

Centre d'études collégiales Baie-des-Chaleurs
Cégep de la Gaspésie et des Îles à Gaspé
Centre d'études collégiales des Îles
École des pêches et de l'aquaculture du Québec

RAPPORT ANNUEL

2007-2008



Cégep de la Gaspésie
et des Îles



Un lieu de formation

**grandeur
nature**



Table des matières

| | |
|--|----|
| Mot du directeur général | 2 |
| Direction des études | 3 |
| Les réalisations | |
| Centre d'études collégiales Baie-des-Chaleurs | 5 |
| École des pêches et de l'aquaculture du Québec. | 5 |
| Cégep de la Gaspésie et des Îles à Gaspé . . | 6 |
| Centre d'études collégiales des Îles. | 7 |
| Groupe Collegia | 8 |
| Service de la formation continue ÉPAQ | 8 |
| Halieutec | 9 |
| Fondation Cornélius-Brotherton. | 10 |
| Nos étudiants à l'honneur | 12 |
| Les résultats financiers | 13 |
| Les ressources humaines. | 15 |

MOT DU DIRECTEUR

Monsieur le Président,

En tant que directeur général, j'aimerais attirer votre attention sur certains éléments.

La force première de notre institution : c'est 375 personnes, qui chaque matin, entrent au travail avec la détermination de contribuer à réaliser le projet de formation de près de deux milles personnes, à mettre leurs connaissances au service de la recherche et à participer à la vie active de la région. En plus en 2007-2008, elles se sont engagées, avec les étudiants, à donner personnellement, sur cinq ans, 236 000 \$ à la Fondation du Cégep. Merci aux généreux donateurs.

Concrètement, toutes ces personnes se sont afférées à réaliser notre mission d'enseignement et à en assurer la qualité par le développement pédagogique, la gestion des programmes et en supportant l'engagement et la réussite des élèves. Le programme de stages et d'orientation Amarres et Voilures, les projets étudiants au Sénégal et en Mauritanie sont quelques exemples du dépassement dont notre personnel est capable.

Au plan de la recherche, Halieutec a réalisé une trentaine de projets destinés à soutenir les entreprises reliées à ses différents domaines d'expertises. Il faut souligner que la qualité du travail du personnel d'Halieutec a permis de renouveler le permis pour cinq ans. Le CIRADD, quant à lui, a accompli pas moins de 45 projets. De même, le Centre Corus est à se positionner dans le domaine de l'éolien. La recherche au collégial est quelque chose de concret.

Comme vous le savez, le Cégep est un lieu d'innovation et d'audace. Quelques exemples sont à souligner : la confirmation d'une aide du MDEIE à la réalisation d'un projet unique visant à développer 60 % de la formation de nos programmes Techniques de bureautique et de Techniques de comptabilité et de gestion directement en entreprise et ce, au cours des trois prochaines années.

L'organisation du CARREFOUR MARITIME du 3 au 5 octobre 2007, en partenariat avec la Technopole maritime et le Carrefour national de l'aquaculture et des pêches avec près de 3 000 visiteurs et la présentation de Cégeps en spectacle, la finale institutionnelle diffusée en mode bi-directionnel au Quai des arts de Carleton-sur-Mer et au Centre d'études collégiales des Îles ne sont que quelques projets qui sont à l'image de l'audace dont notre personnel est capable.

C'est avec une grande fierté que je signe cette lettre et que je vous sou mets ce rapport annuel.

Veuillez agréer, monsieur le Président, l'expression de mes salutations distinguées.

Le Directeur général



Roland Auger

La Direction des études a contribué de façon active et significative à la vie et au développement pédagogique du Cégep. Voici un survol du travail qui a été réalisé au cours de cette année.

Développement pédagogique

- Mise en œuvre de la troisième année du MIPEC (Microprogramme d'insertion professionnelle des enseignants au collégial) et constitution d'une nouvelle cohorte de 17 membres du personnel enseignant à l'hiver 2008;
- Organisation de huit activités de formation ayant reçu 40 inscriptions pour un total de 18 crédits, dans le cadre du programme de perfectionnement des enseignants « Performa »;
- Parution d'un numéro du « Bulletin pédagogique »;
- Encadrement des travaux entourant l'évaluation et le renouvellement de la Politique institutionnelle d'évaluation des apprentissages (PIEA). Le sous-comité de travail formé par la commission des études a finalisé l'opération commandée par la CEEC et a déposé le rapport d'autoévaluation et le plan d'action pour recommandation par le conseil d'administration;
- Tenue de cinq réunions de la commission des études au cours de l'année scolaire 2007-2008;
- Planification des démarches pédagogiques et technologiques pour la dispensation par visioconférence de la première année en Soins infirmiers au Centre d'études collégiales des Îles à l'automne 2008.

Gestion des programmes

Implantation et mise en œuvre de la nouvelle version du programme Technologie de l'électronique industrielle.

Approbation d'une version modifiée du guide administratif présentant les différentes procédures à suivre pour élaborer un projet de programme.

Recommandation d'approbation par le conseil d'administration de sept nouvelles versions de programmes de DEC :

- Technologie de la transformation des produits aquatiques, à l'ÉPAQ;
- Techniques de comptabilité et de gestion, à Carleton-sur-Mer, à Gaspé et aux Îles;
- Soins infirmiers;
- Arts, lettres et médias à Gaspé;
- Sciences humaines à Carleton-sur-Mer;
- Sciences de la nature à Carleton-sur-Mer;
- Sciences de la nature aux Îles.

Recommandation d'approbation par le conseil d'administration de l'AEC en Éducation spécialisée qui a été modifiée par l'ajout d'une nouvelle compétence touchant les difficultés langagières.

Amorce des travaux d'évaluation des programmes suivants, dans le cadre de la PIEP :

- Sciences humaines à Gaspé, à Carleton-sur-Mer et aux Îles;
- Techniques de comptabilité et de gestion à Gaspé, à Carleton-sur-Mer et aux Îles;
- Techniques du tourisme d'aventure.

Recommandation d'approbation par le conseil d'administration des rapports d'autoévaluation des programmes de Soins infirmiers et de Sciences de la nature offerts à Gaspé ainsi que le programme de Techniques de l'informatique offert à Gaspé et à Carleton-sur-Mer.

Analyse et approbation d'une épreuve synthèse de programmes pour Arts, lettres et médias à Gaspé.

Poursuite des démarches pour le renouvellement de l'autorisation du DEC en Techniques d'éducation à l'enfance à Gaspé et pour l'obtention du DEC en Techniques d'intervention en délinquance à Carleton-sur-Mer.

Réussite et engagement étudiant

- Suivi du plan de la réussite. Un bilan faisant état des mesures institutionnelles mises en œuvre a été réalisé pour la période de 2006 à 2008.
- Affectation de ressources particulières à la réussite et à l'engagement étudiant. Ces ressources ont été utilisées de la façon suivante :
 - Libération de membres du personnel enseignant dans les quatre centres d'enseignement pour la réalisation de projets d'encadrement et de tutorat auprès des étudiants;
 - Engagement d'une intervenante psychosociale à Gaspé à raison de deux journées par semaine;
 - Libération pour le personnel enseignant de philosophie et de langue et littérature impliqué aux centres d'aide;
 - Soutien pour les stages d'orientation au Centre d'études collégiales des Îles.

Statistiques des inscriptions - Automne 2007 (20 septembre)

| | Gaspé franc. | Gaspé angl. | ÉPAQ | Les Îles | Carleton-sur-Mer | Total |
|--|--------------|-------------|------|----------|------------------|-------|
| Session d'accueil et d'intégration (incluant transition) | 25 | 4 | 19 | 39 | 17 | 104 |
| Programmes techniques | 362 | 41 | 11 | 30 | 28 | 472 |
| Programmes préuniversitaires | 185 | 41 | 0 | 102 | 175 | 503 |
| Sous-total | 572 | 86 | 30 | 171 | 220 | 1079 |
| Programmes professionnels (secondaire) | | | 15 | | | 15 |
| Total | 572 | 86 | 45 | 171 | 220 | 1094 |

LES RÉALISATIONS

DE L'ANNÉE 2007-2008





Centre d'études collégiales Baie-des-Chaleurs

À mi-chemin de sa planification stratégique 2006-2010, le personnel du Centre d'études collégiales Baie-des-Chaleurs (CECBC) a confirmé, au printemps 2008, ses principaux objectifs pour les deux prochaines années et souligné la qualité du travail accompli en 2007-2008, particulièrement dans les dossiers suivants :

- 1) Une troisième année du Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD) qui a permis la concrétisation de plus de 45 projets de recherche liés au développement de la région;
- 2) La confirmation d'une aide du MDEIE à la réalisation d'un projet unique visant à développer 60 % de la formation de nos programmes Techniques de bureautique et de Techniques de comptabilité et de gestion directement en entreprise et ce, au cours des trois prochaines années;
- 3) La continuité d'une aide du MELS au transport scolaire quotidien entre Paspébiac et Matapédia qui permettra dans les prochaines années, à plus de 100 élèves annuellement, de fréquenter le CECBC de façon sécuritaire et économique.

École des pêches et de l'aquaculture du Québec

- Organisation du **Carrefour maritime** du 3 au 5 octobre 2007, en partenariat avec la Technopole maritime et le Carrefour national de l'aquaculture et des pêches; près de 3 000 visiteurs ont été accueillis dans nos installations;
- Changement de nom et de signature pour le Centre spécialisé des pêches et son centre de transfert. L'École des pêches et de l'aquaculture du Québec et Halieutec sont désormais les appellations qui auront cours;
- La première année du DEC en Techniques d'aquaculture est offerte en visioconférence aux Îles-de-la-Madeleine;
- Après plusieurs années de labeur, nous participons à l'inauguration du Carrefour national de l'aquaculture et des pêches.

L'équipe programme en transformation a procédé à la révision, à la promotion et à l'implantation du nouveau programme en Technologie de la transformation des produits aquatiques. Grâce à un partenariat avec l'AQIP, le MAPAQ, le MAMER, Emploi-Québec et le CSMOPM des stages rémunérés et un emploi au terme des études peuvent être offerts aux étudiants de ce programme.



Cégep de la Gaspésie et des Îles à Gaspé

Lors de la présentation de Cégeps en spectacle, la finale institutionnelle a été diffusée en mode bidirectionnel au Quai des arts de Carleton-sur-Mer et au Centre d'études collégiales des Îles. Cette réalisation unique a remporté un succès grâce à la collaboration du programme d'Arts et Lettres et du Service informatique du Cégep.

Un groupe d'enseignants a réalisé un projet de recherche en collaboration avec le Centre CORUS du Technocentre éolien, menant à la conception d'un système de givrage d'éolienne de grande puissance.

Un service de navette quotidien a été mis sur pied pour transporter les élèves de Chandler et de Grande-Rivière à Gaspé.





Centre d'études collégiales des Îles

L'année 2007-2008 a été dominée par la continuité du travail pédagogique dans l'objectif d'une meilleure réussite des étudiants. Les deux heures d'études encadrées, mesure d'aide structurante instaurée il y a quelques années, donnent des résultats significatifs. D'ailleurs, un atelier sur cette mesure novatrice a été présenté au Colloque annuel de l'Association québécoise de pédagogie collégiale (AQPC).

Le programme de stages et d'orientation Amarres et Voilures a solidifié ses assises et s'intègre maintenant dans le parcours académique et d'orientation des étudiants. Plus du quart des étudiants ont vécu un stage d'orientation ou de coopération dans le cadre de ce programme. Le projet « Compost-stage », une collaboration entre le département des Sciences de la nature et des mathématiques et Amarres et Voilures s'est mérité le prix Cégep international soulignant les activités et réalisations intégrant une dimension internationale du Concours québécois en entrepreneuriat.

Les collaborations accentuées avec des partenaires du milieu ont permis d'augmenter les heures d'ouverture de la bibliothèque, de rendre plus d'ordinateurs portables disponibles aux étudiants et d'organiser des activités. Notamment, dans le but de rapprocher la vie étudiante des activités académiques, un concours de dictée, un tournoi de Génies en herbe et des rencontres d'auteurs ont été offerts aux étudiants.



LES RÉALISATIONS

DE L'ANNÉE 2007-2008

GROUPE COLLEGIA

Groupe Collegia Gaspésie/Les Îles a repris la responsabilité administrative du volet de la coopération internationale, et s'est doté d'une planification stratégique. Groupe Collegia a conclu l'année avec un surplus financier intéressant. Il importe de noter la collaboration entre Groupe Collegia et les départements d'Arts et Lettres de Gaspé et de Carleton-sur-Mer dans la réalisation de projets en Mauritanie et au Sénégal.

Depuis 2008, Groupe Collegia Gaspésie/Les Îles a affecté au dossier de la reconnaissance des acquis et des compétences, une ressource professionnelle à temps plein, ce qui a permis le développement de nouveaux outils et le traitement de nombreux nouveaux dossiers clients.

Groupe Collegia Gaspésie/Les Îles a dépassé, pour une autre année, ses cibles financières d'objectif de rendement fixées par le Cégep.

SERVICE DE LA FORMATION CONTINUE ÉPAQ (SFC-ÉPAQ)

Au cours de l'année 2007-2008, 835 adultes (251 à l'ÉPAQ et 584 sur le territoire maritime) ont suivi de la formation offerte par le SFC-ÉPAQ. En tout, 2 539 heures de formation ont été dispensées.

Nos activités se sont tenues sur l'ensemble du territoire maritime du Québec, principalement en Gaspésie, en Haute, Moyenne et Basse Côte-Nord et aux Îles-de-la-Madeleine.

Nous avons donné de la formation aux capitaines de bateaux (Classe IV, Classe III-150 tonneaux et Capitaine avec restriction), des cours en sécurité maritime (CRO-CM, FUM A1 et A2, Secourisme avancé en mer, etc.), ainsi que de la formation en Mécanique marine, en Aquaculture et en Transformation des produits marins.

Durant l'année scolaire 2008-2009, le SFC-ÉPAQ a collaboré principalement avec les clients suivants :

- Emploi-Québec pour les pêcheurs, aide-pêcheurs et personnel de transport de passager sur l'ensemble du territoire maritime québécois;
- Les commissions scolaires de la Gaspésie, des Îles-de-la-Madeleine, de la Basse Côte-Nord pour les pêcheurs et aide-pêcheurs;
- Le ministère Pêches et Océans (MPO) pour les agents des pêches recrues à l'École de police du Québec à Nicolet;
- Le MPO et l'AMIK pour la formation aux pêcheurs et aides-pêcheurs innus de la Côte-Nord;
- La SODIM pour les aquaculteurs du Québec;
- Les Fruits de mer de l'Est à Matane en hygiène et salubrité pour les employés d'usine;
- L'entreprise Poséidon pour une formation en microbiologie pour les contrôleurs de la qualité;
- Communauté micmaque de Gesgapégiag pour les pêcheurs et aide-pêcheurs.





HALIEUTEC

L'année 2007-2008 a été marquée par le lancement ou la poursuite de trois programmes majeurs :

Il s'agit du :

- Service de technologie en pêche (STEP). Ce dernier, lancé en mars 2007, permettra d'accompagner l'industrie de la capture dans son développement technologique;
- Programme de développement technologique en mariculture (DTM). DTM, mis en place en août 2006, contribuera à tester plus d'une vingtaine d'équipements destinés à la mariculture et à la valorisation des produits de l'aquaculture;
- Programme Conditionnement en atmosphère protectrice appliqué aux produits aquatiques (CAPA). Halieutec a donné le coup d'envoi, en mars 2008, du programme CAPA. Le programme, s'échelonnant sur 3 ans, vise à développer chez Halieutec une expertise dans les procédés d'emballage sous atmosphère protectrice (CAM), appliqués spécifiquement aux produits aquatiques.

Au cours de l'année, l'ensemble des activités de Halieutec a été évalué par le MDEIE et le MELS. Globalement, les résultats obtenus par Halieutec indiquent qu'il a pleinement rempli les attentes des deux ministères. Le mandat de Halieutec a été renouvelé pour les cinq prochaines années.

Finalement, Halieutec a réalisé une trentaine de projets destinés à soutenir les entreprises reliées à ses différents domaines d'expertises.



Une année de grandes réalisations pour la Fondation Cornélius-Brotherton

C'est sous le thème « Un million de savoirs » que la Fondation Cornélius-Brotherton a lancé, le 17 octobre 2007, sa toute première campagne majeure de financement. Avec un objectif d'un million de dollars sur cinq ans, l'argent amassé lors de cette campagne lui permettra de soutenir les élèves du Cégep dans leur démarche d'apprentissage et de les faire bénéficier de ressources additionnelles, bien au-delà de l'échéance de la campagne.

Les sommes cumulées serviront à l'ensemble du Cégep, soit le Centre d'études collégiales des Îles, le Centre d'études collégiales Baie-des-Chaleurs, l'École des pêches et de l'aquaculture du Québec et le Cégep de la Gaspésie et des Îles à Gaspé. Une fois la campagne terminée et l'objectif atteint, 700 000 \$ iront directement au fonds de dotation de la Fondation, dont seuls les intérêts seront utilisés pour distribuer des bourses aux étudiants, appuyer l'esprit entrepreneurial en milieu scolaire, encourager l'innovation dans les programmes d'études et promouvoir l'éducation postsecondaire dans la région. De plus, une somme de 150 000 \$ servira à soutenir l'innovation technologique et pédagogique dans les programmes d'études, soit par l'acquisition d'équipements spécialisés de haute technologie, soit par le développement de nouvelles approches pédagogiques, axées sur les besoins et les réalités du milieu. Enfin, 150 000 \$ appuieront le développement de projets novateurs en lien direct avec la vie étudiante du Cégep.

« Un don à la Fondation permet ainsi au Cégep de passer d'une maison d'enseignement supérieur qui voit l'avenir à une maison d'enseignement supérieur qui crée l'avenir » affirmait Roland Auger, directeur général du Cégep, lors de la cérémonie officielle de lancement de la campagne.

Tout au long de l'année, les entreprises et les résidents de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine ont été invités à participer à cette campagne majeure de financement. Des comités sont en place pour coordonner la campagne dans chaque secteur de la région.

Sous la présidence de madame Claudine Roy, ancienne étudiante du Cégep et personne influente dans la vie culturelle et sportive de la Gaspésie et des Îles, la campagne a été marquée par la participation populaire. Les étudiants, les employés et les membres de différents comités du Cégep se sont engagés à donner à la Fondation dans les cinq prochaines années un montant totalisant 236 000 \$. De plus, les caisses populaires Desjardins de la région et la Caisse centrale Desjardins ainsi qu'Hydro-Québec ont émis des promesses de don d'un montant de 150 000 \$ chacun. D'autres entreprises, organismes, personnalités et communautés religieuses du milieu ont à ce jour promis plus de 600 000 \$. Au 30 juin 2008, l'objectif initial d'un million de dollars est déjà dépassé.

La Fondation Cornélius-Brotherton, consciente du rôle du Cégep dans le développement régional, exprime par cette campagne son intention de contribuer à l'avancement de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine. La réussite de cette campagne représente donc celle de toute une région qui aura indiqué clairement l'importance qu'elle accorde à l'éducation dans la préparation de l'avenir.

Souignons également la généreuse contribution de :

Automobiles Mauger
Bois & Matériaux Kega
CHAU-TV
Clinique d'optométrie des Îles
Clinique dentaire Boudreau Vigneau
Club Rotary de New-Richmond
Electr'Îles Inc
Entreprises NADYCO inc.
Entreprises Paul F. Delaney
Étudiants des quatre centres d'études
Habitat Honguedo
La Radio du Grand Littoral
Leblanc Bourque Arsenault inc
Les Éditions Belcor

Les filles de Marie-de-l'Assomption
Les Sœurs St-Paul-de-Chartres
Madame Émilie Hogan Brotherton
Madame Françoise Roy
Madame Nathalie Normandeau, vice-première ministre
Madelimer inc.
Maître Georges Smith
Maître Raoul Poirier
Maître Ronald Roussy, notaire
Marché L. Viens Métro
Monsieur Alban Arsenault
Monsieur André Fortier
Monsieur Christian Bernier
Monsieur Claude Blais
Monsieur Frederick Kraenzel
Monsieur Gaétan Gagnon
Monsieur Gaston Lelièvre
Monsieur Jean-François Joncas
Monsieur John LeBouthillier
Monsieur Jules Bourque
Monsieur Louis Bujold
Monsieur Michel Roussy
Monsieur Richard Loiseau
Monsieur Roland Auger
Monsieur Sony Cormier
Monsieur Sylvain Vachon
Monsieur William McNeil
PESCA Environnement
Pharmacie PJC Daniel Laurendeau
Pharmacie Yves Poirier
Pièces d'auto de la Baie
Pneus New-Richmond inc
Quincaillerie RONA Maurice Goupil
Radio CFIM
Radio CHNC-CHGM
Radio CIEU-FM
Radio-Gaspésie
Raymond, Chabot, Grant, Thornton
Transport Baie-des-Chaleurs
Ville de Carleton-sur-Mer
Volkswagen New-Richmond



Caisses Desjardins



Hydro-Québec



MRC du Rocher-Percé



Ville de Gaspé



Pharmacie ESTPHARM



Brevages Gaspé



Resto-Bistro Brise-Bise



Industrielle Alliance

NOS ÉTUDIANTS À L'HONNEUR

Médaille de bronze de la Gouverneure générale du Canada

Claudia Delaney

Sciences humaines et gestion
Centre d'études
collégiales des Îles



Olivia St-Laurent Lemerle

Sciences de la nature
Centre d'études
collégiales Baie-des-Chaleurs



Stéphanie Carrier

Techniques d'aquaculture
École des pêches
et de l'aquaculture du Québec



Pierre-Luc Cotton

Sciences de la nature
Cégep de la Gaspésie
et des Îles à Gaspé



BILAN

LES RÉSULTATS
FINANCIERS

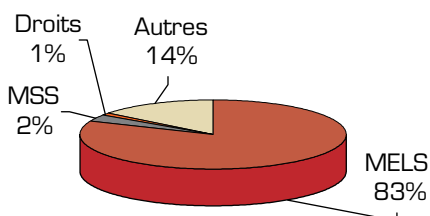
AU 30 JUIN 2008

| Actif | | Passif | |
|----------------------------------|--------------|----------------------------------|--------------|
| Encaisse | 1 337 328 \$ | Emprunt à court terme | 600 000 \$ |
| Subventions à recevoir | 1 047 669 \$ | Comptes à payer et frais courus | 787 065 \$ |
| Comptes à recevoir | 997 269 \$ | Salaires et av. sociaux à payer | 1 648 335 \$ |
| Avance au fonds d'investissement | 0 \$ | Revenus reportés | 614 362 \$ |
| Frais payés d'avance | 219 084 \$ | Provisions pour perfectionnement | 167 076 \$ |
| Autres actifs | 0 \$ | Autres passifs | 16 533 \$ |
| | | Solde de fonds | (232 021) \$ |
| | 3 601 350 \$ | | 3 601 350 \$ |

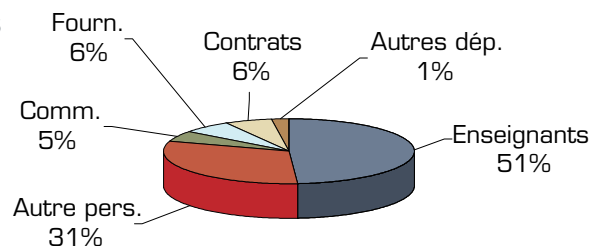
ÉTAT DES RÉSULTATS
POUR L'EXERCICE 2007-2008

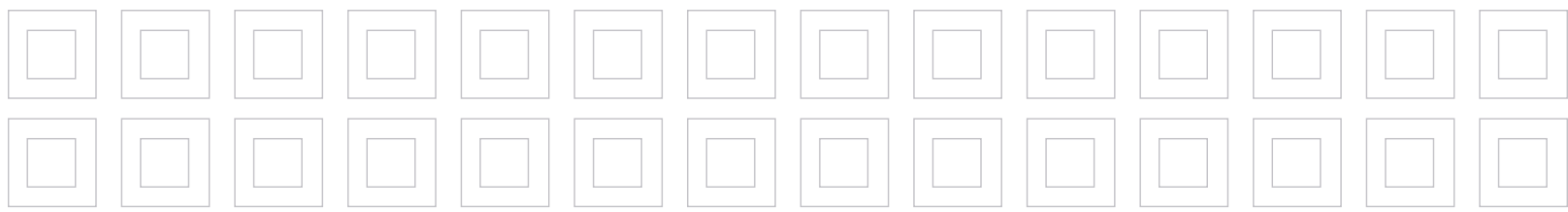
| REVENUS | ENSEIGNEMENT RÉGULIER | FORMATION CONTINUE | SERVICES AUXILIARES | TOTAL 2007-2008 | TOTAL 2006-2007 |
|--|--------------------------|-----------------------|------------------------|--------------------|----------------------|
| Ministère de l'Éducation | 20 042 186 | 1 089 738 | 200 000 | 21 331 924 | 21 419 026 \$ |
| Ministère de la Solidarité sociale | 1 707 | 736 541 | 0 | 738 248 | 434 703 |
| Droits d'inscription et solidarité | 248 659 | 45 595 | 0 | 294 254 | 303 499 |
| Autres revenus | 506 929 | 944 422 | 2 354 234 | 3 805 585 | 3 487 392 |
| | 20 799 481 | 2 816 296 | 2 554 234 | 26 170 011 | 25 644 620 \$ |
| DÉPENSES | | | | | |
| Salaires et av. sociaux enseignants | 10 390 701 | 825 051 | 456 943 | 11 672 695 | 11 836 693 \$ |
| Coût de convention des enseignants | 1 094 769 | 0 | 0 | 1 094 769 | 1 117 947 |
| Salaires et av. sociaux personnels | 5 402 862 | 951 829 | 1 072 443 | 7 427 134 | 7 234 800 |
| Coût de convention des autres personnels | 561 385 | 43 491 | 67 600 | 672 476 | 642 432 |
| Communication et information | 893 108 | 365 463 | 147 276 | 1 405 847 | 1 165 764 |
| Fournitures et matériel | 1 179 556 | 153 512 | 311 941 | 1 645 009 | 1 567 085 |
| Services honoraires, contrats, locations | 1 102 441 | 216 978 | 296 517 | 1 615 936 | 1 411 371 |
| Autres dépenses | (42 739) | 102 934 | 91 280 | 151 475 | 208 452 |
| Immobilisations | 273 849 | 7 846 | 123 854 | 405 549 | 104 646 |
| | 20 855 932 | 2 667 104 | 2 567 854 | 26 090 890 | 25 289 190 \$ |
| EXCÉDENT DES REVENUS (DÉPENSES) | (56 451) | 149 192 | (13 620) | 79 121 | 355 430 \$ |

REVENUS



DÉPENSES



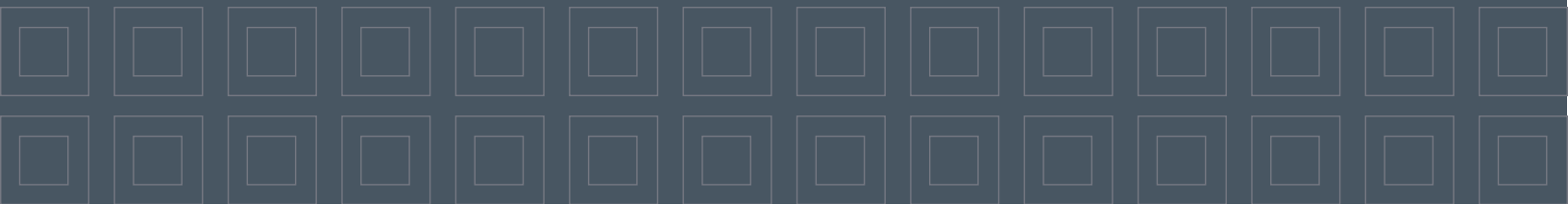


DÉPARTS À LA RETRAITE

LES RESSOURCES HUMAINES

| CENTRES | CADRE | PROFESSIONNEL | ENSEIGNANTS | SOUTIEN | TOTAL PAR CENTRE |
|--|---|--|--|--|------------------|
| Centre d'études collégiales des Îles | Temps complet : 1 | Temps complet : 2 Temps partiel : 1 Remplaçant : 1 Chargé de projet : 1 Temporaire surnuméraire : 1 | Temps complet : 20 Temps partiel : 12 Chargé de cours : 0 | Temps complet : 7 Temps partiel : 2 | 48 |
| Centre d'études collégiales Baie-des-Chaleurs | Temps complet : 1 | Temps complet : 2 Temps partiel : 1 Chargé de projet : 2 | Temps complet : 24 Temps partiel : 8 Chargé de cours : 0 | Temps complet : 8 Temps partiel : 3 | 49 |
| École des pêches et de l'aquaculture du Québec | Temps complet : 3 Remplaçant : 1 | Temps complet : 4 Remplaçant : 1 Chargé de projet : 2 | Temps complet : 16 Temps partiel : 13 Chargé de cours : 0 | Temps complet : 9 Temps partiel : 7 | 56 |
| Cégep de la Gaspésie et des Îles à Gaspé | Temps complet : 14 Temps partiel : 1 | Temps complet : 8 Temps partiel : 1 Remplaçant : 2 Chargé de projet : 2 Temporaire surnuméraire : 2 | Temps complet : 109 Temps partiel : 27 Chargé de cours : 0 | Temps complet : 50 Temps partiel : 9 | 225 |
| Sous-total | Temps complet : 19 Temps partiel : 1 Remplaçant : 1 | Temps complet : 16 Temps partiel : 3 Remplaçant : 4 Chargé de projet : 7 Temporaire surnuméraire : 3 | Temps complet : 169 Temps partiel : 60 Chargé de cours : 0 | Temps complet : 74 Temps partiel : 21 | 378 |
| Total | 21 | 33 | 229 | 95 | |
| Moyenne d'âge | 51 ans | 34 ans | 45 ans | 41 ans | |

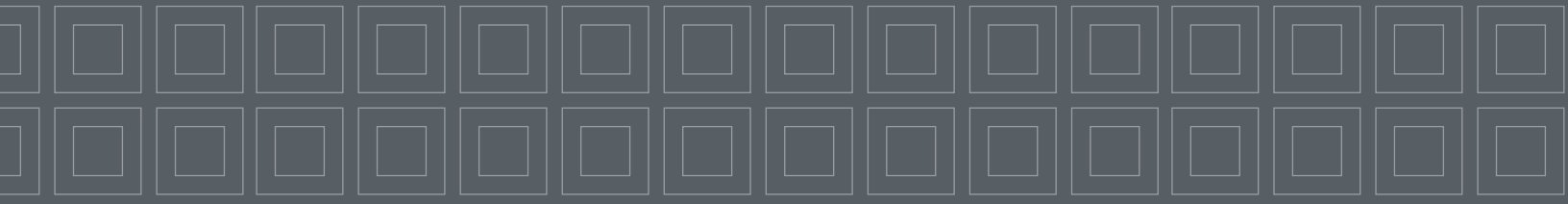
| | NOM | DATE DE RETRAITE | FONCTION |
|-------------------|---|--------------------|--|
| Gaspé | Bernier, Alphonsine | 07/01/08 | Régisseuse des services communautaires |
| | Cormier, Georgette | 31/12/07 | Agente de bureau, classe principale |
| | Garnier Dubé, Pierrette | 06/08/07 | Enseignante en Soins infirmiers |
| | Langlais, Gaston | 04/08/07 | Enseignant en Techniques de comptabilité et de gestion |
| | Pineault, Normand | 06/08/07 | Enseignant en histoire |
| | Rioux, Jean-Marc | 06/06/08 | Enseignant en éducation physique |
| | Sweeney, Lorraine | 12/05/08 | Agente de bureau, classe principale |
| | École des pêches et de l'aquaculture du Québec | Bernatchez, Gilles | 01/01/08 |
| Bond, Damien | | 09/07/07 | Enseignant en anglais (langue seconde) |
| Cody, Bernard | | 06/08/07 | Enseignant en Mécanique marine |
| Hautcoeur, Nicole | | 01/02/08 | Agente de bureau, classe principale |
| Myre, Gaétan | | 16/08/07 | Conseiller pédagogique |



Cégep de la Gaspésie
et des Îles

Un lieu de formation

grandeur
nature



Un lieu de formation
**grandeur
nature**

Centre d'études collégiales Baie-des-Chaleurs
Cégep de la Gaspésie et des Îles à Gaspé
Centre d'études collégiales des Îles
École des pêches et des l'aquaculture du Québec