

Distr.: General
2 December 2024
Arabic
Original: English

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع



الدورة العادية الأولى لعام 2025

27 إلى 31 كانون الثاني/يناير 2025، نيويورك

البند 2 من جدول الأعمال المؤقت

توصيات مجلس مراجعي الحسابات

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي: تقرير عن توصيات مجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة لعام 2023: حالة التنفيذ

تقرير مدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

موجز

في تموز/يوليه 2024، أصدر مجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة رسماً تقريره عن مراجعة حسابات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (A/79/5/Add.1) ومنح البرنامج الإنمائي رأياً غير مشفوع بتحفظات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023. وهذه هي السنة الكاملة الثانية عشرة من الإبلاغ في إطار المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، ويعكس هذا الرأي التزام البرنامج الإنمائي المستمر بالامتثال لهذه المعايير. ويمثل هذا الإنجاز استمرار البرنامج الإنمائي في تلقي آراء غير مشفوعة بتحفظات على مدى 19 سنة متتالية.

ولا تزال الشفافية والمساءلة فيما يتعلق بالنتائج والآثار في صدارة أولويات البرنامج الإنمائي. وتكفل آليات الحوكمة وإطار المساءلة في البرنامج إدارة الصناديق في إطار من المساءلة والسلامة الائتمانية المناسبة، يعزز التزاماً بالتحسين والابتكار المستمرين. وما فتئ البرنامج الإنمائي يكتسب خبرات جديدة من توصيات هيئات الرقابة المستقلة ويعمل على تنفيذ تلك التوصيات للمساعدة على تحفيز الكفاءة والفعالية. ولا يزال البرنامج الإنمائي محتفظاً بمكانه في مصاف منظمات المعونة الأكثر شفافية في العالم، بحسب مؤشر الشفافية في المعونة لعام 2024. وإدارة البرنامج الإنمائي ملتزمة بتوصيات مجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة وستواصل تنفيذها بغية تحسين عمليات حوكمة البرنامج الإنمائي وإدارة مخاطره والإشراف عليه.



ويُستعرض في هذا التقرير التقدّم المحرز بشأن حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات للسنة المنتهية في كانون الأول/ديسمبر 2023 والسنوات السابقة. وعملاً بقرار المجلس التنفيذي 9/2010، يمكن الاطلاع على معلومات مفصلة عن حالة تنفيذ كل توصية من توصيات مراجعة الحسابات وعلى النص الكامل لتقرير مراجعة الحسابات الصادر عن مجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة في الموقع الشبكي للمجلس التنفيذي للبرنامج الإنمائي.

عناصر قرار

قد يود المجلس التنفيذي أن يقوم بما يلي: (أ) الترحيب بالرأي غير المشفوع بتحفظات الصادر عن مجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة لعام 2023؛ (ب) الإحاطة علماً بالتقدّم الذي أحرزه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي نحو إغلاق توصيات مراجعة الحسابات غير مكتملة التنفيذ؛ (ج) تأييد ما تبذله إدارة البرنامج الإنمائي من جهود مستمرة لتنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023.

أولاً - لمحة عامة

- 1 - أصدر مجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة رأياً غير مشفوع بتحفظات بشأن البيانات المالية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023. ويمثل هذا الإنجاز استمرار البرنامج الإنمائي في تلقي آراء غير مشفوعة بتحفظات على مدى 19 سنة متتالية عن حساباته المراجعة - وهو إنجاز يؤكد التزام البرنامج المستمر بتوخي الشفافية والخضوع للمساءلة. وكان للاتجاه العام الذي رسم ملامحه على أعلى مستوى مدير البرنامج الإنمائي والمدير المعاون دوراً أساسياً في تمكين البرنامج الإنمائي من حصوله على آراء غير مشفوعة بتحفظات عن حساباته من مراجعيه الخارجيين، وهو اتجاه يكفل مواصلة البرنامج الإنمائي مساعيه إلى تحقيق قدر أكبر من التميز على الصعيد التشغيلي.
- 2 - وقد أصدر مجلس مراجعي الحسابات 30 توصية من توصيات المراجعة عن الفترة قيد الاستعراض، مقارنةً بما عدده 19 توصية في عام 2022. ومن تلك التوصيات، اعتُبرت 10 توصيات ذات أولوية عالية، وتورد هذه الوثيقة مزيداً من التفاصيل عنها. وقبِلت الإدارة جميع التوصيات وبدأت تنفيذها.
- 3 - ونقُد البرنامج الإنمائي بالكامل 67 في المائة من 30 توصية غير مكتملة التنفيذ كانت مفتوحةً في بداية عام 2023، وهو يعترزم إغلاق بقية التوصيات غير المكتملة التنفيذ في عام 2025.

ثانياً - مقدمة

- 4 - عملاً بالفقرة 2 من قرار المجلس التنفيذي 1/2022، الذي يشير فيها إلى قراره 1/2021 ويهيب ببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع إلى أن يواصل كل منها، حسب الاقتضاء، مواءمة تقاريره المقدّمة بشأن تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات من حيث طريقة عرضها بما يشمل، حيثما أمكن، الأطر الزمنية لتقديم التقارير المفصلة والتصنيف المواضيعي للتوصيات إلى تلك التي لها أولوية وتلك التي تشكل أي أولويات أخرى ويطلب إلى تلك المنظمات، في هذا الصدد، العمل على النحو المناسب مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة) وبرنامج الأغذية العالمي، وعلى نحو ما كان الأمر عليه في السنة السابقة، أعيد النظر في طريقة عرض ردود الإدارة الواردة أدناه وأعيدت تسميتها على النحو المتفق عليه مع صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع واليونيسف بغية تزويد المجلس التنفيذي بتقارير قابلة للمقارنة عن الاستنتاجات والتوصيات الرئيسية التي وردت في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023.
- 5 - وتولي إدارة البرنامج الإنمائي أولوية قصوى لمعالجة نتائج مراجعة الحسابات وتنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات. وكل تقدم يُحرز في هذا الصدد يجري رصده عن كثب والإبلاغ عنه بانتظام.
- 6 - وتمشياً مع الممارسات المعتمدة في السنوات السابقة وعلى نحو ما اتفق عليه مع مجلس مراجعي الحسابات، يتّبع البرنامج الإنمائي نهجاً تدريجياً لتنفيذ توصيات مراجعة الحسابات، مع تحديد واضح للمسؤوليات وتواريخ الإنجاز المستهدفة فيما يتعلق بتنفيذ كل توصية.

7 - ويستند هذا النهج التدريجي إلى مدى تعقد كل مسألة وإلى الوقت اللازم لحلها ومناقشتها مع مجلس مراجعي الحسابات. ومن المهم الإشارة إلى أن تنفيذ توصيات عام 2023 يبدأ بعد صدور التقرير النهائي لمجلس مراجعي الحسابات، الذي ورد في تموز/يوليه 2024.

ثالثاً - حالة التوصيات المقدمة عن السنة المنتهية في كانون الأول/ديسمبر 2023

8 - قدّم مجلس مراجعي الحسابات 30 توصيةً جديدةً لعام 2023. ويوجز الجدولان 1 و 2 حالة تنفيذ جميع التوصيات الصادرة عن الفترة المالية المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023، الرئيسية منها وغير الرئيسية.

الجدول 1

حالة التوصيات الرئيسية لعام 2023، حسب المجال المواضيعي

المجال المواضيعي المشار إليه في تقرير مجلس مراجعي الحسابات	المجموع	توصيات طُلب إغلاقها	توصيات قيد التنفيذ
الشؤون المالية (الفقرتان 53 و 61)	2	1	1
إدارة عمليات الميزانية (الفقرات 142 و 165 و 211 و 233)	4	2	2
الوجود الميداني لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي على الصعيد العالمي (الفقرة 299)	1	-	1
إدارة البرامج والمشروعات المتعلقة بالهدف 13 من أهداف التنمية المستدامة (العمل المناخي) (الفقرات 398 و 403 و 453)	3	-	3
المجموع	10	3	7
النسبة المئوية	100 في المائة	30 في المائة	70 في المائة

الجدول 2

حالة جميع التوصيات لعام 2023، حسب المجال المواضيعي

المجال المواضيعي المشار إليه في تقرير مجلس مراجعي الحسابات	المجموع	توصيات طُلب إغلاقها	توصيات قيد التنفيذ
الشؤون المالية (الفقرات 37 و 44 و 52 و 53 و 54 و 61 و 89 و 96)	8	5	3
إدارة عمليات الميزانية (الفقرات 142 و 144 و 165 و 209 و 211 و 213 و 215 و 231 و 233)	9	3	6
الوجود الميداني لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي على الصعيد العالمي (الفقرات 299 و 353 و 355 و 356)	4	-	4
إدارة البرامج والمشروعات المتعلقة بالهدف 13 من أهداف التنمية المستدامة (العمل المناخي) (الفقرات 398 و 399 و 402 و 403 و 428 و 431 و 453 و 455 و 456)	9	-	9
المجموع	30	8	22
النسبة المئوية	100 في المائة	27 في المائة	73 في المائة

9 - وتتناول الفقرات التالية حالة كل توصية أصدرها مجلس مراجعي الحسابات عن عام 2023 وخطة عمل الإدارة لكل منها.

ألف - الشؤون المالية

10 - في الفقرة 37، أوصى المجلس بأن يضع البرنامج الإنمائي تدابير مناسبة لمعالجة المسألة المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات في الوقت المناسب، وقد تشمل هذه التدابير عملية إلزامية تنص على أن يتم توقيع اتفاقات التبرعات بعد الحصول على موافقة رسمية من جانب خدمات الدعم في البرنامج الإنمائي من أجل تجنب أي خطأ كبير في إقفال الحسابات.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الإدارة المالية ومكتب إدارة المعلومات والتكنولوجيا

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

11 - رد الإدارة: يعكف البرنامج الإنمائي على تحديث نظامه لإدارة العلاقة مع العملاء (SalesForce) وتوسيع نطاقه ليشمل جميع الاتفاقات المتعلقة بالإيرادات وبدء إدماج هذه الاتفاقات بالكامل في نظام كوانتوم (Quantum) المركزي لتخطيط الموارد. واعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2026، ووفقاً للمعيار 47 من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام: الإيرادات، لن يعترف البرنامج الإنمائي بالإيرادات وقت توقيع الاتفاق، وهو ما سيقلل جوهرياً من أهمية هذه الملاحظة المتعلقة بمراجعة الحسابات بالنسبة للإبلاغ المالي الخارجي.

12 - وفي الفقرة 44، أوصى المجلس بأن يصدر البرنامج الإنمائي إجراءً يصف العملية والضوابط القياسية في حالة انخفاض في الإيرادات يتعلق بالمبالغ المستحقة القبض غير المفوترة.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الإدارة المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

13 - رد الإدارة: يعكف البرنامج الإنمائي على صياغة سياسة لمعالجة هذه التوصية.

14 - وفي الفقرة 52، أوصى المجلس بأن يعمل البرنامج الإنمائي على تحديد وحل التحديات التشغيلية التي تواجهها المكاتب في وضع ميزانيات المشاريع في الوقت المناسب ومعالجة عمليات توزيع تكاليف العمالة في نظام كوانتوم فيما يتعلق بمصروفات الموظفين.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الإدارة المالية والمركز العالمي للخدمات المشتركة ومكتب إدارة

المعلومات والتكنولوجيا

حالة التوصية: طُلب إغلاقها
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2025

15 - رد الإدارة: اتخذ البرنامج الإنمائي تدابير متينة لمعالجة المصروفات غير المخصصة المتعلقة بكشوف المرتبات. فعلى سبيل المثال، بدأ العمل بلوحة متابعة جديدة لتقديم المستندات عن حالة التوصية في الوقت الفعلي، وتم تعزيز أنشطة الرصد لضمان تسوية الاستثناءات المتعلقة بكشوف المرتبات في الوقت المناسب. ونتيجة لتلك الجهود، حقق البرنامج الإنمائي انخفاضًا كبيرًا في التكاليف غير المخصصة المتعلقة بكشوف المرتبات، مما أدى إلى تحسين إقفال الفترات المحاسبية مقارنةً بعام 2023.

16 - وفي الفقرة 53، أوصى المجلس بأن يواصل البرنامج الإنمائي تحسين التسوية الدورية لمعاملات كشوف المرتبات مع البيانات المالية.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الإدارة المالية والمركز العالمي للخدمات المشتركة ومكتب إدارة المعلومات والتكنولوجيا

حالة التوصية: طُلب إغلاقها
الأولوية: عالية
التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2025

17 - رد الإدارة: اعتباراً من الربع الثاني من عام 2024، بدأ البرنامج الإنمائي تطبيق عملية منقحة لتسوية كشوف المرتبات العالمية مع دفتر الأستاذ العام، وهو ما يزيد من تحسين وتعزيز التسوية الدورية لمعاملات كشوف المرتبات مع البيانات المالية.

18 - وفي الفقرة 54، أوصى المجلس بأن يقوم البرنامج الإنمائي بتقييم ومواءمة نموذج إدارة المشاريع وحافظات المشاريع في نظام كوانتوم وتصنيفات تكاليف دفتر الأستاذ العام المبلغ عنها في البيانات المالية.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الإدارة المالية ومكتب إدارة المعلومات والتكنولوجيا والمركز العالمي للخدمات المشتركة

حالة التوصية: طُلب إغلاقها
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2025

- 19 - رد الإدارة: اعتباراً من الربع الثاني من عام 2024، نَقَدَ البرنامج الإنمائي عملية إعادة تخصيص يدوية ربع سنوية لتكاليف كشوف المرتبات في الوحدة المتعلقة بإدارة المشاريع وحافظات المشاريع في نظام كوانتوم وذلك للامتثال للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في عرض البيانات المالية.
- 20 - وفي الفقرة 61، أوصى المجلس بأن يقوم البرنامج الإنمائي باستعراض وتحديث قواعده الداخلية المتعلقة باحتياطياته.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الإدارة المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2025

- 21 - رد الإدارة: يعكف البرنامج على استعراض وتحديث قواعده الداخلية المتعلقة بحساب الاحتياطي التشغيلي ويعتزم تقديم اقتراح في هذا الصدد إلى المجلس التنفيذي في حزيران/يونيه 2025.
- 22 - وفي الفقرة 89، أوصى المجلس بأن يجري البرنامج الإنمائي استعراضاً لما بعد التنفيذ بشأن الحقوق والتغييرات التي أُدخلت على نظام كوانتوم خلال فترة "الرعاية الفائقة".

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب إدارة المعلومات والتكنولوجيا

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

- 23 - رد الإدارة: انتهى مكتب إدارة المعلومات والتكنولوجيا من استعراض الحقوق والتغييرات المقدمة خلال فترة "الرعاية الفائقة" وقام بتعطيل جميع صلاحيات الدخول الممنوحة، تماشياً مع إسناد الأدوار في نظام كوانتوم.

- 24 - وفي الفقرة 96، أوصى المجلس بأن يقوم البرنامج الإنمائي بإجراء وتوثيق استعراض لكل من "الأدوار الموضوعية مسبقاً من أوراكل" و "أدوار الرعاية الفائقة" و "أدوار الدفعات" و "أدوار الموافقة الخاصة" وإدراجها حسب الاقتضاء في مصفوفة الفصل بين الواجبات.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب إدارة المعلومات والتكنولوجيا

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

25 - رد الإدارة: انتهى مكتب إدارة المعلومات والتكنولوجيا من استعراض الأدوار ويجري الآن توثيقها.

باء - إدارة عمليات الميزانية

26 - في الفقرة 142، أوصى المجلس بأن يقوم البرنامج الإنمائي بالعمل، لعلم مجلسه التنفيذي في إطار دورة الإبلاغ العادية، على تقديم تفسير أوضح للفروق بين المساهمات والنفقات المتوقعة والمساهمات والنفقات الفعلية للسنوات ذات الصلة، إلى جانب توقعات إرشادية للسنوات المتبقية.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الميزانية والأداء والامتثال ومكتب الإدارة المالية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

27 - رد الإدارة: نفذ البرنامج الإنمائي التوصية بإصداره استعراض منتصف المدة للخطة المتكاملة للموارد والميزانية المتكاملة للفترة 2022-2025. وتضمن التقرير شروح لأوجه التفاوت بين توقعات الميزانية والمساهمات والنفقات الفعلية للفترة 2022-2023، إلى جانب توقعات إرشادية للسنوات المتبقية. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

28 - وفي الفقرة 144، أوصى المجلس بأن يواصل البرنامج الإنمائي تعزيز توجيهاته لتحديد فئات النفقات البرنامجية والمؤسسية وطرق حساب مجاميعها تحديدا واضحا ودقيقا.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الإدارة المالية ومكتب الميزانية والأداء والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

29 - رد الإدارة: شرع البرنامج الإنمائي في عملية زيادة تعزيز توجيهاته الداخلية المتعلقة بالنفقات البرنامجية والمؤسسية لكي تصبح متماشية مع قرار المجلس التنفيذي 1/2024. وينصب التركيز في عملية استعراض التوجيهات على الارتقاء بتوزيع التكاليف إلى المستوى الأمثل وكفالة أن تصبح متوائمة على نحو أفضل مع الأهداف الاستراتيجية. وسيضمن تنفيذ ميزانية 2025 والتوجيهات الأخرى ذات الصلة تلك المستجدات.

30 - وفي الفقرة 165، أوصى المجلس بأن يقدم البرنامج الإنمائي مقترحات عملية، كجزء من خطته الاستراتيجية للفترة 2026-2029 وحوار التمويل ذي الصلة، استنادا إلى مرجعية ممارسات جمع الأموال في المؤسسات الإنمائية الأخرى، للانتقال إلى نهج أكثر تكاملا لجمع الأموال، بما في ذلك الاستثمار بالقدر الكافي في قدرات جمع الأموال لتتناسب مع الأهداف الطموحة.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب العلاقات الخارجية والتوعية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2025

31 - رد الإدارة: شرع البرنامج الإنمائي في عملية تشاورية مع الشركاء لصياغة الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029. فهذه العملية تتوقف على تنفيذ استراتيجية تعبئة الموارد المؤسسية وتقييم احتمالات جمع الأموال وتمويل التنمية. وفي إطار استعراض نموذج تسيير الأعمال، أُجريت عملية وضع للمعايير المرجعية لتقييم نهج الشركاء في تحديد قيمة عروض البرنامج الإنمائي، وذلك بهدف تحديد أنجع الاستراتيجيات لقيمة التمويل.

32 - وفي الفقرة 209، أوصى المجلس بأن يواصل البرنامج الإنمائي تعزيز التوجيهات التي تحدد للمكاتب القطرية المبادئ والقواعد التي تنظم إعداد الميزانية وتنفيذها.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الميزانية والأداء والامتثال ومكتب الإدارة المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

33 - رد الإدارة: يعتبر البرنامج الإنمائي هذه التوصية منقذة فيما يتعلق بإعداد الميزانية وذلك بإصداره في 1 آب/أغسطس 2024 توجيهاته المتعلقة بصياغة ميزانية عام 2025. فالإرشادات تُشجع وحدات العمل على مواصلة إظهار تواؤم ميزانياتها المقترحة مع الأهداف الاستراتيجية المنصوص عليها في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025، تماشياً مع المبادئ الرئيسية للميزنة القائمة على الأداء. وتُشجّع وحدات العمل والمكاتب القطرية على تقديم تقديرات واقعية للمقاييس المالية الرئيسية المتوقع نشوؤها في عام 2025، مع مراعاة النجاحات السابقة والاتجاهات التاريخية وأحدث المعلومات على أرض الواقع. وتُندكر تلك الوحدات بأن استعراض الميزانيات المقترحة سيستمر في سياق الأداء السابق والأداء المقرر على صعيد جميع المقاييس الرئيسية، بما في ذلك تنفيذ البرامج وتعبئة الموارد غير الأساسية وإيجاد موارد الميزانية المؤسسية ونفقات الميزانية المؤسسية. وستصدر تعليمات مماثلة في الإرشادات المتعلقة بتنفيذ الميزانية المؤسسية للبرنامج الإنمائي لعام 2025، والتي ستصدر في كانون الأول/ديسمبر 2024.

34 - وفي الفقرة 211، أوصى المجلس بأن يقدم البرنامج الإنمائي إلى المجلس التنفيذي خطة لترشيد التمويل الأساسي للأنشطة البرنامجية، بما في ذلك سيناريوهات بديلة لتحديد المخصصات القائمة على صيغة معينة، مع تقييم الأثر الإنمائي المحتمل لكل من هذه السيناريوهات.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: المكتب التنفيذي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2025

35 - رد الإدارة: تعمل إدارة البرنامج الإنمائي مع الوحدات المعنية لمعالجة هذه التوصية. وتلاحظ الإدارة أن الانخفاض الجوهري في المساهمات الأساسية قد يكون له تأثير كبير على أي سيناريوهات في هذا الصدد.

36 - وفي الفقرة 213، أوصى المجلس بأن يقيم البرنامج الإنمائي مزايا وعيوب هيكل الميزنة الجديد القائم على التكلفة بالنسبة لوحدات الأعمال والمكاتب القطرية.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الميزانية والأداء والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

37 - رد الإدارة: قبل البرنامج الإنمائي هذه التوصية وأشار إلى أنه قد أجريت مشاورات ومناقشات مكثفة مع المكاتب الإقليمية وقيادة البرنامج بشأن الأساس المنطقي لنموذج الميزنة الجديد القائم على التكلفة قبل بدء العمل به، على النحو الموثق في مذكرة مدير البرنامج بشأن قرار الميزانية لعام 2022، التي تلاها الاستعراض اللاحق الذي أجري في عام 2022. وذكر البرنامج الإنمائي أنه سيقوم بتوثيق مزايا ومساوئ النموذج الجديد كمرجع يستعين به مدير البرنامج.

38 - وفي الفقرة 215، أوصى المجلس بأن يوضح البرنامج الإنمائي الأساس المنطقي والقواعد المسترشدة بهما في القرارات بشأن مقدار مخصصات الأشهر الخمسة الأخيرة الصادرة لوحدات الأعمال.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الإدارة المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

39 - رد الإدارة: سيقوم البرنامج الإنمائي بتوضيح الأساس المنطقي وراء رصد مخصصات الميزانية لفترة الأشهر الخمسة الأخيرة في التوجيهات المتعلقة بتنفيذ ميزانية عام 2025، المقرر إصدارها في كانون الأول/ديسمبر 2024.

40 - وفي الفقرة 231، أوصى المجلس بأن يواصل البرنامج الإنمائي تعزيز تواصله مع المكاتب القطرية فيما يتعلق بإدماج العناصر المتصلة بالأداء (مثل الروابط بالخطة الاستراتيجية والأولويات

المؤسسية الأخرى) في عملية صياغة الميزانية، بما يتسق مع الممارسات الرائدة للميزنة القائمة على الأداء في القطاع العام. وينبغي أن ينطوي ذلك، رهنأ بتوافر الموارد، على حوافز تهدف إلى مواصلة تحقيق النتائج الإنمائية.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الميزانية والأداء والامتثال

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

41 - رد الإدارة: نَفَّذ البرنامج الإنمائي هذه التوصية بإصداره إرشاداته المتعلقة بصياغة ميزانية عام 2025، والتي تقيم توافقاً بين مقترحات الميزانية والأهداف الاستراتيجية وتعزز الشفافية والمساءلة.

42 - وفي الفقرة 233، أوصى المجلس بأن يحسن البرنامج الإنمائي من مقروئية التقارير المالية المقدمة إلى المجلس التنفيذي وقابليتها للمقارنة.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الإدارة المالية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2025

43 - رد الإدارة: أضاف البرنامج الإنمائي إقرارات وأدخل تحسينات على عدة مجالات في المرفق الإحصائي لتحسين مقروئية التقارير المالية المقدمة إلى المجلس التنفيذي وقابليتها للمقارنة.

جيم - الوجود الميداني لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي على الصعيد العالمي

44 - في الفقرة 299، أوصى المجلس بأن يحدد البرنامج الإنمائي استراتيجية لتحسين إدارة وجوده الميداني، بسبل منها: (أ) استعراض نموذج تخصيص الموارد للمكاتب في البلدان المساهمة الصافية والبلدان المتوسطة الدخل؛ و (ب) تعزيز المهام الشاملة للمكاتب والمراكز الإقليمية والمكاتب المتعددة الأقطار؛ و (ج) الاستفادة القصوى من وجوده الميداني على الصعيد دون الوطني؛ و (د) كفاءة منح الأولوية للتواصل بشأن الإنجازات المحلية.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: المكتب التنفيذي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2025

- 45 - رد الإدارة: تعمل إدارة البرنامج الإنمائي مع الوحدات المعنية لمعالجة هذه التوصية.
- 46 - وفي الفقرة 353، أوصى المجلس بأن يعمل البرنامج الإنمائي على تهيئة فرص منتظمة شاملة بين المكاتب الإقليمية وكذلك بين جميع المكاتب الميدانية لضمان تبادل الخبرات وأفضل الممارسات وأدوات الإدارة، من أجل تحسين سير عمل المكاتب القطرية ورصد أدائها وتحسين مهام الرقابة والدعم التي تضطلع بها المكاتب الإقليمية والمراكز التابعة لها.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: المكتب التنفيذي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2025

- 47 - رد الإدارة: تعمل إدارة البرنامج الإنمائي مع الوحدات المعنية لمعالجة هذه التوصية.
- 48 - وفي الفقرة 355، أوصى المجلس بأن يرصد البرنامج الإنمائي بشكل أفضل على مستوى المقر حالة المكاتب القطرية الأقل استدامة من الناحية المالية والتدابير التي تتخذها المكاتب الإقليمية لدعمها.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: المكتب التنفيذي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2025

- 49 - رد الإدارة: تعمل إدارة البرنامج الإنمائي مع الوحدات المعنية لمعالجة هذه التوصية.
- 50 - وفي الفقرة 356، أوصى المجلس بأن يضع البرنامج الإنمائي جدولاً زمنياً مناسباً لإجراء استعراضات الملاك الوظيفي والاستعراضات التنظيمية لأي مكتب قطري بعينه بحيث تصب هذه الاستعراضات في استعراض وثيقة البرنامج القطري المعنية.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: المكتب التنفيذي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2025

- 51 - رد الإدارة: تعمل إدارة البرنامج الإنمائي مع الوحدات المعنية لمعالجة هذه التوصية.

دال - إدارة البرامج والمشاريع المتعلقة بالهدف 13 من أهداف التنمية المستدامة (العمل المناخي)

52 - في الفقرة 398، أوصى المجلس بأن يضطلع البرنامج الإنمائي باستعراض مستفيض لمسائل المناخ لأغراض خطته الاستراتيجية المقبلة ويعمل على تحسين متابعة إنجازاته وتوسيمها والإبلاغ عنها، بما في ذلك من خلال: (أ) تقديم إرشادات محددة بشأن نطاق العمل المناخي في المشاريع؛ و (ب) تعزيز جودة البيانات من خلال وضع نظام لتصحيح حالات عدم التطابق، لا سيما من خلال تحليل الكلمات الدالة؛ و (ج) فرض استخدام "مؤشر المناخ".

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

53 - رد الإدارة: أُحرز تقدم في أنشطة البرنامج الإنمائي الرامية إلى تعزيز إدراج مسألة المناخ في خطته الاستراتيجية المقبلة وإنشاء نُظم لتتبع تلك العناصر والإبلاغ عنها. ويشمل ذلك المشاركة في وضع الخطة الاستراتيجية، واتخاذ تدابير ملموسة لتعميم "مؤشر المناخ"، وتعزيز نُظم البيانات المؤسسية لتحسين جودة التتبع.

54 - وفي الفقرة 399، أوصى المجلس بأن يكفل البرنامج الإنمائي تسليط الضوء بفعالية على استراتيجيته المتعلقة بالمناخ على الصعيد القطري وتعزيز تنسيق العمل المتعلق بالمناخ في جميع وكالات الأمم المتحدة، بما في ذلك من خلال البرامج المشتركة.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

55 - رد الإدارة: يعمل البرنامج الإنمائي على تعزيز التعريف باستراتيجيته المتعلقة بالمناخ وتنسيقها مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى التي تقدم الدعم السياساتي والبرنامجي في العديد من البلدان النامية. ويشمل ذلك وضع برامج مشتركة محددة الأهداف في المجالات المواضيعية الرئيسية تسخر المزايا النسبية للوكالات المختلفة. وإضافةً إلى ذلك، يتصرف البرنامج الإنمائي بصفته الرائد التقني للجهود المنسقة على مستوى منظومة الأمم المتحدة بهدف دعم البلدان في وضع تعهداتها المقبلة بشأن المناخ، أو النسخة 3,0 من المساهمات المحددة وطنياً، المقرر تقديمها في عام 2025.

56 - وفي الفقرة 402، أوصى المجلس بأن يدرج البرنامج الإنمائي بشكل منهجي مؤشرات النتائج المتعلقة بالمناخ في المشاريع ذات الصلة بالمناخ وأن يكفل إمكانية تجميع هذه المؤشرات على المستويات القطري والإقليمي والعالمي.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

57 - رد الإدارة: يعكف البرنامج الإنمائي على تحديد مؤشرات النتائج الأساسية المحتملة التي يمكن الإبلاغ عنها وتتبعها وتجميعها بانتظام على جميع المستويات. وستكون تلك المؤشرات متوائمة مع عمليات الإبلاغ عن النتائج السنوية للبرنامج الإنمائي وتستفيد من أطر النتائج والمؤشرات الحالية.

58 - وفي الفقرة 403، أوصى المجلس بأن يراعي البرنامج الإنمائي البصمة الكربونية في تصميم وتنفيذ المشاريع وأن يدرج هذه المعلومات في المبادئ التوجيهية للتقييم.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2025

59 - رد الإدارة: بدأ البرنامج الإنمائي الرد على هذه التوصية بالاشتراك مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى في إطار مبادرة "خضرة الأمم المتحدة الزرقاء" لتنسيق النهج المتبعة على نطاق منظومة الأمم المتحدة.

60 - وفي الفقرة 428، أوصى المجلس بأن يستكشف البرنامج الإنمائي سبل استكمال الموارد المقدّمة من الصناديق الرأسوية لتغطية تكاليف البرمجة المبكرة وتصميم المشاريع وتوسيع نطاق المشاريع المناخية.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

61 - رد الإدارة: يعكف البرنامج الإنمائي حالياً على تحليل تلك التكاليف واستكشاف مصادر بديلة لتغطيتها.

62 - وفي الفقرة 431، أوصى المجلس بأن يقوم البرنامج الإنمائي، قبل اعتماد الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029، بتقييم إعادة الهيكلة على أساس مراكز المناخ، بما في ذلك آثارها التشغيلية على ملكية المشاريع ومسؤولية تنفيذها.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2025

63 - رد الإدارة: يجري النظر في الدروس المستخلصة خلال السنة الأولى من تنفيذ الهيكل الجديد حول محاور البيئة في مناقشات التصميم الأولية للخطة الاستراتيجية المقبلة. وسيُضطلع بمزيد من التحليلات والمشاورات لاستخلاص أفكار متعمقة، لا سيما فيما يتعلق بتنفيذ المشاريع، بطرق منها مبادرات البرامج المتكاملة مثل البرنامج العالمي الجاري بشأن البيئة وتغير المناخ، وذلك من خلال شراكة بين البرنامج الإنمائي والوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي.

64 - وفي الفقرة 453، أوصى المجلس بأن يعزز البرنامج الإنمائي جهوده في استراتيجيته المتعلقة بالاستدامة من خلال: (أ) التحرك نحو توسيع نطاق المبادرة الداخلية لتشمل الانبعاثات الكربونية غير المباشرة؛ و (ب) ضمان ترشيد جمع البيانات ومراقبة جودتها بشكل أفضل.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

65 - رد الإدارة: بدأ البرنامج الإنمائي الرد على هذه التوصية، بالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى في إطار مبادرة "خضرنه الأمم المتحدة الزرقاء"، لتنسيق النهج على نطاق منظومة الأمم المتحدة. ولتعزيز جمع البيانات، أُعيد النظر في عملية إقرار البيانات المتعلقة بالكربون وذلك لتحسين جودة البيانات.

66 - وفي الفقرة 455، أوصى المجلس بأن يضع البرنامج الإنمائي نظام معلومات على مستوى الحافظة لرصد تنفيذ المعايير الاجتماعية والبيئية وتيسير إعداد تقارير موثوقة على الصعيد العالمي وبشأن كل معيار، بما في ذلك على مستوى المشروع.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

67 - رد الإدارة: وضع البرنامج الإنمائي أداة لتتبع المعايير الاجتماعية والبيئية (لوحة متابعة)، سيبدأ العمل بها بحلول آذار/مارس 2025.

68 - وفي الفقرة 456، أوصى المجلس بأن يضع البرنامج الإنمائي خطة عمل لزيادة الوعي بين المستفيدين والمجتمعات المحلية بشأن سياسة المعايير الاجتماعية والبيئية وآليات جبر المظالم ذات الصلة.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2025

69 - رد الإدارة: أُجري تدريب على آلية استجابة أصحاب المصلحة موجه للمكاتب القطرية ومستشاري المعايير الاجتماعية والبيئية، ينصب التركيز فيه على إمداد أصحاب المصلحة بالمعلومات اللازمة، وذلك في الفترة من آذار/مارس إلى أيلول/سبتمبر 2024، ويجري الآن تطويره ليصبح دورة تدريبية تسير وفقاً لوتيرة المتدرب على صعيد المؤسسة ككل للمكاتب القطرية. وسعيًا إلى تبسيط وتحسين الأنشطة المتعلقة بالمعايير الاجتماعية والبيئية، بما في ذلك التواصل مع أصحاب المصلحة، أدمجت سياسة المعايير الاجتماعية والبيئية وقدرات الرقابة في فريق واحد في تشرين الأول/أكتوبر 2024. وإضافةً إلى ذلك، عُيّن مستشار جديد لآلية استجابة أصحاب المصلحة وسيبدأ عمله في كانون الثاني/يناير 2025.

رابعاً - حالة التوصيات من الفترات المالية السابقة

70 - يقدم مجلس مراجعي الحسابات، في المرفق 1 لتقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023، موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات الصادرة في فترات مالية سابقة. ويقدم هذا الفرع موجزاً للتوصيات التي أبلغ المجلس بأن تنفيذها لم يكتمل بعد، وترد فيه أيضاً تفاصيل لخطط العمل المتعلقة بتلك التوصيات والتواريخ المستهدفة المتوقعة لإتمام تنفيذها.

الجدول 3

حالة التوصيات المتبقية من السنوات السابقة

المجال المواضيعي المشار إليه في تقرير مجلس مراجعي الحسابات	المجموع	توصيات طُلِبَ إغلاقها	توصيات قيد التنفيذ
الشراء المستدام (الفقرتان 153، 185)	2	1	1
الموارد البشرية (الفقرة 280)	1	-	1
الشؤون المالية وشؤون الميزانية (الفقرة 37)	1	1	-
تنفيذ إصلاح في البرنامج الإنمائي بالفصل بين مهمتي المنسق المقيم للأمم المتحدة والممثل المقيم للبرنامج الإنمائي (الفقرتان 118، 129)	2	2	-
إدارة المخاطر (الفقرات 191، 222، 249)	3	1	2
إدارة البرامج والمشروعات المتعلقة بالهدف 16 من أهداف التنمية المستدامة (الحوكمة) (الفقرة 325)	1	1	-
المجموع	10	6	4
النسبة المئوية	%100	%60	%40

تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021 (A/77/5/Add.1) 71 - وفي الفقرة 153، أوصى المجلس بأن يقوم البرنامج الإنمائي، وفقا للممارسات الجيدة المعمول بها والمعايير الدولية، بوضع وتنفيذ خطة عمل للشراء المستدام تتضمن عناصر من قبيل أهداف وغايات الشراء المستدام، وتوضيح المسؤوليات وأوجه المساءلة فيما يتعلق بالشراء المستدام ووضع إطار لقياس الأداء، على سبيل المثال لا الحصر.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب المشتريات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2024

72 - رد الإدارة: وضع البرنامج الإنمائي خطة عمل الشراء المستدام، وهي حاليا قيد الإجازة الداخلية ومن المتوقع الانتهاء منها بحلول نهاية الربع الأخير من عام 2024.

73 - وفي الفقرة 185، أوصى المجلس بأن يقوم البرنامج الإنمائي، استنادا إلى تحليل المخاطر المتصلة بالاستدامة، بوضع مواصفات للشراء المستدام وتحديثها باستمرار وإبلاغ تلك المواصفات بانتظام إلى طالبي الشراء.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب المشتريات

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

74 - رد الإدارة: أعد البرنامج الإنمائي ستة أدلة جديدة متعلقة بالشراء المستدام في عامي 2023 و 2024، استناداً إلى فئات المخاطر المحددة واستجابةً للتوصية المنبثقة عن مراجعة الحسابات. وفي عام 2024، حدد البرنامج الإنمائي أيضا أربعة أدلة متعلقة بالشراء المستدام في بوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات باعتبارها موارد إضافية للمكاتب القطرية. وتمت موافاة المكاتب القطرية بالأدلة بإتاحتها كمواد معرفية على منصة UNaII حيث يقوم جميع الموظفين بالاطلاع عليها باستمرار. كما أُطلع المجلس التنفيذي على تلك الأدلة. ولذلك، يرى البرنامج الإنمائي أن هذه التوصية قد نُفِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

75 - وفي الفقرة 280، أوصى المجلس بأن يستخدم البرنامج الإنمائي أدوات مناسبة لرصد العمل الإضافي، فضلا عن ضوابط داخلية لكفالة الامتثال في العمليات التي تجرى في جميع مراكز العمل.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: المركز العالمي للخدمات المشتركة ومكتب إدارة المعلومات والتكنولوجيا

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2025

76 - رد الإدارة: تُحدّد المخاطر الرئيسية المتعلقة بساعات العمل الإضافي وما يرتبط بها من ضوابط لعملياته في القسم الخاص باستحقاقات الموظفين من مصفوفة البرنامج الإنمائي للمخاطر والضوابط. ويتضمن المسار الآلي لساعات العمل الإضافي، المقرر طرحه في نظام كوانتوم بحلول كانون الأول/ديسمبر 2024، العديد من نقاط الضبط الرامية إلى مواصلة تحسين إجراءات ضبط ساعات العمل الإضافي، مثل التحقق من إدراج الموظفين استراحة زمنية في طلباتهم الخاصة بالعمل الإضافي. ويقوم المركز العالمي للخدمات المشتركة بتذكير المكاتب القطرية دورياً لضمان إصدار طلبات العمل الإضافي ومعالجتها في إطار الامتثال التام لسياسة العمل الإضافي.

تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.1)

77 - في الفقرة 37، أوصى المجلس بأن يقوم البرنامج الإنمائي بما يلي: (أ) إجراء استعراض سنوي لاضمحلال قيمة المبالغ المستحقة التي لم تصدر بها فواتير؛ (ب) شطب المبالغ المستحقة القبض من مرفق البيئة العالمية وتعديل الإيرادات المتصلة بمرفق البيئة العالمية تبعاً لذلك فيما يتعلق بالمشاريع المنتهية أو الملغاة؛ (ج) تسجيل تبرعات مرفق البيئة العالمية والمقبوضات النقدية حسب المشاريع.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الإدارة المالية ومكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: تُطلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2024

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2025

78 - رد الإدارة: أجرى البرنامج الإنمائي عملية دورية لتسوية وتقييم احتياجات التمويل، حسب المشروع. ويجري تعديل إيرادات الاشتراكات والمبالغ المستحقة القبض للمشاريع المغلقة خلال نفس السنة المالية، قبل إقفال العقد. ويجري إعداد عملية الشطب وتخفيضات القيمة لأغراض المحاسبة، بالرجوع إلى سياسة البرنامج الإنمائي في هذا الصدد. وسيعيد البرنامج تقديم التوصية لإغلاقها.

79 - وفي الفقرة 118، أوصى المجلس بأن يجري البرنامج الإنمائي تحليلاً شاملاً لكل من الموارد البشرية والآثار المالية للإصلاح القائم على فصل المهام في البرنامج الإنمائي.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: المكتب التنفيذي

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2024

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2025

80 - رد الإدارة: بادر البرنامج الإنمائي بتزويد المجلس بوثائق وبيانات شاملة توضح بتفصيل التكاليف المبلغ عنها والآثار المترتبة على فصل المهام في الموارد البشرية. وإضافةً إلى ذلك، قدم البرنامج الإنمائي معلومات عن المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة للفترتين 2019-2021 و 2022-2023، حسبما قام مكتب الأمم المتحدة بالتنسيق الإنمائي بقياسه والإبلاغ عنه. والبرنامج الإنمائي ملتزم بتعزيز الشفافية والمساءلة والكفاءة التشغيلية، ويقدم التوصية إلى المجلس لإغلاقها.

81 - وفي الفقرة 129، أوصى المجلس بأن يستكشف البرنامج الإنمائي مختلف السيناريوهات الممكنة مع مراعاة الآثار المترتبة على الإصلاح القائم على فصل المهام في البرنامج الإنمائي والدور المتزايد للجهات الفاعلة الأخرى، وبأن يضع استراتيجية بشأن دور البرنامج المتوسط الأجل فيما يتعلق بخدمات مكاتب الدعم الإداري المشتركة مع كيانات أخرى في منظومة الأمم المتحدة أو المقدمة إليها.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: جميع المكاتب الإقليمية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2024

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2025

82 - رد الإدارة: نسّق البرنامج الإنمائي جهوده في مجال الخدمات المشتركة مع كيانات مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة على المستويين العالمي والقطري في إطار تنفيذ خريطة الطريق بشأن الكفاءة. فخريطة الطريق هذه تقدم استراتيجية متوسطة الأجل لتعزيز الفعالية التشغيلية الشاملة والمساءلة والتعاون بين كيانات مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ضمن منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وفي إطار تلك الجهود، يقود البرنامج الإنمائي مكتبين من مكاتب الدعم الإداري المشتركة الثلاثة، وهما المكتبان اللذان افتُتحا في البرازيل وفيتنام في أيار/مايو 2024. وعلى الصعيد العالمي، وسّع المركز العالمي للخدمات المشتركة التابع للبرنامج الإنمائي نطاق خدمات الموارد البشرية وكشوف المرتبات والمزايا والاستحقاقات لتشمل كيانات أخرى من مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في إطار مبادرته للتجميع، وساهم في تحقيق أهداف مندرجة ضمن خريطة الطريق بشأن الكفاءة.

83 - وفي الفقرة 191، أوصى المجلس بأن يستعرض البرنامج الإنمائي أدوات إدارة المخاطر القائمة التي يمتلكها البرنامج الإنمائي من أجل: (أ) تبسيط المشهد بالنظر إلى قيمتها المضافة واتساقها وتكاملها؛

و (ب) التشديد على المخاطر الخاصة المرتبطة بالشركاء المنفذين؛ و (ج) العمل مع مكتب مراجعة الحسابات والتحقيقات، حيثما تتطلب هذه الأدوات ذلك، لضمان تركزه حصراً باعتباره خط الدفاع الثالث.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الميزانية والأداء والامتثال ومكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2024

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

84 - رد الإدارة: نَقَد البرنامج الإنمائي الجزئين (أ) و (ب) من التوصية تنفيذاً كاملاً على نحو ما أكده التقييم الذي أنجزه المجلس وعلى نحو ما ورد في تقرير مراجعة الحسابات. وسيتواصل مكتب مراجعة الحسابات والتحقيقات مع المجلس لتوضيح أن دوره الحالي هو حصراً خط ثالث بطبيعته، تماشياً مع المعايير الدولية للممارسة المهنية للمراجعة الداخلية الصادرة عن معهد المدققين الداخليين. وهذا ما أكدته كذلك تقييم الجودة الخارجي المستقل الذي خضعت له أنشطة مراجعة الحسابات الداخلية لمكتب مراجعة الحسابات والتحقيقات والتي أنجزها معهد المدققين الداخليين في كانون الأول/ديسمبر 2022.

85 - وفي الفقرة 222، أوصى المجلس بأن يقوم البرنامج الإنمائي بتنفيذ إدارة المخاطر على مستوى أكثر تفصيلاً من خلال الاستفادة الكاملة من بيان تقبل المخاطر القائم.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب الميزانية والأداء والامتثال ومكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2024

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

86 - رد الإدارة: يعمل البرنامج الإنمائي على إدخال مستويات تقبل المخاطر في سجلات مخاطر البرامج والمشاريع بحلول الربع الأخير من عام 2024، لوضع معايير لأهمية المخاطر مقابل مستويات تقبل المخاطر في المنظمة.

87 - وفي الفقرة 249، أوصى المجلس بأن يولي البرنامج الإنمائي مكانة محورية لإدارة المخاطر في إطاره المحدث للمساءلة حتى يتحسن ربط إدارة المخاطر بالرقابة الداخلية، والبرمجة الاستراتيجية والميزنة، ونظم النتائج والأداء.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: المكتب التنفيذي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2024

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2025

88 - رد الإدارة: طلب المجلس التنفيذي، في قراره 13/2024، إلى البرنامج الإنمائي أن يقيّم إطاره للمساءلة في ضوء إطار المساءلة المرجعي المحدّث لوحدة التفتيش المشتركة لعام 2023 وأن يعدّله حسب الاقتضاء بحلول الدورة السنوية في عام 2025. ولتنفيذ ذلك القرار بفعالية، يعمل البرنامج الإنمائي على مراجعة جميع التوصيات المتعلقة بإدخال تغييرات على إطار المساءلة مراجعةً شاملةً، وسيجري أي تحديثات ضرورية في مراجعة شاملة منفردة بحلول حزيران/يونيه 2025.

89 - وفي الفقرة 325، أوصى المجلس بأن يعزز البرنامج الإنمائي دور المكاتب الإقليمية في رصد البرامج والمشاريع المتعلقة بالحوكمة، والصلة بين المكاتب الإقليمية ومركز أوسلو للحكم.

الإدارة (الإدارات) المسؤولة: مكتب السياسات ودعم البرامج وجميع المكاتب الإقليمية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2024

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2025

90 - رد الإدارة: عزز البرنامج الإنمائي الرقابة في المكاتب الإقليمية بتنفيذه جميع التوصيات المنبثقة عن عمليات المراجعة المواضيعية الإقليمية الخمس لممارسات رصد المشاريع والرقابة عليها والتي أنجزها مكتب مراجعة الحسابات والتحقيقات في عام 2023. وتواصل المكاتب الإقليمية تشكيل عمل مركز السياسات العالمي للحوكمة التابع للبرنامج الإنمائي من خلال مجلس المشاريع التابع للمركز والتعاون الإقليمي في مجال البحث وبناء القدرات.

خامسا - أثر التوصيات المنفذة

91 - وفقا لما طلبه المجلس التنفيذي في قراره 1/2023، تهدف الفقرات التالية إلى بيان أثر تنفيذ توصيات مراجعة الحسابات في المجالات الرئيسية التالية:

ألف - الأثر على المنظمة

92 - اتخذت الإدارة عدة إجراءات لتنفيذ التوصيات الأساسية المنبثقة عن مراجعة الحسابات وتعزيز الضوابط. وتمثّل أحد الإجراءات الرئيسية في بدء تشغيل الوحدات النهائية من نظام "كوانتوم" بنجاح، وهو

نظام التخطيط المركزي للموارد في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، في كانون الثاني/يناير 2023. فنظام كوانتوم يقدم منصة تشغيلية أكثر فعالية، حيث يضيف التكامل على مهام إدارة البرامج والمشاريع والمالية والشراء والموارد البشرية. وفي عام 2023 أيضاً، قام البرنامج الإنمائي بتجريب لوحة المتابعة الجديدة المتكاملة للشؤون المالية واستأنف استخدام بوابة "لمحة سريعة عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي" (UNDP at a Glance)، التي تزود مديري البرنامج بمقاييس للأداء الآني بشأن الأداء المالي للبرامج والتنفيذ والكفاءة، وتيسر الرصد والرقابة بفعالية.

93 - وفي الوقت نفسه، أسفر تنفيذ توصيات المراجعة المواضيعية عن تحسينات في النظم والممارسات التنظيمية للبرنامج الإنمائي. فعلى سبيل المثال:

(أ) **إدارة عمليات الميزانية** - عززت التوصيات المنفذة وضوح التواصل مع المكاتب القطرية فيما يتعلق بالعناصر المتصلة بالأداء في عملية صياغة الميزانية، مما أسهم في إرساء ثقافة المكتب الإنمائي على صعيد التعاون بين المكاتب، وتعزيز الكفاءة، وتشجيع بناء القدرات في مجال الإدارة المالية.

(ب) **إدارة البرامج والمشاريع المتعلقة بالهدف 16 من أهداف التنمية المستدامة** (السلام والعدل والمؤسسات القوية) أسهمت التوصيات المنفذة في تعزيز الرقابة الإقليمية على وثائق البرامج القطرية ضمن البرنامج الإنمائي وعززت التعاون الوثيق بين المكاتب الإقليمية ومركز السياسات العالمي للحوكمة، بما يكفل أن تكون الجهود المبذولة للدفع بتحقيق الهدف 16 من أهداف التنمية المستدامة موجهة ومُصاغة إقليمياً.

(ج) **إدارة المخاطر** - أسهم إدخال تحديثات على عمليات البرنامج الإنمائي المتعلقة بالإدارة المركزية للمخاطر في تعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر عموماً ضمن البرنامج الإنمائي. ووفقاً لقرار المجلس التنفيذي 1/2024، سيقدم البرنامج الإنمائي معلومات عن مستجدات العمل المتواصل الذي تضطلع به المنظمة لتحسين نظام الإدارة المركزية للمخاطر وبيلاغ المجلس بالمخاطر الجسيمة ذات الأهمية الاستراتيجية في الدورة العادية الأولى لعام 2025.

باء - الأثر على ثقافة المنظمة

94 - إلى جانب الأداء المحسّن والآثار التشغيلية والمالية، يواصل تنفيذ توصيات مراجعة الحسابات تشجيع الحوكمة وثقافة المنظمة فيما يتصل بالحد من المخاطر، ومنها مخاطر الاحتيال، وتعزيز الضوابط الداخلية، وحماية الأصول المالية، وتعزيز ثقافة الأخلاقيات والنزاهة في جميع نواحي المنظمة.

95 - وتواصل الإدارة تعزيز الضوابط في المجالات المالية والإدارية وإدارة البرامج وإدارة الموارد البشرية من خلال تنفيذ سياسات وإجراءات وأدوات وحلول جديدة في مجال تكنولوجيا المعلومات، بما يعزز الثقافة المؤسسية.

96 - ووفقاً لقرار المجلس التنفيذي 1/2024، سيقدم البرنامج الإنمائي، إلى جانب صندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، مجتمعةً معلومات مستكملة إلى المجلس التنفيذي، في دورته العادية الأولى لعام 2025، عن الجهود المستمرة التي تبذلها لتعزيز ثقافتها المؤسسية.

سادسا - خاتمة

97 - يرحب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالتقرير المالي والبيانات المالية المراجعة وتقرير مجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023، وبالاستنتاج العام الذي توصل إليه المجلس ومفاده أن البرنامج الإنمائي قد أنهى عام 2023 وهو في وضع مالي جيد. ولا يزال البرنامج يولي أولوية قصوى إلى الحصول على عدد قياسي من آراء مراجعي الحسابات غير المشفوعة بتحفظات وإلى معالجة جميع الشواغل التي يبديها مجلس مراجعي الحسابات. والبرنامج الإنمائي ملتزم بمعالجة مجالات التحسين المحددة في التقرير بما يكفل مواصلة البرنامج إدخال التحسينات على الإنتاجية والمساءلة والشفافية والأداء، مما يؤدي في نهاية المطاف إلى تحسين النتائج والأثر.