos [3-3]

Nuestra Junta Directiva y su Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo acompañan la formulación y el avance de la estrategia de Operación Responsable.

Como respuesta a los desafíos ambientales globales y reconociendo la importancia de la operación responsable como pilar de la Política de Sostenibilidad, en 2023 Grupo Argos publicó su Política Ambiental, una manifestación pública que refleja nuestro compromiso con participar en inversiones que cumplen con principios y lineamientos en cambio climático, naturaleza y eficiencia de recursos e infraestructura sostenible, con el propósito de fortalecer prácticas empresariales que minimicen el impacto ambiental y el uso adecuado de los recursos naturales, reconociendo al capital natural como activo crítico de creación de valor en el largo plazo.



**Celsia Solar Palmira**  
Valle del Cauca



Consulte nuestra política ambiental escaneando este código

### Progreso |3-3|

- » Alcanzamos un 35% en el consumo de energía primaria de fuentes renovables y alternativas en las actividades de Grupo Argos
- » |302-1| Redujimos nuestro consumo de agua en 42% e incluimos a la cadena de valor con la cuantificación de indicadores de huella de agua

### Retos y oportunidades |3-3|

- » Establecer sistemas de evaluación y gestión de riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza
- » Impulsar la eficiencia en el uso de recursos, la economía circular, gestión del agua, biodiversidad y energía, mediante el diseño de estrategias orientadas a estos asuntos
- » Realizar acciones en la cadena de valor encaminadas a fortalecer la atención y conciencia sobre el capital natural

### Metas |3-3|

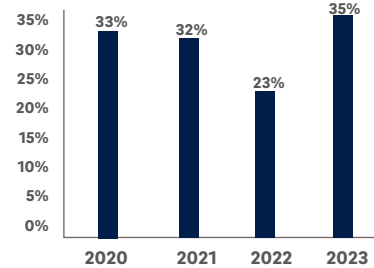
ESTADO  
● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

A 2023	Valor cierre 2023
● Actualizaremos una línea base y meta de consumo de agua para Grupo Argos, teniendo en cuenta los impactos de nuestra cadena de valor	303-5  5.145 m <sup>3</sup>
A futuro	Valor cierre 2023
○ A 2025 tener nuestro primer reporte bajo el marco del Task Force on Nature Related Financial Disclosure (TNFD, por sus siglas en inglés)	n.a.
○ Para 2025, tener un indicador de desempeño que mida el aporte a la infraestructura sostenible de Grupo Argos y una meta asociada	n.a.

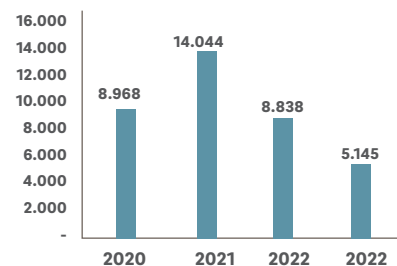


**Túnel de Oriente**  
Antioquia

|302-1| Consumo de energía renovable



|303-5| Consumo de agua (m<sup>3</sup>)



# 7. Inversión Consciente



Contamos con un proceso de evaluación de oportunidades de inversión y desinversión, que adicional a los criterios financieros tradicionales, incluye criterios ambientales, sociales y de gobierno (ASG).

## Relevancia para la generación de valor

[3-3]

La inversión consciente nos permite avanzar en la visión estratégica de largo plazo de la compañía, a la vez que aseguramos un uso responsable de los recursos, en balance con la sociedad y el entorno. Nuestra estrategia nos impulsa a realizar inversiones de alto impacto económico, social y ambiental, mediante la atracción de capital financiero institucional en un modelo que remunera el capital intelectual de Grupo Argos y la capacidad de la compañía para gestionar los activos de infraestructura.

En el marco de la estrategia, incorporamos el análisis de criterios ASG y la gestión de riesgos para garantizar la sostenibilidad en el tiempo de nuestra

compañía y la generación de valor para todos nuestros grupos de interés.

## Así la gestionamos [3-3]

La inversión consciente se gestiona a través de los órganos de gobierno que tiene la compañía. Es así como los procesos de fusiones y adquisiciones y las decisiones de asignación de capital, se evalúan a diferentes niveles incluyendo: comités estratégicos, juntas directivas de los negocios operativos y la Junta Directiva de Grupo Argos.



Hotel Sofitel Calablanca Barú  
Bolívar



**Parque Realismo Mágico**  
Atlántico

### Metas |3-3|

ESTADO  
 Cumplida  En progreso  No iniciado

A futuro	Valor cierre 2023
<input checked="" type="radio"/>  FN-AC-410a.1  A 2030, el 100% de los activos bajo administración deben tener evaluación incorporando criterios ASG*	100%
<input type="radio"/> Para 2024, actualizar los riesgos estratégicos e incluir en los análisis los riesgos definidos como ASG	n.a.
<input type="radio"/> Para 2025, actualizar el proceso de debida diligencia ASG para los procesos de inversión o desinversión con la finalidad de incorporar las últimas tendencias al respecto	n.a.

\*Meta permanente y su estado se define según resultado del año anterior

### Progreso |3-3|

Desde nuestro rol de arquitecto estratégico habilitamos espacios con los negocios para promover la implementación de una metodología de cálculo del precio interno al carbono, de acuerdo con la geografía, industria y regulación de cada uno, con el fin de incorporarla en las decisiones de inversión y operación.

En el marco de la reciente transacción que involucra la combinación de las operaciones de Cemento en los Estados Unidos con Summit Materials, se dio especial atención a los criterios ASG. Durante el proceso de evaluación, se priorizaron diversos aspectos ambientales, con el objetivo de mantener la exposición en el sector de materiales de la construcción con menor impacto ambiental. Adicionalmente, se consideraron criterios sociales, como la seguridad

industrial y las prácticas relacionadas con la promoción de la diversidad, equidad e inclusión en el entorno laboral. Desde la perspectiva de gobierno corporativo, se evaluaron las políticas corporativas destinadas a garantizar la transparencia, la ética y la responsabilidad en todas las operaciones de la empresa combinada.

La integración de estos criterios ASG refleja el compromiso de las partes involucradas con prácticas responsables y sostenibles. Al incorporar consideraciones ambientales, sociales y de gobernanza en la estructura de la transacción, se busca no solo maximizar el valor económico, sino también contribuir positivamente al medio ambiente, a la comunidad y a la gestión empresarial en el largo plazo.

### Retos y oportunidades |3-3|

Los inversionistas institucionales son cada vez más exigentes y rigurosos en su análisis de criterios ASG en la toma de decisiones de inversión. Adicionalmente, la evaluación por parte de agencias calificadoras de sostenibilidad nos reta a fortalecer nuestro rol de holding y ser más activos en el direccionamiento y seguimiento a la gestión ASG de los negocios.

Estas tendencias de inversiones con criterios ASG de los mercados financieros, nos dan la oportunidad de capitalizar la experiencia de Grupo Argos para atraer inversionistas institucionales que apalanquen el crecimiento de la compañía en la región.

# Asuntos materiales Grupo Empresarial Argos

La sostenibilidad en el Grupo Empresarial Argos parte de tres principios incluidos en la Política de Sostenibilidad: inversión consciente, operación responsable y prácticas de vanguardia. Esta visión tripartita está alineada e integrada a la visión estratégica de nuestros negocios, con el fin de generar valor para nuestros accionistas e inversionistas y para los demás grupos de interés.

## Estrategia

La sostenibilidad se ha definido como tema de interacción clave entre Grupo Argos y sus negocios, teniendo en cuenta que el proceso de definición del marco estratégico de este tema contribuye con el logro de los resultados corporativos.

El marco de sostenibilidad en la organización está definido por la Política de Sostenibilidad y se complementa con las prioridades expresadas como temas materiales transversales del Grupo Empresarial Argos. Para su definición se tuvieron en cuenta los asuntos materiales de Grupo Argos como gestor de inversiones de activos de infraestructura (ver pág. 44 - 45) y los de sus negocios. Cada una de las compañías en el desarrollo de su proceso tuvo en cuenta la estrategia, los riesgos, un ejercicio de priorización y consulta a los grupos de interés y una visión amplia sobre tendencias.



Mixer de Cementos Argos  
Estados Unidos

Los temas materiales transversales del Grupo Empresarial Argos son:

### Dimensión económica y de gobierno corporativo

- » Creación de valor
- » Ética, transparencia y gobierno corporativo
- » Infraestructura sostenible

### Dimensión ambiental

- » Cambio climático
- » Naturaleza y eficiencia de recursos

### Dimensión social

- » Desarrollo compartido
- » Talento, salud y seguridad

- » La definición de estos temas materiales se realiza cada tres años y la última actualización fue realizada en 2022

- » A partir de la definición de los asuntos materiales transversales, se impulsa la fijación de objetivos, metas y planes de acción para su gestión integral

## Gobierno de los temas ASG

En su rol de arquitecto estratégico, Grupo Argos participa en las juntas directivas de los negocios y en sus respectivos comités de apoyo, donde tiene como objetivo acompañar y alinear la definición de los asuntos materiales, metas y planes de trabajo, además de acompañar los resultados de manera que estén alineados con la expectativa trazada.

Este rol se complementa con diferentes instancias en sostenibilidad del Grupo Empresarial Argos, así:

Espacio	Conformado por	Funciones principales
<b>Comité de Presidentes</b>	Presidente de Grupo Argos y presidentes de sus negocios	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Aprobar los asuntos materiales transversales del Grupo Empresarial Argos</li> <li>» Generación de sinergias</li> <li>» Analizar los resultados en desempeño en sostenibilidad del Grupo Empresarial Argos</li> </ul>
<b>Mesa de sinergia en Sostenibilidad</b>	Representantes de sostenibilidad en cada compañía (reportes directos a cada presidente)	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Aprobar la propuesta de asuntos materiales transversales, previa a la presentación al Comité de Presidentes</li> <li>» Aprobar las metas definidas en los asuntos materiales transversales del Grupo Empresarial Argos</li> <li>» Aprobar los planes de trabajo para el cumplimiento de las metas de los asuntos materiales transversales</li> <li>» Dar lineamientos sobre las acciones de generación de sinergias</li> <li>» Analizar los resultados en desempeño en sostenibilidad del Grupo Empresarial Argos</li> </ul>
<b>Mesa de Sostenibilidad</b>	Representante de sostenibilidad en cada compañía	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Construir la propuesta de asuntos materiales transversales, sus indicadores, metas y los planes de acción para el logro de los objetivos</li> <li>» Identificar acciones de sinergia que promuevan el logro de las metas para los asuntos materiales transversales</li> <li>» Analizar los resultados en desempeño en sostenibilidad del Grupo Empresarial Argos</li> </ul>
<b>Mesas de soporte temáticas</b>	Representantes temáticos en cada compañía	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Analizar los indicadores, metas y planes de acción de asuntos materiales transversales de la organización</li> <li>» Identificar tendencias y proponer la adopción de las que se consideren clave para el Grupo Empresarial Argos o alguno de sus negocios</li> </ul>

**Subestación Bolívar**  
Bolívar



Adicionalmente, contamos con un sistema de compensación variable que incentiva el cumplimiento de metas estratégicas, incluyendo las definidas para sostenibilidad y que aplican para el Grupo Empresarial Argos. Dependiendo del nivel organizacional del colaborador pueden aplicar dos tipos de incentivos: (i) corto plazo y (ii) largo plazo. Como elemento fundamental, en la definición de los indicadores del sistema de compensación, los elementos de sostenibilidad tienen un peso mínimo de 15% en el componente largo plazo. Entre los indicadores incluidos se encuentran aquellos asociados con el cambio climático, diversidad de género, cumplimiento y desempeño en evaluaciones de sostenibilidad.



## Dimensión económica y de gobierno corporativo

### Creación de valor

Somos un gestor de inversiones en activos de infraestructura y tenemos un compromiso con la generación de valor integral en el largo plazo. Para lograrlo, nos apalancamos en la maximización de valor y el crecimiento selectivo y rentable.

A través de nuestras actividades de negocio les permitimos a los inversionistas tener exposición al sector de infraestructura con un portafolio diverso, con acceso a mercados de capitales y con una asignación de capital y flexibilidad financiera alineada con los objetivos estratégicos definidos.

### 2023 en cifras

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
Ingresos*	1,4	12,7	6,2	0,2
Ebitda*	0,94	2,6	1,8	0,5
Financiación sostenible (%)	38,7	29,3	0,5	0
Deuda neta/ebitda	0,6	2,6	2,3	0,0

\*En COP billones

### Metas |3-3|

ESTADO ● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

Avance 2023	Meta *
● Mantuvimos la calificación S&P en AAA	A 2030 mantener la calificación S&PAAA*
● Alcanzamos una deuda neta/ebitda consolidado de 2,0 veces, frente a 2,7 veces en 2022	A 2030 mantener una deuda neta/ebitda consolidada inferior a 4 veces*
● Cerramos con 29,7% de deuda atada a indicadores de sostenibilidad en los estados financieros consolidados, superior en 18% a 2022, cuando cerró en 3,4 billones	A 2025, lograr un mínimo de 20% de la deuda consolidada atada a indicadores de sostenibilidad*

\*Estas metas se consideran permanentes para Grupo Argos y su estado se define según resultado del año anterior

### Progreso

- » Logramos la combinación de las operaciones de Argos USA con *Summit Materials*, fortaleciendo la estructura de capital de Cementos Argos y la revelación del valor fundamental a todos sus accionistas, entre ellos Grupo Argos. Cementos Argos recibió USD 1.200 millones en caja y el 31% de participación en la compañía combinada, listada en NYSE. La caja permitirá disminuir el apalancamiento y lograr niveles de deuda neta/ebitda menores a 2,0 veces en 2024
- » Cerramos satisfactoriamente la vinculación de *Macquarie Infrastructure and Real Assets*, MIRA, como socio estratégico internacional para el negocio de aeropuertos, consolidando nuestras plataformas de vías y aeropuertos por valor de COP 1,3 billones
- » Summa, el centro de servicios compartidos del Grupo Empresarial Argos, nos ha acompañado en siete transacciones estratégicas, entre ellas la combinación de Argos USA con Summit Materials, en la transición de Celsia Centroamérica y Nómina By Summa para Argos Colombia. Amplió el ecosistema digital con el nacimiento de tres nuevos activos digitales: SForYou, STravel, SmartBussines y el robustecimiento de los ya existentes: Snetwork y SDigitalTax. Adicional a lo anterior, realizó pagos a proveedores por valor de COP 30,8 billones, obteniendo ahorros por aproximadamente de COP 11.500 millones

### Retos y oportunidades

Ante un panorama macroeconómico retador, buscaremos estrategias operativas y financieras que permitan crear y consolidar plataformas de negocio a través de alianzas con inversionistas de primer nivel, para capturar rentabilidades de largo plazo, puntualmente en los negocios de energía y concesiones viales y aeroportuarias. Lo anterior, apalancados en nuestro posicionamiento y experiencia en el sector de infraestructura, el conocimiento de los países en los cuales operamos y nuestra estrategia de negocio fuerte en criterios ambientales, sociales y de gobierno. De esta forma valorizamos nuestros negocios y generamos valor a nuestros accionistas.



Escanea este código y descubre por qué la combinación de activos cementeros en Estados Unidos es creación de valor

## Ética, transparencia y gobierno corporativo

Adoptamos e implementamos altos estándares de gobierno corporativo, manteniendo la integridad como principio general de actuación en la toma de decisiones para el cumplimiento de la estrategia del negocio. De esta manera compartimos un actuar ético y transparente con nuestros grupos de interés, con quienes construimos relaciones de confianza y beneficio mutuo a lo largo de toda nuestra cadena de valor.



Escanea este código para conocer las opiniones de nuestros colaboradores sobre El Poder de tu Decisión, un programa de formación en conducta

Parque la Castellana  
Atlántico

### 2023 en cifras

ESTADO ● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

Ética y Transparencia	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa	Meta*
● Completaron el Curso Anual de Conducta (%)**	100	92	100	100	100
● Diligenciaron la Declaración de Conflictos de Interés (%)**	100	92	90****	100	100
● Diligenciaron la Declaración de Bienes y Rentas (%)***	100	85	100	100	100
●  2-27  Casos de incumplimiento de la legislación y las normativas	0	0	0	0	0

\*Estas metas se consideran permanentes para el Grupo Empresarial Argos y su estado se define según resultado del año anterior

\*\* % de colaboradores totales

\*\*\*% de colaboradores del público objetivo

\*\*\*\*Al 31 de diciembre de 2023 el 36% de colaboradores habían diligenciado la Declaración

Gobierno Corporativo	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa	Meta*
-  405-1  Mujeres en Junta Directiva (%)	43	29	14	20	No aplica
● Asistencia de la Junta Directiva (%)	97	96	95	95	100
●  205-2  Miembros de Junta Directiva informados sobre políticas y procedimientos anticorrupción (%)	100	100	100	100	100

\*Estas metas se consideran permanentes para el Grupo Empresarial Argos y su estado se define según resultado del año anterior

### Metas |3-3|

ESTADO ● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

Avance 2023	Meta*
●  205-1  Evaluamos el 100% de nuestros negocios y operaciones en riesgos relacionados con la corrupción	A 2030 mantener el 100% de nuestros negocios evaluados en riesgos relacionados con la corrupción
●  205-3  Diez casos de corrupción confirmados	0

\*Estas metas se consideran permanentes para Grupo Argos y su estado se define según resultado del año anterior

### Retos y oportunidades

Nuestros negocios operan en 21 países y territorios, por lo cual están expuestos a diferentes formas de hacer negocios, lo que nos exige contar con lineamientos de ética e integridad claros para la toma de decisiones. Contamos con altos estándares de gobierno corporativo y de comportamiento basados en la integridad, la ética y la transparencia, que facilitan el acceso a oportunidades de negocio.

## Infraestructura sostenible

Impulsamos el desarrollo, progreso y bienestar para millones de personas que se ven beneficiadas con nuestros proyectos e inversiones. Es por esto por lo que, a través de una infraestructura con características de sostenibilidad, contribuimos a la construcción de un entorno de crecimiento económico, con mejor calidad de vida, resiliente al clima y con oportunidades de desarrollo para los territorios donde tenemos presencia.



Parque Realismo Mágico  
Atlántico

## Retos y oportunidades

La demanda por una infraestructura con características sostenibles viene en aumento, no solo por parte de los diseñadores que cada vez incorporan más criterios ASG en sus proyectos, sino por los usuarios finales, quienes son cada vez más exigentes con una infraestructura con equilibrio con el medio ambiente, el bienestar y la eficiencia en el mantenimiento. Esto nos lleva a contar con prácticas de vanguardia que nos permiten fortalecer el desarrollo de soluciones de infraestructura para ofrecerle al consumidor final una experiencia que refleje su compromiso con la sostenibilidad.



Escanea este código y descubre por qué El parque Realismo Mágico en Barranquilla, porque es un ejemplo de infraestructura sostenible



Parques Palmas del Río  
Atlántico

## Dimensión ambiental

### Cambio climático

Creemos firmemente en la necesidad de entender, priorizar e interiorizar dentro del modelo de negocio los efectos del cambio climático para cumplir con nuestra promesa de generación de valor. Contamos con una estrategia transversal de cambio climático con acciones para mitigar las emisiones de CO<sub>2</sub>e y promover la adaptación de nuestros negocios a los efectos de este fenómeno mundial.

Como parte de la estrategia y entendiendo nuestro rol como arquitecto estratégico, hacemos un seguimiento a iniciativas de mitigación de riesgos en cada uno de nuestros negocios, lo que nos permite identificar y aprovechar oportunidades para hacerle frente al cambio climático, a la vez que generamos valor integral.

Favorecemos programas de siembra de árboles que se alinean a las Soluciones Basadas en la Naturaleza requeridas

por el cambio climático y hemos profundizado en proyectos de medición y certificación de reducciones de emisiones de CO<sub>2</sub>e relacionadas con proyectos de eficiencia, como una oportunidad de generación de valor y de compromiso de la organización.

### Progreso

Durante 2023 desarrollamos seis mesas de cambio climático del Grupo Empresarial Argos donde los niveles tácticos y operacionales de los negocios generaron sinergias, compartieron buenas prácticas, dificultades y resultados en torno al cambio climático. Entre otros temas, se fortaleció el entendimiento de la cuantificación de riesgos y oportunidades y se avanzó en el establecimiento de un marco común para los escenarios de cambio climático.

## 2023 en cifras

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
<b>[305-1, 305-2]</b> Emisiones de CO <sub>2</sub> alcance 1 y 2 (t CO <sub>2</sub> e)	<b>192</b>	<b>8.642.293</b>	<b>831.961</b>	<b>4.206</b>
<b>[305-3]</b> Emisiones de CO <sub>2</sub> alcance 3 (t CO <sub>2</sub> e)	<b>13.493</b>	<b>4.211.847</b>	<b>80.992</b>	<b>299.302</b>
<b>[305-4]</b> Intensidad de emisiones	<b>n.a.</b>	<b>609</b> (alcance 1)	<b>145,47</b> (alcance 1 y 2)	<b>n.a.</b>
Metas	Para 2030, obtener máximo 12 kg CO <sub>2</sub> e/ COP millones ingresos (-64%). Línea base 2021	Para 2030, emitir máximo 523 kg CO <sub>2</sub> e/ t material cementante (-29%). Línea base 2006	Para 2025, obtener máximo 282 t CO <sub>2</sub> e/ GWh (-25%). Línea base 2015	Para 2030, reducir un 68%. Línea base 2018 Reducir un 15% Línea base 2018

\*En COP billones

## Metas [3-3]

ESTADO

● Cumplida ○ En progreso ○ No iniciado

Avance 2023	Meta Grupo Empresarial
<b>[305-5]</b> Disminuimos en 40% la intensidad de emisiones directas e indirectas (alcance 1 y 2) de CO <sub>2</sub> e por millón de ingresos en COP. Línea base 2018	A 2030, reduciremos en 46% la intensidad de emisiones directas e indirectas (alcance 1 y 2) de CO <sub>2</sub> e por millón de ingresos en COP. Línea base 2018
<b>[205-3]</b> Disminuimos en 23% las emisiones absolutas directas e indirectas (alcance 1 y 2) de CO <sub>2</sub> e. Línea base 2015	A 2030, reduciremos en 37% las emisiones absolutas directas e indirectas (alcance 1 y 2) de CO <sub>2</sub> e. Línea base 2015

## Retos y oportunidades

- » Profundizar en alianzas estratégicas para fortalecer los ecosistemas de innovación relacionados con tecnologías de punta para la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub>e, aportando al cumplimiento de las metas del Grupo Empresarial Argos
- » Continuar con la identificación de oportunidades derivadas del cambio climático que puedan aprovecharse y tener un impacto relevante en el desempeño de los negocios



Escanea este código y conoce cómo esta alianza con Terraformation contribuye al cumplimiento de las metas de cambio climático, a proteger la biodiversidad y a generar empleo

**Coprociamiento Planta Cartagena Cementos Argos**  
Bolívar

## Naturaleza y eficiencia de recursos

Reconocemos la necesidad de realizar un aprovechamiento responsable de recursos naturales como insumos valiosos para nuestras operaciones y como fuente de vida para las comunidades del área de influencia y para los ecosistemas. Estamos comprometidos con impulsar, apoyar y acompañar a nuestros negocios para operar de manera equilibrada con la naturaleza, reducir los impactos y mejorar el uso eficiente de los recursos.

## Progreso

En 2023 creamos la Mesa de Naturaleza y Eficiencia de Recursos como el espacio estratégico donde los niveles tácticos y operacionales colaboran para generar sinergias, compartir buenas prácticas, abordar desafíos y comunicar resultados relativos al uso y consumo de recursos naturales, las estrategias en economía circular y los aportes a la infraestructura sostenible en nuestra operación y cadena de suministro.

A raíz de un análisis de los resultados a la fecha en las metas trazadas para este asunto material transversal y de las tendencias mundiales, al cierre del 2023 decidimos actualizar las metas de agua y naturaleza del Grupo Empresarial Argos.

## 2023 en cifras

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
<b>[303-5]</b> Consumo de agua (m <sup>3</sup> )	<b>5.145</b>	<b>5.937 millones</b>	<b>430.498</b>	<b>641.068</b>
<b>[305-3]</b> Consumo específico de agua	<b>n.a.</b>	227 L/t y 219 L/m <sup>3</sup> en consumo de agua en cemento y concreto, respectivamente	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>
Consumo de energía alternativa y/o renovable (%)	<b>35,5</b>	<b>6,4</b>	<b>2,7</b>	<b>36,3</b>
		(7,2 de uso de combustibles alternativos)		
		<b>Meta:</b> a 2030, consumir menos de 245 l de agua/t de cemento y 216 l de agua/m <sup>3</sup> de concreto y lograr un 33% de sustitución de consumo calórico a partir del uso combustibles alternativos		

## Metas **[3-3]**

ESTADO  
 ● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

Avance 2023	Meta *
● <b>[305-5]</b> Hemos reducido en 73% el consumo de agua/millón de ingresos en COP. Línea base 2015	A 2025, reduciremos en 50% el consumo de agua en m <sup>3</sup> / millón de ingresos en COP. Línea base 2015**
● <b>[305-5]</b> Hemos reducido en 27% el consumo de agua/millón de ingresos en COP. Línea base 2020	A 2030, reduciremos en 55% el consumo de agua en m <sup>3</sup> / millón de ingresos en COP. Línea base 2020
● 100% de fuentes abastecedoras cuidadas	A 2025, cuidaremos el 100% de las fuentes abastecedoras de agua clasificadas de alto riesgo Línea base 2018***
n.a.	A 2025, publicaremos con base en el marco TNFD, la identificación y evaluación de los asuntos relacionados con la naturaleza para las inversiones del Grupo Empresarial Argos*
● 19,6 millones de árboles sembrados	A 2030, sembraremos 25 millones de árboles sembrados en especies nativas. Línea base 2016

## Retos y oportunidades

- » Entender el reto relacionado con los riesgos de la naturaleza, su identificación y manejo para los diferentes negocios de Grupo Empresarial Argos
- » Potencializar los resultados a través de las sinergias que podemos generar en el uso eficiente de los recursos, el cuidado de la naturaleza y los servicios ecosistémicos que esta provee para el desarrollo de nuestras actividades y las de nuestros grupos de interés



Escanea este código para conocer cómo reutilizamos las baterías de movilidad eléctrica para el almacenamiento de energía y así contribuir a la transición energética

\*Se incluyen en esta meta las siguientes compañías de Grupo Empresarial: Grupo Argos, Cementos Argos, Celsia y Odinsa

\*\* A partir de este año esta meta se actualiza por la meta siguiente con cumplimiento al 2030

\*\*\* Esta meta fue actualizada por la que se refiere a la adopción del TNFD a 2025

## Dimensión Social

### Desarrollo compartido

Gestionamos nuestro entorno para brindar oportunidades y generar desarrollo compartido en nuestros grupos de interés por medio de la cooperación, a la vez que protegemos la solidez reputacional de la compañía y apalancamos la confianza inversionista con reglas claras de actuación y un monitoreo constante del entorno económico, político y social. Lo anterior nos permite aumentar la competitividad de la compañía a la vez que mejoramos las condiciones económicas y sociales de nuestros grupos de interés.

### Progreso

Durante 2023 desarrollamos espacios de conversación alrededor de estrategias, métricas y resultados e identificamos oportunidades de sinergia por regiones y tipos de proyectos. Adicionalmente, fortalecimos las capacidades de la organización en medición de impacto como una herramienta clave de gestión, comunicación y generación.

#### a) Relacionamiento institucional:

Continuamos fortaleciendo el convenio marco con la Universidad Nacional de Colombia. A la fecha, se ha trabajado en al menos cuatro convenios específicos para aunar esfuerzos sobre soluciones de cambio climático. Adicionalmente, reformulamos la Cátedra Sostenibilidad y Cambio Climático con la Universidad, para que se amplíe su impacto a nivel nacional en el primer semestre de 2024.

Estructuramos cinco nuevos proyectos por un valor de COP 97 mil millones y durante el 2023 nos vinculamos a proyectos de obras por impuestos en compañía de otros aliados por un total de COP 101 mil millones (de aliados son COP 46 mil millones y 55 mil del Grupo Empresarial Argos).

#### b) Inversión social:

Desde la Fundación Grupo Argos:

- » Beneficiamos a más de 44.500 personas con el programa Aquavida en 15 departamentos de Colombia, al proveer más de 8.300 soluciones de acceso a agua segura para el consumo
- » Consolidamos el programa Sembrando Futuro con la siembra de 1.021.966 árboles nativos que generó 129 empleos verdes directos y 376 indirectos
- » Beneficiamos a 153 becarios y obtuvimos una tasa de retención de 94%
- » Consolidamos una estrategia de voluntariado que ha



Voluntariado Conecta  
Antioquia

permitido la ejecución de 104 actividades con la participación de más de 2.800 voluntarios incluyendo acompañante que invirtieron más de 22.300 horas

Adicionalmente, consolidamos la estrategia de creación de valor social a través de tres líneas de trabajo: generación de empleo, desarrollo de proveedores, y desarrollo social sostenible.

- » Con la Alianza por el Empleo, logramos vincular laboralmente, con el apoyo de más de 30 empresas aliadas, a 6.192 jóvenes y mujeres, cumpliendo un 309% de la meta planteada en 2021
- » Emprender Mujer:
  - Fortalecimos 347 emprendimientos liderados por mujeres en zonas urbanas y rurales de Antioquia, Valle del Cauca y Barranquilla a través del acompañamiento de 84 voluntarios del Grupo Empresarial Argos que aportaron más de 486 horas de trabajo
  - Generamos 113 empleos y 118 alianzas que lograron impactar estos emprendimientos con un incremento en ventas de 113% en zonas urbanas y 36% en zonas rurales, adicionalmente lanzaron 97 productos nuevos
  - Realizamos 21 bootcamps formativos, 98 talleres formativos y 20 eventos de relacionamiento en zonas rurales



Escanea este código para conocer nuestro reporte de la Fundación Grupo Argos



Escanea este código para conocer nuestro programa Creamos Valor Social

- Creamos un fondo de crédito rotativo por valor de COP 100 millones, para la financiación de las emprendedoras que han hecho parte del programa. Este fondo otorga tasas inferiores a las del mercado actual y brinda un acompañamiento a la ejecución del crédito
- » Trabajamos con 33 colectivos sociales y culturales de los barrios Moravia, La Loma y Manrique, quienes recibieron más de 21.520 horas de acompañamiento orientados a potenciar sus habilidades con el fin de generar un impacto positivo en las comunidades donde están presentes, mediante la colaboración de 56 voluntarios del Grupo Empresarial Argos. Se lograron generar 31 nuevas conexiones comerciales por valor cercano a COP 100 millones y se entregaron 192 millones en incentivos para la sostenibilidad

**c) Proveedores:**

En 2023 fortalecimos la mesa de abastecimiento del Grupo Empresarial Argos a través de la cual hemos definido un plan de acción para potenciar las estrategias ASG de nuestra cadena de abastecimiento.

Durante el año realizamos nuestro primer encuentro de proveedores con enfoque en Diversidad, Equidad e Inclusión con el propósito de promover una sociedad más equitativa, justa e incluyente. En este espacio participaron 699 proveedores y contratistas de manera virtual y presencial.



Creemos Valor Social  
Antioquia

**Retos y oportunidades**

Nuestros negocios están ubicados en territorios con grandes retos en materia social y económica, lo cual nos lleva a comprender de manera profunda el entorno en el cual desarrollamos nuestras actividades. Nuestro modelo de relacionamiento nos permite conectarnos con el territorio para adaptarnos y contribuir al desarrollo de las regiones y de la compañía, teniendo en cuenta la diversidad de negocios, países y grupos de interés con los que interactuamos.

**2023 en cifras**

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
Inversión social total*	9.262	35.156	50.020	6.970
Proveedores locales (%)	96	89	94	94
204-1  Compras locales (%)	73,2	81,7	97,7	80,4
Voluntarios CONECTA	97	763	288	401
415-1  Contribuciones a gremios y asociaciones*	474	18.223	1.059	565

\*Cifras en COP millones

**Metas |3-3|**

ESTADO  
● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

Avance 2023	Meta
● A través de la mesa de abastecimiento del Grupo Empresarial Argos se definió un esquema de referencia de información con la finalidad de avanzar en el análisis y propuesta de plan de acción	Para 2024, hacer un análisis de las posibles brechas de género que se presentan en el proceso de compras e identificar buenas prácticas al interior de la organización que podrían ser replicadas para que sus operaciones de compras sean más inclusivas
● Se realizaron análisis para la conformación de un nuevo vehículo para la ejecución de los recursos de obras por impuestos	Para 2025, tener estructurado el nuevo vehículo promover, gestionar y desarrollar proyectos de Obras por Impuestos
● Desarrollamos capacidades en evaluación de impactos en los equipos responsables de los proyectos	Desarrollaremos un piloto para la evaluación de impacto en un proyecto o iniciativa social con la finalidad de identificar las posibilidades de escalamiento en los demás proyectos de la organización



Escanea este código para conocer cómo vivimos nuestro encuentro con proveedores, un espacio en el conversamos de la importancia de la diversidad, equidad e inclusión en la cadena de abastecimiento

## Talento, salud y seguridad en el trabajo

Nos enfocamos en atraer, desarrollar y fidelizar el mejor talento, con énfasis en el desarrollo de capacidades que promuevan la movilidad, atiendan las necesidades de los negocios de manera oportuna y garanticen una sucesión exitosa, al tiempo que nos comprometemos con cuidar la salud, seguridad y bienestar de nuestros colaboradores y contratistas.



Colaborador Planta Yumbo Cementos Argos  
Valle del Cauca



Escanea este código y conoce como nuestro programa Multiplicadores de Diversidad nos inspira a trabajar por la equidad de género en el grupo empresarial

## 2023 en cifras

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
405-1  Mujeres en posiciones de liderazgo	52,4%	30,4%	26,3%	39,8%
404-1  Horas de formación por colaborador	90,5	35,1	32,6	65,6
403-9  Fatalidades	0 colaboradores 0 contratistas	0 colaboradores 0 contratistas	0 colaboradores 2 contratistas	0 colaboradores 0 contratistas
Índice de frecuencia de accidentes	0 colaboradores 4,60 contratistas	0,54 colaboradores 0,26 contratistas	2,2 colaboradores 12,1 contratistas	6,9 colaboradores 15,7 contratistas
Meta		A 2030, 35% de mujeres en posiciones de liderazgo	A 2025, 35% de mujeres en posiciones gerenciales y gerenciales junior	A 2025, 31% de mujeres en posiciones de liderazgo

\*Cifras en COP millones

## Metas |3-3|

ESTADO  
● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

Avance 2023	Meta Grupo Empresarial
●  405-1  24% de mujeres en la alta dirección del Grupo Empresarial Argos	A 2028, alcanzaremos un 35% de mujeres en la alta dirección del Grupo Empresarial Argos
●  405-1  32,6 % de mujeres en posiciones de liderazgo en el Grupo Empresarial Argos	A 2030, lograr al menos un 33,4% de participación de mujeres en posiciones de liderazgo en el Grupo Empresarial Argos
● Iniciamos el programa de Multiplicadores de Diversidad con 97 colaboradores en diferentes regiones y países	En 2023, iniciaremos la segunda cohorte del programa Multiplicadores de Diversidad En 2024, graduar el 100% de los empleados matriculados en la segunda cohorte del programa multiplicadores de diversidad
● 79 duplas activas 84 mentores 75% de mujeres mentoras 52% de mujeres mentee	En 2023, dar continuidad al programa de mentoría, enfocado y asegurando el fortalecimiento de sucesoras y líderes mujeres
●  403-9  0 colaboradores 2 en contratistas	Registrar cero fatalidades en colaboradores y contratistas*

\*Esta se considera una meta permanente para nuestro Grupo Empresarial Argos, el estado de cumplimiento se define según los resultados del año anterior

## Retos y oportunidades

Contamos con negocios que operan en diferentes contextos, sectores económicos y ubicaciones geográficas, lo que nos exige contar con un modelo de talento transversal que facilite la toma de decisiones, la movilidad y diversidad del talento, movilizándolo la Cultura Grupo como una herramienta de generación de valor integral en todos los negocios. La organización tiene el reto permanente de mantener actualizado un plan carrera transversal para promover la movilidad y el desarrollo de su capital humano.

La realidad los mercados ha retado a la organización y a sus colaboradores afrontar entornos cambiantes con un alto grado de incertidumbre. Esta realidad nos ha llevado a enfrentar grandes retos en el cuidado de salud y bienestar de nuestros colaboradores, especialmente en materia de salud mental y financiera, frentes de alto impacto para los colaboradores.



# 05

## Estados Financieros Separados





## Grupo Argos S.A.

# Estado de situación financiera separado

Al 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	410.866	72.319
Instrumentos financieros derivados	7	9.936	3.521
Otros activos financieros	11	43.954	180.827
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	328.287	249.639
Inventarios, neto	9	293.414	268.832
Activos por impuestos	10	79.583	12.556
Pagos por anticipado y otros activos no financieros	12	24.178	32.209
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>1.190.218</b>	<b>819.903</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	17	2.035.970	64.617
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>3.226.188</b>	<b>884.520</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	127.049	112.593
Activos por derecho de uso de propiedades, planta y equipo	19	4.970	7.021
Propiedades, planta y equipo, neto	13	2.546	1.491
Propiedades de inversión	14	1.958.064	2.020.317
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	15	5.360.686	5.346.383
Inversiones en subsidiarias	16	8.109.749	10.512.565
Otros activos financieros	11	818.528	2.078.396
Pagos por anticipado y otros activos no financieros	12	2.353	1.548
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>16.383.945</b>	<b>20.080.314</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>19.610.133</b>	<b>20.964.834</b>

Grupo Argos S.A.

# Estado de situación financiera separado

Al 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	18	26.841	8.920
Pasivos por arrendamientos	19	1.318	3.706
Pasivos por beneficios a empleados	20	16.519	13.907
Provisiones	21	257	5.255
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	22	139.079	148.922
Pasivos por impuestos	10	21.602	2.135
Instrumentos financieros derivados	7	1	-
Bonos e instrumentos financieros compuestos	23	145.326	10.357
Otros pasivos no financieros	24	163.814	175.533
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>514.757</b>	<b>368.735</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	18	620.814	392.297
Pasivos por arrendamientos	19	4.149	3.617
Impuesto diferido, neto	10	622.842	557.402
Pasivos por beneficios a empleados	20	2.040	1.646
Instrumentos financieros derivados	7	1.805	-
Bonos e instrumentos financieros compuestos	23	860.778	994.367
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>2.112.428</b>	<b>1.949.329</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>2.627.185</b>	<b>2.318.064</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital social	26	54.697	54.697
Prima en colocación de acciones	25	1.503.373	1.503.373
Readquisición de acciones	26	(68.994)	-
Resultados acumulados		8.480.217	8.473.522
Reservas	27	3.094.653	3.241.099
Resultado del ejercicio		789.341	345.789
Otros componentes del patrimonio	28	352.533	300.068
Otro resultado integral	27	2.777.128	4.728.222
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>16.982.948</b>	<b>18.646.770</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>19.610.133</b>	<b>20.964.834</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 23 de febrero de 2024)

## Grupo Argos S.A.

# Estado del resultado separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción

	Notas	2023	2022
Ingresos de actividad financiera	30	618.222	142.454
Ingresos negocio inmobiliario	30	306.780	298.851
Método de participación neta en resultados de subsidiarias	30	502.214	337.881
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>30</b>	<b>1.427.216</b>	<b>779.186</b>
Costo de actividades ordinarias	31	(298.839)	(112.955)
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>1.128.377</b>	<b>666.231</b>
Gastos de administración	32	(169.872)	(188.531)
Gastos de ventas	33	(1.255)	(2.279)
<b>GASTOS DE ESTRUCTURA</b>		<b>(171.127)</b>	<b>(190.810)</b>
Otros egresos, neto	35	(15.025)	(13.422)
<b>UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		<b>942.225</b>	<b>461.999</b>
Ingresos financieros	36	182.000	59.359
Gastos financieros	36	(265.364)	(168.032)
Diferencia en cambio, neta	36	(23.067)	3.468
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>835.794</b>	<b>356.794</b>
Impuesto sobre las ganancias	10	(46.453)	(11.005)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>789.341</b>	<b>345.789</b>
<b>GANANCIA POR ACCIÓN DE OPERACIONES CONTINUAS (*)</b>			
Atribuible a los accionistas			
Básica	37	909,47	398
Diluida	37	909,47	398

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 23 de febrero de 2024)

Grupo Argos S.A.

# Estado de otro resultado integral separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>789.341</b>	<b>345.789</b>
<b>PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERÍODO</b>	<b>27.2</b>	<b>39.616</b>	<b>635.338</b>
Ganancia de inversiones patrimoniales		298.951	716.509
Impuesto diferido de inversiones patrimoniales		(24.917)	(269.596)
Nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos a empleados		(4.872)	(9.248)
Participación neta en otro resultado integral de subsidiarias		(229.546)	197.673
<b>PARTIDAS QUE SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERÍODO</b>	<b>27.2</b>	<b>(1.990.608)</b>	<b>1.079.556</b>
Efecto de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo		(5.183)	1.947
Impuesto diferido de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo		1.687	(759)
Participación neta en otro resultado integral de subsidiarias		(1.987.112)	1.078.368
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS</b>	<b>27.2</b>	<b>(1.950.992)</b>	<b>1.714.894</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>		<b>(1.161.651)</b>	<b>2.060.683</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 23 de febrero de 2024)

## Grupo Argos S.A.

## Estado de cambios en el patrimonio separado

Años terminados el 31 de diciembre  
Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	Capital social y prima en colocación de acciones	Readquisición de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del ejercicio	Otros componentes del patrimonio	Total Patrimonio
<b>SALDO AL 1º DE ENERO DE 2022</b>		<b>1.558.070</b>	-	<b>29.665</b>	<b>3.309.958</b>	<b>3.012.156</b>	<b>8.924.492</b>	<b>275.290</b>	<b>17.109.631</b>
Resultado del ejercicio		-	-	-	-	-	345.789	-	345.789
Otro resultado integral del ejercicio, neto de impuesto	27.2	-	-	-	-	1.714.894	-	-	1.714.894
<b>Resultado integral del periodo 2022</b>		-	-	-	-	<b>1.714.894</b>	<b>345.789</b>	-	<b>2.060.683</b>
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	29	-	-	-	-	-	(328.814)	-	(328.814)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	29	-	-	-	-	-	(105.914)	-	(105.914)
Constitución de reservas	27.1	-	-	-	6.900	-	(6.900)	-	-
Liberación de reservas	27.1	-	-	-	(105.424)	-	105.424	-	-
Transferencias a las ganancias acumuladas	27.2	-	-	-	-	1.172	(1.172)	-	-
Efecto por cambio de tarifa en impuesto a las ganancias en Colombia		-	-	-	-	-	(112.082)	-	(112.082)
Otras variaciones	28	-	-	-	-	-	(1.512)	24.778	23.266
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022</b>		<b>1.558.070</b>	-	<b>29.665</b>	<b>3.211.434</b>	<b>4.728.222</b>	<b>8.819.311</b>	<b>300.068</b>	<b>18.646.770</b>
<b>SALDO AL 1º DE ENERO DE 2023</b>		<b>1.558.070</b>	-	<b>29.665</b>	<b>3.211.434</b>	<b>4.728.222</b>	<b>8.819.311</b>	<b>300.068</b>	<b>18.646.770</b>
Resultado del ejercicio		-	-	-	-	-	789.341	-	789.341
Otro resultado integral del ejercicio, neto de impuesto	27.2	-	-	-	-	(1.950.992)	-	-	(1.950.992)
<b>RESULTADO INTEGRAL DEL PERÍODO 2023</b>		-	-	-	-	<b>(1.950.992)</b>	<b>789.341</b>	-	<b>(1.161.651)</b>
Readquisición de acciones ordinarias	26	-	(56.522)	-	1.145	-	-	-	(55.377)
Readquisición de acciones preferenciales	26	-	(6.484)	-	206	-	-	-	(6.278)
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	29	-	-	-	-	-	(377.835)	-	(377.835)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	29	-	-	-	-	-	(121.739)	-	(121.739)
Constitución de reservas	27.1	-	-	-	8.163	-	(8.163)	-	-
Liberación de reservas	27.1	-	-	-	(161.948)	-	161.948	-	-
Transferencias a las ganancias acumuladas	27.2	-	-	-	-	(102)	102	-	-
Otras variaciones	28	-	(5.988)	-	5.988	-	6.593	52.465	59.058
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023</b>		<b>1.558.070</b>	<b>(68.994)</b>	<b>29.665</b>	<b>3.064.988</b>	<b>2.777.128</b>	<b>9.269.558</b>	<b>352.533</b>	<b>16.982.948</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 23 de febrero de 2024)

Grupo Argos S.A.

# Estado de flujos de efectivo separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>789.341</b>	<b>345.789</b>
Ajustes por:			
Ingresos por dividendos y participaciones		(251.927)	(143.615)
Impuesto sobre las ganancias	10.3	46.453	11.005
Método de participación neta en resultados de subsidiarias	30	(502.214)	(337.881)
Gasto financiero, neto reconocido en resultados del periodo		113.596	74.632
Utilidad (perdida) reconocida con respecto a beneficios a empleados y provisiones		(103)	750
Utilidad por venta de activos no corrientes	16	(256.540)	(2)
Utilidad por medición al valor razonable		(72.241)	(88.272)
Depreciación y amortización de activos no corrientes	32	2.430	13.858
Deterioro, neto de activos financieros		323	595
Deterioro, neto de activos no corrientes e inventario		328	-
Diferencia en cambio, neta reconocida en resultados sobre instrumentos financieros	36	23.067	(3.468)
Otros ajustes		(5.570)	(898)
		<b>(113.057)</b>	<b>(127.507)</b>
<b>CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE:</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar		9.272	(10.507)
Inventarios		63.493	53.322
Otros activos		(777)	(22.000)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar		(25.498)	24.320
Provisiones	21	(1.271)	(449)
Otros pasivos		(837)	56.611
<b>EFFECTIVO UTILIZADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>(68.675)</b>	<b>(26.210)</b>
Dividendos recibidos e ingresos por otras participaciones	15 – 16	992.632	802.790
Impuesto a la renta (pagado) recibido		(40.541)	9.721
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>883.416</b>	<b>786.301</b>



## Grupo Argos S.A.

## Estado de flujos de efectivo separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Intereses financieros recibidos		107.466	39.636
Adquisición de propiedades, planta y equipo	13	(1.443)	-
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo		20	-
Adquisición de propiedades de inversión	14	(11.701)	(5.246)
Producto de la venta de propiedades de inversión		-	800
Adquisición de subsidiarias		-	(12.282)
Producto de la venta de participaciones en subsidiaria	30	274.554	13.052
Producto de la venta de participaciones en asociadas y negocios conjuntos		-	256
Adquisición de activos financieros	6	(534.510)	(364.571)
Producto de la venta de activos financieros	6	230.000	144.247
Préstamos concedidos a terceros		-	(10.821)
Cobros procedentes del reembolso préstamos concedidos a terceros		7.269	17.854
Restitución de aportes	11	52	11.191
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO (UTILIZADO) GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>71.707</b>	<b>(165.884)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Readquisición de acciones ordinarias	26	(56.523)	-
Readquisición de acciones preferenciales	26	(6.484)	-
Pago de bonos		-	(95.107)
Aumento de otros instrumentos de financiación	6	767.065	43.385
Disminución de otros instrumentos de financiación	6	(538.649)	(43.756)
Pagos por pasivos por arrendamientos		(1.845)	(1.826)
Compra de participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a obtención de control	16	(54.137)	-
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros con cobertura de pasivos financieros		-	10.790
Dividendos pagados acciones ordinarias	6	(365.620)	(246.854)
Dividendos pagados acciones preferenciales	6	(116.539)	(78.630)
Intereses pagados		(221.338)	(152.177)
Otras salidas de efectivo		(180)	(30)
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO (UTILIZADO) EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>7.7</b>	<b>(594.250)</b>	<b>(564.205)</b>
<b>AUMENTO NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	6	72.319	16.237
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera		(22.326)	(130)
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>6</b>	<b>410.866</b>	<b>72.319</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 23 de febrero de 2024)

# Certificación del Representante Legal de la Compañía

Medellín, 23 de febrero de 2024

## A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

En mi calidad de Representante Legal certifico que los Estados Financieros Separados con corte al 31 de diciembre de 2023 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Grupo Argos S.A. durante el correspondiente período.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

# Certificación del Representante Legal y la Contadora de la Compañía

Medellín, 23 de febrero de 2024

## A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

Los suscritos Representante Legal y la Contadora de Grupo Argos S.A. (en adelante la Compañía), certificamos que los Estados Financieros Separados de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 y 2022, han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 y 2022 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- b) Los hechos económicos realizados por la Compañía durante los años terminados en 31 de diciembre de 2023 y 2022 han sido reconocidos en los estados financieros.
- c) Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
- d) Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
- e) Todos los hechos económicos que afectan a la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**KPMG S.A.S.**  
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office  
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060  
home.kpmg/co

## INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas  
Grupo Argos S.A.:

### Informe sobre la auditoría de los estados financieros

#### Opinión

He auditado los estados financieros separados de Grupo Argos S.A. (la Compañía), los cuales comprenden el estado de situación financiera separado al 31 de diciembre de 2023 y los estados de resultados separados, otro resultado integral separado, de cambios en el patrimonio separado y de flujos de efectivo separados por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros separados que se mencionan, preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera separada de la Compañía al 31 de diciembre de 2023, los resultados separados de sus operaciones y sus flujos separados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

#### Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados de mi informe". Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros separados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

#### Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros separados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros separados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.



**Evaluación de la recuperabilidad de las inversiones en subsidiarias y una asociada significativa (Ver notas 15 y 16 a los estados financieros separados)**

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 incluye inversiones en subsidiarias y una asociada significativa por \$12.484.915 millones, que representan el 63,7% del total de activos de la Compañía.</p> <p>He identificado la evaluación de la recuperabilidad de estas inversiones como un asunto clave de auditoría, porque involucra un juicio significativo, en la identificación de indicadores de deterioro para estas inversiones. Adicionalmente, debido a la materialidad del saldo, se considera una de las áreas de mayor atención en la auditoría.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la recuperabilidad de las inversiones en subsidiarias y una asociada significativa incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación de eventos, hechos y/o circunstancias que pusieran de manifiesto la existencia de evidencia objetiva de deterioro del valor de las inversiones, a partir de las pruebas de deterioro de las diferentes unidades generadoras de efectivo en el contexto de la auditoría de los estados financieros separados.</li> <li>- Evaluación del trabajo desarrollado por el equipo de auditoría de las subsidiarias significativas en relación con la identificación de evidencia objetiva de deterioro en los activos subyacentes en las participadas.</li> <li>- Los profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria me asistieron en: (1) evaluar los supuestos clave utilizados en la prueba de deterioro realizada por la Compañía sobre su inversión en esta asociada significativa, incluidos los datos de entrada; (2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre la tasa de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; y (3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos, con los realizados por la Compañía.</li> </ul>



**Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (Ver nota 14 a los estados financieros separados)**

<b>Asunto Clave de Auditoría</b>	<b>Cómo fue abordado en la Auditoría</b>
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 incluye un importe significativo de propiedades de inversión por \$1.958.064 millones, representadas principalmente en terrenos medidos al valor razonable con cambios en el resultado.</p> <p>La Compañía contrata expertos externos calificados para la determinación periódica del valor razonable de sus propiedades de inversión, quienes emplean juicios significativos en la determinación de hipótesis clave de valoración tales como: la utilización de comparables en el mercado, la estimación de flujos de caja futuros, las tasas de descuento aplicadas y el crecimiento esperado del mercado.</p> <p>Las principales razones para considerar este un asunto clave de auditoría son: (1) hubo juicio significativo por parte de la Compañía para determinar las hipótesis clave para la valoración de las propiedades de inversión; y (2) hubo juicio significativo y un esfuerzo de auditoría para evaluar la evidencia obtenida relacionada con los avalúos realizados, así como el esfuerzo de auditoría que implica el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados en valoración de inmuebles.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Evaluación del diseño, la implementación y la eficacia operativa del control clave establecido por la Compañía para determinar y reconocer contablemente el valor razonable de las propiedades de inversión, específicamente en la revisión y aprobación por parte de la Dirección de Estrategia Inmobiliaria, de los avalúos realizados por profesionales externos con conocimientos especializados en valoración de bienes inmuebles contratados por la Compañía.</li> <li>– Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales externos contratados por la Compañía, quienes determinaron el valor razonable de las propiedades de inversión.</li> <li>– Involucramiento de un profesional con conocimientos y experiencia relevante en valoración de bienes inmuebles, quien me asistió en la evaluación de las hipótesis clave utilizadas por los profesionales externos contratados por la Compañía para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión, y si los procedimientos y técnicas aplicadas están de acuerdo con la NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, y con las Normas Internacionales de Valuación.</li> </ul>



### Otros asuntos

Los estados financieros separados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 28 de febrero de 2023, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

### Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el reporte integrado, pero no incluye los estados financieros, ni mi informe de auditoría correspondiente, ni el informe de gestión sobre el cual me pronuncie en la sección de otros requerimientos legales y regulatorios, de acuerdo con lo establecido en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995. La información contenida en el Reporte Integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros separados, mi responsabilidad es leer la otra información identificada anteriormente cuando está disponible y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros separados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe un error material.

Cuando lea el informe integrado si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo y describir las acciones aplicables.

### Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Compañía en relación con los estados financieros separados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros separados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros separados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.



### **Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados**

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros separados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros separados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros separados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros separados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros separados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros del grupo. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría



Comunico a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

#### **Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios**

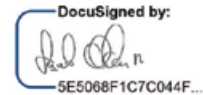
Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2023:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.





Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1° y 3° del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 23 de febrero de 2024.



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.  
T.P. 43668 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

23 de febrero de 2024



**KPMG S.A.S.**  
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office  
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060  
home.kpmg/co

## **INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º) Y 3º) DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO**

Señores Accionistas  
Grupo Argos S.A.:

### **Descripción del Asunto Principal**

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º) y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte de Grupo Argos S.A. en adelante "la Sociedad" al 31 de diciembre de 2023, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

### **Responsabilidad de la administración**

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en la parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

### **Responsabilidad del revisor fiscal**

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 (Revisada) aceptada en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés y traducida



al español en 2018). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en la parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia, en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema completo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder no estén adecuadamente diseñadas e implementadas, de acuerdo con lo requerido en la parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2023. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas, documentadas en las actas.



- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia, lo cual incluye:
- Pruebas de diseño, implementación y efectividad sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero, que incluye lo requerido en la Circular Externa 012 de 2022, inmersa en el Capítulo I, Título V de la Parte III de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
- Evaluación del diseño, implementación y efectividad de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
- Verificación del apropiado cumplimiento de las normas e instructivos sobre el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo.

### **Limitaciones inherentes**

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

### **Criterios**

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo Descripción del Asunto principal comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los



encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

### **Conclusión**

Mi conclusión se fundamenta en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con lo requerido en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

DocuSigned by:  


SE5068F1C7C044F  
Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.  
T.P. 43668 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

23 de febrero de 2024

# Información del Artículo 446 del Código de Comercio

	<b>2023</b>
<b>1. EROGACIONES A FAVOR DEL PERSONAL DIRECTIVO</b>	<b>33.537.829.375</b>
1.1. Salarios, prestaciones y otras erogaciones	31.686.451.975
1.2. Gastos de representación	403.877.400
1.3. Honorarios a la Junta Directiva <sup>1</sup>	1.447.500.000
<b>2. HONORARIOS PAGADOS A ASESORES Y GESTORES</b>	<b>43.609.323.778</b>
2.1. Asesorías técnicas	6.324.040.062
2.2. Asesorías legales	14.791.911.060
2.3. Asesorías financieras	22.493.372.656
<b>3. TRANSFERENCIAS A TÍTULO GRATUITO</b>	<b>6.977.431.151</b>
<b>4. GASTOS DE PUBLICIDAD Y PROPAGANDA</b>	<b>2.715.933.020</b>
<b>5. GASTOS DE RELACIONES PÚBLICAS</b>	<b>525.919.007</b>
<b>6. INVERSIONES Y BIENES EN EL EXTERIOR</b>	<b>469.489.939.244</b>
6.1. Bienes en el exterior	378.921.592.909
6.2. Inversiones en sociedades extranjeras	90.568.346.335
<b>7. INVERSIONES EN SOCIEDADES NACIONALES</b>	<b>16.278.318.313.539</b>
7.1. Inversiones en subsidiarias	8.109.747.923.760
7.2. Inversiones en negocios conjuntos y asociadas	5.360.686.717.766
7.3. Otras inversiones	2.807.883.672.013
<b>8. OBLIGACIONES EN MONEDA EXTRANJERA</b>	<b>272.332.146</b>

<sup>1</sup> La remuneración a los miembros de la Junta Directiva sólo incluye los honorarios aprobados por la Asamblea de Accionistas. Los gastos para el funcionamiento de la Junta Directiva, entre los que se incluyen transporte, alojamiento y asesoría externa, son gastos de operación de la compañía y no constituyen remuneración a favor de los Directores.

# 06 Estados Financieros Consolidados







## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

# Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	2.201.475	1.429.105
Instrumentos financieros derivados	7	159.018	70.236
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	8	3.109.086	2.718.115
Inventarios, neto	9	1.658.803	1.924.803
Activos por impuestos	10	412.419	275.803
Activos biológicos	20	5.892	5.112
Otros activos financieros	11	45.233	763.678
Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros	12	334.380	336.957
		<b>7.926.306</b>	<b>7.523.809</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	13	2.112.245	6.169.569
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>10.038.551</b>	<b>13.693.378</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	8	713.673	574.099
Crédito mercantil	14	1.873.506	2.339.301
Activos por derecho de uso	22	513.956	669.838
Activos intangibles, neto	15	545.533	763.912
Propiedades, planta y equipo, neto	16	21.292.470	22.497.982
Propiedades de inversión	17	2.203.969	2.290.960
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	18	10.663.666	11.116.749
Instrumentos financieros derivados	7	34.916	87.544
Impuesto diferido	10	306.791	326.029
Activos biológicos	20	57.170	57.993
Otros activos financieros	11	1.063.764	2.373.015
Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros	12	94.376	150.268
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>39.363.790</b>	<b>43.247.690</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>49.402.341</b>	<b>56.941.068</b>

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

# Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	21	2.797.619	1.635.930
Pasivos por arrendamientos	22	127.258	148.443
Pasivos por beneficios a empleados	23	373.964	277.951
Provisiones	24	99.539	142.956
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	25	3.490.702	2.840.691
Pasivos por impuestos	10	125.450	233.247
Instrumentos financieros derivados	7	226.271	22.014
Bonos e instrumentos financieros compuestos	26	404.052	830.643
Otros pasivos financieros	7.2	88.266	85.018
Otros pasivos no financieros	27	587.961	594.852
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>8.321.082</b>	<b>6.811.745</b>
Pasivos asociados a activos no corrientes mantenidos para la venta	13	628	3.509.787
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>8.321.710</b>	<b>10.321.532</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	21	4.824.620	6.080.834
Pasivos por arrendamientos	22	470.032	615.979
Impuesto diferido	10	1.657.284	1.479.769
Pasivos por beneficios a empleados	23	357.121	292.873
Provisiones	24	201.745	207.384
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	25	29.117	127.424
Instrumentos financieros derivados	7	115.943	649
Bonos e instrumentos financieros compuestos	26	5.635.355	5.784.720
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>13.291.217</b>	<b>14.589.632</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>21.612.927</b>	<b>24.911.164</b>

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

# Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital social	28	54.697	54.697
Prima en colocación de acciones	28	1.503.373	1.503.373
Acciones propias, readquiridas		(68.994)	-
Resultados acumulados		9.750.839	9.218.971
Reservas	29	3.094.653	3.241.099
Resultado del período		915.503	881.424
Otros componentes del patrimonio	30	(133.226)	(151.350)
Otro resultado integral	29	3.770.085	6.303.067
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES</b>		<b>18.886.930</b>	<b>21.051.281</b>
Participaciones no controladoras	32	8.902.484	10.978.623
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>27.789.414</b>	<b>32.029.904</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>49.402.341</b>	<b>56.941.068</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 23 de febrero de 2024)

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

# Estado de resultados consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción

	Notas	2023	2022
Ingresos por venta de bienes y servicios	33	19.698.366	18.632.618
Otros ingresos de actividades ordinarias	33	2.308.313	1.947.815
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	33	586.422	759.273
<b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		<b>22.593.101</b>	<b>21.339.706</b>
Costo de actividades ordinarias	34	(16.312.090)	(15.791.372)
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>6.281.011</b>	<b>5.548.334</b>
Gastos de administración	35	(1.810.088)	(1.705.008)
Gastos de ventas	36	(356.115)	(334.174)
<b>GASTOS DE ESTRUCTURA</b>		<b>(2.166.203)</b>	<b>(2.039.182)</b>
Otros ingresos, neto	37	31.429	84.113
<b>UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		<b>4.146.237</b>	<b>3.593.265</b>
Ingresos financieros	38	416.552	234.000
Gastos financieros	38	(2.191.545)	(1.675.341)
Diferencia en cambio, neta	38	(140.551)	102.353
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>2.230.693</b>	<b>2.254.277</b>
Impuesto sobre las ganancias	10.3	(770.695)	(813.936)
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>1.459.998</b>	<b>1.440.341</b>
Atribuible a:			
<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>		<b>915.503</b>	<b>881.424</b>
Participaciones no controladoras		544.495	558.917
<b>GANANCIA NETA POR ACCIÓN DE OPERACIONES CONTINUAS (*)</b>			
Atribuible a los accionistas ordinarios de la controladora:			
Básica (*)	39	1.054,84	1.013,76
Diluida (*)	39	1.054,84	1.013,76

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 23 de febrero de 2024)

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

# Estado de otro resultado integral consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	2023	2022
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>1.459.998</b>	<b>1.440.341</b>
Ganancias y pérdidas de inversiones patrimoniales	295.223	717.830
Impuestos diferidos de inversiones patrimoniales	(25.037)	(269.593)
Nuevas mediciones de obligaciones por planes de beneficios definidos	(89.533)	31.397
Impuestos diferidos de obligaciones por planes de beneficios definidos	21.667	(12.787)
Impuestos diferidos por revaluación de propiedades, planta y equipo	113	1.241
<b>PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>202.433</b>	<b>468.088</b>
Ganancia neta de instrumentos en coberturas de flujo de efectivo	122.612	(41.236)
Impuestos diferidos en coberturas de flujo de efectivo	(40.077)	18.551
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	(3.503.292)	2.019.647
Impuestos diferidos por conversión de negocios en el extranjero	4.315	(3.227)
<b>PARTIDAS QUE SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>(3.416.442)</b>	<b>1.993.735</b>
Participación neta en asociadas y negocios conjuntos	(1.128.824)	1.140.401
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS</b>	<b>(4.342.833)</b>	<b>3.602.224</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>(2.882.835)</b>	<b>5.042.565</b>
Atribuible a:		
<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>	<b>(1.617.181)</b>	<b>3.186.691</b>
Participaciones no controladoras	(1.265.654)	1.855.874

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 23 de febrero de 2024)

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre  
En millones de pesos colombianos

	Capital social y prima en colocación de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del periodo	Otros componentes del patrimonio de la controladora	Atribuible a propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total, Patrimonio
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021</b>	<b>1.558.070</b>	<b>29.665</b>	<b>3.309.958</b>	<b>3.996.628</b>	<b>9.673.351</b>	<b>(111.432)</b>	<b>18.456.240</b>	<b>10.350.318</b>	<b>28.806.558</b>
Resultado del período	-	-	-	-	881.424	-	881.424	558.917	1.440.341
Otro resultado integral del período, neto de impuesto	-	-	-	2.305.267	-	-	2.305.267	1.296.957	3.602.224
<b>Resultado integral del período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.305.267</b>	<b>881.424</b>	<b>-</b>	<b>3.186.691</b>	<b>1.855.874</b>	<b>5.042.565</b>
Emisión de capital	-	-	-	-	-	-	-	1.973	1.973
Dividendos ordinarios decretados en efectivo (Nota 31)	-	-	-	-	(328.815)	-	(328.815)	(715.499)	(1.044.314)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo (Nota 31)	-	-	-	-	(105.914)	-	(105.914)	(27.202)	(133.116)
Apropiación de reservas (Nota 29.1)	-	-	(98.524)	-	98.524	-	-	-	-
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos (Nota 30 - 32)	-	-	-	-	-	(61.048)	(61.048)	(6.048)	(67.096)
Traslado desde otro resultado integral a ganancias acumuladas (Nota 29.2)	-	-	-	1.172	(1.172)	-	-	-	-
Compras y ventas a las participaciones no controladoras (Nota 30 - 32)	-	-	-	-	-	20.157	20.157	(82.911)	(62.754)
Pérdida de control de subsidiarias (Nota 32)	-	-	-	-	-	-	-	(290.830)	(290.830)
Efecto por cambio de tarifa en impuesto a las ganancias en Colombia (Nota 29.3)	-	-	-	-	(115.492)	-	(115.492)	(19.590)	(135.082)
Compromisos de compra a participaciones no controladoras (Nota 32)	-	-	-	-	-	-	-	(85.018)	(85.018)
Otras variaciones	-	-	-	(1.511)	-	973	(538)	(2.444)	(2.982)
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2022</b>	<b>1.558.070</b>	<b>29.665</b>	<b>3.211.434</b>	<b>6.303.067</b>	<b>10.100.395</b>	<b>(151.350)</b>	<b>21.051.281</b>	<b>10.978.623</b>	<b>32.029.904</b>

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre  
En millones de pesos colombianos

	Capital social y prima en colocación de acciones	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del periodo	Otros componentes del patrimonio	Atribuible a propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total, Patrimonio
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2022</b>	<b>1.558.070</b>	<b>-</b>	<b>29.665</b>	<b>3.211.434</b>	<b>6.303.067</b>	<b>10.100.395</b>	<b>(151.350)</b>	<b>21.051.281</b>	<b>10.978.623</b>	<b>32.029.904</b>
Resultado del periodo	-	-	-	-	-	915.503	-	915.503	544.495	1.459.998
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto	-	-	-	-	(2.532.684)	-	-	(2.532.684)	(1.810.149)	(4.342.833)
<b>Resultado integral del periodo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.532.684)</b>	<b>915.503</b>	<b>-</b>	<b>(1.617.181)</b>	<b>(1.265.654)</b>	<b>(2.882.835)</b>
Readquisición de acciones ordinarias (Nota 28, 29.1)	-	(56.522)	-	1.145	-	-	-	(55.377)	(20.009)	(75.386)
Readquisición de acciones preferenciales (Nota 28, 29.1)	-	(6.484)	-	206	-	-	-	(6.278)	(1.991)	(8.269)
Dividendos ordinarios decretados en efectivo (Nota 31, 32)	-	-	-	-	-	(377.835)	-	(377.835)	(523.606)	(901.441)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo (Nota 31, 32)	-	-	-	-	-	(121.739)	-	(121.739)	(30.388)	(152.127)
Apropiación de reservas (Nota 29.1)	-	-	-	(153.785)	-	153.785	-	-	-	-
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos (Nota 30, 32)	-	-	-	-	-	-	(65.242)	(65.242)	(6.343)	(71.585)
Traslado desde otro resultado integral a ganancias acumuladas (Nota 29.2)	-	-	-	-	(295)	295	-	-	-	-
Compras y ventas a las participaciones no controladoras (Nota 30, 32)	-	-	-	-	-	-	73.350	73.350	(149.756)	(76.406)
Pérdida de control de subsidiarias (Nota 32)	-	-	-	-	-	-	-	-	(91.994)	(91.994)
Compromisos de compra a participaciones no controladoras (Nota 32)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.247)	(3.247)
Otras variaciones	-	(5.988)	-	5.988	(3)	(4.062)	10.016	5.951	16.849	22.800
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023</b>	<b>1.558.070</b>	<b>(68.994)</b>	<b>29.665</b>	<b>3.064.988</b>	<b>3.770.085</b>	<b>10.666.342</b>	<b>(133.226)</b>	<b>18.886.930</b>	<b>8.902.484</b>	<b>27.789.414</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 23 de febrero de 2024)

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>1.459.998</b>	<b>1.440.341</b>
Ajustes por:			
Ingresos por dividendos y participaciones	33	(90.098)	(70.138)
Gasto por impuesto sobre las ganancias reconocido en resultados del periodo	10	770.695	813.936
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	33	(586.422)	(759.273)
Gasto financiero, neto reconocido en resultados del periodo	33 - 38	1.814.496	1.402.026
Gastos reconocidos con respecto a beneficios a empleados y provisiones		226.922	174.089
Pérdida por venta y/o baja de activos no corrientes		(348.686)	(208.226)
Utilidad por medición al valor razonable	20 - 33 - 38	(79.955)	(94.030)
Utilidad neta por compra en términos ventajosos	37	-	(4.225)
Deterioro, neto de activos financieros		35.170	73.587
Deterioro, neto de activos no corrientes e inventario		126.287	144.368
Depreciación y amortización de activos no corrientes	34	1.356.988	1.626.911
Diferencia en cambio, neta reconocida en resultados sobre instrumentos financieros		194.452	(14.344)
Otros ajustes para conciliar los resultados del año		(47.204)	(44.439)
		<b>4.832.643</b>	<b>4.480.583</b>
<b>CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE:</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar		(830.123)	(409.510)
Inventarios		274.704	(314.205)
Otros activos		23.139	(130.224)
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar		674.294	(62.427)
Otros pasivos		(329.885)	148.296
<b>EFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES</b>		<b>4.644.772</b>	<b>3.712.513</b>
Impuesto a la renta pagado		(663.349)	(611.930)
Dividendos y participaciones recibidas	7.5 - 18	348.964	260.619
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>4.330.387</b>	<b>3.361.202</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Intereses financieros recibidos		306.013	169.350
Adquisición de propiedades, planta y equipo		(2.086.600)	(2.780.637)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo		118.812	391.886
Adquisición de propiedades de inversión	17	(11.701)	(5.797)
Producto de la venta de propiedades de inversión		97	4.884
Adquisición de activos intangibles		(19.820)	(88.192)
Producto de la venta de activos intangibles		42.781	17.037
Adquisición de otros activos no corrientes		(29)	-
Producto de la venta de otros activos no corrientes		23.091	13.508
Anticipos recibidos para transacciones de activos no corrientes		84.101	188.842
Adquisición del control de subsidiarias y otros negocios	42	(774)	-
Venta de negocios con pérdida del control	37 - 46	(46.847)	(228.151)
Adquisición y/o aportes en participaciones en asociadas y negocios conjuntos	18	(65.909)	(86.392)
Producto de la venta y restitución de aportes de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	18 - 46	434.858	236.084
Adquisición de activos financieros		(773.319)	(1.284.411)
Producto de la venta de activos financieros		1.065.400	1.297.472
Restitución de deuda subordinada		-	169.127
Préstamos concedidos a terceros		(15.000)	(8.803)
Cobros procedentes del reembolso de préstamos concedidos a terceros		-	18.091
Otras entradas de efectivo		51	11.709
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>(944.795)</b>	<b>(1.964.393)</b>



## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Readquisición de acciones		(107.726)	-
Emisión de bonos y papeles comerciales		242.500	297.769
Pago de bonos, notas estructuradas y papeles comerciales		(894.837)	(1.217.837)
Aumento de otros instrumentos de financiación		3.460.324	6.386.381
Disminución de otros instrumentos de financiación		(2.898.388)	(4.947.624)
Pagos por pasivos por arrendamientos		(159.913)	(161.512)
Compra de participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a obtención de control	19.3	(54.137)	(62.850)
Pagos realizados a contratos de derivados financieros		(35.576)	(67.270)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros		122.155	87.716
Capitalización de las participaciones no controladoras		7.361	-
Dividendos pagados acciones ordinarias	31	(842.079)	(691.824)
Dividendos pagados acciones preferenciales	31	(198.720)	(122.750)
Intereses pagados		(1.927.394)	(1.261.979)
Otras salidas de efectivo		(57.850)	(96.076)
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>(3.344.280)</b>	<b>(1.857.856)</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		<b>41.312</b>	<b>(461.047)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo, incluidos los importes presentados en un grupo de activos mantenidos para la venta	6 - 13	2.456.778	2.684.817
Efectos de la variación de tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenido en moneda extranjera		(294.626)	233.008
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO, INCLUIDOS LOS IMPORTES PRESENTADOS EN UN GRUPO DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>	<b>6 - 13</b>	<b>2.203.464</b>	<b>2.456.778</b>
Menos efectivo y equivalentes de efectivo incluidos en un grupo de activos mantenidos para la venta	13	1.989	1.027.673
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO SIN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUIDOS EN UN GRUPO DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>	<b>6 - 13</b>	<b>2.201.475</b>	<b>1.429.105</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 23 de febrero de 2024)

# Certificación del Representante Legal de la Compañía

Medellín, 23 de febrero de 2024

## A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

En mi calidad de Representante Legal certifico que los estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2023 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Grupo Argos S.A. durante el correspondiente período.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

# Certificación del Representante Legal y la Contadora de la Compañía

Medellín, 23 de febrero de 2024

## A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

Los suscritos Representante Legal y la Contadora de Grupo Argos S.A. (en adelante la compañía), certificamos que en los estados financieros consolidados de la compañía al 31 de diciembre de 2023 y 2022, antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2023 y 2022 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- b) Los hechos económicos realizados por la compañía durante los años terminados a 31 de diciembre de 2023 y 2022 han sido reconocidos en los estados financieros.
- c) Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
- d) Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
- e) Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



DocuSign Envelope ID: 09B9413C-2C7F-4186-9E9C-05397DECC3AD



**KPMG S.A.S.**  
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office  
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060  
home.kpmg/co

## INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas  
Grupo Argos S.A.:

### Opinión

He auditado los estados financieros consolidados de Grupo Argos S.A. y Subordinadas (el Grupo), los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2023 y los estados de resultados consolidados, otro resultado integral consolidado, de cambios en el patrimonio consolidado y de flujos de efectivo consolidado por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados que se mencionan y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2023, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

### Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de mi informe. Soy independiente con respecto a el Grupo, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros consolidados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

### Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.


**Evaluación del deterioro del crédito mercantil (Ver nota 14 a los estados financieros consolidados)**

Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye un crédito mercantil por \$1.873.506 millones, derivado de adquisiciones efectuadas en años anteriores, sobre el cual se requiere una evaluación de deterioro anualmente de acuerdo con la NIC 36 – Deterioro del Valor de los Activos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad del saldo del crédito mercantil, y porque involucra la determinación de juicios complejos y subjetivos realizados por el Grupo en relación con el crecimiento de las ventas a largo plazo, los costos y márgenes de operación proyectados en los diferentes países donde opera el Grupo, así como en la determinación de las tasas utilizadas para descontar los flujos de efectivo futuros.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación del deterioro del crédito mercantil incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Involucramiento de profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria que me asistieron en: 1) evaluar los supuestos claves utilizados en las pruebas de deterioro realizadas por el Grupo, incluidos los datos de entrada; 2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre las tasas de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; 3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos con los realizados por el Grupo; y 4) realizar un análisis de sensibilidad incluyendo una posible reducción razonable en las variables clave.</li> <li>– Comparación del presupuesto del año anterior con los datos reales, para verificar el grado de cumplimiento y, consecuentemente, la precisión de las proyecciones realizadas por la administración del Grupo.</li> <li>– Evaluación de si las revelaciones incluidas en las notas a los estados financieros son apropiadas de acuerdo con la NIC 36.</li> </ul>

**Evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios (Ver notas 8 y 44 a los estados financieros consolidados)**

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El Grupo ha suscrito acuerdos de concesión para la construcción, operación y transferencia de infraestructuras, los cuales se encuentran dentro del alcance de la CINIIF 12 - Acuerdos de concesión de servicios. La remuneración de</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios incluyeron el involucramiento de profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la</p>



**Evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios (Ver notas 8 y 44 a los estados financieros consolidados)**

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>estos acuerdos dependen de los términos y condiciones de cada contrato; algunos incorporan ciertos mecanismos que otorgan al Grupo el derecho incondicional a recibir un ingreso mínimo garantizado (activo financiero), mientras que otros acuerdos originan exposición de la inversión en los activos subyacentes al riesgo de tráfico propio de la operación (activo intangible). Al 31 de diciembre de 2023 el estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye activos financieros por \$247.769 millones, principalmente de su subsidiaria Odinsa S.A y no incluye activos intangibles, derivados de los contratos de concesión suscritos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad de los saldos relacionados con dichos acuerdos, y porque su valoración requiere de juicios significativos por parte del Grupo en la determinación de las tasas de descuento y la selección de los datos clave de entrada como son las proyecciones de inversiones de capital y gastos de operación, incorporados en los modelos financieros utilizados como base para la valoración de los importes derivados de cada contrato de concesión.</p>	<p>industria quienes me asistieron en: 1) el análisis de la metodología utilizada en la valoración de los activos derivados de los contratos de concesión, y si ésta es consistente con la CINIIF 12 y con las prácticas de valoración usualmente utilizadas en el mercado; 2) la identificación de las hipótesis clave incluidas en los modelos financieros y la evaluación de los méritos económicos de cada hipótesis relevante; 3) la comparación de las hipótesis clave con datos de mercado, en caso de estar disponibles; y 4) el recálculo del activo financiero, así como las tasas de descuento utilizadas y comparación de los resultados con los obtenidos por el Grupo.</p>

**Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (ver nota 17 a los estados financieros consolidados)**

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo al 31 de diciembre de 2023 incluye un importe significativo de propiedades</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40</p>



**Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (ver nota 17 a los estados financieros consolidados)**

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>de inversión por \$2.203.969 millones, representadas principalmente en terrenos medidos al valor razonable con cambios en el resultado.</p> <p>El Grupo contrata expertos externos calificados para la determinación periódica del valor razonable de sus propiedades de inversión, quienes emplean juicios significativos en la determinación de hipótesis clave de valoración tales como: la utilización de comparables en el mercado, la estimación de flujos de caja futuros, las tasas de descuento aplicadas y el crecimiento esperado del mercado.</p> <p>Las principales razones para considerar este un asunto clave de auditoría son: (1) hubo juicio significativo por parte del Grupo para determinar las hipótesis clave para la valoración de las propiedades de inversión y (2) hubo juicio significativo y un esfuerzo de auditoría para evaluar la evidencia obtenida relacionada con los avalúos realizados, así como el esfuerzo de auditoría que implica el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados en valoración de inmuebles.</p>	<p>incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Evaluación del diseño, la implementación y la eficacia operativa del control clave establecido por el Grupo para determinar y reconocer contablemente el valor razonable de las propiedades de inversión, específicamente en la revisión y aprobación por parte de la Dirección de Estrategia Inmobiliaria, de los avalúos realizados por profesionales externos con conocimientos especializados en valoración de bienes inmuebles contratados por el Grupo.</li> <li>– Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales externos contratados por el Grupo, quienes determinaron el valor razonable de las propiedades de inversión.</li> <li>– Involucramiento de un profesional con conocimientos y experiencia relevante en valoración de bienes inmuebles, quien me asistió en la evaluación de las hipótesis claves utilizadas por los profesionales externos contratados por el Grupo para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión, y si los procedimientos y técnicas aplicadas están de acuerdo con la NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, y con las Normas Internacionales de Valuación.</li> </ul>

#### Otros asuntos

Los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 28 de febrero de 2023, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.



### **Otra información**

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el informe integrado, pero no incluye los estados financieros consolidados, ni mi informe de auditoría correspondiente. La información contenida en el informe integrado, se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros consolidados, mi responsabilidad es leer la otra información identificada anteriormente cuando está disponible y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros consolidados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe un error material.

Cuando lea el informe integrado si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo y describir las acciones aplicables.

### **Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo del Grupo en relación con los estados financieros consolidados**

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad del Grupo para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera del Grupo.

### **Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con





NIA siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros consolidados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

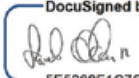
Comunico a los encargados del gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las



relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

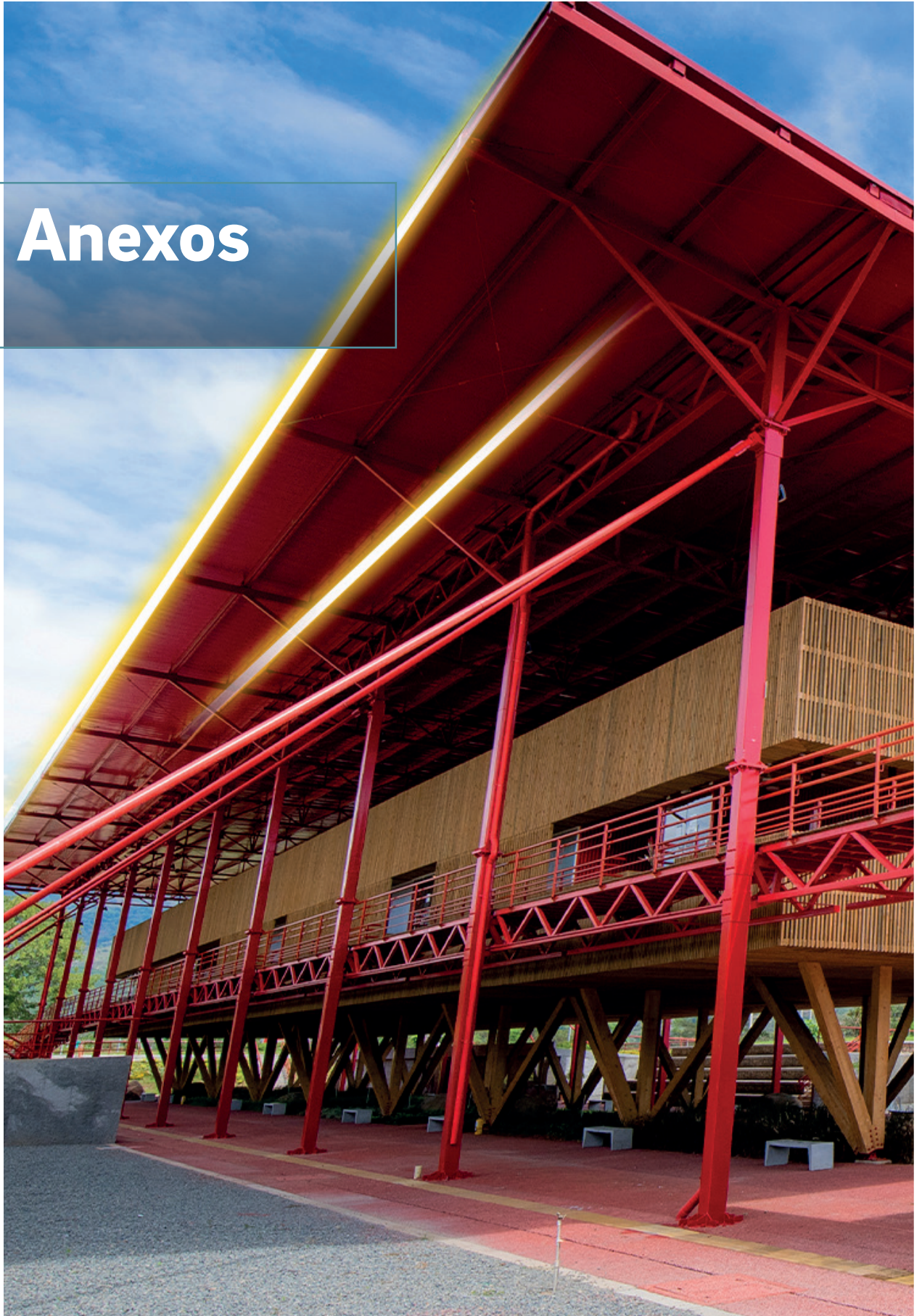
A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

DocuSigned by:  
  
5E5068F1C7C044F...

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.  
T.P. 43668 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

23 de febrero de 2024

# 07 Anexos





Centro de Control de Operaciones Pacífico 2 . Antioquia

## GRUPO ARGOS

# Índice de contenidos GRI de referencia

Grupo Argos S.A ha presentado la información citada en este índice de contenidos GRI para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023 utilizando como referencia los estándares GRI

Estándar GRI/ otra fuente	Contenido	Ubicación	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
<b>CONTENIDOS GENERALES</b>					
GRI 2: CONTENIDOS GENERALES					
2-1	Detalles organizacionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grupo Argos S.A.</li> <li>Carrera 43A, # 1A Sur 143. Medellín, Colombia</li> <li>Presencia en 20 países y territorios</li> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> </ul>			
2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> </ul>			
2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> </ul>			
2-4	Actualización de la información	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> </ul>			
2-5	Verificación externa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> </ul>			
2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> <li>Nuestro negocio / Modelo creación de valor p. 36 y 37</li> </ul>			
2-7	Empleados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> <li>ESG Databook: Sección talento</li> </ul>	Empleados por horas no garantizadas	No procede	Las categorías de empleados propuestas en el estándar GRI no corresponden en su totalidad a las de la organización
2-8	Trabajadores que no son empleados	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
2-9	Estructura de gobernanza y composición	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> <li>Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> </ul>			
2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> </ul>			
2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			

Estándar GRI/ otra fuente	Contenido	Ubicación	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> <li>• Quiénes Somos / Comité Directivo y de Presidentes p. 12 y 13</li> <li>• ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> <li>• ESG Databook Sección gobierno</li> </ul>			
2-15	Conflictos de interés	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-16	Comunicación de inquietudes críticas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-19	Políticas de remuneración	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-20	Proceso para determinar la remuneración	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-21	Ratio de compensación total anual	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: Sección prácticas laborales</li> </ul>			
2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe de Gestión p. 14 a 31</li> </ul>			
2-23	Compromisos y políticas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44</li> <li>• Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>• ESG Databook: Sección DDHH</li> </ul>			
2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44</li> </ul>			
2-25	Procesos para remediar los impactos negativos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 56</li> <li>• Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>• Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> <li>• Nuestro Negocio / Cómo Creamos Valor p. 34 a 37</li> <li>• ESG Databook</li> </ul>			
2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>• Línea de transparencia: <a href="https://bit.ly/3HsruKy">https://bit.ly/3HsruKy</a></li> <li>• Teléfono: 01800126166</li> <li>• grupoargos@lineatransparencia.com</li> </ul>			
2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 62</li> <li>• ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento</li> </ul>			
2-28	Afiliación a asociaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nuestro Negocio / Cómo Creamos Valor p. 35 a 37</li> </ul>			
2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nuestro Negocio / Cómo Creamos Valor p. 35 a 37</li> </ul>			

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
2-30	Convenios de negociación colectiva	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grupo Argos S.A no cuenta con convenios de negociación colectiva</li> <li>Nuestros negocios sí cuentan con convenios de negociación colectiva y el detalle de participación puede verse en: ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
<b>TEMAS MATERIALES</b>					
GRI 3: TEMAS MATERIALES					
3-1	Proceso de determinación de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> </ul>			
3-2	Lista de temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> </ul>			
<b>PALANCA 1: CREACIÓN DE VALOR</b>					
GRI 3: TEMAS MATERIALES					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> <li>Nuestro negocio/Cómo creamos valor p. 34 a 37</li> <li>Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>			
<b>PALANCA: CREACIÓN DE VALOR</b>					
GA-E08	Riesgos estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Negocio / Riesgos Estratégicos p. 38 y 39</li> <li>ESG Databook: Sección riesgos estratégicos</li> </ul>			
GA-E22	Riesgos emergentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección riesgos emergentes</li> </ul>			
GA-E21	Financiación sostenible	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Cifras Relevantes p.8</li> <li>Palancas de Valor / Creación de Valor p. 48</li> <li>Asuntos materiales Grupo Empresarial p. 64.</li> </ul>			
GA-E06	Ebitda	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de Gestión p. 14 a 31</li> <li>Quiénes Somos / Cifras Relevantes p. 8 y 9</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.64</li> </ul>			
GA-E23	Deuda neta/ebitda	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.64</li> </ul>			
<b>PALANCA 2: CAMBIO CLIMÁTICO</b>					
GRI 3: TEMAS MATERIALES					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> <li>Palancas de Valor / Cambio Climático p. 50 y 51</li> <li>Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>			
<b>GRI 201: DESEMPEÑO ECONÓMICO</b>					
201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Cambio Climático p. 50 y 51</li> <li>Reporte TCFD 2023</li> </ul>			
<b>GRI 302: ENERGÍA</b>					
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gestión de la energía</li> <li>Palancas de Valor/Operación Responsable p. 58</li> </ul>			

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
302-3	Intensidad Energética	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gestión de la energía</li> </ul>			
<b>GRI 305: EMISIONES</b>					
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Cambio Climático p. 50 y 51</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.67</li> <li>ESG Databook: Sección cambio climático</li> </ul>			
305-2	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Cambio Climático p. 50 y 51</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 67</li> <li>ESG Databook: Sección cambio climático</li> </ul>			
2-4	Recalculamos las emisiones directas de GEI alcance 1 y se corrigió el valor del período 2022, el cual pasó de 228 a 240 toneladas				
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Cambio Climático p. 50 y 51</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 67</li> <li>Reporte TCFD 2023</li> </ul>			
305-4	Intensidad de emisiones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 67</li> <li>ESG Databook: Sección cambio climático</li> </ul>			
305-5	Reducción de las emisiones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 67</li> <li>ESG Databook: Sección cambio climático</li> </ul>			
<b>PALANCA 3: ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES</b>					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> <li>Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>			
<b>GRI 205: ANTICORRUPCIÓN</b>					
205-1	Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.65</li> <li>ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento</li> </ul>			
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.65</li> <li>ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento</li> </ul>			
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 65</li> <li>ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento</li> </ul>			
<b>GRI 206: COMPETENCIA DESLEAL</b>					
206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento</li> </ul>			



GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
<b>GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES</b>					
405-1	Diversidad de órganos de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quiénes somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> <li>• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 65</li> <li>• ESG Databook: Sección Gobierno corporativo</li> </ul>			
<b>PALANCA: ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO</b>					
GA-G07	Asistencia de los miembros de Junta Directiva a las sesiones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quiénes somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> <li>• ESG Databook: Sección Gobierno corporativo</li> </ul>			
<b>PALANCA 4: TALENTO HUMANO</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES</b>					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> <li>• Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>• Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>			
<b>GRI 401: EMPLEO</b>					
401-1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: Sección Talento</li> </ul>			
<b>GRI 403: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO</b>					
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>• ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
403-6	Promoción de la salud de los trabajadores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
403-9	Lesiones por accidente laboral	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 71</li> <li>• ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
<b>GRI 404: FORMACIÓN Y EDUCACIÓN</b>					
404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 71</li> <li>• ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>• ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
<b>GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES</b>					
405-1	Diversidad de empleados (incluyendo mujeres en posiciones de liderazgo)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quiénes somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> <li>• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 71</li> <li>• ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
405-2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
<b>PALANCA: TALENTO</b>					
412-2	Formación en Derechos Humanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: Sección DDHH</li> </ul>			

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
GA-S03	Compromiso de los empleados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>ESG Databook: Sección Talento</li> </ul>			
GA-S06	Índice de severidad en colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
GA-S08	Índice de severidad en contratistas	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
<b>PALANCA 5: ENTORNO ECONÓMICO, POLÍTICO Y SOCIAL</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES</b>					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> <li>Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 56 y 57</li> <li>Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>			
<b>GRI 204: PRÁCTICAS DE ABASTECIMIENTO</b>					
204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 70</li> </ul>			
<b>GRI 415: POLÍTICA PÚBLICA 2016</b>					
415-1	Contribución a partidos y/o representantes políticos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 56 y 57</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 70</li> <li>ESG Databook: Sección fortalecimiento institucional</li> </ul>			
<b>PALANCA: ENTORNO ECONÓMICO, POLÍTICO Y SOCIAL</b>					
GA-S31	Impuestos pagados	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gestión tributaria</li> </ul>			
GA-S32	Valor Agregado a la Sociedad (VAS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro negocio / Estado del Valor Agregado a la Sociedad p. 40 y 41</li> </ul>			
GA-S10	Inversión social	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> <li>Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 56 y 57</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 70</li> <li>ESG Databook: Sección fortalecimiento institucional</li> </ul>			

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
GA-S29	Porcentaje de proveedores locales	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 70			
<b>PALANCA 6: OPERACIÓN RESPONSABLE</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES</b>					
3-3	Gestión de los temas materiales	• Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 y 47 • Palancas de Valor / Operación Responsable p. 58 y 59 • Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a>			
<b>GRI 303: AGUAS Y EFLUENTES</b>					
303-3	Captación de agua	• ESG Databook: Sección gestión del agua			
303-5	Consumo de agua	• Palancas de Valor / Operación Responsable p. 58 y 59 • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 68 • ESG Databook: Sección gestión del agua			
<b>PALANCA: OPERACIÓN RESPONSABLE</b>					
GA-A03	Energía consumida de fuentes renovables o fuentes alternativas	• Palancas de Valor/Operación Responsable p. 58 y 59			
GA-A01	Porcentaje de energía consumida de fuentes renovables y/o alternativas	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 68 • ESG Databook			
GE-E06	Intensidad consumo de agua	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 68 • ESG Databook: Sección gestión del agua			
GE-A04	Porcentaje de fuentes abastecedoras de agua cuidadas	• ESG Databook: Sección ecosistemas			
GE-A01	Siembra de árboles	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.68 • Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9 • ESG Databook: Sección ecosistemas			
<b>PALANCA 7: INVERSIÓN CONSCIENTE</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES</b>					
3-3	Gestión de los temas materiales	• Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47 • Palancas de Valor / Inversión Consciente p. 60 y 61 • Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a>			



# Tabla de referencia SASB

La Fundación IFRS es una organización global sin fines de lucro que ofrece un conjunto completo de recursos diseñados para ayudar a las empresas y los inversionistas a desarrollar una comprensión compartida del valor empresarial. En esta línea cuenta con el estándar SASB cuyo objetivo es ser utilizado en las comunicaciones a los inversionistas con respecto a los problemas de sostenibilidad que probablemente afecten la capacidad corporativa para crear valor a largo plazo.

En Grupo Argos en el proceso de consolidación como gestor de activos adoptamos el estándar publicado para esta industria. Adicionalmente, nuestros negocios emisores de valores: Cementos Argos, Celsia y Odinsa también publican su gestión ASG bajo estándares SASB para sus industrias.

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2022	2023	Comentarios
<b>AMBIENTAL</b>						
Emisiones de GEI	Emisiones total de GEI alcance 1	tCO <sub>2e</sub> / año		228	135	Coincide con el indicador 305-1 del estándar GRI
	Porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones y regulaciones de informes de emisiones	%	EM-CM-110a.1	NA	NA	Las emisiones alcance 1 de Grupo Argos no están cubiertas por una reglamentación o programa de limitación de las emisiones o que esté destinado a limitar o reducir directamente las emisiones
	Discusión de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis del desempeño en relación con esos objetivos	Descriptiva	EM-CM-110a.2	Reporte Integrado 2022/ Cambio climático P.67: <a href="https://bit.ly/3wqxugB">https://bit.ly/3wqxugB</a>	Reporte Integrado 2023/Cambio climático P. 50-51 y 67	Coincide con los indicadores 305-4 y 305-5 del estándar GRI
Gestión del Agua	Total de agua dulce extraída-captación	m <sup>3</sup> /año		20.495	13.301	
	Total de agua dulce extraída-captación	1000 m <sup>3</sup> /año		20,5	13,3	
	Extracción de agua en áreas de estrés hídrico-captación	m <sup>3</sup> /año	EM-CM-140a.1	0	0	Coinciden con el indicador 303-3 del estándar GRI
	Porcentaje de extracción de agua en áreas de estrés hídrico-captación	%		0%	0%	
	Consumo total de agua en todas las áreas	m <sup>3</sup> /año		8.838	5.145	Coinciden con el indicador 303-5 del estándar GRI

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2022	2023	Comentarios
Gestión de la energía	Consumo total de energía dentro de la organización	GJ		4.436	2.868	Coincide con el indicador 302-1 del estándar GRI
	Porcentaje de electricidad de la red	%		26,68%	41,35%	
	Porcentaje de electricidad alternativa	%	EM-CM-130a.1	2,07%	3,63%	Coincide con el indicador GAA02 que se encuentra en el Anexo 1. Índice de contenidos GRI de conformidad
	Porcentaje de electricidad renovable	%		22,79%	31,84%	Para su cálculo, se utilizó como insumo el indicador GA-A01 dispuesto en el Anexo 1. Índice de contenidos GRI de conformidad
Gestión de residuos	Cantidad de residuos generados	t/año	EM-CM-150a.1	8,43	7,94	Coincide con el indicador 306-2 del estándar GRI
	Porcentaje de peligrosos	%		0,17%	0,50%	
	Porcentaje de reciclados	%		2,10%	30,86%	
Efectos en la biodiversidad	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental para sitios activos	Descriptiva	EM-CM-160a.1	Reporte integrado 2022/Materialidad del grupo empresarial P.62 <a href="https://rb.gy/hf82h9">https://rb.gy/hf82h9</a>	Reporte integrado 2023/Asuntos materiales Grupo Empresarial Argos P.68	Coincide con el indicador 3-3 del estándar GRI
	Área restaurada	ha		234,3	177,3	
	Área afectada	ha	EM-CM-160a.2	17,64	28,40	
	Porcentaje de área impactada restaurada	%		1.328%	624%	
<b>SOCIAL</b>						
Diversidad e inclusión entre los empleados	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel ejecutivo	%		20%	20%	
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel ejecutivo	%		80%	80%	
	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel gerencial	%		46%	47%	
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel gerencial	%		54%	53%	
	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel directores	%	FN-CN-330a.1	63,6%	68%	Coincide con el indicador 405-1 del estándar GRI
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel directores	%		36,4%	32%	
	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel especialistas	%		55%	55%	
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel especialistas	%		45%	45%	
	Porcentaje de representación de mujeres en otros niveles	%		0%	0%	
	Porcentaje de representación de hombres en otros niveles	%		100%	100%	

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2022	2023	Comentarios
Salud y seguridad de la fuerza laboral	Tasa de frecuencia de lesiones con tiempo perdido (LTIFR)-Empleados	Ratio		0	0	Coincide con el indicador GA-PT07 dispuesto en el Anexo 1. índice de contenidos GRI de conformidad. Esta tasa de frecuencia está multiplicada por un millón.
	Tasa de frecuencia de lesiones con tiempo perdido (LTIFR)-Contratistas	Ratio	IF-EN.320a.1 EM-CM-320a.1 IF-EN.320a.1 IF-EU-320a.1	6,85	4,60	Coincide con el indicador GA-PT08 dispuesto en el Anexo 1. índice de contenidos GRI de conformidad. Esta tasa de frecuencia está multiplicada por un millón.
	Número de fatalidades relacionadas con el trabajo-Empleados	#		0	0	
	Número de fatalidades relacionadas con el trabajo-Contratistas	#		0	0	Coincide con el indicador 403-9 del estándar GRI
<b>GOBIERNO</b>						
	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con cargos de soborno y corrupción	COP		0	0	Complementa los indicadores 2-7, 205-1 y 205-3 del estándar GRI
	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con cargos de prácticas anticompetitivas	COP	IF-EN-510a.2	0	0	Complementa los indicadores 2-7 y 206-1 del estándar GRI
Ética empresarial	Descripción de las políticas y prácticas para la prevención de sobornos y corrupción	Descriptiva		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Código de Conducta Empresarial</li> <li>• Política para la gestión de riesgo de fraude, soborno y corrupción</li> <li>• Política para el autocontrol y la gestión del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo</li> <li>• Política de regalos y atenciones</li> <li>• Política Línea de transparencia</li> <li>• Política de operaciones entre sociedades vinculadas</li> <li>• Política fiscal corporativa</li> </ul> Para ver estas políticas y lineamientos, ver el enlace: <a href="https://bit.ly/3iZkUSn">https://bit.ly/3iZkUSn</a>		Complementa los indicadores 2-3, 205-1 y 205-3 del estándar GRI
	Descripción de las políticas y prácticas para la prevención de competencia desleal en los procesos de licitación de los proyectos	Descriptiva	IF-EN-510a.3	Sistema de cumplimiento: El 100% de colaboradores diligenciaron los 3 mecanismos de transparencia: i) Certificación código de conducta ii) Declaración de conflictos de interés y iii) Declaración de bienes y renta	Sistema de cumplimiento: El 100% de colaboradores diligenciaron los 3 mecanismos de transparencia: i) Certificación código de conducta ii) Declaración de conflictos de interés y iii) Declaración de bienes y renta	Complementa los indicadores 2-23 y 206-1 del estándar GRI
			%			

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2022	2023	Comentarios
Transparencia e integridad de los precios	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con actividades de cártel, fijación de precios y actividades antimonopolio	COP	EM-CM-520a.1	0	0	Complementa al indicador 206-1 y además coincide con el indicador 2-27 del estándar GRI
Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones	Total de activos bajo administración	billones COP	FN-AC-000.B	57	49,4	
	Cantidad de activos bajo administración, por clase de activos, que incluyen la integración de criterios ASG	%	FN-AC-410a.1	100%	100%	
	Descripción del enfoque para la incorporación de factores ASG en la gestión de procesos y/o estrategias de inversión	Descriptiva	FN-AC-410a.2	Contamos con un proceso de debida diligencia con criterios ASG para los proyectos de fusiones, adquisiciones y desinversiones, llamado Inversión Consciente		

# Autoevaluación de la aplicación de principios y contenidos del Marco de Reporte Integrado

Hemos elaborado el Reporte Integrado 2023 siguiendo los principios y elementos del Consejo Internacional de Reporte Integrado, *International Reporting Framework* de la Fundación IFRS, con el fin de comunicar de forma transparente a nuestros grupos de interés la gestión en los temas materiales que influyen en nuestra capacidad para generar valor y cómo estos se articulan con nuestra estrategia y nuestro modelo de negocio, teniendo en cuenta los distintos riesgos y oportunidades que se presentan en el Grupo Empresarial.

## Directrices aplicadas de reporte integrado

### Enfoque estratégico y orientación futura

Presentamos desde el inicio del reporte el modelo de negocio y la manera en la que creamos valor, proporcionamos información sobre nuestra estrategia y cómo esta se relaciona con dicha capacidad de generación de valor en el corto, mediano y largo plazo. En la sección Nuestro Negocio, presentamos los objetivos y componentes del proceso de creación de valor, los cuales se enmarcan en un actuar sostenible, así como su uso y efectos sobre los capitales presentados a lo largo del reporte y el aporte de la gestión de dichos objetivos y de los riesgos estratégicos. En los capítulos describimos las acciones que realizamos en el corto, mediano y largo plazo para el cumplimiento de los objetivos y para divulgar de forma oportuna las metas de largo plazo. Adicionalmente en el informe de gestión presentamos un análisis respecto a las perspectivas de nuestros negocios e inversiones en el ámbito nacional e internacional.

### Conectividad de la información

Hemos estructurado el reporte para dar un enfoque holístico sobre las combinaciones, interrelaciones y dependencias entre los factores que afectan la capacidad para crear valor a lo largo del tiempo, así como las conexiones entre estos y los objetivos y desempeño de Grupo Argos y sus negocios estratégicos alrededor de los aspectos materiales.

### Relaciones con los grupos de interés

En la sección Cómo Creamos Valor proveemos información sobre la naturaleza, los mecanismos y la calidad de las relaciones con nuestros grupos de interés, incluyendo cómo y en qué medida comprendemos, tomamos en cuenta y respondemos a sus expectativas e intereses legítimos para generar una propuesta de valor y mantener diálogos permanentes. Así mismo, a lo largo del reporte resaltamos cómo la gestión de los temas materiales responde a estas expectativas e intereses.

### Materialidad

Llevamos a cabo un análisis de doble materialidad (materialidad de impacto y materialidad financiera) en el cual consulta-

mos a representantes de nuestros grupos de interés, así como fuentes de información de diferentes prácticas y estándares locales e internacionales aplicables, lo que nos permitió identificar siete temas relevantes para nuestro holding que llamamos Palancas de Valor. En este reporte hemos incorporado los resultados, presentando información cualitativa y cuantitativa más ajustada a cada palanca de valor, así como a los impactos, tanto positivos como negativos y la manera en que estos son tenidos en cuenta en el proceso de creación de valor y en las decisiones de inversión o desinversión.

### Concisión

Hemos avanzado en la consecución del marco de Reporte Integrado al presentar un informe en el que comunicamos de manera clara y concisa los asuntos más significativos y las relaciones que existen entre estos, el modelo de negocio, la estrategia y la manera en la que el holding crea valor en el corto, medio y largo plazo; así como los grupos de interés que se impactan con la gestión de los temas materiales.

### Fiabilidad y exhaustividad

Para comprobar la fiabilidad de la información reportada, los datos contables fueron auditados por parte de un tercero independiente, la firma KPMG S.A.S., en su calidad de revisor fiscal de la compañía. La alta dirección revisó y aprobó el Reporte Integrado y encargó además a BDO Audit S.A.S., el aseguramiento limitado de los indicadores sociales, ambientales y económicos.

### Compatibilidad y consistencia

Elaboramos nuestro reporte de conformidad con los estándares de *Global Reporting Initiative* (GRI) y hemos reportado la información sobre una base que es constante en el tiempo y que permite la comparación histórica. Adicionalmente seguimos los principios y lineamientos del Marco de Reporte Integrado (IRF). A continuación, presentamos los elementos de este marco que aplicamos en la construcción de nuestro reporte



Elemento de contenido	Aspectos incluidos	Sección
<b>Visión general de la organización y del entorno externo</b>	Modelo de negocio y su relación con la creación de valor	Nuestro negocio
	Portafolio accionario de Grupo Argos	Informe de gestión
	Presencia geográfica de las compañías del holding	Quiénes somos
<b>Gobierno corporativo</b>	Estructura de la Junta Directiva y del Comité Directivo	Quiénes somos / Junta Directiva, Comité Directivo, Comité de Presidentes
	Comités y responsabilidades de la Junta Directiva	
	Buenas prácticas con la Junta Directiva: nominación, elección, remuneración, capacitación y evaluación de la Junta Directiva	
	Códigos y guías para el comportamiento ético en el holding	Capítulo: Ética y Gobierno Corporativo
<b>Modelo de negocio</b>	Modelo de negocio y su relación con la creación de valor	Nuestro negocio
<b>Riesgos y oportunidades</b>	Riesgos estratégicos y actividades de mitigación del holding	Nuestro negocio / Cómo creamos valor
	Riesgos y oportunidades del holding en aspectos ASG	Nuestro negocio / Riesgos estratégicos
<b>Estrategia y asignación de recursos</b>	Modelo de negocio para obtener resultados	Nuestro Negocio
	Estrategia de sostenibilidad	Palancas de valor / Análisis de materialidad
<b>Desempeño</b>	Desempeño financiero de las filiales	Informe de gestión Capítulo: Creación de Valor Estados Financieros
	Desempeño y resultados para el holding y sus filiales en el marco de la triple cuenta	Capítulos Palancas de Valor: Creación de Valor, Cambio Climático, Ética y Gobierno Corporativo, Talento Humano, Entorno Económico, Político y Social, Operación Responsable e Inversión Consciente Capítulo: Asuntos materiales Grupo Empresarial Argos
<b>Proyección futura</b>	En el relacionamiento con los grupos de interés	Nuestro Negocio / Cómo creamos Valor Capítulo: Entorno Económico, Político y Social
	En la gestión de la ética, transparencia y mecanismos anticorrupción	Capítulo: Ética y Gobierno Corporativo
	En la gestión del capital financiero	Informe de Gestión Capítulos: Creación de Valor e Inversión Consciente
	En la gestión del capital intelectual	Capítulos: Creación de Valor y Talento Humano
	En la gestión del capital industrial	Quiénes somos Reporte Integrado Cementos Argos 2023 Reporte Integrado Celsia 2023 Memoria Anual Odinsa 2023
	En la gestión del capital natural	Capítulos: Cambio Climático y Operación Responsable
	En la gestión del capital humano	Capítulo: Talento Humano
<b>Bases de preparación y presentación</b>	Contextualización y avance del reporte integrado	Acerca de este reporte
	Identificación de los asuntos materiales en materia de sostenibilidad y creación de valor	Nuestro negocio / Cómo creamos Valor Palancas de Valor / Análisis de Materialidad

En conclusión, se ha tenido un avance positivo frente al cumplimiento del marco de Reporte Integrado con respecto a 2022 y se han tomado las consideraciones necesarias para asegurar la integridad de este. Aun así, somos conscientes de los retos y oportunidades de mejora para acercarse cada vez más al pleno cumplimiento con dicho marco.

  
Ana María Uribe Ramírez  
Gerente de Sostenibilidad  
Grupo Argos



Señores  
Accionistas y demás partes interesadas de  
**Grupo Argos S.A. (en adelante "La Compañía")**  
Medellín, Antioquia

#### INFORME DE ASEGURAMIENTO LIMITADO INDEPENDIENTE

##### Alcance

Hemos sido contratados por Grupo Argos S.A. ("La Compañía") para llevar a cabo un trabajo de aseguramiento limitado sobre la información detallada en el Anexo A (en adelante, información objeto de aseguramiento), incluida en el Reporte Integrado por el año terminado el 31 de diciembre de 2023.

Nuestro compromiso de aseguramiento limitado se realizó únicamente en relación con la información seleccionada de sostenibilidad incluida en el Anexo A. Nuestro informe de aseguramiento no se extiende a información de períodos anteriores ni otra información incluida en el Reporte Integrado 2023, ni otra información relacionada a dicho reporte que pudiera contener imágenes, audios o videos.

##### Criterios aplicados por Grupo Argos S.A.

Los criterios utilizados por la administración de La Compañía para preparar la información objeto de aseguramiento detallada en el anexo A e incluida en el Reporte Integrado 2023 fueron establecidos considerando los conceptos, requerimientos y principios expuestos en los estándares de la *Global Reporting Initiative* (GRI) y en los criterios definidos por la compañía tanto para los indicadores propios como para la metodología de su proceso de análisis de doble materialidad, los cuales se detallan en el anexo A adjunto.

##### Responsabilidades de la administración de Grupo Argos S.A sobre la información objeto de aseguramiento incluida en el Reporte Integrado 2023

La administración de La Compañía es responsable por la elaboración y presentación de la información objeto de aseguramiento incluida en el Reporte Integrado 2023, de acuerdo con los criterios de los estándares de la *Global Reporting Initiative* (GRI) y en los criterios definidos por la compañía tanto para los indicadores propios como para la metodología de su proceso de análisis de doble materialidad, los cuales se detallan en el anexo A adjunto. Esta responsabilidad incluye el diseño, la implementación y el mantenimiento del control interno relevante para la preparación de la información objeto de aseguramiento que esté libre de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

##### Responsabilidades de BDO

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de aseguramiento limitado sobre la información objeto de aseguramiento con base en los procedimientos que hemos efectuado y la evidencia que hemos obtenido. Llevamos a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado de acuerdo con la NIEA 3000 (revisada) Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento distintos de la auditoría o de la revisión de información financiera histórica emitida por el "*International Auditing and Assurance Standards Board*" (IAASB). Esta norma exige que concluyamos si ha llegado a nuestro conocimiento algún hecho que nos haga pensar que la declaración de la dirección no se presenta fielmente, en todos sus aspectos significativos. En un encargo de aseguramiento limitado, el profesional ejerciente lleva a cabo procedimientos (consistentes principalmente en realizar indagaciones a la dirección y a otras personas de la entidad, según proceda, y en aplicar procedimientos analíticos) y evalúa la evidencia obtenida.

Los procedimientos que realizamos se basaron en nuestro juicio profesional e incluyeron indagaciones, observación de los procesos realizados, inspección de documentos, procedimientos analíticos, evaluación de la idoneidad de los métodos de cuantificación y políticas de informes y acuerdo o conciliación con los registros subyacentes.

Dadas las circunstancias del compromiso, hemos realizado los siguientes procedimientos:

- a) A través de indagaciones, se obtuvo una comprensión del entorno de control y sistemas de información de la compañía relevantes, pero no evaluamos el diseño de las actividades de control particulares ni obtuvimos evidencia sobre su implementación, ni probamos su efectividad operativa.
- b) Entendimiento de las herramientas usadas para generar, agregar y reportar la información objeto de aseguramiento mediante indagaciones con los responsables de los procesos relacionados.
- c) Indagación con la administración para obtener un entendimiento del proceso llevado a cabo por Grupo Argos, para determinar los temas materiales, así como la participación de los grupos de interés en este proceso.
- d) Revisión y entendimiento del proceso para determinar la doble materialidad de Grupo Argos.
- e) Entrevistas con el personal de la Compañía para comprender el negocio y el proceso de preparación del Reporte.
- f) Entrevistas con el personal de Grupo Argos a nivel corporativo responsable de la información a reportar para comprender el proceso de recolección, consolidación y presentación de la información objeto de aseguramiento.
- g) Entrevistas con las personas encargadas del reporte de Grupo Argos separado, Sator y Summa.
- h) Sesión de verificación del Grupo Empresarial Argos, donde se realiza la sumatoria de los datos de cada una de las empresas que componen el grupo.
- i) Comprobación de los criterios de cálculo y su aplicación adecuada de acuerdo con las metodologías descritas en los criterios de los indicadores objeto de aseguramiento.
- j) Realización de procedimientos de revisión analítica para respaldar la razonabilidad de los datos.
- k) Comparación de la información presentada en el Reporte Integrado con la información correspondiente a las fuentes subyacentes relevantes para determinar si la misma ha sido incluida en el Reporte Integrado.



- l) Análisis de los procesos de recolección y de con la confiabilidad de la información, utilizando pr
- m) Revisión de los datos en la plataforma MERO ha:
- n) Lectura de la información incluida en el Reporte Integrado para comparar frente a los criterios auto declarados por la compañía de acuerdo con los requerimientos de conformidad del GRI 1 - Fundamentos.
- o) Lectura de la información incluida en el Reporte Integrado para comparar frente a los criterios definidos por el estándar GRI 2 - Contenidos Generales y GRI 3 -Temas Materiales.
- p) Aplicamos pruebas sustantivas sobre una base selectiva aleatoria de la información objeto de aseguramiento, elaborada por la administración, para determinar los estándares e indicadores y corroborar que los datos se hayan medido, registrado, recopilado e informado adecuadamente a través de:
  - i. Inspección de políticas y procedimientos establecidos por la compañía.
  - ii. Inspección de documentos soporte de origen interno y externo.
  - iii. Recálculos
  - iv. Comparaciones de los contenidos presentados por la Administración con lo establecidos en la sección de criterios de este informe.

En el anexo A se detalla la información objeto de aseguramiento incluida en el alcance de nuestro trabajo.

Nuestro encargo de aseguramiento limitado se realizó solamente con respecto a la información objeto de aseguramiento incluida en la Anexo A, por el año terminado el 31 de diciembre de 2023; y no hemos realizado ningún procedimiento con respecto de años anteriores, proyecciones y metas futuras, o cualquier otro elemento de otra información incluida en el Reporte Integrado por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 y, por lo tanto, no expresamos una conclusión al respecto.

Los procedimientos aplicados en un encargo de aseguramiento limitado varían en cuanto a su naturaleza y momento de aplicación, y son de menor alcance que en el caso de un encargo de aseguramiento razonable y, en consecuencia, el nivel de fiabilidad obtenido en un encargo de aseguramiento limitado es sustancialmente inferior al que se habría obtenido de haberse realizado un encargo de aseguramiento razonable.

Consideramos que la evidencia obtenida es suficiente y apropiada para proveer una base para nuestra conclusión de aseguramiento limitado.

#### Independencia y gestión de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos éticos y de independencia del código de ética profesional del contador público emitido por el *International Ethics Standard Board for Accountants* (IESBA), el cual se basa en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra firma BDO Audit S.A.S BIC aplica el *International Standard on Quality Management* ("ISQM") 1 y, por lo tanto, mantiene un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relacionados con el cumplimiento de requisitos éticos, estándares profesionales y requisitos de ley y regulaciones aplicables.

#### Limitaciones inherentes del encargo de aseguramiento

La información de sostenibilidad seleccionada está sujeta a incertidumbre inherente debido al uso de información no financiera la cual es objeto de mayores limitaciones inherentes que la información financiera dada la naturaleza de los métodos utilizados para determinar, calcular, hacer muestreos o estimar dicha información. En la preparación de la información seleccionada la entidad efectúa interpretaciones cualitativas sobre la relevancia, la materialidad y la exactitud de la información que están sujetas a supuestos y juicios.

#### Conclusión del aseguramiento limitado

Basándonos en los procedimientos que hemos realizado y en las evidencias que obtuvimos, no ha llegado a nuestro conocimiento ninguna situación que nos lleve a pensar que la información objeto de aseguramiento incluida en el anexo A del Reporte Integrado para el año terminado el 31 de diciembre de 2023 de Grupo Argos S.A, no ha cumplido de conformidad con lo establecido en la sección de criterios de este informe.

#### Restricción del uso del Informe

Nuestro informe se emite exclusivamente con el propósito expuesto en el primer párrafo y no debe utilizarse para ningún otro propósito ni ser distribuido a otras partes por separado. Este informe se refiere solamente a los asuntos mencionados en las secciones precedentes y la información objeto de aseguramiento incluida en el anexo A y no se extiende a ninguna otra información financiera y no financiera incluida en el Reporte Integrado de Grupo Argos S.A para el año terminado el 31 de diciembre de 2023, ni a sus estados financieros, tomados en su conjunto.

#### Planes de acción

BDO Audit S.A.S. BIC entrega a Grupo Argos S.A., a través de un informe adicional, las recomendaciones de acción para la futura preparación del Reporte Integrado, que no modifican la conclusión expresada en este informe, buscando buscar fortalecer el proceso de construcción, gestión, medición, revisión, reporte y comunicación de los indicadores de sostenibilidad de la Compañía.

Luis Fernando Gómez González  
Socio de Auditoría y Aseguramiento  
Contador Público TP 144.355  
Miembro de BDO Audit S.A.S BIC  
Medellín, 29 febrero de 2024.



## ANEXO A

## Alcance del aseguramiento limitado

A continuación, se detallan los Estándares GRI y los indicadores definidos por la Administración como propios y la información del proceso de análisis de doble materialidad de Grupo Argos S.A. cubierta con este aseguramiento.

Estos criterios forman parte integral de nuestro informe de aseguramiento limitado independiente sobre el Reporte Integrado de Grupo Argos S.A por el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2023.

## GRUPO ARGOS S.A

Estándar GRI	Descripción
2-7	Empleados
2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas
205-1	Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas
302-1	Consumo energético dentro de la organización, incluyendo el porcentaje de energía consumida de fuentes renovables y alternativas
303-5	Consumo de agua (m <sup>3</sup> )
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)
305-2	Emisiones indirectas de GEI - Alcance 2 (Método locación)
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI - Alcance 3 (por categoría y totales)
305-4	Intensidad de las emisiones de GEI (Alcance 3)
401-1	Número total y tasa de contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo etario, sexo y región
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo
403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo
403-9	Lesiones por accidente laboral (incluye fatalidades y LTIFR en Colaboradores y Contratistas)
404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera
405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados
405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres
406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas
412-2	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre Derechos Humanos
415-1	Total de contribuciones monetarias y otros gastos en incidencia en política pública
418-1	Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente

## GRUPO ARGOS S.A

Indicador Propio	Descripción
Propio GA-S10	Inversión social total Grupo Argos separado
Propio GA-G03	Proporción de colaboradores que diligenciaron la declaración de conflicto de interés
Propio GA-G04	Proporción de colaboradores que diligenciaron la declaración de bienes y rentas
Propio GA-E21	Proporción de la deuda separada atada al cumplimiento de indicadores ASG



Estándar GRI	Descripción
2-6	Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas
2-7	Empleados
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas
302-1	Consumo energético dentro de la organización
302-3	Intensidad en el consumo de energía
302-4	Variación en la intensidad de consumo de energía con respecto a la línea base
303-5	Consumo de agua en todas las zonas, incluyendo las de estrés hídrico (m <sup>3</sup> )
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)
305-2	Emisiones Indirectas de GEI - Alcance 2 (Método locación)
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI - Alcance 3 (por categoría y totales)
305-4	Emisiones específicas directas (Alcance 1) e indirectas (Alcance 2) de CO2 ( <i>verificado de acuerdo con las condiciones establecidas en el Otro Sí del crédito que Grupo Argos tiene con Bancolombia atado al cumplimiento de indicadores ASG</i> )
305-5	Reducción en la intensidad y en valor absoluto de emisiones de GEI alcance 1 y 2
305-7	Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire
308-2	Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo
403-9	Lesiones por accidente laboral (Incluye fatalidades y LTIFR en Colaboradores y Contratistas)
405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados ( <i>verificado de acuerdo con las condiciones establecidas en el Otro Sí del crédito que Grupo Argos tiene con Bancolombia atado al cumplimiento de indicadores ASG</i> )
405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres
406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas
414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas

## GRUPO EMPRESARIAL ARGOS

Indicador Propio	Descripción
PROPIO GE-A06	Intensidad en el consumo de agua
PROPIO GE-A05	Variación en la intensidad de consumo de agua con respecto a la línea base
PROPIO GE-S36	Número total de proveedores tier-1 Grupo Empresarial
PROPIO GE-S37	Número total de proveedores tier-1 que son significativos en Grupo Empresarial
PROPIO GE-S38	Gastos totales en proveedores tier-1 en Grupo Empresarial
PROPIO GE-S39	Gastos totales en proveedores tier-1 que son significativos en Grupo Empresarial
PROPIO GE-S40	Proporción de gastos en proveedores tier- que son significativos en el Grupo Empresarial
PROPIO GE-S41	Número total de proveedores non tier-1 que son significativos en Grupo Empresarial
PROPIO GE-S42	Número total de proveedores evaluados vía desk assesment/on-site assesment en Grupo Empresarial
PROPIO GE-S43	Número total de proveedores significativos que fueron evaluados vía desk assesment/on-site assesment en Grupo



Indicador Propio	Descripción
	Empresarial
PROPIO GE-S44	Proporción de proveedores significativos que fueron evaluados vía desk assesment/on-site assesment del Grupo Empresarial
PROPIO GE-S45	Número total de proveedores apoyados en la implementación de su plan de acción correctivo en Grupo Empresarial
PROPIO GE-S46	Número total de proveedores evaluados que representan impactos negativos substanciales para el Grupo Empresarial
PROPIO GE-S47	Número total de proveedores evaluados que representan impactos negativos substanciales para la compañía que ya cuentan con un plan de acción correctivo en Grupo Empresarial
PROPIO GE-S48	Proporción de proveedores evaluados que representan impactos negativos substanciales para la compañía que ya cuentan con un plan de acción correctivo en el Grupo Empresarial
PROPIO GE-S49	Número total de proveedores evaluados que representan impactos negativos substanciales para Grupo Empresarial con terminación de contrato
PROPIO GE-S50	Número total de proveedores evaluados que representan impactos negativos substanciales para la compañía que están siendo apoyados en el avance de su plan de acción en Grupo Empresarial
PROPIO GE-S51	Proporción de proveedores evaluados que representan impactos negativos substanciales para la compañía que están siendo apoyados en el avance de su plan de acción en el Grupo Empresarial
PROPIO GE-S52	Inversión social total Sator
PROPIO GE-S01	Inversión social total Grupo Empresarial
PROPIO GE-E25	Proporción de la deuda consolidada atada al cumplimiento de indicadores ASG
PROPIO GE-G10	Proporción de colaboradores que diligenciaron la declaración de conflicto de interés en Grupo Empresarial
PROPIO GE-E33	Ingresos por productos con características de sostenibilidad
Análisis de materialidad	Descripción
Análisis de doble materialidad año 2022	Proceso metodológico diseñado e implementado por Grupo Argos S.A. para el análisis de doble materialidad año 2022, con vigencia de tres (3) años y del cual se incluye su descripción en el Reporte Integrado 2023.



**EDICIÓN GRÁFICA Y DISEÑO**  
Taller de Edición  
[www.tallerdeedicion.co](http://www.tallerdeedicion.co)

**En la elaboración del Reporte Integrado  
participaron los equipos de Grupo Argos, bajo la  
coordinación de Sostenibilidad y Comunicaciones.**