

The background features a dark green, semi-transparent image of a person in a suit pointing at a tablet. The image is overlaid with a pattern of white hexagons of varying opacities.

# RANKING DE COMPETITIVIDADE DOS ESTADOS 2021

RECORTE BAHIA

# CONTEXTUALIZAÇÃO

O Ranking de Competitividade dos Estados tem como objetivo principal alcançar um entendimento mais profundo e abrangente das 27 unidades da federação, trazendo para o público uma ferramenta simples e objetiva para pautar a atuação dos líderes públicos brasileiros na melhoria da competitividade e da gestão pública dos seus estados.

Ao mesmo tempo, o Ranking de Competitividade dos Estados pode representar também uma ferramenta bastante útil para o setor privado balizar decisões de investimentos produtivos, ao estabelecer critérios de atratividade em bases relativas entre os Estados, de acordo com as especificidades de cada projeto de investimento.

Nesse relatório tem-se o recorte e síntese do referido Ranking para a Bahia.

# METODOLOGIA

Para definir a estrutura, composição e a metodologia de cálculo do Ranking de Competitividade dos Estados, foi empreendido um amplo estudo da literatura acadêmica especializada, bem como da experiência nacional e internacional na confecção de rankings de competitividade.

Como resultado final, foram selecionados os indicadores considerados fundamentais para a promoção da competitividade e melhoria da gestão pública dos Estados brasileiros, distribuídos em 10 pilares temáticos: **Infraestrutura, Sustentabilidade Social, Segurança Pública, Educação, Solidez Fiscal, Eficiência da Máquina Pública, Capital Humano, Sustentabilidade Ambiental, Potencial de Mercado e Inovação.**

O recorte e síntese dos resultados da Bahia foram extraídos do **Relatório Ranking de Competitividade dos Estados 2021.**

# PILARES TEMÁTICOS



**INFRAESTRUTURA**

**EFICIÊNCIA DA MÁQUINA PÚBLICA**



**SUSTENTABILIDADE SOCIAL**



**CAPITAL HUMANO**



**SEGURANÇA PÚBLICA**

**SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL**



**EDUCAÇÃO**



**POTENCIAL DE MERCADO**



**SOLIDEZ FISCAL**

**INOVAÇÃO**



# SÉRIE HISTÓRICA 2016 A 2021



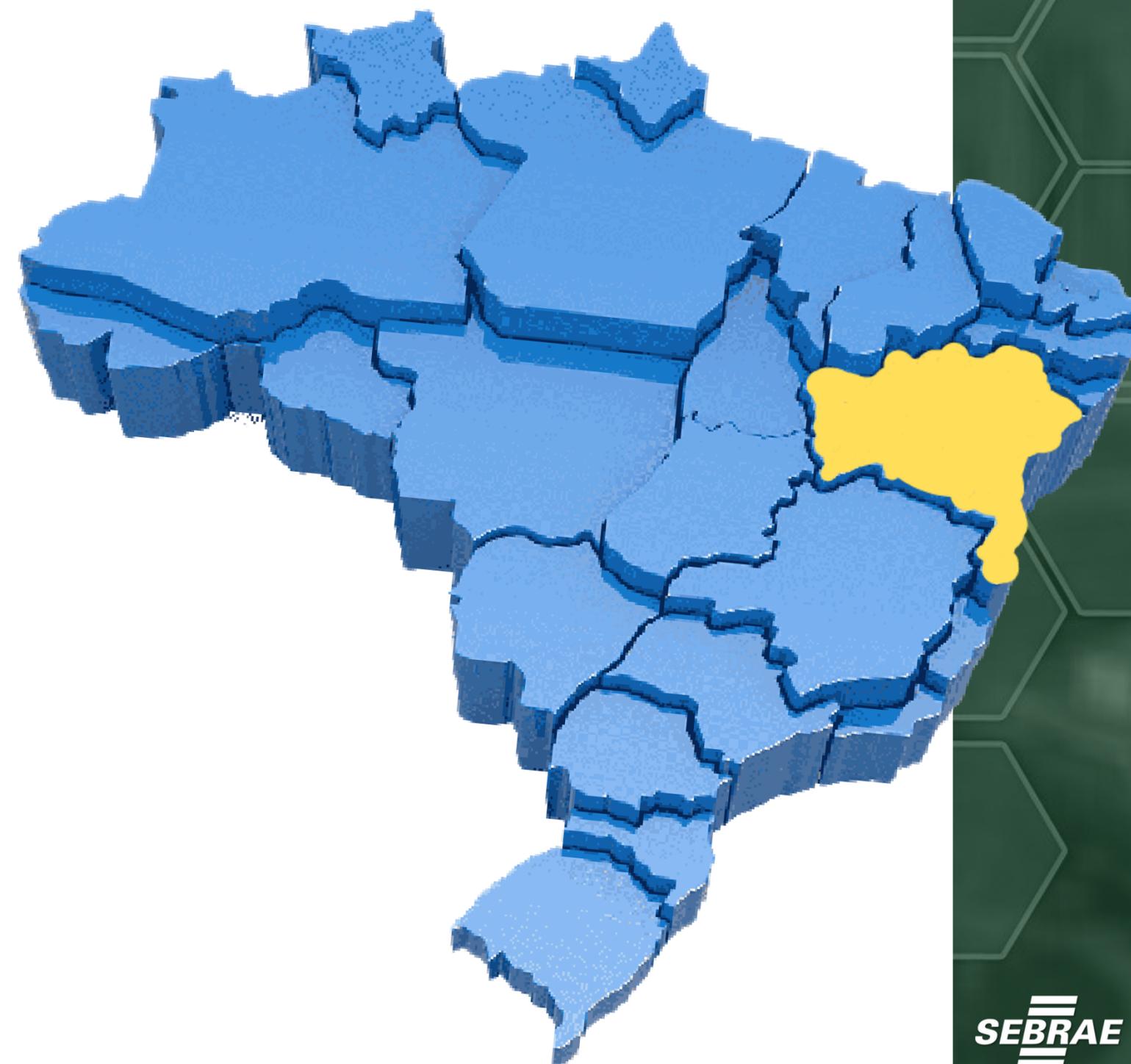
# SÍNTESE DOS PRINCIPAIS RESULTADOS

Em 2016, a Bahia ocupava a 14º posição no ranking a nível nacional, caiu para 22º em 2019 e encerrou 2021 em 18º mesma posição de 2020.

No Nordeste, a Bahia ocupava em 2016 a 3ª posição, caiu para 7º em 2018 e encerrou 2021 em 5º mesma posição de 2020.

# RANKING DE COMPETITIVIDADE

UF	2016	2017	2018	2019	2020	2021
SP	1º	1º	1º	1º	1º	1º
PR	2º	3º	4º	4º	4º	4º
SC	3º	2º	2º	2º	2º	2º
DF	4º	4º	3º	3º	3º	3º
ES	5º	8º	8º	6º	5º	5º
RS	6º	7º	5º	7º	8º	9º
MG	7º	6º	6º	8º	7º	8º
RJ	8º	9º	13º	10º	11º	17º
MS	9º	5º	7º	5º	6º	6º
GO	10º	13º	10º	13º	12º	10º
MT	11º	12º	11º	9º	9º	7º
CE	12º	11º	12º	12º	10º	12º
PE	13º	18º	20º	17º	13º	15º
BA	14º	20º	22º	20º	18º	18º
PB	15º	10º	9º	11º	17º	14º
RR	16º	14º	18º	21º	25º	27º
AM	17º	22º	17º	16º	14º	11º
TO	18º	16º	15º	19º	19º	19º
RO	19º	17º	14º	18º	16º	16º
MA	20º	25º	26º	26º	23º	23º
PI	21º	23º	21º	23º	26º	20º
PA	22º	21º	23º	25º	24º	24º
RN	23º	15º	19º	15º	20º	22º
SE	24º	27º	25º	22º	22º	21º
AP	25º	26º	24º	24º	21º	24º
AC	26º	19º	27º	27º	27º	26º
AL	27º	24º	16º	14º	15º	13º



# RESULTADOS EM 2021



# SÍNTESE DOS PRINCIPAIS RESULTADOS

Dos 10 pilares que compõem o ranking, a melhor posição da Bahia em relação ao Brasil foi em 9º referente ao pilar **Eficiência da Máquina Pública** e a pior posição foi referente ao pilar **Segurança Pública**, no qual o estado ficou em 24º.

Em relação ao Nordeste, a melhor posição foi em 1º referente ao pilar **Eficiência da Máquina Pública** e a pior posição, tal qual a nível Nacional, foi referente ao pilar **Segurança Pública**, ficando o estado em 8º.

Ressalta-se que o estado também teve destaque no Nordeste no pilar **Sustentabilidade Ambiental** ocupando a 2ª posição.

Comparando-se o desempenho da Bahia com as médias nacional e regional dos pilares, o estado teve desempenho superior a média do Brasil e do Nordeste nos pilares **Solidez Fiscal** e **Eficiência da Máquina Pública**. Obteve desempenho inferior a média do Brasil e do Nordeste nos pilares **Sustentabilidade Social**, **Segurança Pública**, **Educação**, **Capital Humano**, **Potencial de Mercado** e **Inovação**.

# PILARES



# VISÃO GERAL – BAHIA EM RELAÇÃO AO BRASIL E AO NORDESTE

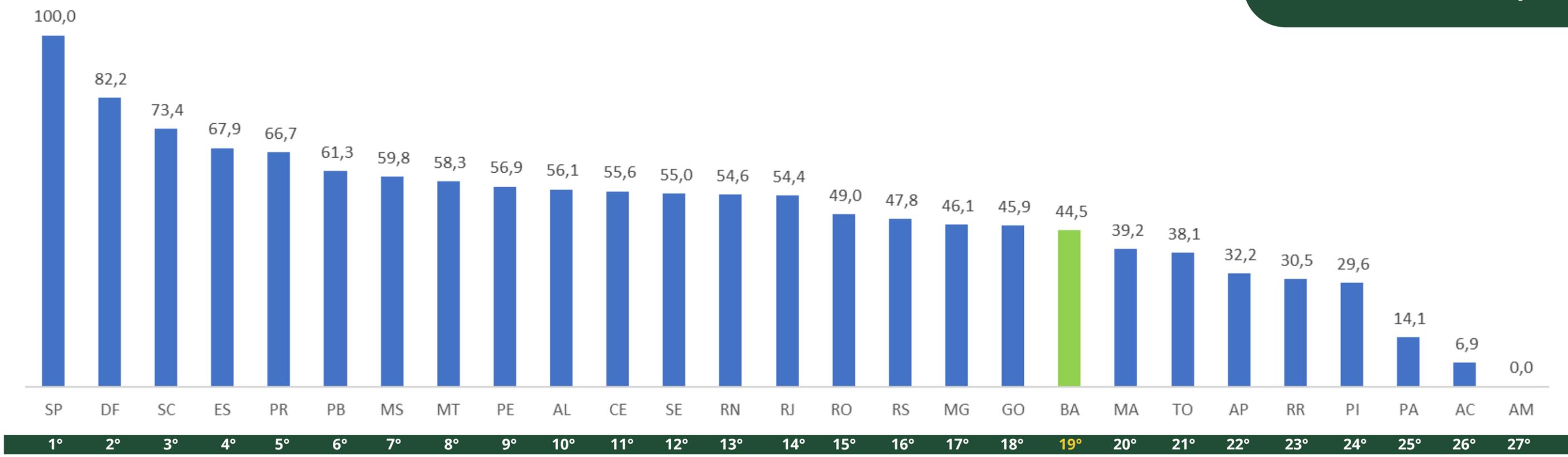
11

PILAR	BA/BR	BA/NE
INFRAESTRUTURA	19º	7º
SUSTENTABILIDADE SOCIAL	19º	6º
SEGURANÇA PÚBLICA	24º	8º
EDUCAÇÃO	20º	7º
SOLIDEZ FISCAL	12º	4º
EFICIÊNCIA DA MÁQUINA PÚBLICA	9º	1º
CAPITAL HUMANO	17º	7º
SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL	13º	2º
POTENCIAL DE MERCADO	23º	7º
INOVAÇÃO	16º	5º

# INFRAESTUTURA

MÉDIA BR 49,1

MÉDIA NE 50,3



# INDICADORES QUE ESTRUTURAM O PILAR INFRAESTRUTURA

Indicadores	Descrição	Fonte	Referência
Acessibilidade do Serviço de Telecomunicações	Densidade de acessos de telefonia móvel e banda larga fixa por 100 habitantes.	ANATEL e IBGE	2020
Qualidade do Serviço de Telecomunicações	Média simples entre o percentual de cumprimento de metas com banda larga fixa e telefonia móvel.	ANATEL	2020
Custo de Combustíveis	Preço médio pago em reais por consumidores finais (Etanol Hidratado, Gasolina Comum e Óleo Diesel), ponderado pela participação dos combustíveis no consumo total.	ANP	2020
Custo de Saneamento Básico	Tarifa média praticada pelo serviço de tratamento e distribuição.	SNIS	2019
Disponibilidade de Voos Diretos	Número de voos diretos domésticos regulares.	ANAC	2020
Acesso à Energia Elétrica	Percentual de domicílios com energia elétrica (rede geral ou fonte alternativa).	IBGE	2019
Custo da Energia Elétrica	Tarifa média (com impostos) praticada para o consumo comercial, residencial, industrial e rural, ponderada pela participação das classes no consumo total de energia.	ANEEL	2020
Qualidade da Energia Elétrica	O indicador aponta o Desempenho Global de Continuidade, ao considerar a duração e frequência de interrupções no serviço de energia.	ANEEL	2020
Qualidade das Rodovias	Avaliação das condições das vias rodoviárias: nota entre 1 (ruim) a 5 (ótimo), ponderada pela extensão pesquisada.	CNT	2019
Backhaul de Fibra Óptica	Percentual de municípios com backhaul de fibra óptica.	ANATEL	2020

# SUSTENTABILIDADE SOCIAL



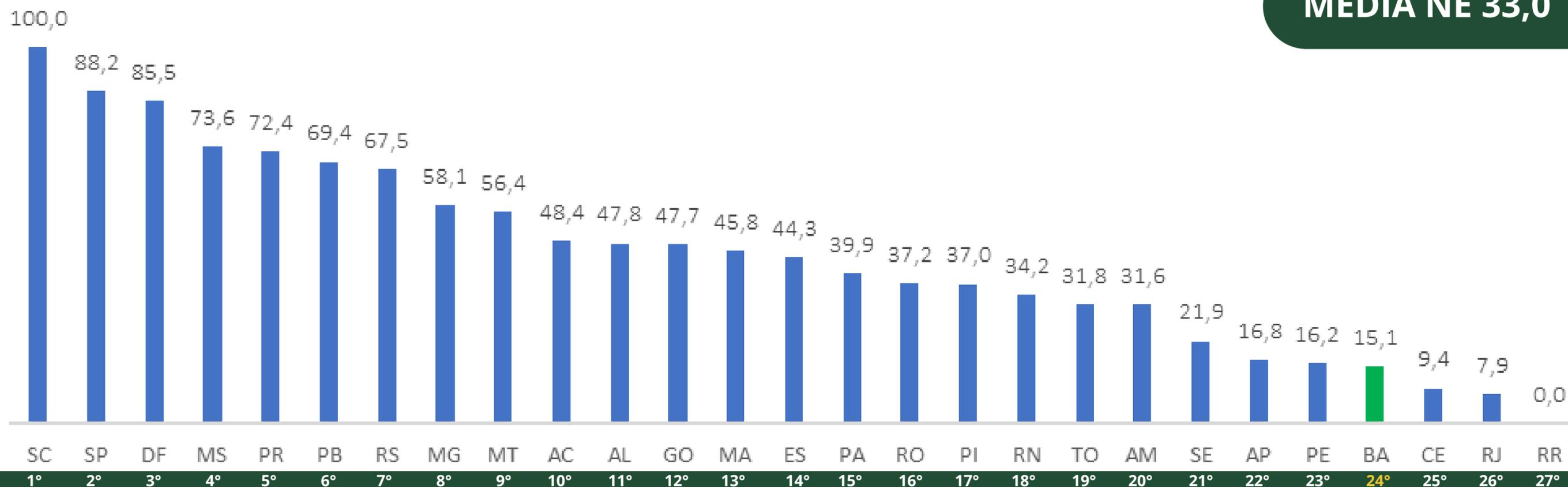
# INDICADORES QUE ESTRUTURAM O PILAR SUSTENTABILIDADE SOCIAL

Indicadores	Descrição	Fonte	Referência
Inadequação de Moradia	% de domicílios urbanos que apresentam pelo menos 1 dos critérios de inadequação: carência de infraestrutura, adensamento excessivo de moradores em domicílios próprios, problemas de natureza fundiária, cobertura inadequada, ausência de unidade sanitária domiciliar exclusiva.	IBGE	2019
Famílias Abaixo da Linha da Pobreza	% de domicílios com renda domiciliar per capita inferior à linha de pobreza.	IBGE	2019
Desigualdade de Renda	Índice de Gini do rendimento médio mensal real das pessoas de 14 anos ou mais de idade, em todos os trabalhos, a preços médios do ano	IBGE	2019
Acesso ao Saneamento Básico - Água	% de domicílios com acesso à água canalizada de rede geral de distribuição.	IBGE	2019
Acesso ao Saneamento Básico - Esgoto	% de domicílios com acesso à rede coletora de esgoto.	IBGE	2019
Anos Potenciais de Vida Perdidos	Média ponderada pela quantidade de óbitos dos anos potenciais de vida perdidos (anos faltantes para atingir 70 anos) por faixa etária.	Datasus	2019
Formalidade do Mercado de Trabalho	Proporção de ocupados de 14 anos ou mais de idade nas seguintes ocupações: 1) empregado com carteira de trabalho assinada (empregado do setor privado, trabalhador doméstico e empregado do setor público); 2) 'conta-própria', empregadores com CNPJ; e 3) 'militar e servidor estatutário'. Em relação ao total de ocupados.	IBGE	2020
Inserção Econômica	Proporção de Ocupados em relação à População Economicamente Ativa.	IBGE	2020
IDH	Índice de Desenvolvimento Humano estadual.	PNUD, FJP e Ipea	2017
Inserção Econômica dos Jovens	Proporção dos jovens (entre 15 e 29 anos de idade) que estudam ou trabalham em relação ao total de jovens.	IBGE	2019
Mortalidade Materna	Óbitos maternos em relação à população feminina em idade fértil (15-49 anos).	Datasus e IBGE	2019
Mortalidade Precoce	Mortalidade de Jovens (15-29 anos) por causas externas.	Datasus e IBGE	2019
Mortalidade na Infância	Óbitos de menores de 5 anos por grupo de 1.000 nascidos vivos.	Datasus	2019
Desnutrição na Infância	Percentual de crianças (de 0 a 5 anos) com magreza acentuada.	Sisvan	2020
Obesidade na Infância	Percentual de crianças (de 0 a 5 anos) com obesidade.	Sisvan	2020
Cobertura Vacinal	Taxa de cobertura vacinal: número de doses aplicadas do imunizante indicado (1ª, 2ª, 3ª dose ou dose única, conforme a vacina) dividida pela população-alvo, multiplicado por 100.	Datasus	2020
Equilíbrio Racial	Distância entre a realidade e o cenário de equilíbrio, em que a presença dos negros entre os 20% mais ricos, considerando renda (salários mais outros rendimentos), refletisse seu peso na população de 30 anos ou mais.	Índice Folha de Equilíbrio Racial (Ifer)	2019

# SEGURANÇA PÚBLICA

MÉDIA BR 44,6

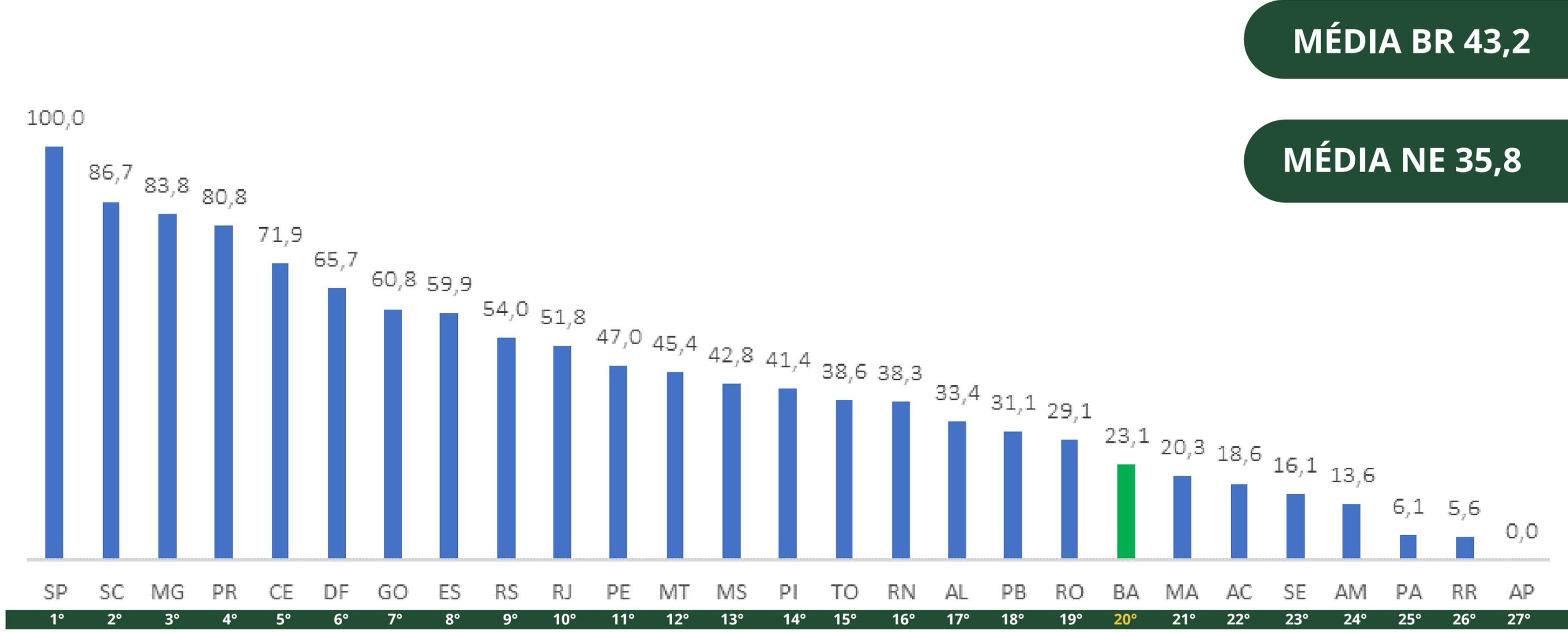
MÉDIA NE 33,0



# INDICADORES QUE ESTRUTURAM O PILAR SEGURANÇA PÚBLICA

Indicadores	Descrição	Fonte	Referência
Atuação do Sistema de Justiça Criminal	População prisional acusada de homicídio em relação ao número de homicídios.	DEPEN e FBSP	2020
Presos sem Condenação	Proporção de presos sem condenação em relação ao total de presos.	DEPEN	2020
Déficit Carcerário	Relação população prisional pelo total de vagas.	DEPEN	2020
Mortes a Esclarecer	Óbitos por causas externas a partir de "Eventos cuja intenção é indeterminada" por 100 mil habitantes.	Datasus e IBGE	2019
Mortalidade no Trânsito	Óbitos por acidentes em transporte terrestre em relação a 100 mil habitantes.	Datasus e IBGE	2019
Morbidade no Trânsito	Número de internações provocadas por acidente de transporte terrestre em relação a 100 mil habitantes.	Datasus e IBGE	2020
Segurança Pessoal	Taxa de Mortes Violentas Intencionais - MVI (corresponde à soma das vítimas de homicídio doloso, latrocínio, lesão corporal seguida de morte e mortes decorrentes de intervenções policiais em serviço e fora) em relação a população total.	FBSP	2020
Segurança Patrimonial	Roubos totais por 100 mil habitantes.	FBSP	2020
Qualidade da Informação de Criminalidade	Qualidade estimada dos registros estatísticos oficiais de Mortes Violentas Intencionais.	FBSP	2020

# EDUCAÇÃO



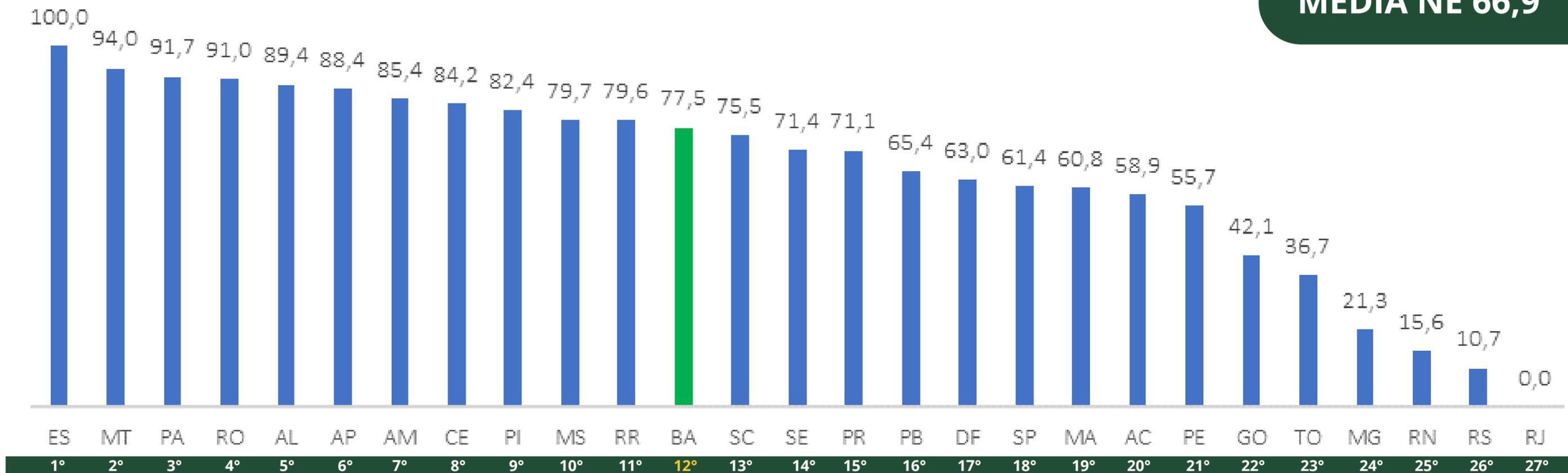
# INDICADORES QUE ESTRUTURAM O PILAR EDUCAÇÃO

Indicadores	Descrição	Fonte	Referência
Avaliação da Educação	Status dos programas estaduais de avaliação da educação básica.	Secretarias Estaduais de Educação	2021
IDEB	Índice de Desenvolvimento da Educação Básica ponderado pelo número de matrículas de todos os níveis de Ensino e de toda a rede (Pública e Privada).	INEP	2019
ENEM	Desempenho dos alunos do Ensino Médio para acesso ao Ensino Superior e a programas de financiamento em instituições privadas.	INEP	2019
Índice de Oportunidade da Educação	Mede a qualidade das oportunidades educacionais oferecidas por municípios e estados.	Comunidade Educativa CEDAC	2021
Taxa de Frequência Líquida do Ensino Fundamental	Razão entre o número de pessoas na faixa etária de 6 a 14 anos frequentando o Ensino Fundamental.	IBGE	2019
Taxa de Frequência Líquida do Ensino Médio	Razão entre o número de pessoas na faixa etária de 15 a 17 anos frequentando o Ensino Médio.	IBGE	2019
Taxa de Atendimento do Ensino Infantil	Proporção de crianças na faixa etária de 0 e 5 anos frequentando a creche/escola.	IBGE	2019

# SOLIDEZ FISCAL

MÉDIA BR 64,9

MÉDIA NE 66,9



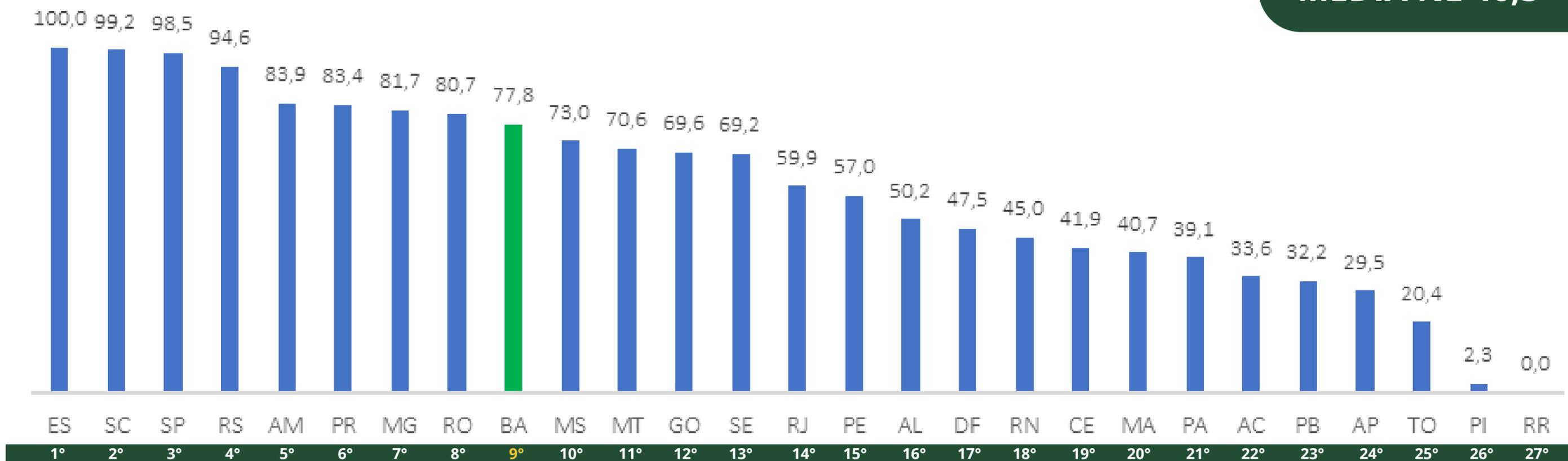
# INDICADORES QUE ESTRUTURAM O PILAR SOLIDEZ FISCAL

Indicadores	Descrição	Fonte	Referência
Taxa de Investimentos	Investimento liquidado / receita corrente líquida	Siconfi	2020
Regra de Ouro	Diferença entre as despesas de capital empenhadas e a receita de operações de crédito, dividida pela receita corrente líquida.	Siconfi	2020
Solvência Fiscal	Dívida consolidada líquida / receita corrente líquida	Siconfi	2020
Sucesso do Planejamento Orçamentário	Despesa liquidada pela despesa total atualizada (dotação orçamentária).	Siconfi	2020
Dependência Fiscal	Grau de dependência financeira do Estado: transferências correntes/receita corrente total	Siconfi	2020
Resultado Primário	O resultado primário é dado pela diferença entre receita primária realizada e a despesa primária empenhada no ano. A diferença é dividida pelo PIB nominal de cada Estado.	Siconfi e Tendências	2020
Gasto com Pessoal	Gasto Empenhado com Pessoal (%RCL)	Siconfi	2020
Índice de Liquidez	Índice de Liquidez = obrigações financeiras / caixa bruto. Assim, quanto maior o indicador, pior.	Siconfi	2020
Poupança Corrente	Poupança Corrente (receitas correntes - despesas correntes / receitas correntes)	Siconfi	2020

# EFICIÊNCIA DA MÁQUINA PÚBLICA

MÉDIA BR 58,6

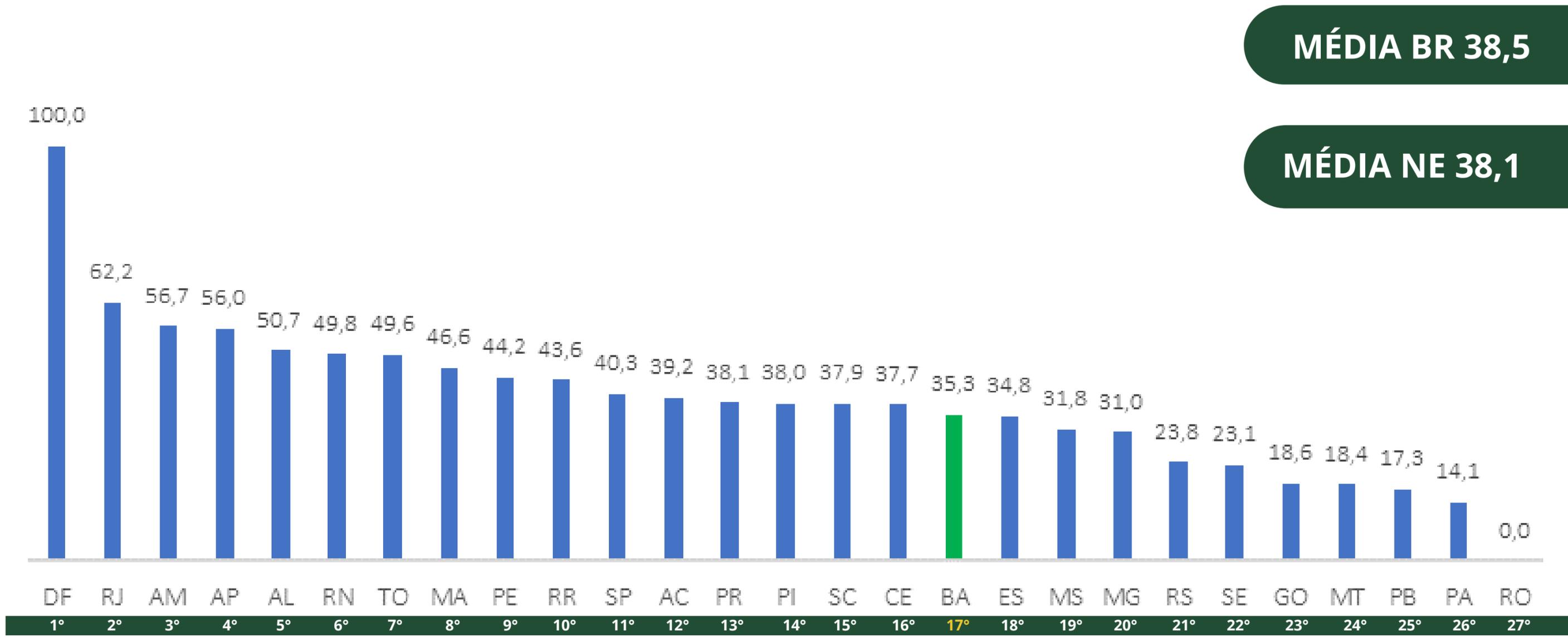
MÉDIA NE 46,3



# INDICADORES QUE ESTRUTURAM O PILAR EFICIÊNCIA DA MÁQUINA PÚBLICA

Indicadores	Descrição	Fonte	Referência
Eficiência do Judiciário	Taxa de Congestionamento Líquida (percentual de processos que ficaram represados sem solução, comparativamente ao total tramitado, retirando os processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório).	CNJ	2019
Custo do Executivo/PIB	Recursos públicos alocados na administração direta / PIB.	Siconfi e Tendências	2020
Custo do Judiciário/PIB	Recursos públicos alocados no judiciário / PIB.	Siconfi e Tendências	2020
Custo do Legislativo/PIB	Recursos públicos alocados no legislativo / PIB.	Siconfi e Tendências	2020
Índice de Transparência	Escala Brasil Transparente 360º - Ranking de "Transparência Passiva" e "Transparência Ativa".	CGU	2020
Qualidade da Informação Contábil e Fiscal	Ranking da Qualidade da Informação Contábil e Fiscal Estadual no Siconfi.	Tesouro Nacional	2020
Produtividade dos Magistrados e Servidores do Judiciário	Média entre as relações: IPM (índice de produtividade do magistrado) / IPM necessário para que TJ atinja 100% do IPC-Jus; e IPS (índice de produtividade dos servidores) / IPS necessário para que TJ atinja 100% do IPC-Jus	CNJ	2019
Oferta de Serviços Públicos Digitais	Índice ABEP de Oferta de Serviços Públicos Digitais para os Governos Estaduais e Distrital.	ABEP	2021
Prêmio Salarial Público-Privado	Diferença percentual do salário médio do servidor público estadual em relação ao salário do setor privado.	IBGE	2019
Equilíbrio de Gênero na Remuneração Pública Estadual	Diferença percentual do salário médio entre homem e mulher na administração pública estadual.	IBGE	2019
Equilíbrio de Gênero no Emprego Público Estadual	Distância entre a participação da mulher em cargos da administração pública estadual (desconsiderando saúde e educação) em relação ao cenário de equilíbrio (participação da mulher na força de trabalho ampliada).	IBGE	2019

# CAPITAL HUMANO



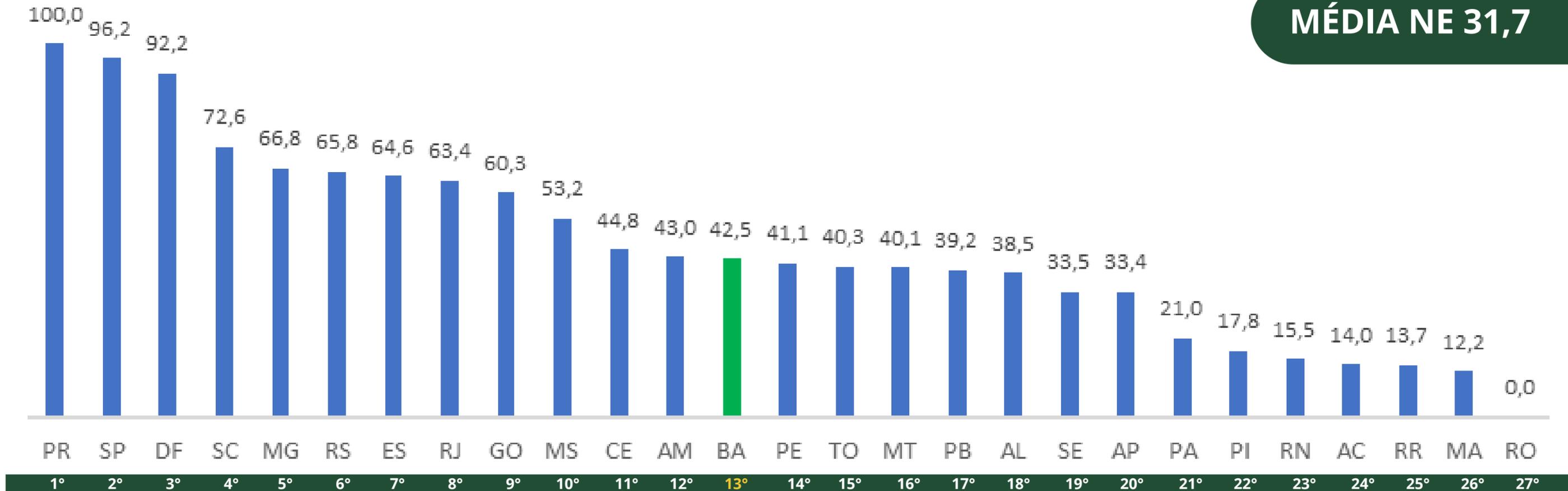
# INDICADORES QUE ESTRUTURAM O PILAR CAPITAL HUMANO

Indicadores	Descrição	Fonte	Referência
Custo de Mão de Obra	Rendimento médio nominal de todos os trabalhos, habitualmente recebido por mês, pelas pessoas de 14 anos ou mais de idade, ocupadas na semana de referência, com rendimento de trabalho.	IBGE	2020
PEA com Ensino Superior	Percentual de pessoas de 14 anos ou mais de idade, na força de trabalho, com ensino superior completo.	IBGE	2020
Produtividade do Trabalho	PIB total pela média de horas efetivamente trabalhadas em todos trabalhos das pessoas de 14 anos ou mais de idade.	IBGE e Tendências	2020
Qualificação dos Trabalhadores	Anos de estudo médio das pessoas de 14 anos ou mais de idade ocupadas.	IBGE	2020

# SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

MÉDIA BR 45,4

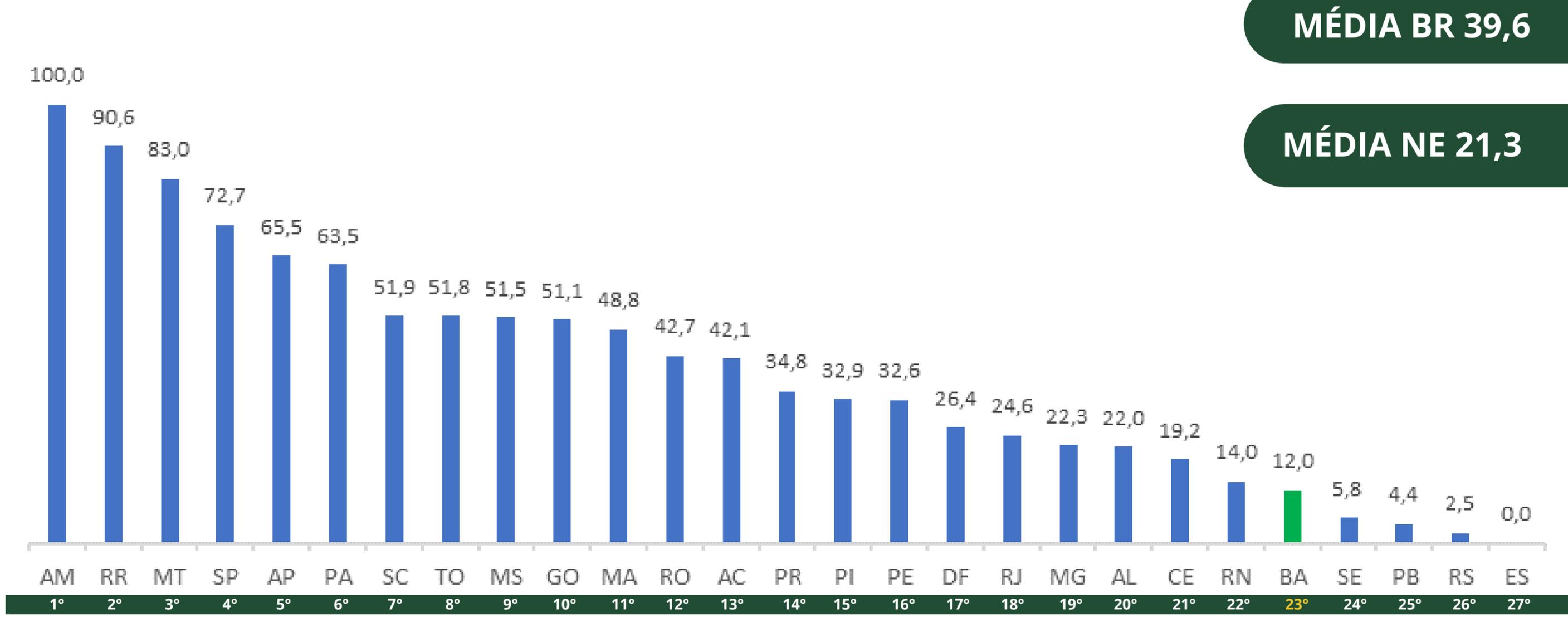
MÉDIA NE 31,7



# INDICADORES QUE ESTRUTURAM O PILAR SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Indicadores	Descrição	Fonte	Referência
Emissões de CO2	Emissões brutas subtraídas das remoções de CO2 divididas pelo PIB Total.	SEEG/OC e Tendências	2019
Serviços Urbanos	Oferta de serviços de manejo de resíduos sólidos executados pela Prefeitura, por empresas contratadas e por outros executores.	SNIS	2019
Destinação do Lixo	Destinação adequada dos resíduos sólidos pelos municípios, conforme o tipo de resíduo emitido e a qualidade da unidade de processamento destinatária.	SNIS	2019
Tratamento de Esgoto	Parcela de esgoto tratado do total de água consumida multiplicado pela proporção de domicílios com acesso à água encanada proveniente de rede geral de distribuição no estado.	SNIS e IBGE	2019
Perda de Água	Índice de perdas na distribuição de água.	SNIS	2019
Reciclagem de Lixo	Taxa de recuperação de recicláveis em relação à quantidade de resíduos domésticos e públicos.	SNIS e IBGE	2019
Coleta Seletiva de Lixo	Taxa de cobertura da coleta seletiva porta-a-porta em relação à população urbana.	SNIS e IBGE	2019
Desmatamento	Razão entre a área total desmatada e a soma da área de unidades de conservação (federal e estadual) e de terras indígenas.	MapBiomas, Instituto Socioambiental e Ministério do Meio Ambiente	2020
Velocidade do Desmatamento	Velocidade média do desmatamento: razão entre a área total desmatada e o número de dias decorridos entre o início e o final do desmatamento.	MapBiomas	2020
Recuperação de Áreas Degradadas	Área total modificada de uso de solo da forma antrópico (agropecuária ou áreas não vegetadas) para a forma natural (floresta ou formação natural não florestal), em relação à área geográfica total.	MapBiomas e IBGE	2019
Transparência das Ações de Combate ao Desmatamento	Transparência das ações do poder público estadual no combate ao desmatamento.	MapBiomas	2020

# POTENCIAL DE MERCADO



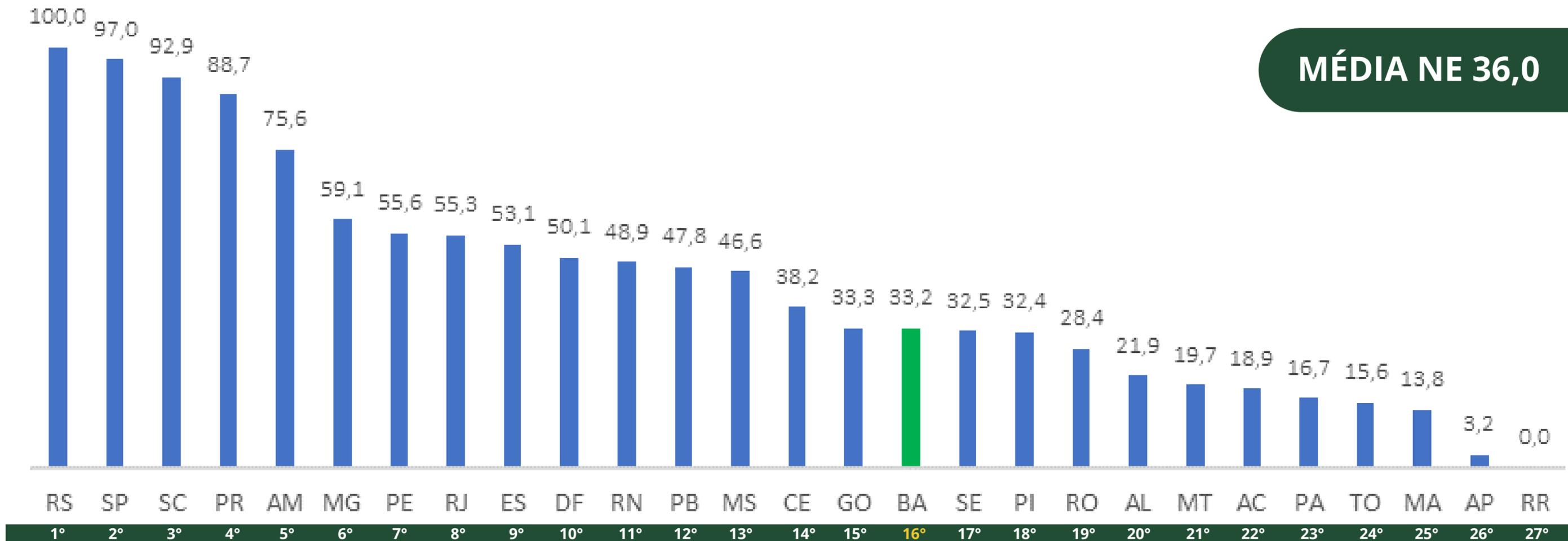
MÉDIA BR 39,6

MÉDIA NE 21,3

# INDICADORES QUE ESTRUTURAM O PILAR POTENCIAL DE MERCADO

Indicadores	Descrição	Fonte	Referência
Tamanho de Mercado	Nível do Produto Interno Bruto (PIB).	Tendências	2020
Taxa de Crescimento	Média móvel de quatro períodos para a taxa de crescimento anual do PIB real.	IBGE e Tendências	2020
Crescimento Potencial da Força de Trabalho	Média da taxa de crescimento da PIA para os próximos 10 anos (população com idade entre 15 e 64 anos).	IBGE	2020

# INOVAÇÃO



MÉDIA BR 43,6

MÉDIA NE 36,0

# INDICADORES QUE ESTRUTURAM O PILAR INOVAÇÃO

Indicadores	Descrição	Fonte	Referência
Investimentos Públicos em P&D	Participação de Investimento público em P&D no PIB estadual.	MCTIC e IBGE	2018
Patentes	Total de concessões de patentes ("Patente de Invenção", "Modelo de Utilidade" e "Certificado de Adição") em relação ao PIB.	INPI e Tendências	2019
Bolsa de Mestrado e Doutorado	Proporção de discentes de pós-graduação beneficiados pela Bolsa CNPq, CAPES ou FAPs dos Estados.	CNPQ, CAPES e CONFAP	2020
Empreendimentos Inovadores	Número de Aceleradoras, Incubadoras, Parques Tecnológicos e Parques Científicos associados à Anprotec (Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores) para cada 1 milhão de habitantes.	Anprotec e IBGE	2021
Pesquisa Científica	Média simples das notas em pesquisa científica do Ranking Universitário Folha (RUF).	Ranking Universitário Folha (RUF)	2019

O RELATÓRIO COMPLETO, BASE DE DADOS E DEMAIS INFORMAÇÕES  
SOBRE O RANKING DE COMPETITIVIDADE DOS ESTADOS  
PODEM SER ACESSADOS PELO SEGUINTE LINK:  
**[HTTPS://CONTEUDO.CLP.ORG.BR/RANKING-DE-  
COMPETITIVIDADE-DOS-ESTADOS-2021-RELATORIO-TECNICO](https://conteudo.clp.org.br/ranking-de-competitividade-dos-estados-2021-relatorio-tecnico)**

© 2021. SERVIÇO BRASILEIRO DE APOIO ÀS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS  
– SEBRAE

## **TODOS OS DIREITOS RESERVADOS**

A REPRODUÇÃO NÃO AUTORIZADA DESTA PUBLICAÇÃO, NO TODO OU EM PARTE,  
CONSTITUI VIOLAÇÃO DOS DIREITOS AUTORAIS (LEI Nº 9.610).

## **INFORMAÇÕES E CONTATOS**

SERVIÇO BRASILEIRO DE APOIO ÀS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS –  
SEBRAE

UNIDADE DE GESTÃO ESTRATÉGICA - ESTUDOS E PESQUISAS  
RUA ARTHUR DE AZEVEDO MACHADO, Nº 1225, EDIFÍCIO CIVIL TOWERS,  
TORRE CIRRUS, 22º ANDAR, COSTA AZUL, SALVADOR - BA, 41770-790  
TELEFONE (71) 3320-4518  
E-MAIL: UGE.SEBRAE@BA.SEBRAE.COM.BR

## **PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO ESTADUAL**

CARLOS DE SOUZA ANDRADE

## **DIRETORIA DA SUPERINTENDÊNCIA**

JORGE KHOURY

## **DIRETORIA TÉCNICA**

FRANKLIN SANTOS

## **DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA**

JOSÉ CABRAL

**REALIZAÇÃO**

**CLP – CENTRO DE LIDERANÇA PÚBLICA**

**UGE**

**UNIDADE DE GESTÃO ESTRATÉGICA**  
**SÉRGIO CAVALCANTE GOMES | GERENTE**  
**ISABEL DE CÁSSIA SANTOS RIBEIRO | GERENTE ADJUNTA**  
**ANDERSON DOS SANTOS TEIXEIRA | ANALISTA**  
**FERNANDO EDMAR DE OLIVEIRA SILVA | ANALISTA**  
**LUDMILA RIBEIRO CRUZ SANTOS | ANALISTA**  
**AMANDA CRISTINA RIBEIRO DA SILVA VIEIRA | ESTAGIÁRIA**  
**AMANDA DOS SANTOS MEDEIROS | APOIO**

**ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO**

**AMANDA CRISTINA RIBEIRO DA SILVA VIEIRA**  
**ANDERSON DOS SANTOS TEIXEIRA | ANALISTA**

