

# DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO ESTADUAL

Planejamento  
Anual 2025



# PREMISSAS

Planejamento  
Anual 2025

DIRETRIZES  
VIGENTES

FORESIGHT

DIRETRIZ  
NACIONAL

IMPACTO DAS  
ENCHENTES

# DIRETRIZES VIGENTES

Atuação em Rede  
Resultados para Peq. Negócios  
Impacto para o Sebrae  
Sustentabilidade  
Indicadores Mensuráveis

## Atuação em Rede com o Sistema Sebrae

- Alinhamento com Objetivos e Indicadores do Sistema
- Utilização da estrutura nacional para potencializar atuação estadual: produtos, sistemas e atendimento digital
- Sinergia de ações, tanto internamente, quanto externamente
- Atuação orientada *pele* mercado

## Atuação com foco nos resultados para os pequenos negócios e impacto do Sebrae RS

- Iniciativas e ações com foco prioritário em resultados
- Inovação com medidas de sucesso para os pequenos negócios
- Atuação para elevar maturidade dos ecossistemas, com foco em resultados para as empresas e impacto no território

## Sustentabilidade no Longo Prazo

- Redução (eliminação) da sobreposição na aplicação de recursos com iniciativas do Sistema Sebrae
- “Qualidade” nas Receitas Próprias: receitas que ampliam a capacidade financeira do Sebrae RS, ao invés das associadas a repasses de recursos
- Revisão orçamentária focada em iniciativas com resultados e impacto

## Indicadores Mensuráveis

- Alinhamento com os resultados do Sistema Sebrae
- Indicadores com resultado significativo para o Estado e para o Sistema
- Entregas como habilitadores dos resultados a serem alcançados, de responsabilidade da linha de gestão (Gerência responsável + Diretoria)

# FORESIGHT

Tendências

Visão de Futuro

Alinhamento com o Sistema Sebrae

## As 5 visões de futuro do Rio Grande do Sul



1. Era "Empreendivista"



2. Meu bairro, nossas regiões e outros metalugares



3. Estado Digital



4. "Trabalho, não emprego! (Flowworkers)"

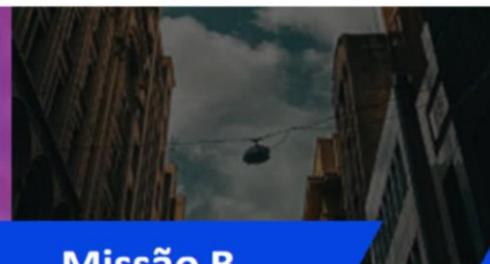


5. Orquestrando EgoEcosystem



Missão A

Ampliação do empreendedorismo transformador



Missão B

Governança e Estado Empreendedor por um Ambiente de Negócios atrativo



Missão C

Prosperidade dos territórios e biomas impulsionada por ecossistemas de negócios

# DIRETRIZ NACIONAL\*

Direcionamento NA  
Orientações PA 2025



\* Todas informações no Data Sebrae  
<https://datasebrae.com.br/plano-anual-2025/>

# IMPACTO DAS ENCHENTES

Supera fase 1 e fase 2  
Piloto de Desenvolvimento Territorial  
Ações para 2025



# PREMISSAS

Planejamento  
Anual 2025

## DIRETRIZES VIGENTES

Atuação em Rede  
Resultados para Peq. Negócios  
Impacto para o Sebrae  
Sustentabilidade  
Indicadores Mensuráveis

## FORESIGHT

Tendências  
Visão de Futuro  
Alinhamento com o Sistema Sebrae

## DIRETRIZ NACIONAL

Direcionamento NA  
Orientações PA 2025

## IMPACTO DAS ENCHENTES

Supera fase 1 e fase 2  
Piloto de Desenvolvimento Territorial  
Ações para 2025

# ATUALIZAÇÃO DAS MISSÕES

Planejamento  
Anual 2025

Elevar prontidão educacional com redução significativa na lacuna de qualificações para empreender e gerar fluxo de talentos para o mercado

Potencializar o crescimento dos pequenos negócios e ativar o ecossistema empreendedor para impulsionar o desenvolvimento dos territórios

Tornar o ambiente para fazer negócios no RS um dos mais atrativos do Brasil

# ATUALIZAÇÃO DAS MISSÕES

Planejamento  
Anual 2025

GERAR FLUXO DE TALENTOS  
EMPREENDEDORES PARA O  
MERCADO

EMPREENDEDOR

POTENCIALIZAR O  
CRESCIMENTO DOS  
PEQUENOS NEGÓCIOS

PEQUENOS NEGÓCIOS E CADEIAS

IMPULSIONAR O  
DESENVOLVIMENTO DOS  
TERRITÓRIOS, ECOSSISTEMAS E  
AMBIENTES DE NEGÓCIO

TERRITÓRIOS

Elevar prontidão educacional com  
redução significativa na lacuna de  
qualificações para empreender e  
gerar fluxo de talentos para o  
mercado

Potencializar o crescimento dos  
pequenos negócios e ativar o  
ecossistema empreendedor para  
impulsionar o desenvolvimento dos  
territórios

Tornar o ambiente para fazer  
negócios no RS um dos mais  
atrativos do Brasil

# MACRO DIRETRIZES

Planejamento  
Anual 2025

## SER UM AGENTE DE DESENVOLVIMENTO

PLANO DE DESENVOLVIMENTO  
DO SEBRAE PARA O RS

ATUAR COMO UM AGENTE DE  
DESENVOLVIMENTO E NÃO DE  
FOMENTO

## PRIORIZAÇÃO E FOCO ESTRATÉGICO

VOCAÇÃO E POTENCIALIDADES  
DO TERRITÓRIO

## ESTRATÉGIA INTEGRADA ENTRE ATENDIMENTO, AMBIENTE E INOVAÇÃO

ALINHAMENTO DE PROJETOS,  
AÇÕES E INICIATIVAS PARA A  
VOCAÇÃO DOS TERRITÓRIOS

POTENCIALIZAR O  
CRESCIMENTO DOS  
PEQUENOS NEGÓCIOS

PEQUENOS NEGÓCIOS E CADEIAS

## CADEIAS PRODUTIVAS

Projetos Estratégicos de Alto Impacto para o Desenvolvimento Estadual

Projetos Regionais robustos integrando as iniciativas de Atendimento, Inovação e Ambiente, atuando na identificação de gaps para o desenvolvimento das Cadeias

## ENCADEAMENTO

Focado no impacto das vocações regionais, cadeias prioritárias e economias portadoras de futuro

## ACESSO A MERCADOS

Participação em feiras a partir da Estratégia Estadual e conforme manual  
Projetos de franquias, redes, internacionalização, ecommerce alinhados às vocações regionais

## ATENDIMENTO

Foco em desenvolvimento empresarial

DIGITAL: Responsável por 100% do volume e cobertura, sem restrição de público

PRESENCIAL: Assessoria de negócios SBDC. Novos clientes somente de cadeias priorizadas e/ou novas economias

# ESTRATÉGIA ESTADUAL

Planejamento  
Anual 2025

## AMBIENTE

- Conclusão dos contratos vigentes do Cidade Empreendedora
- Priorizar a atuação nos municípios afetados pelas enchentes
- Comercialização dos Planos alinhados às vocações, às cadeias e ecossistemas prioritizados nos territórios
- Fortalecimento das Governanças estabelecidas (CAFO e Sinos) e revisão dos Planos nos territórios impactados
- Ampliação do mercado local por meio das Compras Públicas de MPE (especialmente nos municípios impactados)

## EDUCAÇÃO

- Foco no alinhamento com as vocações do território e às necessidades locais de talentos empreendedores, atendendo demandas empresariais e promovendo o desenvolvimento regional
- Atendimento prioritário ao público da Educação Básica, com a ampliação da atuação junto aos estudantes do Ensino Médio e Técnico/Profissionalizante
- Cobertura de atendimento de estudantes via canais digitais
- Relacionamento com profissionais da educação

IMPULSIONAR O  
DESENVOLVIMENTO DOS  
TERRITÓRIOS, ECOSSISTEMAS E  
AMBIENTES DE NEGÓCIO

TERRITÓRIOS

GERAR FLUXO DE TALENTOS  
EMPREENDEDORES PARA O  
MERCADO

EMPREENDEDOR

# ESTRATÉGIA ESTADUAL

Planejamento  
Anual 2025

IMPULSIONAR O  
DESENVOLVIMENTO DOS  
TERRITÓRIOS, ECOSSISTEMAS E  
AMBIENTES DE NEGÓCIO

TERRITÓRIOS

POTENCIALIZAR O  
CRESCIMENTO DOS  
PEQUENOS NEGÓCIOS

PEQUENOS NEGÓCIOS E CADEIAS

## ECOSSISTEMA

Priorizar e atuar na transformação de ecossistemas mapeados pela metodologia ELI através da implementação de ações orientadas por soluções Sebrae para desenvolvimento de territórios e empresas inovadoras

Critérios adicionais: densidade de startups, investimentos disponíveis, infraestrutura de apoio ao fomento do empreendedorismo inovador, políticas públicas adequadas, colaboração entre universidades, empresas e governo

## INOVAÇÃO

Impulsionar a inovação nas micro e pequenas empresas, por meio do fomento à adoção de novas tecnologias e conexão com negócios inovadores (conclusão de editais já contratados), alinhado às estratégias de atendimento e vocações regionais

# FOCO ESTRATÉGICO

Planejamento  
Anual 2025

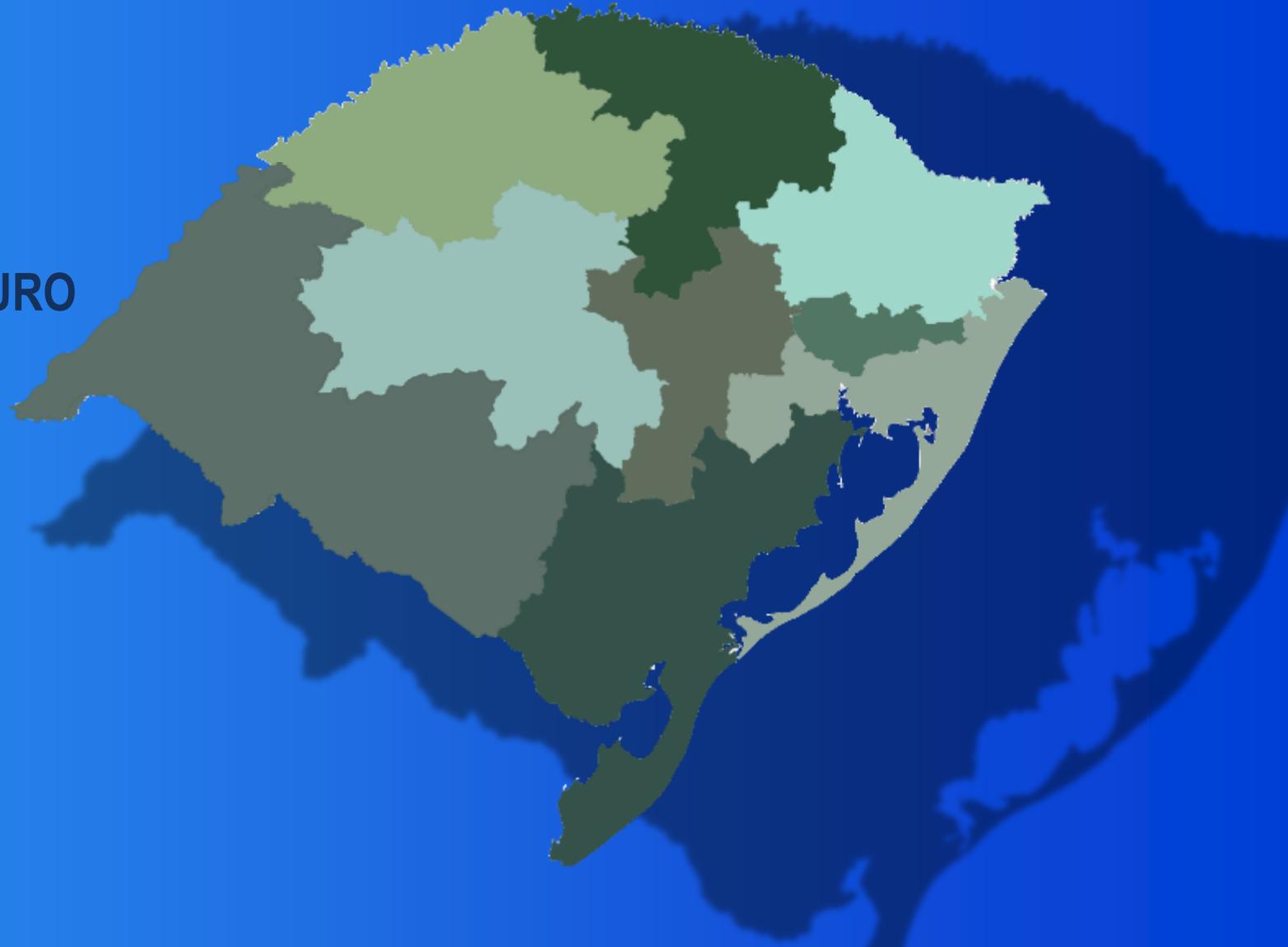
CADEIAS PRIORIZADAS

ECONOMIA PORTADORA DE FUTURO

AMBIENTE

EDUCAÇÃO

ECOSSISTEMA E INOVAÇÃO





### CADEIAS PRIORIZADAS

PECUÁRIA  
TURISMO DE EXPERIÊNCIA  
(OLIVICULTURA E VITIVINICULTURA)

### ECONOMIA PORTADORA DE FUTURO

INDICAÇÕES GEOGRÁFICAS

### AMBIENTE

CONCLUSÃO DOS CONTRATOS DO CE VIGENTES  
PLANOS VOCACIONAIS  
FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA NO PROJETO TERRITÓRIOS  
EMPREENDEDORES

### EDUCAÇÃO

ATUAR JUNTO AS ESCOLAS TÉCNICAS AGRÍCOLAS COM AÇÕES DE  
INOVAÇÃO E TURISMO

### ECOSSISTEMA E INOVAÇÃO

PRIORIZAR ECOSSISTEMA DE ALEGRETE, ACOMPANHAR LIVRAMENTO  
FOMENTAR O NASCIMENTO E CONSOLIDAÇÃO DE STARTUPS JUNTO AS  
INCUBADORAS

# CENTRO

## Planejamento Anual 2025



### CADEIAS PRIORIZADAS

LEITE  
TURISMO

### ECONOMIA PORTADORA DE FUTURO

ECONOMIA CRIATIVA

### AMBIENTE

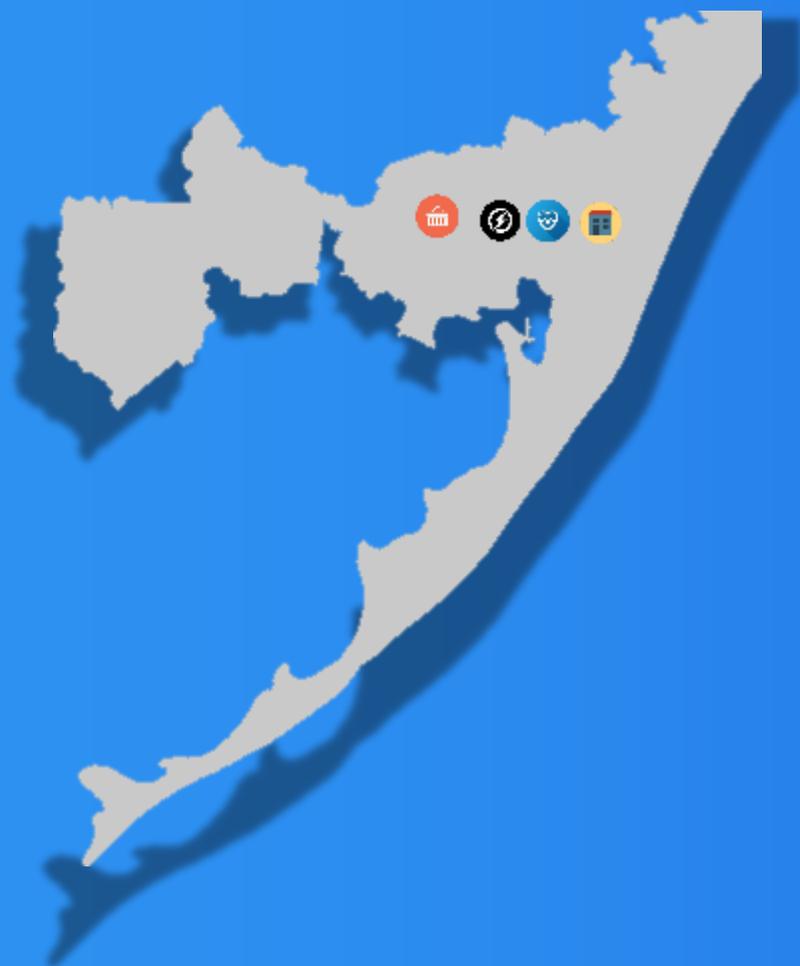
CONCLUSÃO DOS CONTRATOS DO CE VIGENTES  
11 MUNICÍPIOS EM ESTADO DE CALAMIDADE SEM CE  
PLANOS VOCACIONAIS

### EDUCAÇÃO

ATUAÇÃO NO ENSINO MÉDIO COM AÇÕES FOCADAS NO DESENVOLVIMENTO DE  
COMPETÊNCIAS EMPREENDEDORAS E NA CULTURA DA INOVAÇÃO

### ECOSSISTEMA E INOVAÇÃO

PRIORIZAR ECOSSISTEMA DE SANTA MARIA  
FOMENTAR O NASCIMENTO E CONSOLIDAÇÃO DE STARTUPS JUNTO AS  
INCUBADORAS



### CADEIAS PRIORIZADAS

COMÉRCIO E SERVIÇOS  
ENERGIA  
SAÚDE

### ECONOMIA PORTADORA DE FUTURO

ECONOMIA DE VILAS

### AMBIENTE

CONCLUSÃO DOS CONTRATOS DO CE VIGENTES  
5 MUNICÍPIOS EM ESTADO DE CALAMIDADE SEM CE  
PLANOS VOCACIONAIS

### EDUCAÇÃO

EM: EDUCAÇÃO EMPREENDEDORA, EMPREENDEDORISMO SOCIAL E PROJETO DE VIDA COM JOVENS DAS COMUNIDADES MAPEADAS NO TERRITÓRIO  
EM/EF: AÇÕES COM AS ESCOLAS DAS REGIÕES AFETADAS PELAS ENCHENTES, PRIORIZANDO PROJETOS DE EMPREENDEDORISMO E INCENTIVO PARA RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS LOCAIS

### ECOSSISTEMA E INOVAÇÃO

PRIORIZAR ECOSSISTEMA DE PORTO ALEGRE  
ACOMPANHAR ECOSSISTEMA DE GRAVATAÍ  
FOMENTAR O NASCIMENTO E CONSOLIDAÇÃO DE STARTUPS JUNTO AS INCUBADORAS

# NOROESTE

Planejamento  
Anual 2025

## CADEIAS PRIORIZADAS

LEITE  
INTEGRAÇÃO LAVOURA PECUÁRIA

## ECONOMIA PORTADORA DE FUTURO

TURISMO DE EXPERIÊNCIA



## AMBIENTE

CONCLUSÃO DOS CONTRATOS DO CE VIGENTES  
PLANOS VOCACIONAIS

## EDUCAÇÃO

AMPLIAR A ATUAÇÃO JUNTO AS ESCOLAS DE ENSINO MÉDIO E  
TÉCNICO AGRÍCOLA, RELACIONANDO SOLUÇÕES DE EDUCAÇÃO  
EMPREENDEDORA, INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

## ECOSSISTEMA E INOVAÇÃO

PRIORIZAR ECOSSISTEMA DE IJUÍ, ACOMPANHAR PANAMBI  
FOMENTAR O NASCIMENTO E CONSOLIDAÇÃO DE STARTUPS JUNTO  
AS INCUBADORAS

# NORTE

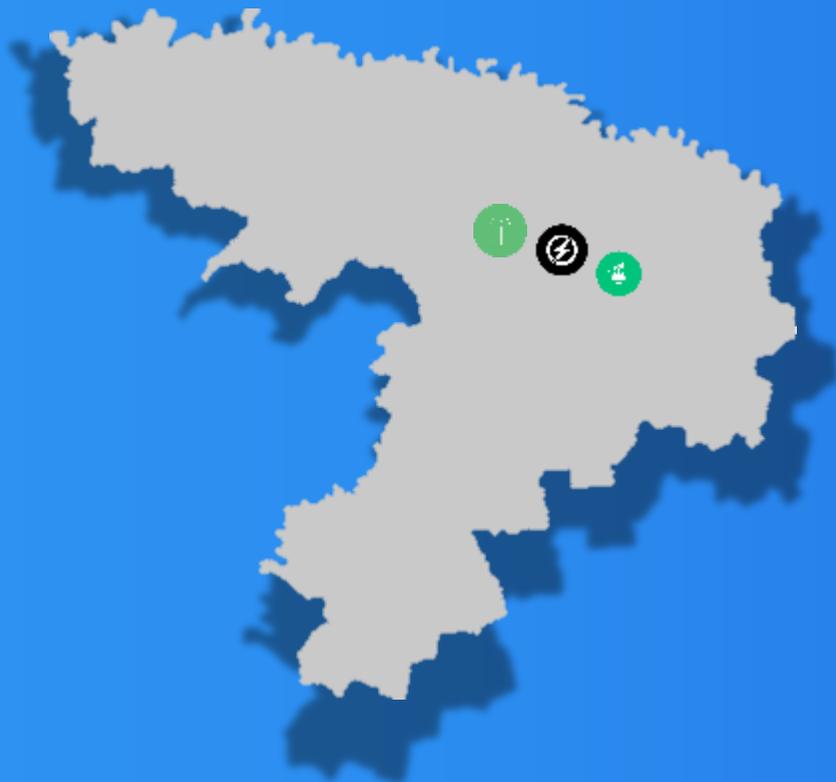
## Planejamento Anual 2025

### CADEIAS PRIORIZADAS

LEITE  
ALIMENTOS E BEBIDAS

### ECONOMIA PORTADORA DE FUTURO

ESG



### AMBIENTE

CONCLUSÃO DOS CONTRATOS DO CE VIGENTES  
5 MUNICÍPIOS EM ESTADO DE CALAMIDADE SEM CE  
PLANOS VOCACIONAIS

### EDUCAÇÃO

EM: AMPLIAR A ATUAÇÃO NAS ESCOLAS DE ENSINO MÉDIO E TÉCNICO, COM  
FOCO EM INOVAÇÃO  
EF: MANUTENÇÃO DAS AÇÕES ARTICULADAS COM A INOVAÇÃO VIA  
PARCEIROS E ESCOLAS MUNICIPAIS

### ECOSSISTEMA E INOVAÇÃO

PRIORIZAR ECOSSISTEMA DE PASSO FUNDO  
FOMENTAR O NASCIMENTO E CONSOLIDAÇÃO DE STARTUPS JUNTO AS  
INCUBADORAS

# SERRA

Planejamento  
Anual 2025



## CADEIAS PRIORIZADAS

TURISMO  
METALMECÂNICO  
MOVELEIRO  
HORTICULTURA

## ECONOMIA PORTADORA DE FUTURO

INDÚSTRIA 4.0

## AMBIENTE

CONCLUSÃO DOS CONTRATOS DO CE VIGENTES  
6 MUNICÍPIOS EM ESTADO DE CALAMIDADE SEM CE  
PLANOS VOCACIONAIS

## EDUCAÇÃO

AMPLIAR AS ATIVIDADES COM OS JOVENS DO ENSINO MÉDIO E  
TÉCNICO, ATRAVÉS DE AÇÕES CONECTADAS ÀS NECESSIDADES  
DO MERCADO DE TRABALHO LOCAL E ÀS VOCAÇÕES REGIONAIS

## ECOSSISTEMA E INOVAÇÃO

PRIORIZAR ECOSSISTEMA DE CAXIAS DO SUL  
FOMENTAR O NASCIMENTO E CONSOLIDAÇÃO DE STARTUPS JUNTO AS  
INCUBADORAS

### CADEIAS PRIORIZADAS

MODA  
METALMECÂNICO  
COMÉRCIO E SERVIÇOS

### ECONOMIA PORTADORA DE FUTURO

INDÚSTRIA 4.0

### AMBIENTE

CONCLUSÃO DOS CONTRATOS DO CE VIGENTES  
11 MUNICÍPIOS EM ESTADO DE CALAMIDADE SEM CE  
PLANOS VOCACIONAIS  
PILOTO NACIONAL – LIDER SETORIAL

### EDUCAÇÃO

EM: PRIORIZAR O ENSINO MÉDIO E PROFISSIONALIZANTE, ATRAVÉS DE SOLUÇÕES QUE ABORDEM O DESENVOLVIMENTO DO COMPORTAMENTO EMPREENDEDOR E INSERÇÃO DO ESTUDANTES NO MERCADO DE TRABALHO  
EM/EF: DESENVOLVER PROJETO COM AS ESCOLAS DAS REGIÕES AFETADAS PELAS ENCHENTES

### ECOSSISTEMA E INOVAÇÃO

PRIORIZAR ECOSSISTEMA DE NOVO HAMBURGO  
FOMENTAR O NASCIMENTO E CONSOLIDAÇÃO DE STARTUPS JUNTO AS INCUBADORAS



# SUL

## Planejamento Anual 2025

### CADEIAS PRIORIZADAS

PECUÁRIA  
TURISMO

### ECONOMIA PORTADORA DE FUTURO

ECONOMIA AZUL

### AMBIENTE

CONCLUSÃO DOS CONTRATOS DO CE VIGENTES  
1 MUNICÍPIO EM ESTADO DE CALAMIDADE SEM CE  
PLANOS VOCACIONAIS

### EDUCAÇÃO

EM: AMPLIAR A ATUAÇÃO NO ENSINO MÉDIO E TÉCNICO ATRAVÉS DA APLICAÇÃO DE SOLUÇÕES QUE ABORDEM A CONSTRUÇÃO DE PROJETOS DE VIDA, DE EMPREENDEDORISMO SOCIAL, DE INOVAÇÃO E LIDERANÇA  
EM/EF: AÇÕES COM AS ESCOLAS DAS REGIÕES AFETADAS PELAS ENCHENTES, PRIORIZANDO PROJETOS DE EMPREENDEDORISMO E INCENTIVO PARA RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS LOCAIS

### ECOSSISTEMA E INOVAÇÃO

PRIORIZAR ECOSSISTEMA DE PELOTAS  
ACOMPANHAR ECOSSISTEMA DE RIO GRANDE  
FOMENTAR O NASCIMENTO E CONSOLIDAÇÃO DE STARTUPS JUNTO AS INCUBADORAS



### CADEIAS PRIORIZADAS

ALIMENTOS E BEBIDAS  
LEITE

### ECONOMIA PORTADORA DE FUTURO

FOODTECH



### AMBIENTE

CONCLUSÃO DOS CONTRATOS DO CE VIGENTES  
25 MUNICÍPIOS EM ESTADO DE CALAMIDADE SEM CE  
PLANOS VOCACIONAIS

### EDUCAÇÃO

EM: AMPLIAR A ATUAÇÃO NO COM OS ESTUDANTES DO ENSINO MÉDIO,  
ALINHADO ÀS CADEIAS PRIORIZADAS NO TERRITÓRIO  
EM/EF: AÇÕES COM AS ESCOLAS DAS REGIÕES AFETADAS PELAS ENCHENTES,  
PRIORIZANDO PROJETOS DE EMPREENDEDORISMO E INCENTIVO PARA  
RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS LOCAIS

### ECOSSISTEMA E INOVAÇÃO

PRIORIZAR ECOSSISTEMA DE SANTA CRUZ  
ACOMPANHAR ECOSSISTEMA DE LAJEADO  
FOMENTAR O NASCIMENTO E CONSOLIDAÇÃO DE STARTUPS JUNTO AS  
INCUBADORAS

# FOCO REGIONAL

Planejamento  
Anual 2025



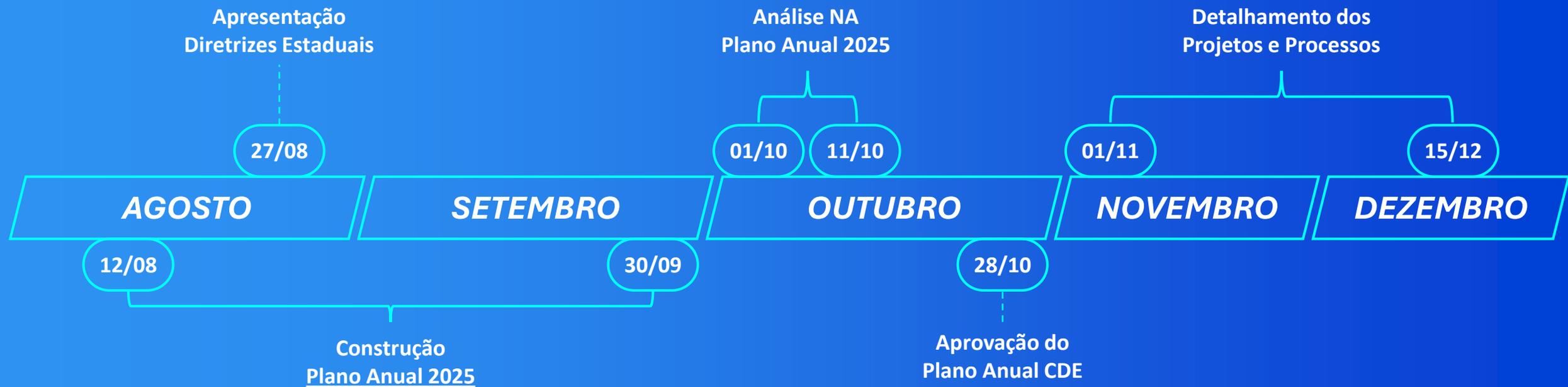
# FOCO REGIONAL

Planejamento  
Anual 2025



# CRONOGRAMA

## Planejamento Anual 2025



- Adesão as Programas Nacionais
- Metas Mobilizadoras
- Indicadores dos Programas
- Proposta Orçamentária
- Consolidação do PA 2025

Juntos, a gente  
**supera**  
e **retoma**  
os **negócios.**