

PLANO DE GESTÃO 2020 – 2021

ASSOCIAÇÃO DOS MEMBROS DOS
TRIBUNAIS DE CONTAS DO BRASIL



ATRICON

**EQUIPE DE GESTÃO
SUBSEDE ADMINISTRATIVA**

Gerência Executiva

José Aguinaldo Ramos de Brito
(83) 3208-3506 / (83) 98880-4570
aguinaldorbrito@gmail.com

Assessoria de Planejamento e Gestão

José Luciano Sousa de Andrade
(83) 3208-3362 / (83) 99940-0546
jandrade@tce.pb.gov.br / planejamento@atrimon.org.br

Assessoria Técnica

Leonardo Rodrigues da Silveira
(83) 3208-3518 / (83) 99657-1999
lsilveira@tce.pb.gov.br

Assessoria Jurídica

Luciano Costa Nova
(83) 3208-3518 / (83) 99988-1413
lnova@tce.pb.gov.br

Assessoria de Comunicação

Francisca Ridismar Moraes
(83) 3208-3506 / (83) 98827-5310
fmoraes@tce.pb.gov.br / comunicacao@atrimon.org.br

Subgerência Sede Brasília

João Lopes Conde
(61) 3323-2191
jlopes.conde@gmail.com

Subgerência Administrativa/Financeira

Leila Mota
(83) 3208-3506

SUMÁRIO



APRESENTAÇÃO

5

METODOLOGIA

7

METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO

8

IDENTIDADE INSTITUCIONAL

9

MAPA ESTRATÉGICO

10

PLANO DE GESTÃO 2020-2021
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, INDICADORES, INICIATIVAS E PROJETOS

11

PLANO DE GESTÃO 2020-2021
PROJETOS E METAS DA GESTÃO

21



PRESIDENTE

Presidente Conselheiro Fábio Túlio Filgueiras Nogueira – TCE/PB

VICE-PRESIDENTE DE RELAÇÕES POLÍTICO-INSTITUCIONAIS

Conselheiro Antonio Renato Alves Rainha – TCDF

DIRETORES DE RELAÇÕES POLÍTICO-INSTITUCIONAIS

*Conselheiro Manoel Pires dos Santos – TCE-TO
Conselheiro Marcos Coelho Loreto – TCE-PE
Conselheiro Michel Hoaut Hard – TCE-AP
Conselheiro Renato Martins Costa – TCE-SP
Conselheiro Waldir Neves Barbosa – TCE-MS*

VICE-PRESIDENTE DE RELAÇÕES JURÍDICO-INSTITUCIONAIS

*Conselheira Substituta Heloísa Helena Antonácio
Monteiro Godinho – TCE-GO*

DIRETORES DE RELAÇÕES JURÍDICO-INSTITUCIONAIS

*Conselheiro Clóvis Barbosa de Melo – TCE-SE
Cons. Substituto Dicler Forestieri Ferreira – TCM-RJ
Cons. José de Ribamar Caldas Furtado – TCE-MA
Conselheiro Marianna Montebello Willeman – TCE-RJ
Cons. Substituto Rafael Sousa Fonsêca – TCE-SE*

VICE-PRESIDENTE DE DESENVOLVIMENTO DO CONTROLE-EXTERNO

Cons. Sebastião Carlos Ranna de Macedo – TCE-ES

DIRETORES DE DESENVOLVIMENTO DO CONTROLE EXTERNO

*Cons. Adircélio de Moraes Ferreira Júnior – TCE-SC
Conselheiro Cláudio Couto Terrão – TCE-MG
Cons. Substituto Jaylson Fabianh L. Campelo – TCE-PI
Conselheiro Odilon Inácio Teixeira – TCE-PA
Conselheira Soraia Thomaz Dias Victor – TCE-CE*

VICE-PRESIDENTE DE DEFESA DE DIREITOS E PRERROGATIVAS E DE ASSUNTOS CORPORATIVOS

Conselheiro Cezar Miola – TCE-RS

DIRETORES DE DEFESA DE DIREITOS E PRERROGATIVAS E DE ASSUNTOS CORPORATIVOS

*Cons. Antônio Gilberto de Oliveira Jales – TCE-RN
Conselheiro Edilson de Sousa Silva – TCE-RO
Conselheiro Substituto Luiz Henrique Lima – TCE-MT
Cons. Substituta Milene Dias da Cunha – TCE-PA
Conselheiro Sebastião Cezar Leão Colares – TCM-PA*

VICE-PRESIDENTE DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS

Conselheiro João Antônio da Silva Filho – TCM-SP

DIRETORES DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS

*Conselheiro Joaquim Alves de Castro Neto – TCM-GO
Conselheiro Marco Antônio Lopes Peixoto – TCE-RS
Cons. Marcus Vinícius de Barros Presídio – TCE-BA
Conselheiro Otávio Lessa de Geraldo Santos – TCE-AL
Conselheiro Wanderley Geraldo de Ávila – TCE-MG*

CONSELHO FISCAL – TITULARES

*Cons. Substituto Felipe Galvão Puccioni – TCM-RJ
Conselheiro Mário Manoel Coelho de Mello – TCE-AM
Cons. Substituto Plínio Carneiro da S. Filho – TCM-BA*

SUPLENTES

*Cons. Antônio Fernando Jorge R. de C. Malheiro – TCE-AC
Conselheiro Manoel Dantas Dias – TCE-RR*

Plano de Gestão 2020-2021

*Readequação a uma
nova marcha do tempo*

O mundo seguia sua marcha. Era um percurso de normalidade, embora houvesse alguma percepção de que faltavam horas – as vinte e quatro pareciam insuficientes para o atendimento das necessidades corriqueiras e ao cumprimento dos afazeres diários. Nenhum evento parecia ter potencial para desacelerar essa insaciável e infindável corrida contra o relógio que, aliás, não pulsa apenas no pulso, mas evidencia o seu pulsar na absoluta maioria dos equipamentos eletrônicos que utilizamos.

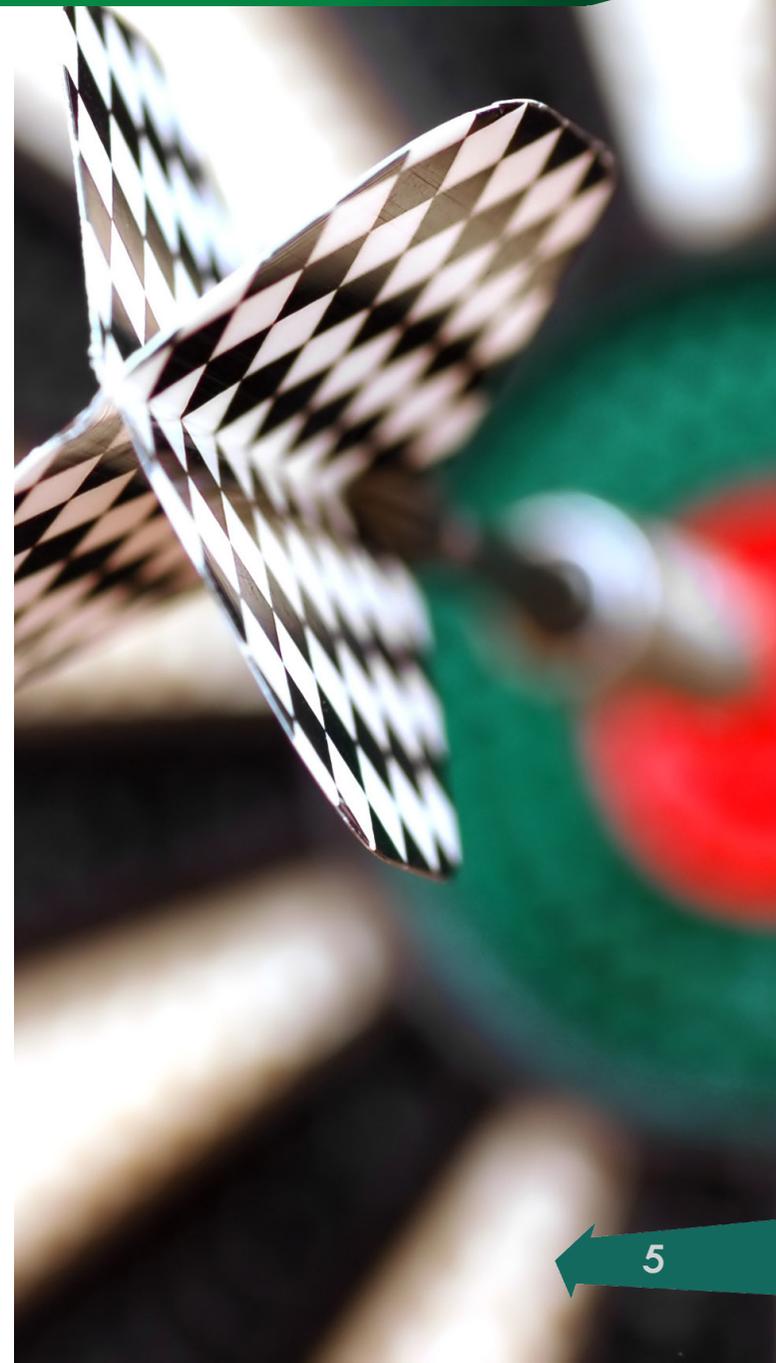
O tempo célere – e o seu contar ávido – mantinha-se inabalável, incontido. Mas, repentinamente, o novo coronavírus alterou os rumos desse decurso. Uma doença com uma capacidade infecciosa surpreendentemente devastadora. A humanidade pa-

rou! Tudo, absolutamente tudo, teve que ser revisto, alterado, acomodado, repensado, recontado.

Com muitas consequências, a crise socioeconômica dessa pandemia desperta, ainda mais, a necessidade de voltarmos o olhar para as demandas sociais. As perdas se acumulam: milhares de famílias enlutadas; negócios e postos de trabalho fechados; queda brusca em padrões de vida. Enfim, será preciso um recomeço e este não será fácil.

Nessa conjuntura, amplificam-se as responsabilidades institucionais do Sistema Tribunais de Contas – enquanto assegurador da correta e efetiva gestão dos recursos públicos –, em relação à salvaguarda dos interesses da cidadania.

APRESENTAÇÃO



Aliás, os Tribunais de Contas, graças à imensa capacidade técnica e gerencial, não demoraram a se reinventar, não tardaram a encontrar caminhos para readequar as estruturas de fiscalização, para manter a atuação das auditorias no mais elevado patamar de qualidade.

O atípico ano de 2020, que nos obrigou a mais diversas revisões, também nos forçou a rever o **Plano de Gestão 2020-2021** (razão do retardamento da publicação). Aqui, novamente, está a digital da união. A execução das metas nele contidas, com certeza, terá a dedicação imperiosa de inúmeros colaboradores.

O Plano de Gestão, antes de ser ação, é proposta colaborativa; é, sobretudo, a vontade inabalável de nos manter na direção do aprimoramento, em que pesem as alterações de rumos que o evento pandêmico gerou; transborda os limites da Diretoria da entidade para abranger os potenciais parceiros de sempre – IRB, Abracom, CNPTC, Audicon e Ampcon, membros, técnicos e servidores dos Tribunais de Contas do Brasil – na canalização de conhecimentos e de expertises, que geram soluções e constroem a efetividade das nossas ações.

A pandemia deu uma reviravolta na marcha do tempo, aprofundou os imensos desafios, que a humanidade já enfrentava. O escritor francês, Antoine de Saint-Exupéry, tem uma frase que considero apropriada para este momento e com a qual encerro estas palavras – não sem antes proferir o meu

promisso com o fortalecimento da Atricon – *“Na vida, não existem soluções. Existem forças em marcha: é preciso criá-las e, então, a elas seguem-se as soluções”.*

FÁBIO TÚLIO FILGUEIRAS NOGUEIRA
Presidente da Atricon

Na vida, não existem soluções. Existem forças em marcha: é preciso criá-las e, então, a elas seguem-se as soluções”.

mais escolhido agradecimento a todos os membros da diretoria que, neste Plano de Gestão, reafirmaram um denodado com-

A formulação das diretrizes da Atricon baseou-se na metodologia *Balanced Scorecard* (BSC), por tratar-se de um método didático e técnico que permite a relação de causalidade de fatores fundamentais para o sucesso organizacional, conforme representa a **figura 1**.



Figura 1

METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO

O método de gerenciamento será o PDCA – planejar, executar, acompanhar e avaliar. O ciclo PDCA é um método gerencial para a implantação do plano e reflete, em suas quatro fases, a base da filosofia do melhoramento contínuo. As fases estão demonstradas e explicadas na **figura 2**.

O Plano está estruturado de forma a facilitar o seu gerenciamento: são dez objetivos estratégicos, com indicadores e metas, distribuídos em 25 projetos, detalhados em entregas, responsáveis e prazos. Também estão definidos os grupos de trabalho, com os respectivos Membros e assessores técnicos. Para cada projeto é designado um integrante do apoio de gestão da Atricon.

O monitoramento do Plano de Gestão será feito ao longo de uma agenda de reuniões da Diretoria que ocorrerá no biênio 2020-2021. As reuniões serão subsidiadas pela distribui-

ção prévia de material de entrada, com relato por parte dos respectivos responsáveis sobre as atividades desenvolvidas em cada período, possibilitando uma análise dos trabalhos desenvolvidos no período e facilitando a comunicação e a dinâmica entre os membros.

A aplicação deste método de gerenciamento, com a participação de toda a Diretoria e respectiva equipe de apoio, possibilitará a efetiva implantação do plano estratégico e a correção de rumos sempre que necessário.

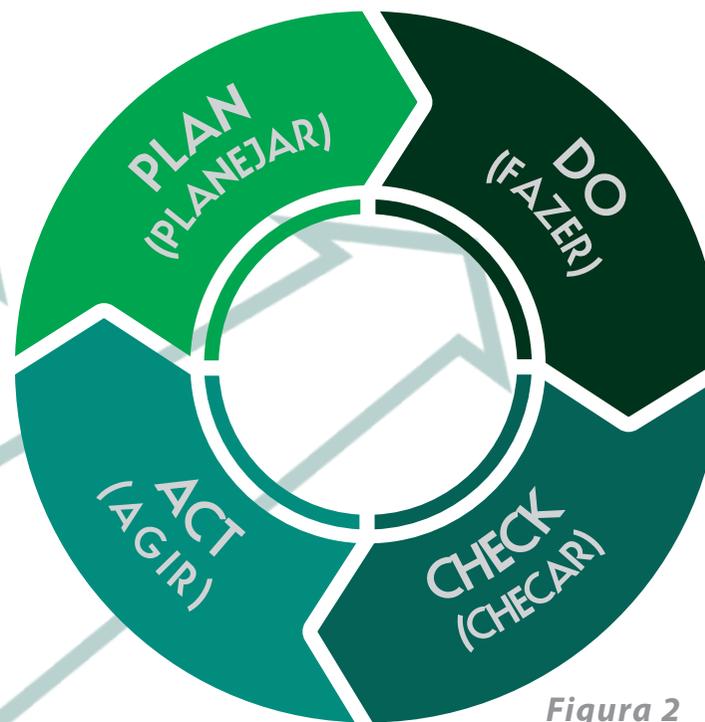


Figura 2

IDENTIDADE INSTITUCIONAL

A photograph showing two hands, one from the top and one from the bottom, holding two white puzzle pieces. The pieces are interlocking and are being held against a vibrant green background. The hands are positioned as if they are about to place the pieces together or have just separated them.

NEGÓCIO

Controle Externo, Tribunais de Contas e seus Membros.

MISSÃO

Garantir a representação, a defesa, o aperfeiçoamento e a integração dos Tribunais de Contas e de seus Membros, visando ao fortalecimento do Sistema de Controle Externo do Brasil, em benefício da sociedade.

VISÃO

Ser reconhecida como entidade essencial e de vanguarda na representação e no aperfeiçoamento dos Tribunais de Contas e do Controle Externo da Administração Pública no Brasil.

VALORES

ÉTICA – atuar segundo os padrões de conduta preconizados pelo código de ética da entidade.

LIDERANÇA – conduzir com habilidade as ações institucionais para o cumprimento dos objetivos da entidade.

DINAMISMO – atuar com agilidade e proatividade nos processos e práticas de gestão.

INTEGRAÇÃO – promover a unidade, a harmonia e a troca de experiências entre as instituições de controle e seus Membros.

TRANSPARÊNCIA – divulgar com clareza as ações e resultados e estimular a participação dos associados nos processos de decisão.

SUSTENTABILIDADE – promover ações que contribuam para a efetivação da responsabilidade socioambiental.

INOVAÇÃO – fomentar a adoção de métodos, técnicas e tecnologias modernos no exercício do Controle Externo.

EFETIVIDADE – atuar com foco nos resultados, sem prejuízo da qualidade, assegurando o cumprimento da missão e a excelência da imagem institucional.

MAPA ESTRATÉGICO

MISSÃO

Garantir a representação, a defesa, o aperfeiçoamento e a integração dos Tribunais de Contas e de seus Membros, visando ao fortalecimento do Sistema de Controle Externo do Brasil, em benefício da sociedade.

VISÃO

Garantir a representação, a defesa, o aperfeiçoamento e a integração dos Tribunais de Contas e de seus Membros, visando ao fortalecimento do Sistema de Controle Externo do Brasil, em benefício da sociedade.

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

Fortalecer a imagem dos Tribunais de Contas como instituições essenciais ao controle da Administração Pública e ao exercício da cidadania.

Ser reconhecida como instrumento efetivo de representação e de aperfeiçoamento dos Tribunais de Contas e do Controle Externo.

PERSPECTIVA DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

Aprimorar e fortalecer a efetividade dos Tribunais de Contas.

Estimular a transparência das informações, das decisões e da gestão dos Tribunais de Contas.

Contribuir para a produção e a difusão de conhecimentos técnicos entre membros e servidores dos Tribunais de Contas.

PERSPECTIVA DOS ASSOCIADOS

Garantir a defesa dos direitos, prerrogativas e interesses dos membros dos Tribunais de Contas.

Promover o associativismo e a participação dos Membros dos Tribunais de Contas na Atricon.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

Aprimorar a comunicação institucional da Atricon.

Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais.

Aprimorar as estruturas administrativa e normativa da Atricon.

PLANO DE GESTÃO 2020/2021

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, INDICADORES, INICIATIVAS E PROJETOS

PERSPECTIVA I – SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO
<p>1. Fortalecer a imagem dos Tribunais de Contas como instituições essenciais ao controle da Administração Pública e ao exercício da cidadania.</p>	<p>1.1 Nível de conhecimento da sociedade.</p> <p>1.2 Nível de satisfação da sociedade.</p>	<p>1.1.1 Fortalecer a comunicação do sistema Tribunais de Contas.</p>	<p>1.1 Atricon na Mídia.</p> <p>1.2 Ampliação das Mídias Sociais.</p>
		<p>1.1.2 Criar prêmio de jornalismo relacionado à temática do Controle Externo.</p> <p>1.1.3 Promover a aproximação interinstitucional com os segmentos organizados da sociedade.</p>	
		<p>1.1.4 Realizar e divulgar pesquisas de conhecimento e de satisfação da sociedade.</p>	<p>1.3 Aprimoramento das Ouvidorias.</p>
		<p>1.1.5 Incentivar a efetiva atuação das Ouvidorias dos Tribunais de Contas como órgãos permanentes de interação com a sociedade e promotores do controle social.</p>	<p>1.4 Aprimoramento das Corregedorias.</p>
		<p>1.1.6 Incentivar a efetiva atuação das Corregedorias dos Tribunais de Contas, como instrumentos de eficácia do Controle Externo.</p>	

PERSPECTIVA I – SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO
<p>2. Ser reconhecida como instrumento de representação e de aperfeiçoamento dos Tribunais de Contas e do Controle Externo.</p>	<p>2.1 Nível de participação da Atricon em debates nacionais sobre Controle Externo.</p>	<p>2.1.1 Atuar de forma proativa e propositiva, por meio de manifestações públicas, sobre temas ou fatos que digam respeito ao Controle Externo, à gestão pública e à cidadania.</p> <p>2.1.2 Aprimorar a relação interinstitucional com os Poderes constituídos e com o Ministério Público.</p> <p>2.1.3 Promover a integração das entidades nacionais representativas dos Tribunais de Contas e seus Membros.</p> <p>2.1.4 Participar, mediante representação, de grupos de trabalho de entidades parceiras.</p> <p>2.1.5 Ampliar relacionamento com representantes do meio acadêmico.</p>	<p>2.1 Aperfeiçoamento da representação dos Tribunais de Contas.</p>
		<p>2.1.6 Desenvolver articulação junto ao Congresso Nacional para a reforma dos Tribunais de Contas, com ênfase na PEC 22, que modifica a forma de composição dos Tribunais de Contas, cria o Conselho Nacional dos Tribunais de Contas e prevê a edição do diploma processual de controle externo de caráter nacional.</p>	<p>2.2 Acompanhamento do Processo Legislativo.</p>

PERSPECTIVA I – SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO
<p>2. Ser reconhecida como instrumento de representação e de aperfeiçoamento dos Tribunais de Contas e do Controle Externo.</p>	<p>2.1 Nível de participação da Atricon em debates nacionais sobre Controle Externo.</p>	<p>2.1.7 Acompanhar e atuar no processo legislativo sobre temas ou fatos que digam respeito ao controle externo, à gestão pública e à cidadania.</p> <p>2.1.8 Aprimorar o acompanhamento legislativo.</p> <p>2.1.9 Apoiar ações destinadas à normatização de caráter nacional que uniformize as atribuições dos Conselheiros Substitutos, especialmente quando no exercício das demais atribuições da judicatura, tendo como parâmetro o modelo do Tribunal de Contas da União (TCU).</p> <p>2.1.10 Defender os direitos e prerrogativas constitucionais dos associados.</p>	<p>2.2 Acompanhamento do Processo Legislativo.</p>
		<p>2.1.11 Defender, junto ao Congresso Nacional e ao Supremo Tribunal Federal, a competência de julgamento das contas de gestão dos Prefeitos pelos Tribunais de Contas.</p> <p>2.1.12 Velar pela efetividade das decisões dos Tribunais de Contas no processo eleitoral brasileiro.</p>	<p>2.3 Acompanhamento das decisões judiciais.</p>

PERSPECTIVA I – SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO
<p>2. Ser reconhecida como instrumento de representação e de aperfeiçoamento dos Tribunais de Contas e do Controle Externo.</p>	<p>2.1 Nível de participação da Atricon em debates nacionais sobre Controle Externo.</p>	<p>2.1.13 Velar pela garantia da competência dos Tribunais de Contas nos processos de judicialização das respectivas decisões.</p> <p>2.1.14 Ingressar e acompanhar ações Judiciais em defesa dos Tribunais de Contas.</p> <p>2.1.15 Consolidar assessoria jurídica.</p> <p>2.1.16 Velar pela garantia do princípio da presunção de inocência e do respeito ao devido processo legal nos processos contra Membros dos Tribunais de Contas.</p>	<p>2.3 Acompanhamento das decisões judiciais.</p>
		<p>2.1.17 Promover o engajamento dos Tribunais de Contas aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU.</p>	<p>2.4 Agenda 2030 da ONU.</p>
		<p>2.1.18 Promover a integração e a cooperação com organismos internacionais de controle .</p>	<p>2.5 Maior protagonismo na na Atricon na OLACEFS.</p>
		<p>2.1.19 Promover ações destinadas à continuidade do processo de modernização do Sistema de Controle Externo Brasileiro junto ao Governo Federal e a organismos internacionais.</p>	<p>2.6 Maior protagonismo na Atricon na OCDE.</p>

PERSPECTIVA II – TRIBUNAIS DE CONTAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO
<p>3. Aprimorar e fortalecer a efetividade dos Tribunais de Contas.</p>	<p>3.1 % de Tribunais de Contas com adoção dos padrões de qualidade e agilidade do Controle Externo.</p>	<p>3.1.1 Ampliar e aprimorar as resoluções diretrizes da Atricon.</p> <p>3.1.2 Apoiar a adoção das resoluções diretrizes da Atricon pelos Tribunais de Contas.</p> <p>3.1.3 Aprimorar o Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC).</p> <p>3.1.4 Coordenar a aplicação do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC) pelos TCs.</p> <p>3.1.5 Estimular a implementação do plano de melhorias a partir dos resultados do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC) pelos TCs.</p> <p>3.1.6 Estimular o compartilhamento de boas práticas identificadas na aplicação do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC).</p>	<p>3.1 QATC em ação.</p>

PERSPECTIVA II – TRIBUNAIS DE CONTAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO
<p>3. Aprimorar e fortalecer a efetividade dos Tribunais de Contas.</p>	<p>3.1 % de Tribunais de Contas com adoção dos padrões de qualidade e agilidade do Controle Externo.</p>	<p>3.1.7 Aprimorar as diretrizes e os indicadores de auditoria e de gestão de pessoas no Programa Qualidade e Agilidade dos Tribunais de Contas (QATC), com vistas à estruturação, profissionalização e aprimoramento das carreiras técnicas no âmbito dos TCs.</p>	<p>3.1 QATC em ação.</p>
		<p>3.1.8 Criar o indicador de transparência dos Tribunais de Contas no Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC), conforme parâmetros da LRF, da Lei 12.527/2011 e da Enccla.</p>	
		<p>3.1.9 Apoiar as ações do Instituto Rui Barbosa (IRB) destinadas à produção e à difusão de conhecimentos técnicos aos Membros e profissionais dos TCs, especialmente as relativas às resoluções diretrizes e ao Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC).</p>	<p>3.2 Ações de apoio à gestão de informações estratégicas (Infocontas).</p>
		<p>3.1.10 Fomentar e apoiar a implementação de ferramentas de Controle Externo pelos Tribunais de Contas.</p>	
		<p>3.1.11 Apoiar os Tribunais de Contas na realização de auditorias coordenadas nacionais.</p>	<p>3.3 Integração entre o Controle Externo e as Controladorias Internas (InterAgir).</p>

PERSPECTIVA II – TRIBUNAIS DE CONTAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO
3. Aprimorar e fortalecer a efetividade dos Tribunais de Contas.	3.1 % de Tribunais de Contas com adoção dos padrões de qualidade e agilidade do Controle Externo.	<p>3.1.12 Promover a integração do Sistema Tribunal de Contas do Brasil.</p> <p>3.1.13 Promover a atuação em rede dos Tribunais de Contas com outras instituições de controle.</p> <p>3.1.14 Participar das comissões temáticas do Instituto Rui Barbosa (IRB).</p>	<p>3.4 Observatório das Políticas Públicas.</p> <p>3.5 Controle Preventivo.</p> <p>3.6 Mesas Temáticas.</p> <p>3.7 Benefícios do Controle Externo.</p> <p>3.8 Governança.</p>
		<p>3.1.15 Fomentar e apoiar o Controle Externo em temas estratégicos (educação, transparência, receita pública, obras, contabilidade pública, finanças, LC nº 123/2006, informações estratégicas, entre outros).</p> <p>3.1.16 Apoiar o Instituto Brasileiro de Auditoria de Obras Públicas (Ibraop) e os Tribunais de Contas no aprimoramento de auditoria de obras públicas.</p>	<p>3.9 Aprimoramentos nas Auditorias de Obras Públicas.</p>
4. Estimular a transparência das informações, das decisões e da gestão dos Tribunais de Contas.	4.1 % de Tribunais de Contas com informações disponibilizadas.	4.1.1 Estimular e apoiar os Tribunais de Contas no aprimoramento dos respectivos Portais Transparência.	4.1 Avaliação dos Portais de Transparência dos TCs.

PERSPECTIVA II – TRIBUNAIS DE CONTAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO
5. Contribuir para a produção e a difusão de conhecimentos técnicos nos Tribunais de Contas.	5.1 Incentivar a participação de no mínimo 80% dos associados nos Encontros e Congressos Nacionais dos Tribunais de Contas promovidos pela Atricon, até dezembro de 2023.	<p>5.1.1 Realizar os Encontros Nacionais dos Tribunais de Contas.</p> <p>5.1.2 Realizar os Congressos Nacionais dos Tribunais de Contas.</p> <p>5.1.3 Implementar calendário bianual de eventos, em parceria com o Instituto Rui Barbosa (IRB).</p>	5.1 Congresso/Encontro Nacional dos Tribunais de Contas.

PERSPECTIVA III – ASSOCIADOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO
6. Garantir a defesa dos direitos, prerrogativas e interesses dos Membros dos Tribunais de Contas.	6.1 Nível de satisfação dos associados.	6.1.1 Realizar pesquisa de satisfação dos associados.	6.1 Pesquisa de satisfação em relação à Atricon.
7. Promover o associativismo e a participação dos Membros dos Tribunais de Contas na Atricon.	7.1 % de membros associados.	<p>7.1.1 Promover ações destinadas a ampliar o quadro de associados da Atricon.</p> <p>7.1.2 Assegurar benefícios corporativos aos associados.</p>	7.1 Ampliação associativa.

PERSPECTIVA IV- PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO
<p>8. Aprimorar a comunicação institucional da Atricon.</p>	<p>8.1 % de público interno e parceiros atingidos.</p>	<p>8.1.1 Atualizar a política e o plano de comunicação da Atricon.</p> <p>8.1.2 Ampliar os canais e os mecanismos de comunicação da Atricon.</p> <p>8.1.3 Aprimorar os canais e os mecanismos de transparência da gestão da Atricon.</p> <p>8.1.4 Promover a integração e o debate dos interesses dos associados.</p> <p>8.1.5 Ampliar os canais de transparência e de participação dos associados nas ações da Atricon.</p>	<p>8.1 Comunicação Institucional.</p>
<p>9. Aprimorar a estrutura administrativa e normativa da Atricon.</p>	<p>9.1 % de adequação das estruturas administrativa e normativa da Atricon.</p>	<p>9.1.1 Adequar as estruturas administrativa e normativa da Atricon.</p> <p>9.1.2 Implantar a Secretaria Geral.</p> <p>9.1.3 Elaborar o Regimento Interno.</p> <p>9.2.4 Regulamentar a participação do Colégio de Presidências e do Conselho Consultivo na organização social da Atricon.</p>	<p>9.1 Aprimoramentos na estrutura administrativa (concluído).</p> <p>9.2 Regimento Interno (concluído).</p>

PERSPECTIVA IV- PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO
10. Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais.	10.1. % de aumento da receita.	10.1.1. Ampliar e diversificar a receita da Atricon. 10.1.2 Aprimorar a gestão financeira e patrimonial da Atricon. 10.1.3 Formalizar acordos de cooperação com as demais entidades representativas e com os Tribunais de Contas.	10.1 Ampliação das receitas da Atricon.

PLANO DE GESTÃO 2020/2021

PROJETOS E METAS DA GESTÃO

PERSPECTIVA I – SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 FORTALECER A IMAGEM DOS TRIBUNAIS DE CONTAS COMO INSTITUIÇÕES ESSENCIAIS AO CONTROLE DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E AO EXERCÍCIO DA CIDADANIA.

Indicador 1.1	Nível de conhecimento da sociedade	
Meta	Elevar de 17% para 34% o nível de conhecimento da sociedade em relação aos Tribunais de Contas, até dezembro de 2023.	Responsável: Presidente Fábio Túlio F. Nogueira (TCE-PB)

Indicador	Nível de satisfação da sociedade	
Meta	Garantir o nível de satisfação da sociedade em relação aos Tribunais de Contas em 50%, até dezembro de 2023.	Responsável: Presidente Fábio Túlio F. Nogueira (TCE-PB)

PROJETO 1.1 – ATRICON NA MÍDIA

Objetivo Geral	Ampliar o conhecimento sobre os Tribunais de Contas junto à sociedade, por meio de uma maior inserção da Atricon nos veículos de comunicação formais (jornais, TVs, rádios e sites) e nas mídias sociais.		
Responsável	Cezar Miola (TCE-RS)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Antônio Renato Alves Rainha (TCDF), Felipe Galvão Puccioni (TCM-RJ), João Antônio da Silva Filho (TCM-SP), Otávio Lessa de Geraldo Santos (TCE-AL).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Andreza de Moraes Machado (TCE-SC), Carlos Fernando das Chagas (TCM-RJ), Filipe Radajeski Spanemberg (TCE-RS), Francisco Djair Galvão Freire (TCM-SP), Geraldo Câmara (TCE-AL), Luiz Genédio Mendes Jorge (TCDF), Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS).		
Apoio Gestão	Francisca Ridismar de Moraes		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Ampliação da inserção de reportagens positivas sobre as ações dos Tribunais de Contas na mídia.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/06/2020	31/12/2021
Aplicação da pesquisa para o TCs em Números.	Grupo de Trabalho (Membros)	31/01/2021	31/03/2021
Consolidação dos dados da Pesquisa TCs em Números.	Cezar Miola (TCE-RS)	01/04/2021	31/05/2021

PROJETO 1.1 – ATRICON NA MÍDIA

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Lançamento do TCs em Números.	Grupo de Trabalho (Membros)	15/06/2021	30/06/2021
Criação do Prêmio de Jornalismo.	Cezar Miola (TCE-RS).	01/01/2020	30/06/2021
Realização da Pesquisa de satisfação.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/03/2021	31/08/2021
Criação do Comitê Nacional de Gestão de Crise.	Grupo de Trabalho (Membros)	03/11/ 2020	31/03/ 2021
Ampliação do “Minuto TCU” na Hora do Brasil.	Antônio Renato Alves Rainha (TCDF)	01/03/ 2021	31/05/2021
Criação do Cadê Minha Obra (Portal para reunir a execução de obras de grande porte).	Antônio Renato Alves Rainha (TCDF)	03/11/ 2020	31/10/2021
Promoção de curso <i>online</i> sobre Controle Externo para jornalistas.	Antônio Renato Alves Rainha (TCDF)	01/03/2020	30/06/ 2021

PROJETO 1.2 – AMPLIAÇÃO DE ALCANCE E DE ENGAJAMENTO NAS MÍDIAS SOCIAIS DA ATRICON

Objetivo Geral	Crescimento e aperfeiçoamento das mídias sociais da Atricon.		
Responsável	Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Cezar Miola (TCE-RS); Dicler Forestieri Ferreira (TCM-RJ), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), Heloísa Helena Antonacio Monteiro Godinho (TCE-GO).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Fernando Soares Garcia (TCE-RO), Filipe Radajeski Spanemberg (TCE-RS), Juscelino Vieira (TCE-RO), Luiz Carlos Lopes (TCM-GO), Sílvio José (TCM-GO), Luciana de Bastos Mendes Martins (TCE-GO), Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS).		
Apoio Gestão	Francisca Ridismar de Moraes		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Estruturar/contratar equipe mínima de mídia (<i>designer, social media</i> e editor de vídeo).	Grupo de Trabalho (Membros)	07/01/2021	28/02/2021
Elaborar <i>briefing</i> e aprovar plano de mídia indicando os responsáveis pelas notícias conteúdos e frequência de postagens.	Grupo de Trabalho (Membros)	07/01/2021	28/02/2021
Emitir um relatório final das atividades relativas às redes sociais, com avaliação dos cenários anterior e posterior, bem como um <i>briefing</i> para o próximo biênio.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/11/2021	22/12/2021

PROJETO 1.2 – AMPLIAÇÃO DE ALCANCE E DE ENGAJAMENTO NAS MÍDIAS SOCIAIS DA ATRICON

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Reformular o visual das redes sociais e reposicionar a Atricon.	Grupo de Trabalho (Membros)	07/02/2021	22/12/2021
<i>Instagram</i> – Estabelecer relacionamento com os seguidores/ Responder os comentários e mensagens diretas do público/ Produzir artes para o storie e arte para a capa dos stories que ficarão em destaque.	Grupo de Trabalho (Membros)	07/01/2021	22/12/2021
<i>Facebook</i> – Postar informações mais longas, como reportagens ou textos com <i>links</i> .	Grupo de Trabalho (Membros)	07/01/2021	22/12/2021
<i>Twitter</i> – Fazer comunicação institucional e cobertura de eventos/ Interagir, criar hashtags e retuitar postagens importantes.	Grupo de Trabalho (Membros)	07/01/2021	22/12/2021
<i>YouTube</i> : Produzir reportagens em vídeo.	Grupo de Trabalho (Membros)	07/02/2021	22/12/2021

PROJETO 1.3 – APRIMORAMENTO DA ATUAÇÃO DAS OUVIDORIAS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

Objetivo Geral	Incentivar a efetiva atuação das Ouvidorias dos Tribunais de Contas como órgãos permanentes de interação com a sociedade e promotores do controle social.		
Responsável	Manoel Pires dos Santos (TCE-TO)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN), Érico Xavier Desterro e Silva (TCE-AM), Rafael Sousa Fonsêca (TCE-SE), Rodrigo Siqueira Cavalcante (TCE-AL), Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES), Soraia Thomaz Dias Victor (TCE-CE).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Andrea Norbim Beconha (TCE-ES), Fernanda Fortes Litwinski (TCE-SE), Francisco Antônio Pinto Neto (TCE-AM), Harleson dos Santos Arueira (TCE-AM), Joafran EufRASINO do Amaral (TCE-CE), Kamila Sousa Oliveira (TCE-TO), Nathália Rodrigues Araujo (TCE-AL), Tereza Cristina Diógenes (TCE-RN), Virgílio Freire do Nascimento Filho (TCE-CE).		
Apoio Gestão	Luciano Costa Nova		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Encontro Nacional das Corregedorias e Ouvidorias dos TCs 2020 e 2021.	Manoel Pires dos Santos (TCE-TO), Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN)	01/10/2020	31/12/2021
Fomentar a realização do "Ouvidoria Day" nos TCs – dia nacional do ouvidor.	Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN)	07/01/2021	31/12/2021
Cartilha de boas práticas nas ouvidorias.	Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES), Soraia Thomaz Dias Victor (TCE-CE)	07/01/2021	31/12/2021

PROJETO 1.3 – APRIMORAMENTO DA ATUAÇÃO DAS OUVIDORIAS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

RESPONSÁVEL	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Incentivar a aplicação da Lei 13.709/2018 nos TCs.	Rodrigo Siqueira Cavalcante (TCE-AL), Érico Xavier Desterro e Silva (TCE-AM)	07/01/2021	31/12/2021
Incentivar a adesão das Ouvidorias dos TCs a Rede Nacional de Ouvidorias da Ouvidoria-geral da União.	Érico Xavier Desterro e Silva (TCE-AM)	07/01/2021	31/12/2021
Metas e indicadores para atuação das ouvidorias dos TCs.	Rafael Sousa Fonsêca (TCE-SE), Érico Xavier Desterro e Silva (TCE-AM)	07/01/2021	31/12/2021

PROJETO 1.4 – APRIMORAMENTO DA ATUAÇÃO DAS CORREGEDORIAS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

Objetivo Geral	Incentivar a efetiva atuação das Corregedorias dos TCs como instrumentos de eficácia do Controle Externo.
Responsável	Marco Antônio Lopes Peixoto (TCE-RS)
Grupo de Trabalho (Membros)	Antônio Fernando Jorge Ribeiro de Carvalho Malheiro (TCE-AC); Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN); Rafael Sousa Fonsêca (TCE-SE); Soraia Thomaz Dias Victor (TCE-CE).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Flávio Lender (TCE-RS); Teresa Cristina Diógenes (TCE-RN); Rui Óscar de Souza Abrantes Guedes (TCE-AC); Laline Santos (TCE-SE); Joafran EufRASINO do Amaral (TCE-CE).
Apoio Gestão	Leonardo Rodrigues da Silveira

PROJETO 1.4 – APRIMORAMENTO DA ATUAÇÃO DAS CORREGEDORIAS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Incentivar e verificar a implementação de códigos de ética para membros e servidores dos Tribunais de Contas.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/11/2020	01/07/2021
Incentivar as Corregedorias dos Tribunais de Contas a aderirem ao Programa de Fortalecimento de Corregedorias / Rede de Corregedorias da Controladoria-Geral da União – PROCOR.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/11/2020	01/07/2021
Atuar em parceria com o Instituto Rui Barbosa (IRB) para promover o Encontro Nacional das Corregedorias e Ouvidorias dos Tribunais de Contas.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/11/2020	01/07/2021
Verificar experiências bem-sucedidas (boas práticas) nas Corregedorias dos Tribunais de Contas.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/11/2020	01/07/2021

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2
SER RECONHECIDA COMO INSTRUMENTO EFETIVO DE REPRESENTAÇÃO E DE APERFEIÇOAMENTO
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS E DO CONTROLE EXTERNO.

Indicador 2.1	Nível de participação da Atricon em debates nacionais sobre Controle Externo.	
Meta	Assegurar a participação da Atricon em 100% dos debates nacionais sobre temas relacionados ao Sistema Controle Externo, até dezembro de 2023.	Responsável: Presidente Fábio Túlio Filgueiras Nogueira (TCE-PB)

PROJETO 2.1 – APERFEIÇOAMENTO DA REPRESENTAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

Objetivo Geral	Aprimorar atividades de representação e aperfeiçoamento dos tribunais de contas e do Controle Externo.
Responsável	Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO)
Grupo de Trabalho (Membros)	Antônio Renato Alves Rainha (TCDF), Jaylson Fabianh Lopes Campelo (TCE-PI), Mário Manoel Coelho de Mello (TCE-AM), Marco Antônio Lopes Peixoto (TCE-RS), Plínio Carneiro da Silva Filho (TCM-BA), Thiers Vianna Montebello (TCM-RJ).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Ana Lúcia Pereira (TCE-RS), Carlos Augusto Pereira Werneck (TCM-RJ), Edirley Rodrigues de Oliveira (TCE-AM), José Leopoldino Júnior (TCM-BA), Júlio Alan Viana dos Santos (TCE-AM), Lidianne Karine Andrade de Araújo (TCE-PI), Luiz Genéδιο Mendes Jorge (TCDF), Maurício Albuquerque Wanderley (TCU), Priscila Kelly Fernandes Pedrosa Borges (TCM-GO).
Apoio Gestão	Leonardo Rodrigues da Silveira

PROJETO 2.1 – APERFEIÇOAMENTO DA REPRESENTAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Plano de Trabalho para execução das atividades do projeto.	Grupo de Trabalho (Membros)	05/10/2020	31/10/2020
Participação e promoção de eventos (presenciais ou a distância) de fomento ao Controle Social.	Grupo de Trabalho (Membros)	03/11/2020	31/12/2021
Participação e promoção de eventos (presenciais ou a distância) de aprimoramento do Controle Externo.	Grupo de Trabalho (Membros)	03/11/2020	31/12/2021
Ações de integração com as entidades nacionais representativas dos Tribunais de Contas.	Grupo de Trabalho (Membros)	03/11/2020	31/12/2021
Estreitar relacionamento interinstitucional com os Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, Ministério Público, CNJ e CNMP.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/2021	31/12/2021

PROJETO 2.1 – APERFEIÇOAMENTO DA REPRESENTAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Aproximação com o meio acadêmico.	Grupo de Trabalho (Membros)	02/2021	31/12/2021
Estreitar relações com fóruns e entidades nacionais representativas de governadores, parlamentares e prefeitos.	Grupo de Trabalho (Membros)	03/11/2020	31/12/2021
Reafirmar a importância dos Tribunais de Contas perante a Sociedade e os Poderes constituídos.	Grupo de Trabalho (Membros)	03/11/2020	31/12/2021
Participação em debates nacionais de Controle Externo.	Grupo de Trabalho (Membros)	03/11/2020	31/12/2021
Ampliar o relacionamento com o Sistema S.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/2021	31/12/2021

PROJETO 2.2 – ACOMPANHAMENTO DO PROCESSO LEGISLATIVO

Objetivo Geral	Acompanhar o processo legislativo para atuar de forma proativa e propositiva, inclusive por meio de emendas no processo legislativo, além de manifestações públicas, sobre temas ou fatos que digam respeito ao Controle Externo, à gestão pública e à cidadania.		
Responsável	Antônio Renato Alves Rainha (TCDF)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Michel Hoaut Hard (TCE-AP), Paulo Roberto Chaves Alves (TCE-RN), Sidney Estanislau Beraldo (TCE-SP), Waldir Neves Barbosa (TCE-MS).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Cleber James Teixeira Cadó (TCE-RN), Fernando Garcia (TCE-RO), João Lopes Conde (Atricon), Juscelino Vieira (TCE-RO), Nelson Luiz Brandão Junior (TCE-MS), Priscila Kelly Fernandes Pedroso Borges (TCM-GO), Rosival Nazareno Fortunato Monteiro (TCE-AP), Patrícia Zorzam (TCE-SP).		
Apoio Gestão	Leonardo Rodrigues da Silveira		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Temas ou lacunas normativas de interesse do Controle Externo mapeadas.	Cons. Renato Rainha	01/10/2020	31/12/2021
Grupos de trabalho para elaboração de propostas de proposições legislativas de interesse do Controle Externo constituídos.	Cons. Renato Rainha	01/10/2020	30/11/2020

PROJETO 2.2 – ACOMPANHAMENTO DO PROCESSO LEGISLATIVO

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Proposta de criação do Conselho Nacional dos Tribunais de Contas (monitorada e estimulada).	Grupo de trabalho (Membros)	01/10/2020	31/12/2021
Proposta de lei nacional do processo de contas elaborada.	Grupo de trabalho (Membros)	01/10/2020	31/05/2021
Informações aos membros da Atricon sobre a situação das proposições legislativas de interesse do Controle Externo disponibilizadas.	Cons. Renato Rainha	01/10/2020	31/12/2021
Participação em audiências e reuniões sobre questões de interesse do Controle Externo (realizadas).	Cons. Renato Rainha	01/10/2020	31/12/2021

PROJETO 2.3 – ACOMPANHAMENTO DAS DECISÕES JUDICIAIS

Objetivo Geral	Diagnosticar, acompanhar e implementar, juntamente com a assessoria jurídica contratada, as estratégias de defesa nas ações judiciais que tratem das competências dos Tribunais de Contas e da efetividade de suas decisões, em especial aquelas relacionadas ao julgamento das contas de gestão dos Prefeitos e ao processo eleitoral, junto ao Supremo Tribunal Federal, ao Ministério Público Federal e ao Congresso Nacional.		
Responsável	Heloísa Helena Antonacio Monteiro Godinho (TCE-GO)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Antônio Renato Alves Rainha (TCDF), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), José de Ribamar Caldas Furtado (TCE-MA), Luiz Henrique Lima (TCE-MT), Marianna Montebello Willeman (TCE-RJ), Renato Martins Costa (TCE-SP).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Alessandro Mota Garrido (TCE-MA), Fernando Garcia (TCE-RO), João Lopes Conde (TCDF), Juscelino Vieira (TCE-RO) Leonardo Fiad (TCE-RJ), Lucas Ribeiro de Azevedo (TCE-MA), Nicolay Flores Quadro (TCE-MT), Raul Cancian Mochel (TCE-MA), Germano Fraga Lima (TCE-SP), Valdeli Silva (TCE-GO).		
Apoio Gestão	Luciano Costa Nova		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Diagnosticar as principais ações em trâmite junto ao Supremo Tribunal Federal – STF.	Heloísa Helena Antonacio Monteiro Godinho (TCE-GO)	01/10/2020	30/10/2020
Elaborar resenha das ações levantadas e estudos do mérito.	Heloísa Helena Antonacio Monteiro Godinho (TCE-GO)	01/10/2020	30/10/2020

PROJETO 2.3 – ACOMPANHAMENTO DAS DECISÕES JUDICIAIS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Apresentar plano de estratégias de defesa e atuação junto ao Supremo Tribunal Federal e demais instâncias do Poder Judiciário, em consenso com a assessoria jurídica contratada.	Grupo de Trabalho (Membros)	02/11/2020	13/11/2020
Apresentar estratégias preventivas de judicialização, perante o Poder Judiciário e o Ministério Público.	Grupo de Trabalho (Membros)	02/11/2020	13/11/2020
Monitorar os debates nacionais sobre temas relacionados aos Tribunais de Contas, que envolvam o Poder Judiciário e o Ministério Público, com vistas à prevenção de ações judiciais.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/10/2020	30/11/2021
Executar as estratégias judiciais e extrajudiciais aprovadas.	Grupo de Trabalho (Membros)	13/11/2020	30/11/2021
Relatório final com o balanço e os resultados do Plano de Estratégias de defesa judicial, atividades de prevenção e monitoramento dos debates.	Grupo de Trabalho (Membros)	16/11/2021	30/11/2021

PROJETO 2.3 – ACOMPANHAMENTO DAS DECISÕES JUDICIAIS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Planejamento das estratégias para o biênio 2022/2023.	Grupo de Trabalho (Membros)	16/11/2021	31/12/2021

PROJETO 2.4 – AGENDA 2030 DA ONU

Objetivo Geral	Promover o engajamento dos Tribunais de Contas nos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU.
Responsável	João Antonio da Silva Filho (TCM-SP)
Grupo de Trabalho (Membros)	Alberto Pires Alves de Abreu (TCE-AL), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), Júlio Assis Corrêa Pinheiro (TCE-AM), Mário Manoel Coelho de Mello (TCE-AM), Milene Dias da Cunha (TCE-PA), Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Andrea Norbim Beconha (TCE-ES), Anete Jeane Marques Ferreira (TCE-AM), Augusto Cherfan Santos Marques Junior (TCE-PA), Edirley Rodrigues de Oliveira (TCE-AM), Fernando Soares Garcia (TCE-RO), Juscelino Vieira (TCE-RO), Júlio Alan Viana dos Santos (TCE-AM), Leonardo César de Castro (TCM-SP), Leonardo Rocha Fortes Filho (TCE-AL), Luciana da Cunha de Castro Guerra (TCM-SP).
Apoio Gestão	Luciano Costa Nova

PROJETO 2.4 – AGENDA 2030 DA ONU

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Levantamento das iniciativas já realizadas pelo IRB e pelo CNPTC sobre ODS 2030 para alinhamento das ações a serem desenvolvidas.	Cons. João Antonio	01/10/2020	31/12/2020
Contato institucional com o PNUD (Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento, braço da ONU responsável pelos ODS) para apresentação do presente projeto e alinhamento de ações.	Cons. João Antonio	02/11/2020	29/01/2021
Questionário para todos os TCs para levantamento das iniciativas relacionadas aos ODS 2030 já realizadas, em curso e programadas.	Cons. João Antonio	01/02/2021	30/04/2021
Criação de <i>hotsite</i> (vinculado ao <i>site</i> da Atricon) para divulgação das iniciativas relacionadas aos ODS 2030 nos TCs (alinhar esta ação com o projeto "Atricon na mídia").	Cons. João Antonio	05/04/2021	30/07/2021

PROJETO 2.4 – AGENDA 2030 DA ONU

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Seminário junto ao PNUD para apresentação do <i>hotsite</i> e das melhores práticas entre os TCs.	Cons. João Antonio	02/08/2021	30/11/2021

PROJETO 2.5 – MAIOR PROTAGONISMO DA ATRICON NA OLACEFS

Objetivo Geral	Conferir maior representação dos Tribunais de Contas dos Estados, Distrito Federal e Municípios do Brasil na Organização Latino Americana e do Caribe das Fiscalizadoras Superiores.
Responsável	João Antonio da Silva Filho (TCM-SP)
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Edilberto Carlos Pontes Lima (TCE-CE), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), Luiz Henrique Lima (TCE-MT), Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Andrea Norbim Beconha (TCE-ES), Andreza de Morais Machado (TCE-SC), Camila Otília Leão Castilho Batata (TCE-MT), Gleison Mendonça Diniz (TCE-CE), Leonardo César de Castro (TCM-SP), Luciana da Cunha de Castro Guerra (TCM-SP), Fernando Garcia (TCE-RO), Juscelino Vieira (TCE-RO).
Apoio Gestão	Leonardo Rodrigues da Silveira

PROJETO 2.5 – MAIOR PROTAGONISMO DA ATRICON NA OLACEFS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Levantamento das iniciativas já realizadas pelo IRB e pelo CNPTC relacionadas ao contato institucional com a OLACEFS para alinhamento das ações a serem desenvolvidas.	Cons. João Antonio	01/10/2020	30/11/2020
Contato institucional com a OLACEFS.	Cons. João Antonio	02/11/2020	31/12/2020
<p>Planejamento de <i>workshops</i> entre os TCs e a OLACEFS para apresentação de melhores práticas que sejam reproduzíveis em órgãos de controle dos países da América Latina e Caribe.</p> <p><i>Sugestão:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Selecionar, entre os TCs brasileiros, boas práticas para serem apresentadas, com foco nas que sejam reproduzíveis. - Verificar se órgãos de controle de outros países (América Latina e Caribe) também apresentarão. - Planejar 5 <i>workshops</i>, 1 a cada 45 a 60 dias, duração de 1 dia inteiro cada. 	Grupo de Trabalho (Membros)	04/01/2021	31/03/2021

PROJETO 2.5 – MAIOR PROTAGONISMO DA ATRICON NA OLACEFS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Realização dos <i>workshops</i> , conforme planejamento resultante da etapa anterior.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/03/2021	31/12/2021

PROJETO 2.6 – MAIOR PROTAGONISMO DA ATRICON NA OCDE

Objetivo Geral	Conferir maior representação dos Tribunais de Contas dos Estados, Distrito Federal e Municípios do Brasil na Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico.
Responsável	João Antonio da Silva Filho (TCM-SP)
Grupo de Trabalho (Membros)	Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), Inaldo da Paixão Santos Araújo (TCE-BA), Júlio Assis Corrêa Pinheiro (TCE-AM), Luiz Henrique Lima (TCE-MT), Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Andrea Norbim Beconha (TCE-ES), Anete Jeane Marques Ferreira (TCE-AM), Fernando Garcia (TCE-RO), José Raimundo Bastos de Aguiar (TCE-BA), Juscelino Vieira (TCE-RO), Leonardo César de Castro (TCM-SP), Luciana da Cunha de Castro Guerra (TCM-SP), Rhauá Hulek Linário Leal (TCE-MT).
Apoio Gestão	Luciano Costa Nova

PROJETO 2.6 – MAIOR PROTAGONISMO DA ATRICON NA OCDE

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Levantamento das iniciativas já realizadas pelo IRB e pelo CNPTC relacionadas ao contato institucional com a OCDE para alinhamento das ações a serem desenvolvidas.	Cons. João Antonio	01/10/2020	31/12/2020
Contato institucional com a OCDE.	Cons. João Antonio	04/01/2021	26/02/2021
Acompanhar, junto ao IRB e ao CNPTC, o desenvolvimento de auditorias no centro de governo realizadas pelos Tribunais de Contas, conforme mencionado na 7ª Reunião Ordinária do CNPTC.	Cons. João Antonio	01/02/2021	30/09/2021
Consolidar os resultados das auditorias no centro de governo para divulgação no <i>site</i> da Atricon (sumário executivo).	Cons. João Antonio	01/10/2021	30/11/2021

PERSPECTIVA II – TRIBUNAIS DE CONTAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 APRIMORAR E FORTALECER A EFETIVIDADE DOS TRIBUNAIS DE CONTAS.

Indicador 3.1	% de Tribunais de Contas com adoção dos padrões de qualidade e agilidade do Controle Externo.	
Meta 3.1	Alcançar pontuação média nacional de no mínimo 3 em 100% dos indicadores do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC), até dezembro de 2023, utilizando como parâmetro a versão vigente em 2017.	Responsável: Presidente Fábio Túlio Filgueiras Nogueira (TCE-PB)

PROJETO – 3.1 QATC EM AÇÃO

Objetivo Geral	Promover o aperfeiçoamento dos Tribunais de Contas pelo incentivo à adoção de padrões de qualidade e agilidade regularmente aferidos pelo Marco de Medição de desempenho dos Tribunais de Contas – MMD-TC.
Responsável	Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES)
Grupo de Trabalho (Membros)	Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN), Antônio Renato Alves Rainha (TCDF), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), Jaylson Fabianh Lopes Campelo (TCE-PI), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Julival Silva Rocha (TCE-PA), Marcus Vinícius de Barros Presídio (TCE-BA), Milene Dias da Cunha (TCE-PA), Rafael Sousa Fonsêca (TCE-SE).

PROJETO – 3.1 QATC EM AÇÃO

Grupo de Trabalho (Técnicos)	Carlos Augusto Pereira Werneck (TCM-RJ), Edison Franklin Almeida (TCU), José Luciano Sousa de Andrade (TCE-PB), Luiz Genélio Mendes Jorge (TC-DF), Márcio Batista Marinot (TCE-ES), Risodalva Beata de Castro (TCE-MT), Rômulo Lins de Araújo Filho (TCE-PE), Osmar Luiz da Silva Ferreira (TCE-SP), Paola Carolina Canuto Brandão (TCE-PR), Paulo Eduardo Panassol (TCE-RS).		
Apoio Gestão	José Luciano Sousa de Andrade		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Comissão Central do MMD-TC para o biênio 2020-2021 constituída.	Presidente da Atricon	02/04/2020	29/05/2020
Critérios, dimensões e indicadores do MMD-TC revisados / atualizados.	Coordenação e Comissão Central	01/07/2020	30/09/2020
Manual de Procedimentos do MMD-TC revisado / atualizado.	Coordenação e Comissão Central	01/07/2020	30/11/2020
Resoluções de Diretrizes revisadas / atualizadas.	Coordenação e Comissão Central	01/09/2020	31/12/2020
Estratégia de gestão documental definida / implementada.	Coordenação e Comissão Central	01/09/2020	31/12/2020

PROJETO – 3.1 QATC EM AÇÃO

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Ferramentas do MMD-TC definidas / implementadas.	Coordenação e Comissão Central	01/09/2020	31/12/2020
MMD-TC versão 2020-2021 aprovado / publicado.	Presidente da Atricon e Coordenação	01/02/2021	31/03/2021
Comissões de aplicação do MMD dos TCs formalizadas.	Presidente da Atricon e Coordenação	01/03/2021	31/03/2021
Comissões de aplicação do MMD dos TCs treinadas.	Coordenação e Comissão Central	01/04/2021	31/05/2021
MMD dos TCs versão 2020-2021 aplicado / realizado.	Comissões de Aplicação do MMD-TC	03/05/2021	30/07/2021
Comissões de Garantia de Qualidade do MMD dos TCs formalizadas.	Coordenação e Comissão Central	01/04/2021	30/04/2021
Comissões de Garantia de Qualidade do MMD dos TCs treinadas.	Coordenação e Comissão Central	03/05/2021	31/05/2021
Garantia de Qualidade do MMD dos TCs realizada.	Comissões de Garantia de Qualidade do MMD-TC	01/06/2021	30/09/2021

PROJETO – 3.1 QATC EM AÇÃO

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Dados do MMD dos TCs consolidados e relatório produzido.	Presidente da Atricon e Coordenação	01/10/2021	29/10/2021
Processo do MMD dos TCs certificado pela Fundação Vanzolini.	Presidente da Atricon e Coordenação	01/10/2021	30/11/2021
Resultados consolidados do MMD dos TCs divulgados.	Presidente da Atricon e Coordenação	02/11/2021	30/11/2021
Boas práticas na aplicação do MMD dos TCs identificadas e compartilhadas.	Coordenação e Comissão Central	01/10/2021	31/12/2021
Estratégia para fomentar a elaboração e implementação de planos de melhorias pelos TCs definida.	Coordenação e Comissão Central	01/10/2021	31/12/2021

PROJETO 3.2 – INFOCONTAS

Objetivo Geral	Promover a articulação e o intercâmbio de informações e de conhecimentos entre os Tribunais, com vistas a ampliar a eficiência e a efetividade das ações da Rede Nacional de Informações Estratégicas para o Controle Externo (Rede Infocontas).
-----------------------	--

PROJETO 3.2 – INFOCONTAS

Responsável	Antônio Renato Alves Rainha (TCDF)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Antônio Fernando Jorge Ribeiro de Carvalho Malheiro (TCE-AC), Felipe Galvão Puccioni (TCM-RJ), Heloísa Helena Antonacio Monteiro Godinho (TCE-GO), Odilon Inácio Teixeira (TCE-PA), Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES), Sebastião Cezar Leão Colares (TCM-PA).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Carlos Fernando das Chagas (TCM-RJ), Danilo Almeida Cardoso (TCE-PA), José Inaldo de Oliveira e Silva (TCE-PI), Lisandra Ishizuka Hardy Barros (TCE-MT), Luciano Costa Nova (TCE-PB), Luiz Genédio Mendes Jorge (TCDF), Marcio Batista Marinot (TCE-ES), Nilson Zanatto (TCE-SC), Rainério Rodrigues Leite (TCU), Rúbia Cássia Rodrigues (TCM-GO), Semírames Maria Plácido Dias (TCE-AC), Sérgio Roberto Bacury de Lira (TCM-PA), Walter Martins Rabelo Junior (TCE-PE), Wesley Vaz Silva (TCU).		
Apoio Gestão	Luciano Costa Nova		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Viabilizar o Acesso / disponibilização de bases de dados.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/10/2020	31/12/2020
Implantar os Procedimentos / Padrões de comunicação.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/10/2020	31/12/2021
Disponibilizar Mecanismos de cooperação interinstitucional.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/10/2020	31/12/2021
Realizar Trabalhos Conjuntos.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/10/2020	31/12/2021

PROJETO 3.2 – INFOCONTAS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Fomentar a continuidade e a estabilidade das UIEs e as prerrogativas dos seus agentes.	Grupo de Trabalho (Membros)	02/11/2020	31/03/2021
Implantar o Laboratório de Informações Estratégicas.	Grupo de Trabalho (Membros)	02/11/2020	31/03/2021
Capacitar Agentes de Integração.	Grupo de Trabalho (Membros)	02/04/2021	31/12/2021
Realizar Oficinas para Compartilhar Tipologias e Boas Práticas.	Grupo de Trabalho (Membros)	02/04/2021	29/10/2021

PROJETO 3.3 – INTERAÇÃO ENTRE O CONTROLE EXTERNO E AS CONTROLADORIAS INTERNAS PARA A MELHORIA DO CONTROLE E DA GESTÃO MUNICIPAL (InterAgir)

Objetivo Geral	<p>Contribuir para a melhoria da gestão e para o aumento da efetividade das ações de Controle Externo, por meio do fortalecimento do sistema de controle interno dos municípios brasileiros e do monitoramento da arrecadação de receitas e execução de despesas, com a disponibilização tempestiva de informações qualificadas.</p> <p>A iniciativa abordada busca dar continuidade aos esforços já empreendidos a partir do projeto “Observatório da Despesa Pública – Tribunais de Contas (ODP.TC)”.</p>
-----------------------	---

PROJETO 3.3 – INTERAÇÃO ENTRE O CONTROLE EXTERNO E AS CONTROLADORIAS INTERNAS PARA A MELHORIA DO CONTROLE E DA GESTÃO MUNICIPAL (InterAgir)

Responsável	Cons. Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE/SC)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Cons. Marcus Presídio (TCE/BA), Cons. Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE/ES), Cons. André Carlo Torres Pontes (TCE/PB).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Nilsom Zanatto (TCE/SC), Andreza de Moraes Machado (TCE/SC), Rafael Maia Pinto (TCE/SC), Fabiano Domingos Bernardo (TCE/SC), Leonardo Valente Favaretto (TCE/SC), Ricardo Ravazano (TCE/BA), Márcio Marinot (TCE/ES), André Agra Gomes de Lira (TCE/PB).		
Apoio Gestão	José Luciano Sousa de Andrade		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Diagnóstico das Controladorias Internas municipais – aplicação de questionário eletrônico (aplicação anual).	Cons. Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE/SC)	01/02/2021	30/04/2021
Disponibilizar painel de informações do diagnóstico realizado (atualização anual).	Cons. Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE/SC)	01/03/2021	30/04/2021
Relatório consolidado nacional e minuta de relatório padrão sobre o diagnóstico, a ser emitido por cada TC com proposta de encaminhamento (disponibilização anual).	Cons. Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE/SC)	01/03/2021	31/05/2021

PROJETO 3.3 – INTERAÇÃO ENTRE O CONTROLE EXTERNO E AS CONTROLADORIAS INTERNAS PARA A MELHORIA DO CONTROLE E DA GESTÃO MUNICIPAL (InterAgir)

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Proposta de requisitos mínimos para estruturação e funcionamento das controladorias municipais a ser utilizado como parâmetro em avaliações anuais futuras.	Cons. Marcus Presídio (TCE/BA), Cons. Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE/ES).	02/04/2021	31/05/2021
Proposta de requisitos para normativo sobre a disponibilização e tratamento de informações qualificadas às controladorias municipais por meio de sistema informatizado.	Cons. Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE/SC)	03/05/2021	30/05/2021
Proposta de requisitos para sistema de comunicação entre os TCs e as controladorias municipais por meio de sistema informatizado.	Cons. Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE/SC), Cons. André Carlo Torres Pontes (TCE/PB).	03/05/2021	30/05/2021
Proposta de fortalecimento e melhoria dos portais de transparência (avaliação automatizada dos portais).	Cons. André Carlo Torres Pontes (TCE/PB)	03/05/2021	31/12/2021

PROJETO 3.3 – INTERAÇÃO ENTRE O CONTROLE EXTERNO E AS CONTROLADORIAS INTERNAS PARA A MELHORIA DO CONTROLE E DA GESTÃO MUNICIPAL (InterAgir)

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Aplicação de questionário aos TCs e elaboração de relatório sobre a execução do projeto.	Cons. Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE/SC)	02/11/2021	31/12/2021

PROJETO 3.4 – OBSERVATÓRIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Objetivo Geral	Instituir e implementar uma rede de Observatórios de Políticas Públicas no âmbito dos Tribunais de Contas, a fim de promover ferramentas e metodologias uniformes para o acompanhamento e avaliação de políticas públicas, por meio de ações conjuntas e colaborativas com outros órgãos e instituições, públicas e privadas, de modo a contribuir com a entrega efetiva de resultados à sociedade.
Responsável	Heloísa Helena Antonacio Monteiro Godinho (TCE-GO)
Grupo de Trabalho (Membros)	Cezar Miola (TCE-RS); Cláudio Couto Terrão (TCE- MG), Fabrício Macedo Motta (TCM-GO), Ivens Zschoerper Linhares (TCE-PR), Milene Dias da Cunha (TCE-PA), Sebastião Cezar Leão Colares (TCM-PA).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Fernanda de Moura Ribeiro Naves (TCM-GO), Filipe Radajeski Spanemberg (TCE-RS), Júlia Cordova Klein (TCE-RS), Raimundo Costa Montelo (TCE-PA), Milena de Brito Alves (TCE-MG), Ruth Barros Pettersen da Costa (TCE-GO), Cinthya Pedron Caciatori (TCE-PR), Sérgio Bacury (TCM/PA).
Apoio Gestão	Leonardo Rodrigues da Silveira

PROJETO 3.4 – OBSERVATÓRIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Enviar Ofício Circular a todos os Tribunais de Contas para levantamento de informações acerca da existência e da adoção de ferramentas e métodos padronizados de análise, avaliação e acompanhamento de políticas públicas.	Grupo de Trabalho (Membros)	12/10/2020	23/10/2020
Analisar as respostas apresentadas e escolher entre três e cinco modelos de avaliação para testagem.	Grupo de Trabalho (Membros)	23/10/2020	10/11/2020
Promover tratativas e assinatura de Termos de Cooperação com entidades públicas e privadas para atuação colaborativa.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/10/2020	05/02/2021
Proceder à testagem dos modelos escolhidos, para elaboração de referencial de padrões, ferramentas e métodos a serem encampados e disseminados entre os TCs.	Grupo de Trabalho (Membros)	04/01/2021	10/04/2021

PROJETO 3.4 – OBSERVATÓRIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Realizar um evento temático para o debate dos resultados da testagem e para obtenção de informações para a elaboração de minuta de Resolução.	Grupo de Trabalho (Membros)	04/01/2021	30/06/2021
Apresentar minuta de Resolução, dispondo sobre o acompanhamento e a avaliação de políticas públicas no âmbito dos Tribunais de Contas.	Grupo de Trabalho (Membros)	18/09/2021	26/10/2021
Aprovar a Minuta de Resolução na Assembleia Geral da Atricon.	Grupo de Trabalho (Membros)	18/09/2021	26/10/2021

PROJETO 3.5 – CONTROLE PREVENTIVO

Objetivo Geral	Fortalecer e ampliar as ações dos Tribunais de Contas de acompanhamento preventivo da gestão pública.
Responsável	Sebastião Cezar Leão Colares (TCM-PA)

PROJETO 3.5 – CONTROLE PREVENTIVO

Grupo de Trabalho (Membros)	André Carlo Torres Pontes (TCE-PB), Antônio Fernando Jorge Ribeiro de Carvalho Malheiro (TCE-AC), Cláudio Couto Terrão (TCE-MG), José de Ribamar Caldas Furtado (TCE-MA), Marcos Coelho Loreto (TCE-PE), Milene Dias da Cunha (TCE-PA).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Alessandro Mota Garrido (TCE-MA), André Agra Gomes de Lira (TCE-PB), Henrique de Paula Kleinsorge (TCE-MG), Jackson Francisco de Oliveira (TCE-PE), Lucas Ribeiro de Azevedo (TCE-MA), Raul Cancian Mochel (TCE-MA), Semírames Maria Plácido Dias (TCE-AC), Sérgio Roberto Bacury de Lira (TCM-PA), Shayenne Cristine Paes Carneiro (TCE-PA).		
Apoio Gestão	José Luciano Sousa de Andrade		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Elaborar diagnóstico sobre o controle preventivo realizado pelos TCs. <i>a) Aplicação de questionários em gestão em tempo real, em predição, e em trabalho preventivo sobre os editais e outros.</i>	Cons. André Carlo Torres Pontes (TCE-PB)	13/10/2020	13/12/2020
Realizar análise SWOT nas ações de controle preventivo e propor soluções para torná-lo mais eficiente nos nos TCs.	Cons. André Carlo Torres Pontes (TCE-PB)	13/11/2020	12/02/2021

PROJETO 3.5 – CONTROLE PREVENTIVO

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Propor à Atricon a criação de plataforma digital para divulgação, acesso e compartilhamento de soluções tecnológicas e boas práticas de controle preventivo aos TCs.	Cons. Cláudio Couto Terrão (TCE-MG)	13/11/2020	31/12/2021
Definir ações para estimular a criação e integração de núcleos, para fortalecer a análise de editais nos TCs, com ênfase em PPP e Concessões.	Cons. Sebastião Cezar Leão Colares (TCM-PA)	22/02/2021	30/06/2021
Definir estratégias para atuação coordenada e de fomento ao controle social.	Cons. Milene Dias da Cunha (TCE-PA)	22/02/2021	30/06/2021
Elaborar diretrizes sobre procedimentos na área de controle preventivo. <i>a) Encaminhar à Atricon a minuta de Resolução contendo as diretrizes.</i> <i>b) Aprovar em Assembleia da Atricon.</i>	Cons. Marcos Coelho Loreto (TCE-PE)	30/06/2021	30/11/2021

PROJETO 3.5 – CONTROLE PREVENTIVO

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Propor critérios para o Marco de Medição de Desempenho (MMD-TC), no ciclo de avaliação 2022/2023.	<p>Cons. Antônio Fernando Jorge Ribeiro de Carvalho Malheiro (TCE-AC)</p> <p>Cons. José de Ribamar Caldas Furtado (TCE-MA)</p>	01/12/2021	20/12/2021

PROJETO 3.6 – MESAS TÉCNICAS

Objetivo Geral	Divulgar a prática da mesa técnica entre os Tribunais de Contas.
Responsável	João Antonio da Silva Filho (TCM-SP)
Grupo de Trabalho (Membros)	Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), Heloísa Helena Antonacio Monteiro Godinho (TCE-GO), Jaylson Fabianh Lopes Campelo (TCE-PI), Sebastião Cezar Leão Colares (TCM-PA), Wanderley Geraldo de Ávila (TCE-MG).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Anderson Tiago Ferreira Santos Sampaio (TCE-MG), Andréa Lima Silveira (TCE-RN), Camila Saltos Toledo Seabra (TCE-PI), Fernando Soares Garcia (TCE-RO), Juscelino Vieira (TCE-RO), Leonardo César de Castro (TCM-SP), Luciana da Cunha de Castro Guerra (TCM-SP), Rúbia Cassia Rodrigues (TCE-GO), Sérgio Roberto Bacury de Lira (TCM-PA).
Apoio Gestão	Luciano Costa Nova

PROJETO 3.6 – MESAS TÉCNICAS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Apresentação sobre a experiência do TCM-SP com as mesas técnicas para o CNPTC, em uma reunião ordinária.	Cons. João Antonio	01/10/2020	31/12/2021
Identificar quais Tribunais de Contas adotam práticas similares à mesa técnica.	Cons. João Antonio	01/10/2020	26/02/2021
Apresentações sobre a experiência do TCM-SP com as mesas técnicas para os Tribunais de Contas.	Cons. João Antonio	01/02/2021	30/04/2021
Elaboração de nota técnica sobre mesa técnica para divulgação entre os Tribunais de Contas.	Cons. João Antonio	01/03/2021	30/06/2021
Elaboração de minuta de Resolução-Diretriz sobre mesa técnica.	Cons. João Antonio	01/07/2021	30/09/2021

PROJETO 3.7 – BENEFÍCIOS DO CONTROLE EXTERNO

Objetivo Geral	Implementar, em âmbito nacional, a metodologia de quantificação de benefícios gerados pela atuação das Cortes de Contas.		
Responsável	Felipe Galvão Puccioni (TCM-RJ)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Luiz Henrique Lima (TCE-MT), Milene Dias da Cunha (TCE-PA).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Carlos Fernando das Chagas (TCM-RJ), Carolina Blaszk Azer (TCE-MT), Fábio Flores Tessinari Junior (TCM-RJ), Fernando Soares Garcia (TCE-RO), Juscelino Vieira (TCE-RO), Meriam de Fátima da Costa Dias (TCE-PA), Priscila Kelly Fernandes Pedroso Borges (TCM-GO).		
Apoio Gestão	Luciano Costa Nova		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Criar grupo de trabalho para apoiar a implementação da sistemática de quantificação de benefícios.	Felipe Galvão Puccioni (TCM-RJ)	01/10/2020	31/10/2020
Divulgar intensamente a primeira versão do Manual de Quantificação de Benefícios (MBQ) gerados pela atuação das Cortes de Contas.	Felipe Galvão Puccioni (TCM-RJ)	01/10/2020	30/11/2020

PROJETO 3.7 – BENEFÍCIOS DO CONTROLE EXTERNO

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Divulgação da Especificação Modelo para o Desenvolvimento de Sistemas de Informações de Benefícios do Controle Externo e suporte a dúvidas.	Felipe Galvão Puccioni (TCM-RJ)	01/10/2020	31/12/2020
Receber, consolidar, validar o envio de novas tipologias de mensuração de benefícios e atualizar o MQB e lançar nova versão sempre que necessário.	Felipe Galvão Puccioni (TCM-RJ)	01/10/2020	31/12/2021
Criar sistema de consolidação nacional dos benefícios mensurados em cada tribunal. <i>(Fase 1 – informações consolidadas – lançamento manual).</i>	Felipe Galvão Puccioni (TCM-RJ)	01/01/2021	30/06/2021
Estudar um sistema de consolidação automático e nacional dos benefícios mensurados em cada tribunal.* <i>(fase 2 – sistema central integrado com cada tribunal)</i>	Felipe Galvão Puccioni (TCM-RJ)	01/01/2021	31/12/2021

*OBS: depende da implementação do sistema de quantificação de benefícios de cada Tribunal.

PROJETO 3.7 – BENEFÍCIOS DO CONTROLE EXTERNO

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Ter implementada a Metodologia de Benefícios do Controle em pelo menos 1/3 das Cortes de Contas do Brasil.	Felipe Galvão Puccioni (TCM-RJ)	01/12/2021	31/12/2021

PROJETO 3.9 – GOVERNANÇA

Objetivo Geral	Incentivar e apoiar os Tribunais de Contas no aprimoramento de suas Governanças Internas.
Responsável	Sebastião Cezar Leão Colares (TCM/PA)
Grupo de Trabalho (Membros)	Edilberto Pontes (TCE/CE); Heloísa Helena (TCE/GO); Marcos Bemquerer (TCU); Milene Cunha (TCE/PA); Severiano Costandrade (TCE/TO).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Dagmar Albertina Gemelli (TCE-TO), Júlio Edstron Secundino dos Santos (TCE-TO), Glinton José Bezerra de Carvalho Ferreira (TCE-CE), Meriam de Fátima da Costa Dias (TCE-PA), Sérgio Roberto Bacury de Lira (TCM-PA), Robens Silva Nogueira (TCU), Ruth Barros Pettersen da Costa (TCE-GO).
Apoio Gestão	Leonardo Silveira

PROJETO 3.9 – GOVERNANÇA

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
<p>Revisar a Resolução nº 12/2018 – Atricon:</p> <p><i>a) Inserir na revisão, dentre outros temas, o programa de integridade institucional.</i></p> <p><i>b) Encaminhar à Atricon a sugestão de revisão.</i></p> <p><i>c) Aprovar a Resolução em Assembleia da Atricon.</i></p>	Cons. Milene Cunha (TCE-PA)	01/10/2020	30/11/2020
<p>Buscar informações para identificação das boas práticas de governança interna:</p> <p><i>a) Selecionar e aperfeiçoar (se for o caso) as iniciativas e as soluções que possam ser replicadas a nível nacional.</i></p> <p><i>b) Divulgar as boas práticas de governança.</i></p>	Cons. Edilberto Pontes (TCE-CE)	07/01/2021	01/03/2021
<p>Promover eventos e debates sobre a importância da Governança Interna nos TCs, com a participação das Escolas de Contas.</p>	Cons. Severiano Costandrade (TCE-TO)	07/01/2021	20/12/2021

PROJETO 3.9 – GOVERNANÇA

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Definir estratégias para incentivar a inclusão da governança interna dos TCs, com a participação de outras Instituições, como o IRB, CNPTC, e as Escolas de Contas.	Cons. Severiano Costandrade (TCE-TO) Cons. Edilberto Pontes (TCE-CE)	07/01/2021	20/12/2021
Definir estratégias para incentivar a elaboração de um plano de ação para a institucionalização de instâncias internas de monitoramento das ações de governança.	Cons. Heloisa Helena (TCE-GO)	07/01/2021	20/12/2021

PROJETO 3.10 – APRIMORAMENTOS NAS AUDITORIAS DE OBRAS PÚBLICAS

Objetivo Geral	Fortalecer e aprimorar a atividade de Auditoria de Obras Públicas nos Tribunais de Contas.
Responsável	Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN)
Grupo de Trabalho (Membros)	Antônio Fernando Jorge Ribeiro de Carvalho Malheiro (TCE-AC), Fernando Rodrigues Catão (TCE-PB), Luiz Antônio Guaraná (TCM-RJ), Sebastião Cezar Leão Colares (TCM-PA).

PROJETO 3.10 – APRIMORAMENTOS NAS AUDITORIAS DE OBRAS

Grupo de Trabalho (Técnicos)	Andréa da Silveira Lima Rodrigues (TCE-RN), Julio Uchoa Cavalcanti Neto (TCE-PB), Mariane Rosembach de Oliveira (TCM-RJ), Rui Óscar de Souza Abrantes Guedes (TCE-AC), Sérgio Roberto Bacury de Lira (TCM-PA), Jeú Campelo Bessa (TCE-AC).		
Apoio Gestão	José Luciano Sousa de Andrade		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Levantamento dos sistemas existentes nos Tribunais de Contas na área de auditoria de obras públicas.	Cons. Fernando Catão	01/10/2020	30/11/2020
Avaliação da proposta do IBRAOP para o sistema nacional de obras públicas.	Cons. Gilberto Jales	01/10/2020	30/11/2020
Avaliação da necessidade de atualização da Resolução nº 04/2015 – Atricon, com proposição de minuta.	Cons. Luiz Guaraná	01/10/2020	31/12/2020
Análise de sistema para referência de preços de obras e serviços de engenharia.	Cons. Antônio Malheiro	01/10/2020	31/12/2020

PROJETO 3.10 – APRIMORAMENTOS NAS AUDITORIAS DE OBRAS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Proposição de recomendação para tratamento do tema de obras inacabadas e paralisadas no relatório de transição de governo.	Cons. Gilberto Jales	01/10/2020	30/11/2020
Proposição de realização de auditoria coordenada em obras inacabadas e paralisadas.	Cons. Gilberto Jales	01/10/2020	30/11/2020
Proposição de critérios ao Marco de Medição de Desempenho na área de auditoria de obras públicas.	Cons. Gilberto Jales	01/10/2020	30/11/2020
Fomento ao uso de novas tecnologias na área de auditoria de obras públicas.	Cons. Fernando Catão Cons. Luiz Guaraná	01/10/2020	30/11/2020
Parceria e treinamento para adoção nos Tribunais de Contas dos procedimentos e orientações técnicas de fiscalização de obras e serviços de engenharia.	Cons. Cezar Colares	01/10/2020	31/12/2021

PROJETO 3.10 – APRIMORAMENTOS NAS AUDITORIAS DE OBRAS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Fomento da discussão sobre a nova Lei de Licitações.	Cons. Cezar Colares	01/10/2020	31/12/2021
Incentivo ao nivelamento dos procedimentos e o uso de manuais de auditoria de obras públicas.	Cons. Gilberto Jales	01/10/2020	31/12/2021

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 ESTIMULAR A TRANSPARÊNCIA DAS INFORMAÇÕES, DAS DECISÕES E DA GESTÃO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS.

Indicador 4.1	% de Tribunais de Contas com informações disponibilizadas.	
Meta 4.1	Alcançar pontuação média nacional de no mínimo 3 no indicador de transparência do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC), até dezembro de 2023.	Responsável: Presidente Fábio Túlio Filgueiras Nogueira (TCE-PB)

PROJETO 4.1 – AVALIAÇÃO DOS PORTAIS DE TRANSPARÊNCIA DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

Objetivo Geral	Contribuir para o aprimoramento dos Portais de Transparência dos Tribunais de Contas.		
Responsável	Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Rafael Sousa Fonsêca (TCE-SE), Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES), Rodrigo Melo do Nascimento (TCE-RJ), Soraia Thomaz Dias Victor (TCE-CE).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Antonio Quintino Rosa (TCE-RJ), Joafran Eufrazio do Amaral (TCE-CE), Manuela Lins Dantas (TCE-RN), Márcio Batista Marinot (TCE-ES), Rafael Abreu Magalhães (TCE-SE).		
Apoio Gestão	José Luciano Sousa de Andrade		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Revisão da Resolução Atricon nº 09/2018 à luz da LGPD e atualizações legislativas.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/11/2020	31/12/2020
Pesquisa sobre a visão dos TCs acerca dos seus Portais de Transparência (autoavaliação).	Grupo de Trabalho (Membros)	01/01/2021	28/02/2021
Avaliação dos Portais de Transparência dos TCs.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/03/2021	31/05/2021
Índice de transparência.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/06/2021	30/06/2021

PROJETO 4.1 – AVALIAÇÃO DOS PORTAIS DE TRANSPARÊNCIA DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Plano de ação de melhoria.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/06/2021	30/06/2021
Contribuir com a revisão dos itens da dimensão transparência do MMD.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/06/2021	30/06/2021
Monitoramento do plano de ação de melhoria.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/07/2021	31/12/2021
Apresentação dos resultados no Congresso dos TCs.	Cons. Gilberto Jales	02/11/2021	30/11/2021

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 CONTRIBUIR PARA A PRODUÇÃO E A DIFUSÃO DE CONHECIMENTOS TÉCNICOS ENTRE MEMBROS E SERVIDORES DOS TRIBUNAIS DE CONTAS.

Indicador 5.1	% de atividades realizadas em parceria com o IRB.	
Meta	Garantir o apoio da Atricon em 100% das atividades de produção e de difusão de conhecimentos técnicos realizadas pelo Instituto Rui Barbosa (IRB), até dezembro de 2023.	Responsável: Presidente Fábio Túlio Filgueiras Nogueira (TCE-PB)

Indicador 5.2	% de associados participantes dos Encontros e Congressos Nacionais dos Tribunais de Contas.	
Meta	Incentivar a participação de no mínimo 80% dos associados nos Encontros e Congressos Nacionais dos Tribunais de Contas promovidos pela Atricon, até dezembro de 2023.	Responsável: Presidente Fábio Túlio Filgueiras Nogueira (TCE-PB)

PROJETO 5.1 – VII ENCONTRO NACIONAL DOS TRIBUNAIS DE CONTAS (A) II CONGRESSO INTERNACIONAL DOS TRIBUNAIS DE CONTAS (B)

Objetivo Geral	Contribuir para o aprimoramento dos Tribunais de Contas do Brasil.		
Responsável	Presidente: Fábio Túlio Filgueiras Nogueira (TCE-PB)		
Grupo de Trabalho	Clóvis Barbosa de Melo (TCE-SE), Dicler Forestieri Ferreira (TCMRJ), Heloísa Helena Antonacio Monteiro Godinho (TCE-GO), João Antônio da Silva Filho (TCM-SP), Milene Dias da Cunha (TCE-PA).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Luciana de Bastos Mendes Martins (TCE-GO), Maria Angélica Fernandes (TCM-SP), Nathalia Vinagre Rezende (TCE-PA), Tânia Montenegro Teixeira Castro (TCE-PA).		
Apoio Gestão	Leonardo Rodrigues da Silveira		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Tema, estratégia e escopo.	Presidência da Atricon	01/06/20 01/03/21	13/06/20 (A) 15/03/21 (B)

PROJETO 5.1 – VII ENCONTRO NACIONAL DOS TRIBUNAIS DE CONTAS (A) II CONGRESSO INTERNACIONAL DOS TRIBUNAIS DE CONTAS (B)

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Elaboração e assinatura de Termo de cooperação entre as entidades realizadoras (Atricon, IRB, Abracom e Audicon) – Termo de Cooperação nº 001/2020.	Presidência da Atricon e assessoria	15/06/20 16/03/21	10/07/20 (A) 16/04/21 (B)
Designação de Comissão Científica do ENTC – Portaria nº 008/20.	Presidência da Atricon	25/07/20 19/04/21	15/08/20 (A) 03/05/21 (B)
Planejamento acadêmico e científico.	Comissão Científica	15/07/20 10/05/21	05/09/20 (A) 14/06/21 (B)
Organização do VII ENTC.	Presidência da Atricon e assessoria	01/06/20 01/03/21	20/11/20 (A) 30/11/21 (B)
Previsão orçamentária.	Presidência da Atricon e assessoria	01/06/20 01/03/21	10/06/20 (A) 15/03/21 (B)
Contratação de empresa organizadora.	Presidência da Atricon e assessoria	10/07/20 15/06/21	31/07/20 (A) 16/07/21 (B)
Ações pós-evento.	Grupos de Trabalho (Técnicos)	20/11/20 30/11/21	20/12/20 (A) 22/12/21 (B)

PERSPECTIVA III – ASSOCIADOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 GARANTIR A DEFESA DOS DIREITOS, PRERROGATIVAS E INTERESSES DOS MEMBROS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS.

Indicador 6.1	Nível de satisfação dos associados.	
Meta	Garantir o nível de satisfação dos associados em relação à Atricon em 80%, até dezembro de 2023.	Responsável: Presidente Fábio Túlio Filgueiras Nogueira (TCE-PB)

PROJETO 6.1 – PESQUISA DE SATISFAÇÃO COM MEMBROS DA ATRICON

Objetivo Geral	Defender os direitos e prerrogativas constitucionais dos associados.
Responsável	Cezar Miola (TCE-RS)
Grupo de Trabalho (Membros)	Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN), Marcos Bemquerer Costa (TCU), Marcus Vinícius de Barros Presídio (TCE-BA), Milene Dias da Cunha (TCE-PA).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Filipe Radajeski Spanemberg (TCE-RS), Manuela Lins Dantas (TCE-RN), Ricardo Augusto Seróes Ravazzano (TCE-BA), Robens Silva Nogueira (TCU), Thaís Schumann Krahn (TCE-RS), Tânia Montenegro Teixeira Castro (TCE-PA).
Apoio Gestão	Leonardo Rodrigues da Silveira

PROJETO 6.1 – PESQUISA DE SATISFAÇÃO COM MEMBROS DA ATRICON

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Minuta da Pesquisa de Satisfação com os Membros da Atricon (aprovada).	Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN), Cezar Miola (TCE-RS), Marcos Bemquerer Costa (TCU), Marcus Vinícius de Barros Presídio (TCE-BA) e Milene Dias da Cunha (TCE-PA).	01/09/2020	05/10/2020
Sistematização da Pesquisa (sistematizada).	Cezar Miola (TCE-RS)	06/10/2020	08/10/2020
Texto de circularização (elaborado).	Cezar Miola (TCE-RS)	09/10/2020	13/10/2020
Pesquisa de Satisfação (encaminhada/disponibilizada).	Cezar Miola (TCE-RS)	15/10/2020	22/10/2020
Monitoramento e acompanhamento do percentual (respondido).	Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN), Cezar Miola (TCE-RS), Marcos Bemquerer Costa (TCU), Marcus Vinícius de Barros Presídio (TCE-BA), Milene Dias da Cunha (TCE-PA).	23/10/2020	30/10/2020

PROJETO 6.1 – PESQUISA DE SATISFAÇÃO COM MEMBROS DA ATRICON

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Resultados da Pesquisa (analisados).	Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN), Cezar Miola (TCE-RS), Marcos Bemquerer Costa (TCU), Marcus Vinícius de Barros Presídio (TCE-BA), Milene Dias da Cunha (TCE-PA).	03/11/2020	30/11/2020

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7 PROMOVER O ASSOCIATIVISMO E A PARTICIPAÇÃO DOS MEMBROS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS NA ATRICON.

Indicador 7.1	% de Membros associados.	
Meta	Elevar para 90% o percentual de Membros dos Tribunais de Contas associados à Atricon, até dezembro de 2023.	Responsável: Presidente Fábio Túlio Filgueiras Nogueira (TCE-PB)

PROJETO 7.1 – AMPLIAÇÃO ASSOCIATIVA

Objetivo Geral	Promover a ampliação do número de associados e a sua participação na Atricon.		
Responsável	Cezar Miola (TCE-RS)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Manoel Pires dos Santos (TCE-TO), Marcos Coelho Loreto (TCE-PE), Milene Dias da Cunha (TCE-PA).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Filipe Radajeski Spanemberg (TCE-RS), Jackson Francisco de Oliveira (TCE-PE), Kamila Sousa de Oliveira (TCE-TO), Priscila Kelly Fernandes Pedroso Borges (TCM-GO), Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS), Tânia Montenegro Teixeira Castro (TCE-PA), Tereza Cristina Diógenes (TCE-RN).		
Apoio Gestão	José Aguinaldo Ramos de Brito.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Criação de formulário virtual, facilitando o preenchimento da ficha cadastral para novos associados – ferramenta de adesão do associado (realizada).	Cezar Miola (TCE-RS)	10/02/2020	13/03/2020
Campanhas de fortalecimento institucional, divulgação/envio de folders, cards e cartilhas e criação de nota no portal da Atricon (realizadas).	Grupo de Trabalho (Membros)	15/04/2020	31/12/2021

PROJETO 7.1 – AMPLIAÇÃO ASSOCIATIVA

PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Envio de convites personalizados para cada Conselheiro(a)/Conselheiro(a)-Substituto(a)/Ministro(a)/ Ministro(a)-Substituto(a) não associado(a) (realizado).	Cezar Miola (TCE-RS); Presidente Fábio Túlio Filgueiras Nogueira (TCE-PB).	15/04/2020	31/12/2021
Parcerias e contratações de benefícios para os associados (revisadas/propostas).	Grupo de Trabalho (Membros)	27/02/2020	31/12/2021

PERSPECTIVA IV – PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 APRIMORAR A COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL DA ATRICON.

Indicador 8.1	% de público interno e parceiros atingidos.	
Meta	Garantir a divulgação das atividades da Atricon para 100% dos Membros dos Tribunais de Contas e para a totalidade das entidades parceiras, até dezembro de 2023.	Responsável: Pres. Fábio Túlio F. Nogueira (TCE-PB)

PROJETO 8.1 – COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Objetivo Geral	Aprimorar a comunicação institucional da Atricon.		
Responsável	Cezar Miola (TCE-RS)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Otávio Lessa de Geraldo Santos (TCE-AL), Thiers Vianna Montebello (TCM-RJ).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Analice de Moura Pinto (TCE-AL), Andreza de Morais Machado (TCE-SC), Cláudio Sancho Mônica (TCM-RJ), Filipe Radajeski Spanemberg (TCE-RS), Priscila Kelly Fernandes Pedroso Borges (TCM-GO), Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS).		
Apoio Gestão	Francisca Ridismar Moraes		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Elaboração do plano de comunicação interna.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/11/ 2020	30/05/2021
Criação de ferramenta de comunicação com os associados.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/05/ 2021	30/06/2021

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9
APRIMORAR AS ESTRUTURAS ADMINISTRATIVA E NORMATIVA DA ATRICON.

Indicador 9.1	% de adequação das estruturas administrativa e normativa da Atricon.	
Meta	Garantir 100% de adequação das estruturas administrativa e normativa da Atricon, até dezembro de 2023.	Responsável: Pres. Fábio Túlio F. Nogueira (TCE-PB)

PROJETO 9.1 – APRIMORAMENTOS NA ESTRUTURA ADMINISTRATIVA (CONCLUÍDO – 2018/2019)

PROJETO 9.2 – REGIMENTO INTERNO (CONCLUÍDO – 2018/2019)

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10
ASSEGURAR RECURSOS FINANCEIROS NECESSÁRIOS AO CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS INSTITUCIONAIS.

Indicador 10.1	% de aumento da receita.	
Meta	Elevar a receita financeira da Atricon em no mínimo 20%, comparativamente ao ano de 2017, até dezembro de 2023.	Responsável: Pres. Fábio Túlio F. Nogueira (TCE-PB)

PROJETO 10.1 – AMPLIAÇÃO DAS RECEITAS DA ATRICON

Objetivo Geral	Ampliar e diversificar as receitas da Atricon.		
Responsável	Fábio Túlio Filgueiras Nogueira (TCE-PB)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Antônio Gilberto de Oliveira Jales (TCE-RN), Antônio Renato Alves Rainha (TCDF), Heloísa Helena Antonacio Monteiro Godinho (TCE-GO), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Waldir Neves Barbosa (TCE-MS).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Denise Carneiro Zago Gouvêa (TCE-GO), Luiz Genéδιο Mendes Jorge (TCDF), Nelson Luiz Brandão Junior (TCE-MS), Priscila Kelly Fernandes Pedroso Borges (TCM-GO), Tereza Cristina Diógenes (TCE-RN).		
Apoio Gestão	José Aguinaldo Ramos de Brito		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Monitoramento das receitas do convênio da Atricon com os TCs .	Presidência	01/01/2020	31/12/2021
Aprimoramentos na gestão financeira e patrimonial da Atricon.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/01/2020	31/12/2021
Acordos de cooperação com entidades parceiras da Atricon.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/01/2020	31/12/2021
Prestação de contas apresentada.	Presidência	01/12/19	31/12/19



SEDE

SGAN – Quadra 601, Bloco H,
Edifício Íon Sala 74 - Térreo
CEP 70830-018 - Brasília / DF
Telefone: (61) 3323-2191

SUBSEDE ADMINISTRATIVA

Rua Professor Geraldo Von
Sohsten, 147 - Jaguaribe
CEP: 58.015-190 João Pessoa/PB
Telefones: (83) 3208.3518 /
(83) 3208.3506 / (83) 3208.3356