



**WORLD  
ATHLETICS™**

**지속 가능한 행사 관리: 모범 사례 지침**

버전 1.0 - 2021년 11월

# 콘텐츠

콘텐츠.....	1	5. 에너지 관리 .....	21
1. 지속 가능성 실천에 대한 우리의 약속 .....	3	탄소 배출량을 측정하고 우선 순위를 정하기.....	21
우리의 비전.....	3	에너지 관리 계획 .....	21
우리의 목표.....	3	6. 식품 관리 .....	24
글로벌 이니셔티브.....	4	7. 물 관리 .....	27
우리의 지속 가능성 전략 .....	4	8. 여행 계획 .....	29
1. 육상 분야에서의 리더십.....	4	여행 모범 사례 .....	30
2. 지속 가능한 생산 및 소비 .....	4	세계 육상 연맹 사무소로 연결되는 대중 교통의 예 .....	32
3. 기후 변화와 탄소 .....	5	9. 숙박 시설 .....	33
4. 지역 환경과 대기질 .....	5	10. 탄소 중립 .....	35
5. 글로벌 평등 .....	6	11. 공기 품질 .....	37
6. 다양성, 접근성, 웰빙.....	6	12. 다양성, 접근성 및 포용성.....	41
모범 사례 지침 사용 .....	6	13. 건강, 안전 및 웰빙 .....	43
2. 지속 가능성 계획 개발 .....	8	14. 디지털, IP 권한 및 데이터 보호 .....	46
3. 지속 가능한 조달 .....	11	15. 모니터링 및 보고.....	48
4. 폐기물 관리 .....	15	16. 커뮤니케이션 .....	49
폐기물 계획.....	15	커뮤니케이션 목표 .....	49
폐기물 생산 및 폐기물 스트림.....	15	다양한 이해관계자 그룹을 위한 커뮤니케이션 방법.....	50
폐기물 관리.....	16		
폐기물 커뮤니케이션.....	18		
모니터링 및 보고 .....	18		

## 문서 버전 관리

이 문서는 내부 행사 팀과 지역 조직 위원회가 행사 전반에 걸쳐 지속 가능성을 실천하기 위한 용도로 작성된 것으로 세계 육상 연맹을 대신하여 Earth to Ocean에서 작성한 초안입니다.

업데이트	업데이트	작성자
2021년 11월	확정된 파일럿 버전	BR/ST

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 모범 사례 지침

### 1. 지속 가능성 실천에 대한 우리의 약속

세계 육상 연맹은 전 세계 및 모나코에 기반을 둔 본사에서 열리는 육상 경기가 지속 가능성의 원칙에 완전히 부합하도록 최선을 다하고 있습니다. 이는 오늘날 세계가 직면하고 있는 증가하는 환경 문제, 특히 대기 오염, 기후 변화, 관리되지 않고 환경으로 배출되는 자원과 물질의 과도한 소비와 함께 불평등한 기회를 창출하는 세계적으로 일어나는 평등 및 다양성 문제를 인정함에 따른 것이나 이에 국한되지는 않습니다. 이러한 모든 글로벌 문제는 우리의 삶의 질과 지역사회에 심각한 위협을 가합니다.

스포츠 활동에서의 지속 가능성은 스포츠를 개발하는 개인 및 조직의 관행과 행동을 다음과 같은 방식으로 추진하는 것으로 정의됩니다.

- 미래 세대의 요구를 충족하고,
- 건전한 윤리적 원칙을 바탕으로 공정하고 수준 높은 스포츠 플랫폼을 제공하며,
- 관심있는 당사자를 적극적으로 참여시키고 의사 결정과 활동에 대해 열린 마음을 갖고
- 사회적, 경제적, 환경적 영향에 대해 균형 잡힌 접근 방식을 취하여 행동할 것을 보장합니다.

지속 가능성이란, 우리 활동이 경제, 사회 및 환경에 미치는 영향을 균형 있게 조정하여 미래 세대의 요구를 희생하지 않으면서 오늘날 세대의 요구를 충족시키는 것을 의미합니다. 건강한 환경은 회복력 있는 경제를 뒷받침하는 건강한 사회의 토대입니다.

### 우리의 비전

---

*지속 가능성에 대한 우리의 비전은 최고의 지속 가능한 경기를 여는 선도적인 국제 스포츠 연맹이 되는 것입니다*

---

### 우리의 목표

강력한 지속 가능성 전략을 수립하여 세계 육상 연맹과 그의 파트너 조직이 환경, 사회 및 경제 등 지속 가능성의 세 가지 핵심 요소에 걸쳐 실질적인 혜택을 제공할 수 있는 프레임워크를 갖추도록 합니다. 주요 이점은 다음과 같습니다.

- 스포츠의 사회적, 환경적 위험 요인에 대한 관리 개선
- 스포츠에 도움이 되고 더 많은 이해관계자 그룹을 참여시킬 수 있는 기회 파악
- 보다 효율적인 리소스 사용으로 운영 비용을 절감하고, 스포츠에 더 많은 투자
- 파트너를 위한 더 확장된 플랫폼을 마련하여 지역 사회에 확실한 경제적, 사회적, 환경적 혜택을 제공

지속 가능성 전략은 지속 가능한 육상 경기의 미래에 더 빨리 다가갈 수 있는 세상을 위해 기여하고자 하는 세계 육상 연맹의 약속을 제시합니다. 일부 영역에서는 '일반적인 비즈니스'로부터의 변화가 필요하고, 어떤 경우에는 영향과 사양에 관한 것이 될 수 있으며, 또 다른 경우에는 확장 가능한 변화를 제공하기 위해 파트너십을 개발하는 것이 될 것입니다

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 모범 사례 지침

### 글로벌 이니셔티브

확장성을 제공하기 위해, 우리는 UN 지속가능한 개발 목표(UN-SDGs 또는 글로벌 목표), UN 기후변화(UNCC) 기후행동 프레임워크, UN 환경 청정 공기 및 IOC 지속가능성 프레임워크의 글로벌 이니셔티브에 우리의 전략을 맞추었습니다.

유엔의 지속 가능한 발전을 위한 2030 의제는 사람과 지구를 위한 현재와 미래의 평화와 번영을 목표로 공동의 청사진을 제공합니다. 그 중심에는 17 개의 지속 가능한 개발 목표(SDG)가 있으며 이는 글로벌 파트너 관계에 있는 모든 국가(선진국과 개발도상국을 막론하고)를 대상으로한 긴급 요청입니다. 이들은 빈곤과 궁핍을 종식시키는 것이 건강과 교육을 개선하고 불평등을 줄이며 경제 성장을 촉진하는 동시에 기후변화를 해결하고 우리의 바다와 숲을 보존하는 전략을 갖고 진행해야 함을 인식하고 있습니다.

Olympic Agenda 2020 은 올림픽 운동의 미래를 위한 IOC 의 전략적 로드맵입니다. 40 개의 권장 사항은 직소 퍼즐 조각과 같아서 이 퍼즐을 조합하면 올림픽 경기의 고유성을 보호하고 사회에서의 스포츠를 강화하는 IOC 의 모습을 보여주는 그림이 구성됩니다. IOC 는 17 개의 SDG 중 11 개를 다루는 올림픽 운동을 통해, UN 지속 가능한 개발 목표(SDGs) 달성을 지원하기 위해 최선을 다하고 있습니다.

### 우리의 지속 가능성 전략

우리는 다음의 6 가지 지속 가능성 우선 순위와 관련 목표를 바탕으로 구성된 지속 가능성 전략을 이행함으로써 목표를 달성할 것입니다.

주요 우선 순위		목적
1	리더십과 지속 가능성	스포츠 지속 가능성 분야에서 인정받는 선두 주자 되기

2	지속 가능한 생산 및 소비	조달의 효과를 적극적으로 관리
3	기후 변화 및 탄소	2030 년까지 탄소 중립으로 전환
4	지역 환경과 대기질	개인이 안전하게 참여할 수 있는 환경 조건 보장
5	글로벌 평등	전 세계적에 걸쳐 확실하게 기술 공유
6	다양성, 접근성, 웰빙	누구나 육상에 참여할 수 있도록 보장

표 1: 세계 육상 연맹의 지속 가능성 우선 순위 및 관련 목표

### 1. 육상 분야에서의 리더십

활동에 대한 책임을 받아들이고 지속 가능성 전략의 개발 및 구현에 전념해온 세계 육상 연맹은 보다 지속 가능한 미래로의 전환을 사전에 해결하고 기술, 행사 및 일반 운영 전반에서 가능성을 보여줌으로써 확고한 리더십을 입증해야 합니다. 지속 가능성을 포용하는 국제 연합의 강점은 기존 경기장에 대한 허가, 인가 및 선택하는 기존 시스템과 세계 선수권 대회를 위한 입찰 진행을 통해 달성할 수 있는 범위가 넓다는 것입니다.

### 2. 지속 가능한 생산 및 소비

재료 수명 주기 최적화, 폐기물 감소 및 공급망 문제 관리는 가장 효과적인 지속 가능성 중심 주제 중 하나가 될 수 있습니다. 이는 제품 및 서비스에 적용되는 지속 가능한 조달 정책을 개발하고 구현하는 것에서 시작됩니다. 지속 가능성 목표 달성을 지원할 수 있는 공급업체를 파악하는 것은 매우 중요합니다.

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 모범 사례 지침

폐기물 관리는 세계 육상 연맹에서 가장 중요한 문제 중 하나로 확인되었습니다. 플라스틱의 지속성과 일회용 제품을 사용하는 문화의 문제는 조달 단계에서 재료 사양서를 통해 해결해야 합니다. 그러나 이 방법은 해당 지역의 폐기물 관리 능력에 맞춰 조정되어야 합니다.

폐기물은 비용이 많이 들고, 대부분의 경우 불필요합니다. 조달 과정에서 제품의 출처나 생산 및 사용 과정에서 미치는 영향, 폐기 방법 또는 재사용 가능 여부를 물어봐야 합니다.

지속 가능한 조달을 위해 필요한 주요 분야는 임시 행사 구조물, 장비 및 의류, 에너지 및 전력, 식품 조달, 이동 및 운송, 행사가 열리는 개최지/경기장입니다.

### 3. 기후 변화와 탄소

가속화된 글로벌 탄소 배출로 인한 기후 변화는 이미 우리의 삶에 영향을 미치고 있습니다. 육상 경기는 기후 변화(예: 식품 안전)로 인해 가장 큰 영향을 받는 지역에서 온 최고 수준의 선수들이 많이 출전하는 글로벌 스포츠입니다. 육상 경기 특히 주요 세계 선수권 대회는 상당한 탄소 배출량을 생산하고 동시에 필요한 저탄소 경제를 향한 상당한 변화를 불러일으킬 수 있습니다. 행사 장소에서의 이동, 임시 전력, 경기장 및 개최지에서의 에너지 소비, 장비 생산 등으로 인해 이러한 배출이 일어납니다.

세계 육상 연맹의 비즈니스 활동 자체가 훈련, 경기 또는 회의/컨퍼런스 등을 위해 내부 또는 외부의 모든 이해관계자들을 대규모로 이동하게 합니다. 스포츠를 통해 사람들을 하나로 묶기 위해 여행이 필수적이지만 여행 관련 탄소 배출은 스포츠와 관련된 주요 환경 영향 중 하나입니다.

적극적으로 관리해야 할 탄소 배출량의 5 가지 주요 영역은 다음과 같습니다.

#### 1. 여행, 숙박 및 교통

- 세계 육상 연맹 직원/담당자, 운동 선수, 코치가 이용하는 항공편

- 공식 차량과 대중 교통을 포함한 지상 교통
- 숙박 시설
- 화물 운송

#### 2. 에너지 소비

- 영구 및 임시 장소와 본사/사무실에서 사용되는 임시 전원, 난방, 조명, 냉방 및 전원

#### 3. 자원

- 지속 가능한 생산 및 소비 중점 영역 내에서 고려됩니다

#### 4. 음식과 음료

- 지속 가능한 생산 및 소비 중점 영역 내에서 고려됩니다

#### 5. 폐기물

- 지속 가능한 생산 및 소비 중점 영역 내에서 고려됩니다

### 4. 지역 환경과 대기질

대기오염은 건강과 기후를 위협합니다. 세계보건기구(World Health Organisation)의 새로운 데이터에 따르면 10 명 중 9 명이 고농도의 오염물질을 함유한 공기를 호흡하고 있으며 대기 오염 관련 사망의 90% 이상이 저소득 및 중간 소득 국가, 주로 아시아와 아프리카에서 발생합니다. 폐와 심혈관계 깊숙이 침투하는 오염된 공기의 미세입자에 노출되면서 뇌졸중, 심장병, 폐암, 만성 폐쇄성 폐질환, 폐렴 등 호흡기 질환을 일으켜 매년 700 만 명이 대기오염으로 사망하는 것으로 추정됩니다.

대기질은 전 세계 지구의 기후와 생태계와 밀접하게 연관되어 있습니다. 대기 오염의 원인(예: 화석 연료 연소)도 CO<sub>2</sub> 배출량이 많은 원인입니다. 오존이나 흑탄소와 같은 일부 대기오염물질은 기후 변화에 크게 기여하고 농업 생산성에 영향을 미치는 수명이 짧은 기후 오염 물질입니다.

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 모범 사례 지침

대기 오염을 줄이기 위한 조치와 정책은 기후와 건강 모두에 대한 "윈-윈" 전략을 표방하며, 대기 오염으로 인한 질병 부담을 낮추고, 기후 변화의 단기 및 장기적 완화에 기여합니다.

세계 육상 연맹 소유 World Athletics Series(WAS) - 경기 및 세계 육상 연맹 인가 행사는 종종 지역 교통에 심각한 차질을 초래하여 대기질에 문제를 일으킬 수 있습니다. 대기 질을 모니터링 및/또는 개선하기 위한 이니셔티브의 지능적 계획 및 통합을 통해 세계 육상 연맹은 선수, 세계 육상 가족, 팬 및 지역 사회를 위한 건강한 환경을 장려하고 보호할 수 있습니다.

전 세계 50억 명 이상의 러너로 구성된 비공식 네트워크와 함께 하는 세계 육상 연맹은 대기 오염이 건강에 미치는 영향에 대한 전 세계적인 인식을 증진할 수 있는 특별한 위치에 있습니다.

### 5. 글로벌 평등

세계 육상 연맹의 핵심 가치 중 하나인 보편성에 따라, 세계 육상 연맹은 모든 사람에게 육상에 참여할 수 있는 기회를 보장할 책임이 있습니다. 이것은 개인 및, 회원 연맹에게도 적용 되는 것으로 그들은 세계 육상 연맹에 대한 지원과 행사에 대한 인식을 보장할 기회를 갖습니다. 이런 기회는 조달, 멘토링, 글로벌 불평등 격차를 좁히기 위한 기술 구축 전반에서 중요한 의미를 가집니다.

세계 육상 연맹은 "더 나은 세상을 위한 육상 경기"를 강화하는 의미로, 이해관계자들이 건강, 환경, 사회적 포용성 및 평화 분야 프로젝트의 시너지 효과에 집중함으로써 자신의 업무에 가치를 더할 수 있도록 리더십을 제공할 수 있습니다.

### 6. 다양성, 접근성, 웰빙

세계 육상 연맹은 오랫동안 경쟁에 평등하게 접근할 수 있는 권리를 옹호해온 선도적인 국제 연맹입니다. 2027년까지 의회에서 남녀의 평등한 대표성을 달성하기 위해 노력 중이며 이를 위한 로드맵을 갖추어 세계 육상 연맹은 성평등의 모범을 보여주고 있습니다.

다양한 국적, 기능, 성별, 인종 및 종교가 스포츠 내에서 기념되는 반면, 특히 스포츠 내 유지 및 진행과 관련하여 불균형이 남아 있습니다(기술임원, 심판, 심사위원 등). 참여 범위의 양 끝에 프로그램을 마련하면서, 세계 육상 연맹은 스포츠 내에서의 유지에 초점을 맞추고, 기술 관리를 포함한 스포츠 거버넌스에 대한 잘 알려진 포괄적 경로를 조성함으로써 육상경기계의 다양성을 달성하기 위해 지속적으로 혁신을 추구해야 합니다.

세계 육상 연맹은 스포츠 내의 성별 불균형에 대한 인식 및 풀뿌리 참여에서부터 행정 및 거버넌스에 이르기까지 모든 수준에서 이를 해결하고자 하는 열정을 통해 스포츠 세계의 평등과 포용에 대한 문제를 지속적으로 해결하고 있습니다.

세계 육상 연맹의 관리 의무는 육상 경기에 참여하고 참가함으로써 연관된 직접적인 육상 선수 가족을 넘어 적용됩니다. 또한 자원 봉사자, 스포츠 인프라를 구축하는 건설 근로자, 스포츠 단체 및 행사에 상품과 서비스를 제공하는 공급업체에 근무하는 직원에게도 적용됩니다. 사람들은 자신의 업무 때문에 삶이나 건강을 위협에 빠뜨리지 않아야 하며 차별, 강제 노동 또는 기타 학대 행위를 당해서는 안 됩니다.

세계 육상 연맹은 공정하고 안전하며 건강하고 차별적이지 않은 근무 환경을 조성하여, 훈련, 교육에 대한 접근성 증진 및 긍정적인 일과 삶의 균형 조성을 위해 노력하고 있습니다.

지역, 정치, 종교에 관계없이 모든 사람은 모든 수준에서 스포츠 성취에 도움이 되는 환경에서 신체적 언어적 학대에 대한 두려움 없이 스포츠에 참여할 수 있는 평등한 권리를 가집니다. 세계 육상 연맹은 달리기, 점프, 던지기 등을 보편적으로 즐길 수 있도록 회원 연맹을 통해 모범 사례 지침과 운동 효과를 제공합니다.

### 모범 사례 지침 사용

지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침은 지속 가능성 주제로 분류된 "계획, 실행, 확인, 조치" 프레임워크에 따라 실행 가능한 명확한 체크리스트를 제공하기 위해 개발되었습니다. 행사 전반에 책임이 있는 사람은 모든 관련 법규 및 필수 모범 사례 조치를 숙지하고 행사 진행 팀이

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 모범 사례 지침

새로운 "일상적인 업무"에 적응할 수 있도록 지원하고 행사 계획 및 진행의 모든 측면에 모범 사례를 통합해야 합니다. 각 섹션을 추출하여 적절한 경우 팀 구성원에게 배포할 수 있으며, 이를 통해 구성원들은 모범 사례에 따라 책임감 있게 자신의 역할을 수행할 수 있습니다. 표 2에서는 세계 육상 연맹에서 식별한 각 지속 가능성 우선 순위에 부합하는 모범 사례 주제를 자세히 설명하고 다룹니다.

시작하기 전에 [여기](#)에서 4 부로 구성된 지속 가능성에 대한 세계 육상 연맹 e-러닝 모듈을 완료하는 것이 좋습니다. 등록은 무료입니다. 등록 및 로그인하면 [여기에 바로 가기 링크](#)가 있습니다.

표 2: 세계 육상 연맹 지속 가능성 우선 순위를 다루는 모범 사례 주제

지속 가능성 우선 순위	지속 가능성 계획 작성	모범 사례 주제													
		지속 가능한 조달	폐기물	에너지	음식	물	여행	숙박 시설	탄소 중립	접근성 및 포용성	건강, 안전 및 웰빙	디지털, IP 권한 및 데이터 보호	모니터링 및 보고	커뮤니케이션	
리더십과 지속 가능성	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
지속 가능한 생산 및 소비	*	*	*	*	*	*		*	*				*	*	
기후 변화 및 탄소	*	*	*	*	*	*		*	*				*	*	
지역 환경과 대기질	*	*	*	*				*	*				*	*	
글로벌 평등	*	*							*	*			*	*	
다양성, 접근성, 웰빙	*	*			*	*		*	*	*	*	*	*	*	



## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 2. 지속 가능성 계획 개발

모든 행사의 시작점은 지속 가능성 계획을 개발하는 것입니다. 목표 수준, 기회, 빠른 성공, 지속 가능성 리스크 관리를 정의하는 데 도움이 될 몇 가지 간단한 단계가 있습니다.

계획 개발 단계:

- 1) 자신의 활동과 이러한 활동으로 인한 지속 가능성 영향을 파악합니다
- 2) 세계 육상 연맹, 잠재적 상업 파트너, 개최 도시, 육상 선수, 팬, 직원 등을 포함한 주요 이해관계자와 그들의 기대치를 파악합니다.
- 3) 영향과 위험 수준, 주요 이해 관계자의 기대치를 고려하여 우선 순위를 정합니다
- 4) 명확한 목표 파악 - 행사가 어떤 사회적 또는 환경적 영향을 미쳤으면 좋겠습니까?
- 5) 명확한 목표를 염두에 두고, 식별된 우선 순위 문제를 고려하여, 이러한 목표를 달성하기 위한 조치와 함께 문제를 해결할 측정 가능한 목표를 설정하십시오
- 6) 목표를 기준으로 전달 상황을 측정, 모니터링 및 평가합니다

이 문서의 지침은 행사를 진행하며 직면하게 될 주요 지속 가능성 문제를 식별, 평가 및 해결하는 데 도움이 됩니다.

세계 육상 연맹의 주요 우선순위는 다음을 주로 다루어야 합니다.

- 리더십 - 커뮤니케이션 및 옹호
- 탄소 관리 - 감소 및 중립성
- 지속 가능한 조달 및 폐기물 관리

- 현지 환경 및 대기질에 끼치는 영향
- 다양성, 접근성, 웰빙 - 선수, 직원, 팬
- 글로벌 평등 - 포용성 및 역량 구축

세계 육상 연맹은 [기후 행동 스포츠\(Sport for Climate Action\)](#)의 가맹 단체로 글로벌 탄소 목표를 달성하고 기후에 긍정적인 행동을 도모하기 위해 약 300\*개의 스포츠 단체와 협력하고 있습니다. 귀하의 행사 역시 이 글로벌 스포츠 운동에 맞춰 조율할 것을 고려할 수 있습니다.

역할과 책임은 명확하게 할당되어야 하고, 각 목표에 맞게 조정되어야 하며, 소요 시간, 전문 지식 또는 재무 측면에서 적절한 리소스를 통해 뒷받침되어야 합니다. 진행 팀의 역량을 강화해야 할 수도 있습니다. 이를 위해 세계 육상 연맹의 지원을 받을 수 있습니다.

이 문서의 지침은 계획, 진행 및 행사 이후 단계에 필요한 조치를 식별하기 위해 마련되었습니다.

커뮤니케이션과 옹호는 행사 지속 가능성의 핵심 요소이며, 각 행사는 내부, 외부 및 행사 관련 커뮤니케이션을 식별해야 합니다. 여기에는 보다 광범위한 영향력을 가진 메시지를 전달하는 육상 선수 대변인을 파악하는 것이 포함될 수 있습니다.

행사 계획의 일환으로, 지속 가능성 활성화는 상업적 파트너를 참여시키는 데 유용한 플랫폼이 될 수 있음을 확인할 수 있으며 더 넓은 사회적 변화에 영향을 미칠 수 있는 기회로서 지역 사회에 중요한 행사 유산을 남기는 경우가 많습니다. 스포츠 전반에 걸쳐 이러한 많은 좋은 예가 있습니다.

모니터링과 측정은 설정한 계획을 이행하고 있는지 확인하고 식별한 목표에 달성하기 위해 아주 중요합니다.

계획 및 행사 진행 과정의 모든 단계에 대한 추가 지침과 지원이 필요한 경우, 세계 육상 연맹 지속 가능 경영 책임자 **Bob Ramsak** 씨에게 문의하십시오([bob.ramsak@worldathletics.org](mailto:bob.ramsak@worldathletics.org)).



## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

\* 2021 년 9 월 30 일 기준

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

이러한 조치는 행사 계획 및 진행 주기 전반에 걸쳐 실행되어야 합니다.

### 1. 행사 계획 중

- 지속 가능성 사명/목표 수준을 정의합니다. 달성하고자 하는 것이 무엇이고, '훌륭함'은 어떤 모습입니까?
- 모든 비즈니스 활동 및 관련 지속 가능성 위험을 식별합니다. 문제의 우선 순위는 가능성/영향 수준, 법률 준수, 주요 이해 관계자 기대치를 고려해야 합니다.
- 지속 가능성 문제의 우선 순위 목록을 활용하고, 목표를 정의하고, SMART 목표를 상세 실행 계획을 가지고 수립하며, KPI를 사용하여 성과를 측정합니다.
- 실행 계획에 소유권과 자원(재무, 시간 및 인력)을 할당
- 내부 및 외부의 이해 관계자와 협력하여 지속 가능성과 고객의 구체적인 포부에 대해 교육하고 구매 및 지원을 달성
- 보다 광범위한 사회적 변화에 영향을 주고 기존 기회를 파악하기 위한 협력 파트너 확보
- 지속 가능성에 대한 포부와 약속을 행사 커뮤니케이션 계획에 통합

### 2. 행사 진행 중

- 모든 행사 직원이 지속 가능성 활동에 대한 간략한 설명/교육을 받고, 지속 가능성 목표를 달성하는 데 있어 자신의 역할을 인식하고, '모범사례 지침'을 실천할 수 있는 역량 보장
- 계획 준수를 보장하고 미준수 사항을 식별하여 시정 조치를 효율적으로 이행할 수 있도록 진행 기간 동안 모니터링/감사 프로그램 실행
- 내부 및 외부의 지속 가능성 '챔피언'(예: 육상 선수)이 모범 사례를 보여주고 전달함으로써 이해 관계자에게 메시지를 전달
- 커뮤니케이션 계획의 일환으로 지속 가능성 메시지(현장 및 미디어 채널 모두)는 이해관계자 그룹 전반에 걸쳐 규정 준수 및 성취를 촉진하기 위한 인식 및 조치를 유도

### 3. 사후 워시업

- 지속적인 개선을 목표로 서비스 이행 내용을 건설적으로 검토하고 습득한 교훈을 포착하기 위해 개최지/파트너/공급업체/계약업체와 사후 검토 회의 진행
- 모니터링 프로그램을 통해 얻은 사실적 증거, 지속 가능성 성과 및 학습한 내용을 제공하는 투명한 사후 보고서를 작성합니다.

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 3. 지속 가능한 조달

행사로 인한 지속 가능성 영향의 상당 부분이 행사 진행 팀이 공급망을 통해 조달한 것이며 성공적인 세계적 수준의 행사를 개최하는 데 필요한 제품 및 서비스의 결과일 것입니다.

공급망을 효과적으로 관리하면 제품/서비스를 적시에 제공하고, 부정적인 영향을 최소화하며, 특히 행사를 주최하는 지역 사회에 광범위한 가치와 사회적 혜택을 제공할 수 있습니다. 세계 육상 연맹의 지속 가능한 조달 지침은 환경에 미치는 영향을 최소화하고 행사 개최지의 지역 사회 내에 지역적 회복력을 갖춘 유산을 구축하는 윤리적 공급망을 보장하는 데 중점을 둡니다.

구매 프로세스는 일반적으로 잘 알려져 있으며 공급업체의 제안은 서비스 또는 제품의 품질과 가격을 기준으로 평가됩니다. 지속 가능한 조달은 제품 또는 서비스의 사회적, 윤리적 및 환경적 영향과 제품의 모양, 느낌 및 성능에 관한 요소를 포함하는 "품질"을 재정의합니다(Figure 1 참조).

간단히 설명하면 구매 프로세스는 다음과 같습니다.

1. **견적 요청(RFQ):** 식별된 지속 가능성 요구 사항이 RFQ 에 포함되어 있는지 확인합니다
2. **공급업체 평가:** 공급업체의 사회, 환경 및 경제 정책 및 관리 방법을 검토합니다
3. **제품 또는 서비스 평가:** 5 가지 주요 질문(다음 질문)을 통해 제공하는 제품 또는 서비스를 평가합니다.
4. **공급업체를 선택하고 서비스를 계약할 때** 지속 가능성 요구 사항을 포함합니다
5. **서비스/제품 제공**에는 지속 가능성 요구 사항을 준수한다는 증거 제공도 포함되어야 합니다. 이러한 사항은 부적합 사항 해결을 위해

지정된 요구 사항 및 조치에 대한 감사를 통해 현장에서 확인해야 합니다.

#### 6. 최종 데이터 보고 및 규정 준수 증거를 포함한 계약 서비스 제공 시지불

자세한 내용은 세계 육상 연맹 지속 가능성 e-트레이닝 모듈인 지속 가능한 조달 이해를 참조하시고, 이 모듈은 [여기](#)에서 확인하실 수 있습니다.

#### 1. 견적 요청

RFQ 에는 지속 가능성 전략에서 확인되고 현지 맥락에서 중요한 지속 가능성 요구 사항이 포함되어야 합니다. 재료 사양은 폐기물 관리 계획과 일치해야 하며 지속 가능한 행사의 목표를 달성하는 데 있어 핵심 사항입니다.

#### 2. 공급업체 평가

조달 프로세스는 제품 또는 서비스를 제공하는 회사의 유형을 평가해야 합니다. 제품 또는 서비스의 외관, 느낌 및 성능과 공급업체의 신뢰성을 보장하는 것이 중요합니다. 그러나 RFQ 의 질문에는 평판 리스크를 완화하고 책임감 있는 공급업체의 사용을 보장 및 장려하기 위한 회사 관련 질문이 포함되어야 합니다. 사회, 환경 및 경제 정책과 관리 프로세스를 요구하는 것만으로도 시작이 될 것입니다. 이는 ISO14001(환경 관리) 또는 ISO20121(지속 가능성 관리)과 같은 인증 체계를 통해 입증될 수 있습니다.

다음 사항을 보장하는 공급 업체를 찾습니다.

- 제품 또는 서비스를 제공하는 근로자의 조건
- 임금을 지불하는 회사
- 직원의 건강 및 안전

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 환경에 미치는 영향을 최소화하거나 탄소 중립 서비스를 보장하는 회사의 환경 성과
- 현지 복원력과 현지 경제 효과를 구축하는 데 도움이 되는 회사 및 자체 공급망의 위치

### 3. 제품 또는 서비스 평가

제품과 서비스의 지속 가능성을 살펴볼 때 다음과 같은 5 가지 주요 질문을 던질 수 있습니다.

1. 출처와 제조사는 어떻게 됩니까?
2. 자재는 무엇입니까?
3. 포장재는 무엇입니까?
4. 사용 시 어떤 영향을 미칩니까?
5. 행사 후 조치는 어떻게 합니까?

지속 가능한 조달은 행사 팀의 구매 결정을 통해 환경 및 사회적 부정적 영향을 최소화할 수 있는 방안을 모색하고 있습니다. 세계 육상 연맹은 피해야 할 제품과 자재를 식별하는 포괄적인 조달 코드를 개발했습니다. 요청 시 공유할 수 있습니다.

### 4. 공급업체 선정 및 서비스 계약

제품 또는 서비스를 제공하기 위해 선호하는 공급업체를 선택한 후에는 지속 가능성 요구 사항을 명확하게 명시하는 계약을 작성해야 합니다. 최소한 다음 사항이 포함되어야 합니다.

1. 폐기물 관리, 유출 방지, 일회용품 제거, 저탄소 운송 등(단, 이에 국한되지 않음)을 포함해 행사의 지속 가능성 정책 및 현장 절차를 준수합니다.
2. 제품 제조 시 자재 명시 및 피해야 할 물질을 명확히 기재
3. 증거제공 및 사용된 자재의 보증
4. 서비스 종료 시 행사 팀에 보고하는 데 필요한 데이터 제공(예: 여행 및 운송 영향, 제품/자재 수량)

### 5. 서비스 또는 제품의 제공 및 감사

공급업체가 서비스를 제공할 때 재료 공급에 대한 인증 또는 증거를 동시에 제공해야 하며 지정된 요건에 대한 점검을 위해 현장 감사를 실시해야 합니다.

공급업체와 긴밀히 협력하는 것이 이러한 지속 가능성 요구 사항에 대한 이해와 중요성을 확인하는 데 도움이 됩니다. 행사를 통해 보다 지속 가능한 제품을 홍보할 수 있기 때문에 사회적 및 환경적 영향이 더 큰 사람들에게 대한 수요는 감소할 것입니다.

또한 지속 가능성 요구 사항을 충족하기 위해 공급업체와 긴밀히 협력하면서 공급업체의 서비스를 개선할 수도 있습니다.

### 6. 계약 서비스 제공 시 지불

필요한 데이터 공급은 계약 서비스의 일부이며 이는 종종 간과됩니다. 공급업체가 지불을 이해하는지 확인하는 것은 요청된 지속 가능성 데이터뿐만 아니라 사양에 대한 서비스 제공에 달려 있습니다. 제품, 자재 수량, 아직 제공되지 않은 경우 소싱 증거, 서비스 제공으로 인한 운송 및 여행 등이 여기에 해당될 수 있습니다.

# 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

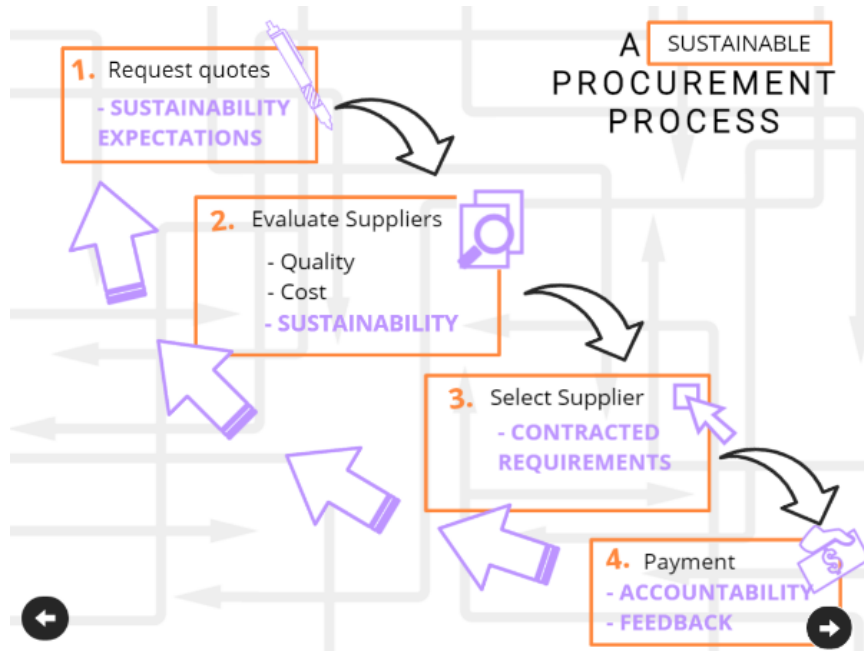


그림 1: 지속 가능한 조달 프로세스(세계 육상 연맹 조달 e-러닝에서)

이러한 조치는 행사 계획 및 진행 주기 전반에 걸쳐 실행되어야 합니다.

## 1. 행사 계획 중

### 견적 요청

- 견적 요청(RFQ)을 포함한 모든 조달 문서에 지속 가능성 기준 포함
- 지속 가능한 조달 코드가 구현되어 가능한 경우 포장 폐기물을 제거합니다
- 서비스 제공 및 관련 지속 가능성 영향 및 규모를 상세히 기술한 지속 가능한 조달 매트릭스를 작성하여 조달 프로세스의 우선 순위를 정합니다

### 공급업체, 제품 또는 서비스 평가

- ISO14001에 따라 환경 관리 시스템(EMS) 또는 ISO20121에 따라 지속 가능성 관리 시스템(SMS) 인증을 받은 공급업체 식별
- 인증된 관리 시스템이 없는 공급업체는 사회, 환경 및 경제 정책의 세부 정보를 요청합니다

### 공급업체 선정 및 서비스 계약

- 환경적, 사회적, 윤리적 책임을 "가격 대비 가치"를 결정하고 공급업체/계약업체를 선택하기 위한 기준에 통합합니다.

A SUSTAINABLE PROCUREMENT PROCESS	지속 가능한 조달 프로세스
1. Request quotes -SUSTAINABILITY EXPECTATIONS	1. 견적 요청 -지속 가능성 기대
2. Evaluate Suppliers - Quality - Cost - SUSTAINABILITY	2. 공급업체 평가 - 품질 - 비용 - 지속 가능성
3. Select Supplier - CONTRACTED REQUIREMENTS	3. 공급자 선택 - 계약된 요구 사항
4. Payment - ACCOUNTABILITY - FEEDBACK	4. 결제 - 책임 - 피드백

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 사후 모니터링/평가 데이터 제공을 포함한 지속 가능성 요구 사항이 서비스 계약에 명확하게 포함되도록 합니다

### 2. 행사 진행 중

- 제품 또는 서비스의 제공 및 감사
- 감사 책임을 할당하고 행사 진행 전반에 걸쳐 지속 가능한 조달 약속을 준수하도록 합니다
- 공급업체/계약업체가 포장을 최소화하고 폐기물에 대한 책임을 질 것을 보장하는 책임 소재를 할당합니다

### 3. 사후 워시업

- 지속적인 개선을 목표로 서비스 이행 내용을 건설적으로 검토하고 습득한 교훈을 포착하기 위해 공급업체/계약업체와 사후 검토 회의 진행
- 결제에 서명하기 전에 제공된 데이터 및 서비스 제공을 검토합니다
- 사후 보고서 소유자에게 데이터 및 달성 기록을 제공합니다

## 4. 폐기물 관리



건전한 폐기물 관리로 탄소 배출량을 줄이고, 지속 가능성을 높이며, 오염/쓰레기가 종파 서식지에 미치는 영향을 최소화하고, 재무 비용을 낮출 것입니다. 폐기물 관리의 큰 부분은 행사 조달 단계에서 발생하는 실제 폐기물을 최소화하는 것부터 시작됩니다.

### 폐기물 계획

행사의 글로벌적 특성 그리고 발생하는 폐기물을 처리할 수 있는 능력이 지역마다 다르기 때문에 모든 예상 폐기물을 식별하고 사용 가능한 폐기물 경로를 식별하는 별도의 폐기물 계획을 각 행사에서 수립합니다. 이 계획은 현지에서 사용 가능한 폐기물 관리 규정 및 현지 법률 요건에 부합해야 합니다.

폐기물 관리 계약업체는 각 위치에서 선정되며, 목표를 달성할 수 있는 능력을 확보하고 포괄적인 데이터 보고를 통해 증거를 제공해야 합니다. 폐기물 계층 구조(Figure 2 참조)를 통해 진행할 수 있는 현지 공급업체를 선택하는 것은 추가적인 이점이 될 것입니다. 그러나 필요한 목표를 달성하려면 둘 이상의 폐기물 계약업체가 필요할 수 있습니다. 식별된 폐기물 계약업체가 필요할 경우 현지 환경 기관에 등록되어 있는지 항상 확인하십시오.

폐기물을 효과적으로 격리하려면 폐기물을 안전하고 안심이 되게 보관할 수 있는 충분한 공간을 계획해야 합니다. 유해 폐기물을 보관할 때는 추가 예방 조치를 꼭 취해야 합니다(예: 액체 유해 폐기물이 있는 구역 주위에 보관하는 경우).

폐기물 스트림에 사용되는 용기는 확실한 표시와 함께 오염을 최소화하기 위해 포드에 함께 보관해야 합니다. 모든 직원은 계획을 숙지하고 현지 진행에 대해 브리핑하며 자신의 행동에 대한 책임을 져야 합니다.

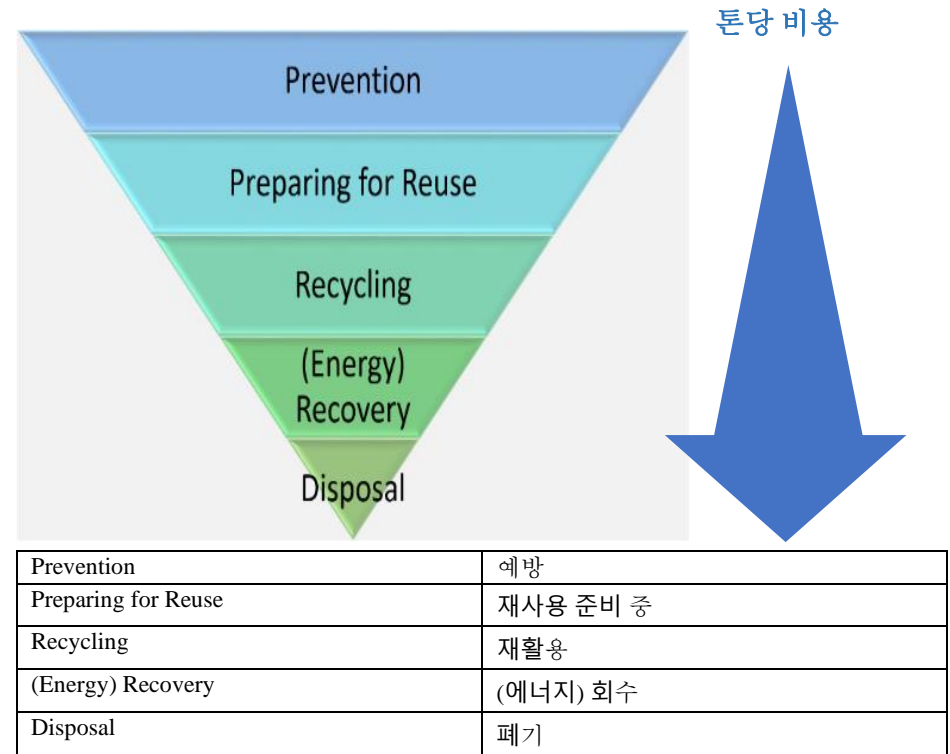


그림 2 폐기물 계층 구조

### 폐기물 생산 및 폐기물 스트림

폐기물은 행사 전 행사 사무소뿐만 아니라 빌드-업, 행사 진행 중 및 행사 해체 시 현장에서 만들어 집니다.

폐기물 스트림에는 다음이 포함됩니다.

- 사무실: 종이, 전자 제품, 배터리, 청소 제품, 식품 포장지, 쓰레기, 남긴 음식



## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 행사: 상표, 종이, 배터리, 파손된 장비, 식품 포장지, 폐기물, 음식물 쓰레기, 남은 음식, 유리, 포장재, 오버레이 폐기물, 장비(고장 및 사용 가능)

### 폐기물 관리

현지 시설에 따라 다르지만, 총 폐기물 중량의 60%를 재활용하고 매립을 통해 폐기하지 않는 것이 합리적인 목표입니다. 폐기물 계층 구조를 구현하는 다음 단계를 아래에서 확인할 수 있습니다.

#### 1. 제거

첫 번째 목표는 불필요한 폐기물을 없애는 것으로 불가능 한 경우 폐기물 계층 구조에 따라 달성할 수 있는 가장 환경적으로 유익한 폐기 방법을 사용하십시오. 생성된 모든 폐기물을 검토하고 폐기물의 출처를 식별하면 해당 폐기물 스트림을 제거할 수 있는 대안이 어디에 있는지 파악할 수 있습니다.

모든 세계 육상 연맹의 행사에서는 **공통적으로 일회용품 및 일회용 자재의 제거를 포부로 삼습니다.** 일회용 생수와 같은 제품의 대체 제품을 확인하고 물 보충 스테이션을 공급해야 합니다. 공공 및 직원을 위한 물 보충 스테이션이 제공되는 경우, 리필 가능한 병을 수입원으로 제공하거나 개인이 직접 가져오도록 권장할 수 있습니다. 테이크 아웃 용 컵에도 비슷한 방식을 적용할 수 있습니다.

밀봉된 플라스틱 물병을 교체하는 동시에 스포츠 경기장을 훼손하지 않는 솔루션에는 협력적 접근 방식이 필요하며 이러한 영역을 구현하기가 어려운 경우가 많습니다. 그러나 만족스럽게 달성되는 예는 많습니다.

포장 및 비닐 봉투도 가능한 한 제거되어야 하며 이는 지속 가능한 조달 코드의 핵심 부분입니다. 직원은 공급업체와 긴밀히 협력하여 제품 배송에 필요한 포장 수량을 최소화해야 합니다.

인쇄물의 경우 필요한 경우에만 인쇄하고, 양면 인쇄를 사용하고 불필요한 용지는 모두 재활용합니다. 인쇄 릴리스 기능을 설치하면 수집되지 않는 인쇄의 낭비를 줄일 수 있습니다.

케이터링 폐기물은 꼼꼼한 부분 관리를 통해, 메뉴 계획 및 재고 관리, 발권 및 케이터링 번호를 제거해야 합니다. 관중에 따라 음식의 양과 종류도 달라집니다. 케이터링 제공업체와 긴밀히 협력하면 우선 낭비를 없애는 데 도움이 됩니다. 재사용 가능한 식기는 일회용품이 아닌 재고의 일부로 마련되어야 합니다. 일시적인 식기 세척기 공급으로도 단기 행사에 비용 대비 효과를 볼 수 있습니다.

#### 2. 재사용

폐기물을 제거할 수 없는 경우 재사용 가능성을 평가해야 합니다. 사전 계획을 통해 각 행사 장소에서 재사용할 수 있는 잠재적 자재를 식별해야 하며, 임대 시장을 최대한 활용하고 현지 파트너와 협력하여 지역 커뮤니티의 잠재적인 이점을 파악할 수 있습니다. 임대 시장은 재사용 가능한 임시 인프라를 대량으로 제공할 수 있습니다.

일회용 상표는 가능한 한 피해야 하며, 일련의 행사가 같은 위치에서 개최되거나 행사를 반복적으로 일어나는 경우, 날짜, 위치 및 스폰서로 인해 상표를 계속 바꿀 필요성을 최소화하기 위한 상표 설계를 브랜딩 에이전시에 명확히 요구해야 합니다. 상표는 가능한 한 재사용하거나 혁신적이고 창의적인 다양한 용도로 사용할 수 있도록 지역 사회 단체에 제공될 수 있도록 고안되어야 합니다.

장비를 전국 연맹을 통해 지역 클럽에서 재사용할 수 있는 쉽고 합리적인 기회가 있을 겁니다. 행사 레거시 프로그램의 일환으로 현지 클럽 장비의 품질을 개선할 수 있는 완벽한 기회가 될 수 있습니다.

과도한 양의 먹을 음식은 종종 행사 접대 중에 만들어지며, Olio, Copia 와 같은 개인 또는 조직이 수집할 수 있도록 케이터링 관리자가 남은 음식을 게시할 수 있는 자선 디지털 플랫폼의 수가 늘어나고 있습니다.

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 3. 재활용

재활용이란 폐기물을 동일하거나 유사한 재료로 처리하는 것을 말합니다. 플라스틱은 일반적으로 널리 재활용되지만 플라스틱의 유형과 등급이 다르면 문제가 발생할 수 있습니다. 이와 유사하게 혼합 재료로 만든 제품도 재활용이 어렵습니다. 따라서 제품에 재활용이 가능하다고 표시될 수 있지만, 이는 일회용 커피 컵과 같이 구성 요소 재료가 분리된 경우에만 가능합니다.

행사에서 제품/자재를 한번 사용한 후에는 제거하거나 재사용할 수 없는 경우, 해당 자재는 재활용될 수 있어야 하며 재활용이 불가능한 재료는 가급적 피해야 합니다. 재료의 유형과 재활용 가능성은 초기 조달에 명시되어야 합니다.

상표는 가능한 경우 재활용하거나 재사용할 수 있어야 합니다. 세계 육상 연맹에서 재사용하지 않지만 재활용하기 어려운 PVC 배너 등의 대체 용도가 있는 재료에 대한 기부 기회를 모색해야 합니다.

식품의 퇴비화 및 퇴비화 가능한 포장은 실제 퇴비가 생성된 곳에서 재활용되는 것으로 간주됩니다. **이 처리는 일반적으로 사용할 수 없습니다.** "용기 내 퇴비화" IVC 또는 개방형 풍차 퇴비화 시설을 사용할 수 있도록 퇴비화 가능한 식기를 지정할 때 주의를 기울여야 하며 이런 퇴비화 가능한 포장재를 사용하면 재활용 폐기물 스트림을 오염시키지 않습니다.

종종 음식물 쓰레기는 재활용이 아닌 기술적으로 에너지 회수인 혐기성 소화(AD)를 위해 사용됩니다. 이 공정은 퇴비화 가능한 식기류를 처리할 수 없기 때문에 폐기물 스트림이 오염되고 궁극적으로 재활용이 불가능한 일반 폐기물로 처리됩니다.

### 4. 회수

회수란 폐기물을 소각하여 에너지로 전환하는 것입니다. 재활용할 수 없는 플라스틱의 재활용 불가 폐기물은 폐기물을 에너지화하는 공장으로 가서 소각하여 에너지를 생산합니다.. 건설 폐기물 및 오염된 폐기물은 에너지

회수가 진행되지 않으며 매립지로 보내질 수 있습니다. 퇴비 시설을 이용할 수 없는 경우, 식품 및 퇴비 포장은 기술적으로는 회수인 혐기성 소화를 통해 처리될 수 있습니다.

### 5. 처리

처리는 폐수와 같은 자연 환경으로 폐기물을 버리기 전에 폐기물을 처리하는 것입니다. 행사를 위해, 오염 하수구 또는 수로에 처리 없이 폐기될 수 있도록 하는 장비 세척 및 사용된 제품을 알고 있어야 합니다.

임시 위생 및 주방 시설은 올바른 배수 시스템에 연결되어야 합니다.

### 6. 폐기

폐기물은 매립지로 보내집니다. 이는 유해 폐기물 스트림과 일부 건설 자재의 경우에 해당하며, 페인트, 탄소 섬유 및 수지와 같은 물질을 회수하기 위한 혁신은 점점 더 많이 활용되고 있으며 이에 대한 탐구도 필요합니다. 이러한 기능은 전문 계약업체를 통해서만 제공됩니다.

세심한 조달을 통해 폐기를 최소화할 수 있으므로 폐기물 관리 계획에서 가능한 한 피해야 합니다. 플라스틱 보드(석고)와 같은 물질은 분리되어야 하며 일반 매립지에서 폐기할 수 없으므로 조달 단계에서 제거해야 합니다.

배터리, 오일 및 폐전자 장비와 같은 기타 위험 또는 특수 폐기물은 현지 규정에 따라 분리 및 폐기해야 합니다. 폐기물 계획 단계에서 이러한 항목을 식별해야 합니다.

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 폐기물 커뮤니케이션

직원, 계약자 및 방문자에게 계획을 전달하는 것은 매우 중요합니다. 세척 계약자는 폐기물 관리에 적극적으로 참여하여 내부 교육 과정에서 다양한 폐기물 스트림을 다루어야 하며, 폐기물 스트림이 오염되거나 통이 충분하지 않은 경우 보고가 가능하므로 폐기물 계획이 무너지기 전에 조치를 취할 수 있습니다.

모든 폐기물 용기에는 일관되고 모호하지 않은 다이어그램 및/또는 색상 코딩으로 된 정확한 표시가 필수입니다.쓰레기통은 각 위치에서 발생하는 폐기물 스트림에 따라 포드로 제공되어야 합니다. 많은 사람들이 특정 쓰레기통을 찾아 다니지 않고 가장 가까운 쓰레기통을 사용합니다.

행사 전 교육은 직원 및 자원봉사자에게 낭비를 줄이는 방법에 대해 설명하고 정기적으로 조치를 취하도록 상기시키는 역할을 해야 합니다. 이는 인증 절차의 요구 사항으로 발생할 수 있습니다.

공급업체 및 계약업체에 대한 커뮤니케이션은 행사 시간 전이나 현장 소개 브리핑 중에 수행되어야 하며 인증 절차에 다시 포함시켜야 합니다.

### 모니터링 및 보고

#### 행사 시간 모니터링

계획이 효과적으로 작동하는지 확인하기 위해 행사 전반에 걸쳐 정기적인 감사를 실시하는 것이 좋습니다. 쓰레기통과 표시 및 메시지의 위치를 이동하고 조정할 수 있도록 계획 단계에서 공급 및 자원을 식별해야 합니다.

#### 폐기물 보고

폐기물 관리 계획의 효율성을 평가하고 목표에 대한 성과를 평가하려면 폐기물 데이터와 함께 다음과 같은 분석을 포함하는 최소 필수 데이터를 기록해야 합니다.

- 폐기물의 총 양(톤)
- 폐기물 유형(일반 폐기물, 재활용, 유리, 음식)에 따라 분할된 비율(%)
- 각 폐기물 스트림의 처리 방법

이 데이터는 폐기물 계약자가 수집하며, 서비스가 완료되고 데이터가 제공된 후에만 이행되는 계약의 요구 사항이어야 합니다.

특정 국가의 경우 폐기물 기록은 행사 기관인 폐기물 생산자가 보관해야 합니다. 특정 국가의 법적 요구 사항은 폐기물 계획에서 확인해야 합니다.



쓰레기통 측면과 뚜껑과 함께 배치된 쓰레기통의 폐기물 표시의 예

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

이러한 조치는 행사 계획 및 진행 주기 전반에 걸쳐 실행되어야 합니다.

### 1. 행사 계획 중

- 규정 준수를 보장하기 위해 관련 관련 법규가 파악되었습니다
- 효과적이고 지속 가능한 조달이 구현되었고, 특히 빨리 이동하는 행사에서 낭비를 제한하는 데 필수적입니다
- 자원 관리 계획은 폐기물 계층 구조에 따라 자재/제품 및 해당 폐기물 처리 경로를 식별하는 방식으로 개발되었습니다
- 해당 폐기물 스트림을 식별했습니다
- 분리 기능을 강화하기 위해 폐기물 용기와 뚜껑에 대한 최상의 선택사항을 결정하였습니다
- 폐기물 양이 예상되었으며, 이해관계자의 요구를 충족하도록 설계된 표시가 있는 폐기물 통이 할당되었습니다
- 폐기물 분리를 용이하게 하기 위해 명확하게 식별할 수 있는 통(예: (1) 종이 및 카드, (2) 병 모양의 플라스틱 및 통/캔, (3) 일반/잔류 폐기물)의 위치가 식별되었습니다
- 안전하고 안심되는 폐기물 보관을 위해 충분한 공간이 계획되어 있습니다
- 유해 폐기물 스트림이 확인되었으며 보관과 관련하여 추가 예방 조치가 취해졌습니다.
- 모든 직원이 폐기물 관리 계획에 액세스할 수 있습니다

### 공급업체 선정 및 서비스 계약

- 폐기물 관리 계약업체는 확인된 폐기물 스트림을 관리하고 폐기물 계층 구조를 통해 납품하는 능력을 확보했으며, 1명 이상의 계약업체가 필요할 수 있습니다
- 계약하기 전에 폐기물 계약업체가 관련 등록 및 라이선스를 보유하고 있는지 확인합니다

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 2. 행사 진행 중

- 폐기물 관리 계획을 모니터링하고 시행할 책임 소재를 할당합니다  
행사 전반에 걸쳐 정기적으로 감사를 실시하여 계획이 효과적으로 작동하는지 확인합니다
- 직원과 자원봉사자에게 낭비를 줄이는 방법에 대해 설명하고 정기적으로 조치를 취하도록 상기시킵니다
- 집 뒤와 집 앞의 쓰레기통(식별과 오염을 방지에 도움이 되는 쓰레기통 뚜껑이 있고 눈높이에 따라가기 쉬운 정보 포함된)이 계획에 따라 배포되었습니다.
- 쓰레기통 사용 및 비오염에 대한 모니터링/정책 책임 소재가 할당되었습니다
- 지역 환경청에 폐기물 운반자로 등록된 회사에서 폐기물을 수거하여 허용된 폐기물 장소 또는 이송 스테이션으로 가져가는지 확인합니다
- 폐기물 수거 일정을 게시합니다
- 폐기물을 안전한 장소에 안전하게 보관하고, 유해 폐기물을 보관할 때는 추가 예방 조치를 취해야 합니다
- 매일 규정 미준수 문제를 검토하고 개선을 위한 조치를 취합니다

### 3. 사후 워시업

- 폐기물 생산은 최소한 다음과 같은 분석을 포함하여 기록됩니다.
  - 폐기물의 총 양(톤)
  - 폐기물 유형(일반 폐기물, 재활용, 유리, 음식)에 따라 분할된 비율(%)

#### ◦ 각 폐기물 스트림의 처리 방법

- 모든 폐기물 관리 계약업체는 폐기물 관리 계획에 대한 피드백과 데이터를 수집하며, 이 데이터는 사후 사고 보고서에 입력됩니다
- 폐기물 관리는 사후 검토 회의의 일환으로 목표 및 KPI에 따라 검토됩니다

## 5. 에너지 관리

세계 육상 연맹은 에너지 공급의 탄소 함량을 줄여 운영 과정에서 탄소 발자국을 최대한 줄이면서 높은 수준의 에너지 효율을 실현하기 위해 노력하고 있습니다. 세계 육상 연맹은 2030년까지 탄소 중립 완료를 목표를 설정했습니다. 탄소 배출량의 상당 부분은 행사 시 에너지 공급에서 비롯됩니다. 세계 육상 연맹은 경기장을 소유하지 않기 때문에 지속 가능성 목표를 위해 개최지 도시, 장소, LOC 및 공급업체와 협력해야 함을 인식하는 것이 탄소 감축을 달성하는 데 핵심 요소입니다.

전 세계적으로 에너지 생성은 여전히 전 세계 탄소 배출에 기여하는 재생 불가능한 화석 연료 자원에서 주로 이루어집니다. 이 지침은 우리가 직접 사용하는 에너지, 행사 기간 동안 임시 전력 에너지 공급의 일부로 조달하는 제품 및 서비스의 생산에 사용되는 에너지에 관한 것입니다.

에너지 관리에 대한 당사의 접근 방식은 설계 및 효율성을 통해 에너지 수요를 줄이고 기술적으로 가능한 경우 제거하는 것입니다. 또한 화석 연료에서 바이오 연료 및 재생 가능 에너지로 전환하는 데 사용되는 에너지를 재탄소화합니다.

### 탄소 배출량을 측정하고 우선 순위를 정하기

탄소 배출량 측정 및 우선 순위에 대한 자세한 내용은 제 2 차 세계 육상 연맹 지속 가능성 e-트레이닝 모듈인 탄소 배출량 이해를 참조하시고, 이 모듈은 [여기](#)에서 확인하실 수 있습니다.

전기, 연료, 임시 전력은 모두 행사의 전체 탄소 발자국의 중요한 부분을 형성하며, 그 영향의 크기를 이해하면 그에 따라 행동의 우선 순위를 정하는 데 도움이 됩니다.

본 교육에서는 더 많은 내용을 설명하지만, 에너지 소비는 Scope 1 및 Scope 2 배출이라는 직접 배출의 핵심 부분을 형성합니다. 이러한 문제를 해결하기 위한 우선 순위입니다.

## 에너지 관리 계획

각 행사는 탄소 배출을 최소화하기 위해 "LEGO" 에너지 계층 구조를 통해 작동하는 에너지 관리 계획을 세워야 합니다.



- **LEAN(줄이기)** - 행사 오버레이 디자인의 불필요한 에너지 요구를 제거(예: HVAC의 필요성 최소화) 직원, 자원 봉사자 및 계약자가 장비를 사용하지 않을 때 장비를 고도록 하여 총 소비를 줄입니다
- **EFFICIENT(에너지 효율)** - 임시 전력 공급을 통해 계약업체와 협력하여 효율적인 공급을 설계하고 모든 장비(예: LED 조명)의 에너지 효율을 보장합니다
- **Green(환경 친화적)** - 발전 유형을 선택하여(예: 최고/최저 탄소 발자국으로 영구 또는 임시 유형) 에너지 공급을 탈탄소화합니다.
  - 가능한 경우 전원/그리드 전력의 재생 가능 에너지로 그리드 연결을 사용합니다
  - 임시 전원에는 바이오 연료, 태양열 하이브리드, 수소 연료 전지를 사용합니다
  - 태양열 사용을 극대화하기 위해 에너지 저장을 고려하십시오
- **Offset(상쇄)** - 잔여 탄소 배출량을 계산하고 관련 오프셋 프로그램을 선택하여 남은 배출량을 계산합니다. 또한 모니터링에는 행사

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

전반에 걸친 총 에너지 수요를 파악하여 지속적인 개선과 향후 행사에 대한 교훈이 포함되어야 합니다.

이러한 조치는 행사 계획 및 진행 주기 전반에 걸쳐 실행되어야 합니다.

### 1. 행사 계획 중

#### LEAN(줄이기)

- 자연광이 인공 조명보다 선호됩니다. 필요한 경우 에너지 효율이 높은 조명이 사용됩니다
- 방송 전 및 방송 후 시간에 필요한 조명 시간을 최소화합니다
- 좌석/임시 인프라 및 행사 오피스를 개인이 편안함을 느끼는 따뜻하고 시원한 공간이 되도록 계획하고 난방/냉방의 비효율적인 사용을 방지할 수 있도록 조정합니다.

#### EFFICIENT(에너지 효율)

- 부하 및 효율성을 최적화하기 위해 임시 전원 계획 배분을 위해 발전기가 필요한 경우
- 에너지 효율적인 장비, 조명, 음향, 케이터링, 난방, 냉방을 사용하여 가능한 한 효율적이 되도록 오버레이를 선택하거나 대여하십시오.
- 모든 공급업체/파트너/스폰서 인프라 또는 설비에 에너지 효율적인 장비가 갖추어져 있는지 확인합니다.

#### GREEN(환경 친화적)

- 가능한 경우 그리드(100% 재생 가능) 전기를 선택
- 발전기를 사용해야 하는 경우 바이오 연료 또는 기타 저탄소 연료를 사용할 가능성을 식별
- 혁신적인 제로 탄소 에너지 솔루션을 선보이는 행사 파트너
- 고온으로 인해 HVAC가 필요한 경우 태양 에너지 사용을 고려
- 발전기/검은 연기로 인한 오염 방지

#### OFFSET(상쇄)

- 공급업체에게서 총 소비 전력(kWh)을 모니터링(24시간)하고 발전기의 경우 연료 소비량(리터 단위)과 가능한 경우 서비스 계약에 자세히 설명된 모니터링 및 보고 요구 사항을 통해 발전기의 효율성을 모니터링하도록 브리핑을 받습니다.

### 2. 행사 진행 중

#### LEAN(줄이기)

- 모든 직원과 자원 봉사자에게 에너지 관리에 대해 브리핑하여 다음 사항을 확인합니다.
  - 무대 조명, 스크린, PAS(책상 및 전원 스피커)를 포함한 장비는 사용하지 않거나 필요하지 않을 때 꺼집니다.
  - 배터리 충전기(휴대폰, 양방향 무전기 및 기타 장비의 경우)는 사용하지 않을 때는 꺼집니다
- 커두어야 하는 장비에 명확하게 라벨을 붙입니다.

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 수동 냉각 및 가열이 표준 동작이어야 합니다. 즉, 창문을 열고 닫고 HVAC를 통해 팬을 사용합니다.
- 가능한 한 장비/조명/발전기가 꺼졌는지 확인하기 위해 하루 일과를 마치고 현장 방문

### EFFICIENT(에너지 효율)

- 보다 효율적인 장비를 위해 제거 또는 업그레이드할 수 있는 모든 장비를 현장에서 식별하고 기록합니다
- 모든 방문객에게 에너지 소비를 줄이기 위한 간단한 조치를 전달합니다
- 매일 규정 미준수 문제를 검토하고 개선을 위한 조치를 취합니다

### 3. 사후 워시 업 및 검토

#### LEAN(줄이기)/EFFICIENT(에너지 효율)

- 행사 후 공급업체/계약업체 및 관련 직원과의 '워시 업' 회의를 통해 에너지 사용 및 관리를 검토하여 지속적인 개선을 위해 얻은 성과와 교훈을 파악합니다
- 행사 후 검토 회의의 일환으로 에너지 목표 대비 성과 및 KPI를 검토하고 기록합니다

#### OFFSET(상쇄)

- 공급업체의 총 그리드 전력 기록
- 임시 발생 전력 기록 - 총 소비 전력(kWh), 연료 소비량(리터), 발전기 효율(가능한 경우), 24시간 부하 차트
- 남은 탄소 배출량을 계산하고 행사 중 에너지 소비로 인한 탄소 영향을 완화하기 위해 관련성 있고 신뢰할 수 있는 오프셋 파트너 또는 지역 사회 프로젝트를 선택합니다
- 모든 데이터, 학습 내용 및 성과를 행사 후 보고서에 포함시킵니다

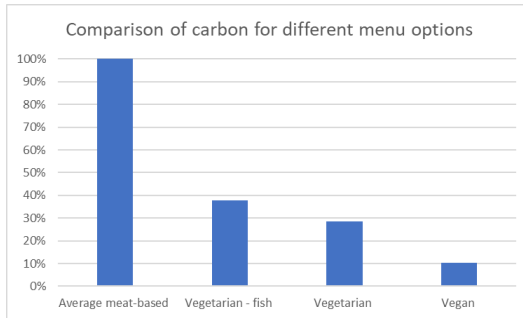


# 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

## 6. 식품 관리

식품 생산이 전 세계 온실가스 배출량의 4분의 1을 차지합니다<sup>1</sup>. 식품 관리는 식품의 출처를 살펴보고, 어떻게 재배하거나 재배했는지 살펴보는 것입니다. 채식 메뉴는 식품의 탄소 영향을 크게 줄일 수 있습니다. 비건 채식을 하면 탄소가 많이 함유된 육류 메뉴에 비해 음식의 탄소 영향을 최대 90%까지 줄일 수 있습니다.

지속 가능한 식품 현장의 이행은 환경에 대한 위협을 최대한 적게 유발하고 다음과 같은 중점 영역을 통해 지역 생산자에게 이익이 되는 건강하고 경제적인 식품을 제공하는 것을 목표로 해야 합니다.



Comparison of carbon for different menu options	다른 메뉴 옵션에 대한 탄소 비교
Average meat-based	평균 육류 기준
Vegetarian - fish	채식주의자 - 생선
Vegetarian	채식주의자
Vegan	비건

### 현지 음식 제공

- 식량 마일을 줄여 신선한 제철 음식과 현지 음식을 보장
- 대부분의 음식을 25 마일 이내에서 소싱함으로써 현지 재배자 및 기업을 지원
- 다양한 현지 음식 문화를 기념

<sup>1</sup> <https://ourworldindata.org/food-ghg-emissions>

### 책임감 있는 소싱

- 지속 가능한 방식으로 생산된 음식은 탄소 배출량이 적습니다
- 생선과 해산물의 100%가 지속 가능한 방식으로 공급되며, 현지 어부로부터 이상적으로 공급받을 수 있습니다
- 먼 곳에서 공급되는 식품은 공정 거래되고 윤리적이며 생산자가 상품에 대해 공정한 가격을 받도록 보장합니다.

### 건강한 환경

- 유기농, 자유 방목 또는 [리프 마크\(LEAF Marque\)](#) 공인 공급업체로부터 소싱. 리프(LEAF) 인증은 인공 화학물질로부터 토양과 환경을 보호하고 높은 동물 복지 기준을 준수하는 농업 방법을 보장합니다. 기타 표준으로는 [레드 트랙터\(Red Tractor\)](#)(영국), [데메테르\(Demeter\)](#), [토양 협회\(Soil Association\)](#), [레인포리스트얼라이언스\(Rainforest Alliance\)](#) 및 [세계유기농업\(International Foundation for Organic Agriculture\)\(IFOAM\)](#)이 포함됩니다. 귀하의 지역에서도 인증 옵션을 조사하십시오.

### 메뉴 계획

- 제철 재료와 정확한 분량을 포함하도록 메뉴를 계획합니다
- 모든 식이 요구 사항을 고려했는지 확인합니다
- 건강과 웰빙을 중심으로 메뉴를 계획합니다
- 소비자에게 채식 기반 제품 극대화

### 식품 폐기물 관리

- 포장에 거의 없거나 재활용이 가능한 제품을 사용하십시오

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 일회용 식기와 일회용 플라스틱 및 폴리스티렌은 사용하지 마십시오

### 사용하지 않은 음식 기부

- 부라피하게 음식이 남은 경우는(조리된 음식 포함), 음식을 꼭 필요로 하는 사람들에게 재분배하는 지역 단체에 기부할 수 있는 수단을 확인하십시오.

### 교육 및 인식 제고

- 우리가 먹는 음식, 음식을 제공하는 동물, 음식을 생산하는 사람에 더 큰 가치를 두는 긍정적인 식문화를 만들고자 합니다. 우리는 음식이 건강과 환경에 미치는 영향에 대한 인식을 높여 팬들이 더 좋고 지속 가능한 선택을 할 수 있도록 노력할 것입니다.

행사 계획 주기 전반에 걸쳐 다음을 구현할 수 있습니다.

### 1. 행사 계획 중

#### 케이atering 선택

- 케이atering 공급업체는 식품 요구 사항을 모두 충족할 수 있습니다. 명확한 식품 현장을 만드는 것은 이러한 요구 사항을 RFP에 포함시키는 간단한 방법이 될 수 있으며 서비스 제공에 대한 계약입니다(조달 참조).
- 계약자는 기대되는 모든 표준을 준수할 책임이 있습니다. 다음을 포함한 모든 이동식 영업에 대해 실사가 완료됩니다  
모든 관련 법률 및 식품 및 위생 기준 준수
- 가능한 경우, 케이atering 계약업체는 유기농, 자유 방목 또는 리프(LEAF) 마크 공인 공급업체로부터 조달해야 합니다. 리프 인증은 농업

방식이 인공 화학물질로부터 토양과 환경을 보호하고 높은 동물 복지 기준을 따르도록 보장합니다.

- 지속 가능한 조달은 대부분의 음식을 25마일 이내에서 소싱함으로써 지역 재배자 및 기업의 지원을 우선시합니다. 더 멀리 떨어진 곳에서 공급되는 식품은 공정하고 윤리적이며, 생산자가 자신의 상품에 대해 공정한 가격을 받을 수 있도록 보장합니다.

### 메뉴 계획

- 통합 예정 메뉴:
  - 제철 농산물 및 정확한 분량
  - 건강 식품
  - 채식 기반 옵션을 상당 부분 제공
  - 모든 식단 요구 사항
- 음식 낭비를 최소화하기 위해 메뉴, 재고 관리 및 음식 공급을 계획하려면 직원, 육상 선수 및 방문자 번호가 필요합니다

### 식품 폐기물 관리

- 미사용 케이atering 및 비부패성 항목에 대해서는 식품 기부/재사용 기회를 식별해야 합니다.
- 행사 전반에 걸쳐 케이atering 프로그램 제공 시 일회용 그릇과 포장의 제거됩니다. 분리 및 퇴비화 기능을 고려하여 퇴비화 가능한 식기 및 포장재의 사용을 평가하는 것을 잊지 마십시오(폐기물 관리 섹션 참조).
- 식품 폐기물 분리 시스템이 마련되어 있습니다

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 2. 행사 진행 중

#### 준수 여부 확인

- 식품 헌장 및 기타 법적 규정 준수 측면에서 규정 준수를 확인합니다
  - 모든 주방에 식품 안전 관리 시스템(및 기록 폴더)의 인쇄본
  - 케이터링 업체 및 모든 영업장은 현지 당국에서 개별적으로 심사 및 확인하여 준수 여부를 확인합니다.
  - 계획에 따라 메뉴 제공을 검토합니다
- 케이터러가 필요한 보고 메트릭을 기록하고 있는지 확인합니다

#### 폐기물 확인

- 일회용 그릇 및 수저가 없도록 합니다
- 음식 낭비를 피하기 위해 양 조절을 검토합니다
- 부패하기 쉬운 음식은 신선도가 연장되도록 취급해야 합니다
- 제품 포장이 최소화되고 사용 가능한 폐기물 처리 시설과 일치하는지 확인합니다
- 폐기물이 재활용 폐기물 스트림으로 분리되었는지 확인합니다

#### 식품 기부 계획

- 음식 기부 계획을 촉진하여 낭비를 최소화하고 지역 사회의 이득을 최대화합니다

### 3. 사후 워시업

- 케이터링 및 음식 기부 계획에서 제공한 데이터를 통해 음식 제공 실적을 검토합니다
  - 식품 제공 목록
  - 폐기된 음식물의 양
  - 레스토랑에서 제공되는 포장의 수
- 행사 후 검토 회의 및 보고서의 일환으로 목표 및 KPI를 기준으로 식품 관리를 검토하고 문서화합니다

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 7. 물 관리

경기 현장 내부와 외부 모두를 포함한 모든 물 공급에 대한 인식은 성공적인 행사를 운영하는 데 필수적입니다. 기후 변화의 영향에 비추어 물 공급은 가뭄과 홍수 사건으로 인해 선진국과 개발도상국 모두에게 점점 더 많은 영향을 미치는 엄청난 논쟁이 되는 글로벌 문제입니다. 전 세계의 많은 곳에서 깨끗한 식수와 위생 시설이 제한되어 있습니다. 세계 육상 연맹은 이 소중한 자원의 가치를 인식하고 수자원을 보존하고 보호하기 위해 노력할 것입니다. 이 노력은 우리 물 주변의 서식지와 종들까지 확장됩니다.

지속 가능한 용수 관리에는 물 낭비 감소, 중수 재사용, 오일 및 연료, 화학 세정 제품 및 고형 폐기물로 인한 오염 가능성을 제거 등이 포함됩니다.

행사의 운영 목표는 다음과 같습니다.

- 경기장 위 또는 주변의 수생 환경(강, 호수, 해안 환경 등)에 흔적을 남기지 않습니다
- 가능한 경우 물 보존 기술을 제정합니다
- 여과된(주) 식수 시설을 제공합니다

행사 계획 주기 전반에 걸쳐 다음과 같이 구현됩니다.

#### 1. 행사 계획 중

- 사용 및 폐기 옵션을 검토하여 환경에 미치는 영향을 최소화하는 공급 및 폐기 계획을 수립하고 다음 사항을 고려하십시오.
  - 깨끗한 물: 식수
  - 벽수: 세척 및 관수에 사용되는 깨끗한 물(음용은 아님)
  - 중수: 유기 오염 없는 세척 및 청소에서 나오는 물

- 폐수: 케이터링 누수 및 하수
- 모든 법률 준수 규정을 알고 준수해야 하며, 필요한 경우 관련 배출 동의서 및 허가를 받아야 합니다
- 다음과 같은 올바른 옵션을 선택합니다.
  - 가능한 경우 임시 인프라 내에서 운송하는 대신 주상수도 공급업체 및 위생 시설을 사용하십시오
  - 임시 인프라 내에서 운송이 필요한 경우 운송 거리를 최소화하고 장비의 효율성을 극대화하는 것을 목표로 합니다
  - 수자원 인프라를 정기적으로 검사하여 무결성을 확인하고 필요한 경우 손상/누출을 효율적으로 수리합니다
  - 절수 제품 및 서비스를 식별하고 구현합니다
  - 빗물/벽수 또는 중수 용액의 사용을 구현할 기회를 파악합니다.(예: 관수, 세척)
  - 냉수손세탁시설은 위생시설을 갖추기에 충분하며, 물을 가열하는 데 사용되는 에너지를 절약합니다
- 환경 보호
  - 필요한 경우 환경을 해치지 않는 세척 제품을 식별합니다
  - 배수 및 오염 유출의 잠재적 원인을 파악하여 표면 배수구를 보호합니다
- 일회용 플라스틱 제거를 지원하기 위한 식수 보충 스테이션 계획(폐기물 참조)
- 공급업체가 데이터 보고 요구 사항을 이해하는지 확인하고 이러한 계약 요구 사항을 이행합니다

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 사고 및 규정 준수
  - 사고 발생 시 사고 안전/비상 팀의 일환으로 현장에서 배수 계획을 수립해야 합니다
  - 모든 행사 팀 직원이 누출 대응에 대한 교육을 받았는지 확인하고 교육 기록을 확인합니다
  - 설치 및 행사 기간 동안 임시 급수통에서 누출이 없는지 확인합니다
  - 누출 문제를 해결할 수 있는 적절한 누출 키트를 현장에 마련하십시오
  - 친환경 세척 용품과 사용 중인 화학 약품이 모두 승인되었으며 모든 유출이 최소화되었는지 확인하십시오
  - 육상 선수, 공급업체 및 직원에게 물 절약 메시지를 전달하여 수도꼭지와 호스를 틀어놓지 않도록 합니다

### 2. 행사 진행 중

- 사고 또는 아차사고를 보고하고 기록합니다.

### 3. 사후 워시업

- 총 용수 소비량 및 폐수 처리(주 및 임시)에 대한 데이터가 제공되는지 확인합니다(계약 요구 사항)
- 절수 장치가 있는 장비와 공급되지 않은/공급되지 않은 장비를 검토합니다
- 모든 사고를 검토하고, 원인을 식별하고, 다음 행사에서 사고를 제거하기 위한 효과적인 방법을 파악합니다. 세계 육상 연맹 행사 전반에 걸쳐 모범 사례를 공유합니다
- 목표를 기준으로 진행 내용을 검토하고 개선이 필요한 영역을 파악합니다

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 8. 여행 계획

여행은 전 세계적으로 이산화탄소와 같은 온실가스(GHG)에 두번째로 크게 기여합니다. 또한 도시와 마을의 지역 내 대기질에 주요 요인이 됩니다. 육상은 훈련, 대회 또는 회의/회의 등에서 상당한 탄소 발자국을 배출합니다 여행이 스포츠를 통해 사람들을 하나로 묶는 데 기본이 되는 반면, 여행과 관련된 탄소 배출량은 스포츠와 관련된 주요 환경 영향 중 하나입니다.

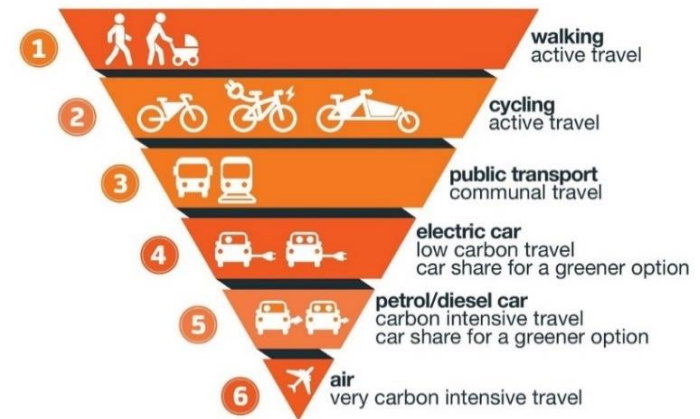
행사 주최자는 이를 인식하여 대중 교통 연결이 좋은 장소를 선택하십시오. 행사 방문객들은 지속 가능한 교통 수단을 선택하여 배출량을 줄일 수 있도록 장려해야 합니다. 사무실 및 모든 행사 도시의 운송 목록은 정보 링크를 포함하여 참조용으로 편집해야 합니다.

지속 가능한 여행 계획을 개발 및 구현하면 모든 행사 직원과 팀이 지속 가능한 여행을 선택할 수 있습니다. 탄소 발자국을 낮추기 위해서는 온실 가스의 주요 원인인 여행을 잘 통제하고 모니터링해야 합니다. 지속 가능한 여행 선택은 또한 도시 기반 행사가 기여하는 대기질에 미치는 영향을 줄이는 데 도움이 됩니다. 세계 육상 연맹 지속 가능성 전략에 따라, 강력한 여행 정책은 필요한 경우 보다 지속가능한 여행을 할 수 있도록 행사 주최자 및 더 넓은 이해 관계자를 교육하고 권한을 부여합니다.

여행 계층 구조의 촉진은 탄소 배출량이 낮은 여행을 선보일 수 있는 기회를 제공할 뿐만 아니라, 활동적인 여행의 경우 모든 이해 관계자가 일상 생활에서 적극적인 선택을 할 수 있도록 영감을 줍니다. 많은 국가에서 비만이 증가하는 세상에서 도보로 직장이나 학교에 가는 것과 같은 간단한 선택은 현재와 미래 세대가 건강하고 건강하게 유지하는 데 필요한 활동적인 라이프스타일을 촉진합니다.

지속 가능한 여행 정책의 목표는 여행 예약에 대한 명확한 절차/정책을 수립하여 다음을 목표로 하는 것입니다.

- 여행객이 환경에 미치는 영향을 인식하도록 합니다. 여행은 배출량의 주요 원천이며, 여행자는 자신의 행동과 여행 패턴의 영향을 이해해야 합니다.
- 여행 인원수를 줄입니다.
- 운송에 대한 결정을 위해 운송 계층 구조를 준수하여 "가장 친환경적인" 여행 옵션을 선택합니다.
- 행사로 인한 탄소 영향을 줄입니다
- 명확히 가치를 공유하는 공급업체를 선택합니다.
- 항공사, 공항, 호텔 및 환승 등 모든 여행 단계에서 저탄소 옵션을 우선적으로 선택합니다.
- 모든 행사 여행 예약에 대한 강력한 탄소 보고 기능을 지원합니다



## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 행사로 인한 여행의 잔여 탄소 영향을 상쇄합니다

<b>walking</b> active travel	걷기 신체활동을 동반한 여행
<b>cycling</b> active travel	사이클링 신체활동을 동반한 여행
<b>public transport</b> communal travel	대중 교통 공동 여행
<b>electric car</b> low carbon travel car share for a greener option	전기 자동차

### 여행 모범 사례

다음 모범 사례 지침을 따라야 합니다.

#### 여행 피하기

실제로 피할 수 있는 여행이 상당히 많습니다. 협업 커뮤니케이션, 교육 및 네트워킹 플랫폼의 사용은 일부 회의, 워크숍, 세미나로 인한 이동 및 일반적으로 사무실로 이동해야 하는 우리의 요구를 혁신적으로 변화시키고 있습니다. 그러나 현장 방문 또는 실제 행사를 위해 여행이 필요한 상황이 있을 수 있습니다. 이러한 경우 여행 계층 구조가 구현되어야 합니다.

#### 신체활동을 동반한 여행

항상 신체활동을 동반한 여행 선택이 최우선입니다. 건강한 생활을 장려하는 스포츠 행사로서 우리는 '걷기'를 하고 기회가 있을 때마다 신체활동을 동반한 여행을 해야 합니다. 방문자에게 관심 지점 간 걸리는 시간 및 건강 측면, 소모된 칼로리를 강조 표시한 "도보 지도"를 제공하는 것은 도보여행자들에게 걷기를 장려하는 매력적인 방법이 될 수 있습니다.

	친환경 옵션을 위한 저탄소 여행용 차량 점유율
<b>petrol/diesel car</b> carbon intensive travel car share for a greener option	가솔린/디젤 차량 친환경 옵션을 위한 탄소 집약적 여행용 차량 점유율
<b>air</b> very carbon intensive travel	공기 매우 탄소 집약적인 여행

자전거를 제공하거나 자전거를 사용할 수 있는 도시에서 자전거 사용을 권장합니다.

#### 대중 교통

다양한 대중 교통을 쉽게 이용할 수 있으며 모든 행사 도시에서 이용할 수 있습니다. 가능한 경우 대중 교통을 사용해야 합니다.

#### 자동차 여행

대중 교통을 이용할 수 없는 경우 카풀/공용유 여행이 항상 최우선입니다

차량이 제공되는 경우:

- 하이브리드 및 전기 차량과 같은 저탄소 옵션을 가능한 경우 사용하도록 합니다
- 저탄소 옵션을 사용할 수 없는 경우에는 일반적으로 소형 자동차가 더 효율적인 선택입니다.
- 주행 스타일은 연료 효율 또는 배기 가스 배출 측면에서 효율적이어야 합니다. 한정된 자원을 사용하여 이동할 수 있는 최대 거리를 생각하십시오. 타이어 공기압을 충분히 채우고, 속도 제한을

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

준수하며, 사용하지 않는 루프 박스를 피하고, 필요한 경우 지침을 제공할 수 있습니다.

### 항공 여행

비즈니스 클래스로 여행하면 비즈니스 클래스 좌석이 차지하는 공간을 기준으로 탄소 배출량을 거의 두 배로 늘여냅니다. 비즈니스 클래스 항공편을 제한하면 조직의 여행 탄소 영향을 크게 줄일 수 있습니다.

5 시간 미만으로 소요되는 항공편은 단거리 항공편으로 간주됩니다. 직원과 팀원은 모든 단거리 항공편에 대해 이코노미 항공편으로 여행해야 합니다.

그 외 모든 항공편은 이코노미 여행이 최우선입니다.

### 팬과 방문자

세계 육상 연맹 사무소에서 열리는 회의와 행사에 참석하는 팬과 방문객에게 지속 가능한 여행 옵션을 홍보하고 전달합니다. 또한 팬과 방문자가 자신의 여행을 책임지고 상쇄할 수 있도록 지역 또는 관련 탄소 상쇄 계획을 식별할 수 있습니다.

이동 거리, 사용된 운송 유형을 입력할 수 있는 간단한 계산기를 그들에게 제공하여 간단한 배출량 계산기로 배출량을 계산하도록 하여 선택을 쉽게 만들고 인증된 상쇄 계획을 통해 이를 상쇄할 링크를 제공합니다.

이 모범 사례는 행사 계획 주기 전반에 걸쳐 다음과 같이 구현됩니다.

#### 1. 행사 계획 중

- 행사 직원이 행사 직원 출장으로 인한 탄소 영향을 최소화할 수 있도록 여행 계층 구조를 준수하여 전반적인 여행 계획을 수립합니다
  - 출장 필요성을 비판적으로 평가하고 협업 회의 플랫폼, 비디오 및 기타 미디어를 사용하여 불필요한 출장을 방지합니다
  - 이동이 필요한 경우 탄소 효율적인 여행을 선택하십시오. (이코노미 클래스 항공편, 공항에서 대중 교통 등)
- 관련 커뮤니케이션 플랫폼을 통해 팬 및 방문자, 선수, 파트너를 포함한 이해관계자에게 신체활동을 동반한 여행 및 대중 교통 연결을 홍보하고 모든 옵션/시간표를 이해관계자에게 전달합니다
- 발권 프로세스를 사용하여 팬/관중과 소통하고 티켓 판매 시점에 여행 데이터 및 정보를 수집합니다
- 탄소 상쇄 프로그램 식별 및 전달(가능한 경우 행사와 관련)
  - 탄소 영향을 상쇄하는 모범을 보입니다
  - 모든 이해 관계자에게 의사 소통을 하고 여행 관련 탄소 영향을 상쇄하도록 독려합니다.
- 충분한 대중 교통 제공을 보장하기 위해 지방자치단체 및 운영자와 협력합니다

#### 2. 행사 진행 중

- 버스/기차 티켓과 함께 무료 커피를 제공하는 등 대중 교통을 장려할 수 있는 기회를 제공합니다



## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 방문자 설문 조사를 실시하여 탄소 영향, 여행 선택의 이유 및 커뮤니케이션 계획의 효율성을 평가하기 위한 여행 옵션 및 거리를 결정합니다
- 운송 업체(원래 조달 계약에 포함), 주차장 및 자전거 주차장으로부터 다른 유형의 여행 데이터를 수집합니다

훈련		<a href="https://www.visitmonaco.com/en/7547/access-by-rail">https://www.visitmonaco.com/en/7547/access-by-rail</a>
전기 자전거	Monabike	<a href="https://monabike.mc/">https://monabike.mc/</a>
택시/전기 택시	택시 모나코(앱)	<a href="https://apps.apple.com/gb/app/taxi-monaco/id1032394857">https://apps.apple.com/gb/app/taxi-monaco/id1032394857</a> <a href="https://www.taximonaco.com/">https://www.taximonaco.com/</a>
차량 공유	Mobee	<a href="http://www.mobee.mc/en/">http://www.mobee.mc/en/</a>

### 3. 행사 워시업 및 검토

- 수집한 데이터를 검토하여 계획의 성공 여부를 평가합니다. 예:
  - 대중 교통 이용자 수
  - 사이트의 차량 수
  - 제공된 자전거 보관소를 활용한 자전거 수
  - 총 행사 방문자 수
- 발권, 커뮤니케이션 및 운송 제공업체를 행사 후 검토 회의 및 보고서에 참여시킵니다
- 개선이 필요한 영역을 식별합니다

### 세계 육상 연맹 사무소로 연결되는 대중 교통의 예

유형	조직	웹링크
버스	Compagnie des Autobus de Monaco	<a href="https://www.cam.mc/en">https://www.cam.mc/en</a>
Bateau 버스	Compagnie des Autobus de Monaco	<a href="https://monaco-navigation.com/bateau-bus-tarif-monaco.html">https://monaco-navigation.com/bateau-bus-tarif-monaco.html</a>

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 9. 숙박 시설

지속 가능한 조달 프로세스를 통해 선택한 상품과 서비스를 선택하여 환경에 미치는 영향을 줄이고 사회적 영향을 높일 수 있습니다.

숙박 시설은 이러한 서비스 중 하나이며, 선택은 일반적으로 에너지 관리, 폐기물 생산, 식품 공급, 현지 직원 및 직원의 다양성, 건강 및 웰빙에 대한 영향을 고려하여 검토해야 합니다. 하지만 겉으로는 어려운 선택처럼 보일 수 있지만 '그린 호텔'에 대한 여러 가지 인증 제도가 있습니다. 자가 취사는 인증 제도로 평가될 가능성이 적지만 특히 다인실의 경우 세탁, 난방/냉방 공용 공간 때문에 자가 취사 제공으로 장기적으로 에너지 집약도가 낮아질 가능성이 높습니다.



Sustainable Accommodation	지속 가능한 숙박
Energy Efficiency	에너지 효율성
Active Travel	활동적인 여행
Local Food Sourcing	현지 식품 소싱
Legal Compliance	법률 준수

Certification	인증
Sustainable Procurement	지속 가능한 조달
Renewable Energy	재생 가능 에너지
Water Management	물 관리
Zero Single-use plastic	일회용 플라스틱 사용 금지
Diversity & Inclusion	다양성 및 포용성
Waste Management	폐기물 관리
Shared Occupancy	공유 투숙 인원



숙박 시설을 선택할 때 조항의 모든 측면을 고려해야 합니다. 호텔 환경 내에서는 서비스 제공자가 더 많은 부분을 제어하여 행사 팀 물류 코디네이터에게 선택을 남기면 됩니다.

이 모범 사례는 행사 계획 주기 전반에 걸쳐 다음과 같이 구현됩니다.

#### 1. 행사 계획 중

- 모든 직원을 포괄하는 숙박 계획을 개발하여 객실 숙박 일수의 효율성을 극대화합니다
- 다음을 고려하여 숙박 시설을 조사 및 선택합니다.

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 친환경 표준, 인증 또는 마크 보유 여부.  
<http://www.greenhotelier.org/know-how-guides/know-how-guide-to-sustainable-hotel-certification-schemes/>
- 자동차/택시의 필요성을 제한하고 대중 교통, 도보 또는 사이클링을 효과적으로 사용할 수 있도록 개최 장소와 근접한 곳
- 지속 가능한 식품 기준을 갖춘 호텔
- 직원의 고용 수준이 높은 호텔(현지 인증 제도가 있을 수도 있음)
- 일부 숙소에서는 생수가 제공되지 않는다는 사실을 인지해야 합니다. 여과되지 않은 식수는 제공될 수 없습니다.
- 호텔 협상/계약에서 추가적인 지속 가능성 요구 사항을 규정할 수 있습니다. 예를 들어 일회용 샤워 키트와 일회용 봉지는 제거하고 세척 일정을 줄이며 일회용 플라스틱은 공급하지 않아야 합니다.

### 2. 행사 진행 중

- 여행자 팁 목록을 포함하여 행사 직원 및 운동 선수에게 지속 가능성 약속을 전달하십시오. 여기에는 다음과 같은 내용이 포함됩니다.

- 사용하지 않거나 방을 나갈 때는 조명, TV 및 전화/iPad 충전기를 포함한 기타 장비를 끄십시오
- 인근의 고기가 제공되지 않는 레스토랑과 지속 가능한 교통 수단을 포함하여 가장 지속 가능한 레스토랑, 카페 등의 목록이 포함되어야 합니다.
- 에너지/온도 관리: "편안한" 실내 온도인 경우 A/C를 끕니다
- 의류를 한꺼번에 세탁하여 세탁이 필요한 양을 줄이고(브랜드 의류는 미리 표시하기), 지속 가능한 세탁 서비스 제공업체(화학 약품 사용 제한 등)를 이용합니다.
- 직원들과 운동 선수들이 필요할 때만 수건과 시트를 세탁용으로 사용할 수 있도록 장려합니다

### 3. 행사 워시업 및 검토

- 다양한 유형의 숙박시설에서 총 숙박 일수를 수집하십시오
- 행사 기간 동안 이용된 운송 방법과 관련된 데이터를 수집하여 직원 이동으로 인한 탄소 영향을 줄이는 숙박 시설의 효과에 대해 보고합니다
- 성과 및 학습할 교훈을 기록하는 행사 후 검토 회의를 수행합니다

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 10. 탄소 중립

지구 온난화의 가속화로 인한 기후 변화는 해양의 산성화, 먹이사슬의 붕괴, '극단적인' 기상 현상, 가정 및 서식지 파괴, 해수면 상승 등의 영향으로 지구상의 모든 사람에게 영향을 미치는 세계적인 문제입니다.

세계 육상 연맹은 기후 행동의 중요성과 이것이 육상 경기, 인간 건강 및 웰빙에 미치는 영향을 인식했습니다. 육상,, 특히 그 행사는 상당한 탄소 발자국을 생성합니다. 그러나 이들은 또한 에너지를 재생 에너지로 변화시키는 혁신적인 기술을 수용, 활용 및 전시할 수 있는 기회도 갖고 있습니다. 상당한 탄소 배출량과 이에 따른 탄소 완화 단계는 다음 사항에 초점을 맞춰야 합니다.

1. 여행
2. 에너지 소비
3. 자원
4. 음식과 음료
5. 폐기물

이 모범 사례는 행사 계획 주기 전반에 걸쳐 다음과 같이 구현됩니다.

#### 1. 행사 계획 중

- 배출량을 줄이기 위한 조치의 우선 순위를 정하는 데 도움이 되는 주요 탄소 배출량을 식별합니다
- 특정 목표, 목표(데이터가 있는 기본 데이터에 의해 결정됨), KPI 및 조치를 상세히 기술하고 모니터링 및 보고 요구 사항을 나열하는 탄소 감소 계획을 수립합니다
- 관련 탄소 상쇄 프로그램을 식별하고 적용하여 지정된 범위에 대한 순 탄소 배출량을 0으로 설정합니다

- 발권 프로그램에는 선택한 상계 프로그램과 연계되어 방문객이 행사로 인한 탄소 영향을 상쇄하도록 장려합니다
- 탄소 감소 계획 및 모범 사례에 대해 LOC에 브리핑/교육하여 모든 사람이 목표와 역할 및 책임을 명확히 하도록 합니다.
- 탄소 모니터링 요구 사항이 모든 입찰, 입찰 및 계약 문서에 상세히 기재되어 있는지 확인합니다
- 여행 및 운송 정책(모니터링, 보고 요구 사항 및 프로세스 포함)은 예약 전에 최종 확정됩니다
- 개최 도시/장소와 협력하여 목표를 달성하고 개최 도시/장소를 위한 커뮤니케이션 플랫폼을 제공할 수 있는 파트너십 및 기존 이니셔티브를 활용합니다
- 협력적 파트너십을 통해 혁신적인 탄소 감소/무탄소 기술을 소개합니다
- 탄소 감축 목표를 가진 모든 공급업체 및 계약업체를 참여시키고 그들의 영향을 최소화하기 위해 구매합니다.
- 건강한 대중 교통 옵션은 모든 이해 관계자에게 전달됩니다
- 탄소 중립성에 관한 캠페인을 전개하고, 행사의 약속에 대한 인식을 제고하고, 이해 관계자 간 행동을 유도하는 모범 사례를 공유할 수 있는 커뮤니케이션 및 참여 계획을 개발합니다.

#### 2. 행사 진행 중

- 모든 직원은 특정 조치 및 이니셔티브, 에너지 소비 및 책임을 줄이기 위해 정기적으로 점검해야 할 사항 등에 대해 교육을 받습니다

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 표시(BOH 및 FOH)로 모든 이해 관계자가 에너지 소비를 줄이기 위한 모범 사례를 시연하도록 장려합니다(예: 조명 끄기, 장치 분리, 야간 장비 차단).
- 행사 책임자 또는 지정된 직원은 매일 저녁 행사 현장을 떠나기 전에 가능한 모든 조명/장비/발전기 등을 꺼야 합니다

### 3. 행사 워시 업 및 검토 중

- 모든 파트너, 계약자, 공급업체와 '워시 업' 회의를 개최하여 모든 데이터가 행사 주최자에게 제출되도록 하고 성과와 교훈을 공유하여 지속적인 개선을 도모합니다
- 개선이 필요한 영역은 내부 사후 검토 회의 중에 입력되고 문서화되어(조치와 함께) 행사 종료 보고서에 포함됩니다

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 11. 공기 품질

대기오염은 건강과 기후를 위협합니다. 세계보건기구(WHO)의 [최근 데이터](#)에 따르면 10명 중 9명이 고농도의 오염물질을 함유한 공기를 호흡하고 있으며 대기오염 관련 사망의 90% 이상이 주로 아시아와 아프리카의 저소득 국가에서 발생하고 있습니다. 폐와 심혈관계 깊숙이 침투하는 오염된 공기의 미세입자에 노출되면서 뇌졸중, 심장병, 폐암, 만성 폐쇄성 폐질환, 폐렴 등 호흡기 질환을 일으켜 매년 700만 명이 대기오염으로 사망하는 것으로 추정됩니다.

대기질은 전 세계 지구의 기후와 생태계와 밀접하게 연관되어 있습니다. 대기 오염(즉, 화석 연료의 연소)의 많은 원인은 또한 높은 CO2 배출량의 원인입니다. 오존 24와 블랙 탄소와 같은 일부 대기오염물질은 수명이 짧은 기후오염물질로서 기후변화에 크게 기여하고 농업생산성에 영향을 미칩니다.

대기오염을 줄이기 위한 조치와 정책은 기후와 건강 모두를 위한 "윈-윈" 전략으로, 대기오염으로 인한 질병의 부담을 낮추고, 기후변화의 단기 및 장기적 완화에 기여합니다.

세계 육상 연맹 소유의 세계 육상 연맹 Series(WAS) 행사 및 세계 육상 연맹에서 승인한 행사는 지역 교통에 심각한 차질을 초래하며, 이로 인해 대기질 문제가 심각해질 수 있습니다. 대기 질을 모니터링 및/또는 개선하기 위한 이니셔티브의 지능적 계획 및 통합을 통해 세계 육상 연맹은 선수, 세계 육상 가족, 팬 및 지역 사회를 위한 건강한 환경을 장려하고 보호할 수 있습니다.

행사를 계획할 때 고려해야 할 4 가지 영역은 다음과 같습니다.

1. 위치
2. 교통량에 대한 영향 감소
3. 음식 준비
4. 사용될 에너지원

이 모범 사례는 행사 계획 주기 전반에 걸쳐 다음과 같이 구현됩니다.

#### 1. 행사 계획 중

- 위치
 

장소 선택은 이벤트의 공기질에 가장 큰 영향을 미칩니다. 선택 프로세스 중에 고려해야 할 세 가지 조치는 다음과 같습니다.

  - 웹 사이트를 검색하여 제안된 지역의 공기 품질 지수(AQI)를 확인합니다. 평균 AQI 등급이 50 미만인 지역을 선택합니다
  - 도로, 산업 및 농업 가공 공장을 피합니다
  - 높은 지대에서는 오염 수준이 낮은 지역을 선택합니다. 마찬가지로, 나무와 식물로 둘러싸인 지역은 현지 배출물로부터 보호해 줍니다.
- 대기질 모니터링 시스템을 구축합니다
  - 대기질 모니터링에 대한 조언과 지침은 세계 육상 연맹에 문의하십시오. 글로벌 업무를 통해 모니터링을 지원할 수 있습니다.
- 교통
 

적은 교통량으로 행사 가치를 얻고 그 영향을 최소화하기 위해 사용할 수 있는 몇 가지 전략은 다음과 같습니다.

  - 혼잡을 줄이기 위해 교통량이 가장 많은 시간을 피하도록 행사 시간을 정합니다.
  - 행사 구역 내 또는 부근의 주차를 금지합니다. 차량이 주차하는 것이 불편해지게 되면 배출량이 크게 감소하고 대중교통 대안을 탐색하도록 방문객을 격려할 것입니다.

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 모든 차량 또는 가장 오염을 많이 유발하는 차량에 도로 요금을 도입하여 저배출 구역 또는 청정 공기 구역을 만드는 데 도움을 주도록 합니다. 배출량이 높을수록 관세를 높입니다.
- 오염이 가장 많은 차량 또는 모든 내연 기관 차량을 금지합니다. 내연 기관(ICE) 차량을 금지하고 전기 대체 차량을 허용하면 환경 선택을 하는 방문객에게 보상을 제공하고 향후 전기 또는 하이브리드 기술 구매를 장려할 수 있습니다.
- 행사에서 대기질에 가장 큰 영향을 미치려면 모든 차량에 대해 구역을 통제합니다. 모든 차량을 금지하면 청정 공기 환경이 방문객에게 줄 수 있는 차이를 보여줄 수 있으며 건강한 라이프스타일과 신체활동을 동반한 여행 옵션을 장려할 수 있습니다.
- **음식 준비**  
 식품 준비는 현지 대기질에 큰 영향을 미칠 수 있습니다. 행사에 참석하는 사람이 많을수록 잠재적 위험이 커집니다. 요리로 인해 발생하는 배출량을 제한하는 5가지 방법은 다음과 같습니다.
  - 조리 시간을 줄이기 위해 가능한 한 많은 양을 현장에서 벗어난 곳에서 미리 조리합니다.
  - 행사 가장자리에 케이터링 공간을 두고 관중석 및 운동 선수 구역과 멀리 떨어진 곳에 둡니다.
  - 고체 연료 또는 석탄을 사용하는 조리를 피합니다.
- 여과 장치에 필터를 사용합니다. 여과 장치가 경쟁사 및 관중으로부터 멀리 떨어진 방향으로 여과하도록 하십시오.
- 청정 에너지를 공급하여 케이터링 사업자가 디젤 발전기에 의존할 필요가 없도록 합니다.
- **사용할 에너지원**  
 불가피하게 행사에는 에너지원이 필요합니다. 전기를 얻기 위해 사용하는 방법과 함께 필요한 에너지는 지역 대기질에 큰 영향을 미칠 수 있습니다. 사용 가능한 전기는 현장에서 생산되는 에너지와 현장에서 생산되는 에너지로 구분됩니다. 현장 밖 에너지는 종종 재생 가능 주전원(Mains Renewable) 또는 주전원 화석(Mains Fossil)을 포함하는 주전원 전력(Mains Electricity)라고 합니다. 현장 에너지는 종종 임시 전력이라고도 합니다.
  - 현장 밖: 재생 가능 주전원(Mains Renewable)은 풍력, 태양광 또는 조수 에너지로 공급된 국가 또는 지역 전력망에서 구입한 전기를 말합니다. 주요 이점: 재생 가능 에너지원이 대기질에 거의 영향을 미치지 않습니다. 해당 국가에서 재생 에너지를 공급하지 않는 경우 대체 에너지로 재생 에너지 크레딧을 구매할 수 있습니다.
  - 현장 밖: 주전원 화석 대부분의 국가에서 주전원은 석탄과 같은 화석 연료를 연소하여 생산됩니다. 이들은 대기 중으로 이산화탄소를 방출하지만 주전원 전기는 발전기를 사용하는

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 것보다 훨씬 효율적입니다. 행사장 근처에서 발전소를 거의 볼 수 없기 때문에 지역의 대기 질이 개선됩니다.
- 현장: HVO. 하이드로 처리된 식물성 오일 연료는 버진 오일과 폐유 모두에서 만들 수 있습니다. 이점: 화석 디젤과 화학 조성이 동일한 고른 품질의 무색 무취의 연료로, 유럽에서 널리 사용되고 있으며(북미 지역에서 점점 더 많이 사용 가능), 온실 가스 배출량을 최대 90%까지 줄여 운영 발자국을 크게 줄일 수 있습니다. 단점: 수요로 인해 레드 디젤보다 훨씬 더 비쌉니다.
- 현장: FAME - WVO. FAME은 "지방산 메틸 에스테르"의 약자로 다양한 재생 가능 연료의 약어입니다. FAME WVOs 연료는 폐식물성 오일로 만들어집니다. 장점: 비독성 및 비오염물질로서 유럽에서 널리 사용되고 있으며(북미 지역에서 점점 더 많이 사용 가능), 폐기물 제품을 사용하여 탄소 영향을 줄여줍니다. 단점: 바이오디젤 사용 경험이 없으면 발전기 문제가 발생할 수 있습니다.
- 현장: FAME - 버진 연료 또는 버진 식물성 오일로 만든 연료, 특히 연료로 만들어지기 위해 재배된 작물. 장점: 비독성 및 비오염물질로서 유럽에서 널리 사용되고 있으며(북미 지역에서 점점 더 많이 사용 가능), 단점: 바이오디젤 사용 경험이 없으면 발전기 문제가 발생할 수 있으며, 생산 방식에 따라 많은 손상 영향을 미칠 수 있습니다.

- 현장: FAME - 혼합. 레드 디젤과 FAME이 결합된 연료입니다. 순수한 레드 디젤보다 환경에 더 좋지만 대기질에 미치는 영향은 여전히 레드 디젤과 유사합니다.
- 현장: 레드 디젤 레드 디젤은 농업용 또는 비차량용으로 고안된 저렴한 디젤이기 때문에 염료가 첨가된 일반 디젤입니다. 널리 사용되고 발전기에서 사용하기 쉽지만 다른 옵션에 비해 대기질 및 환경에 가장 큰 영향을 미칩니다.

### 2. 행사 진행 중

- 대기질 모니터링
  - 행사 중 선수가 마실 대기질을 모니터링할 책임이 있는 사람이 있는지 확인하고 대기질이 합의된 임계값을 초과할 경우 선수와 관중의 건강을 보호하기 위한 조치를 취할 계획을 수립합니다
  - 검은 연기 또는 이와 유사한 것을 제거하기 위해 임시 전력 공급업체가 발전기의 필터와 배기 장치를 모니터링하고 유지 관리하고 있는지 확인합니다
  - 모든 교통 수단이 구현되었는지 확인합니다
- 로드 레이스 - 코스 마샬
  - 후원사 및 파트너와 협력하여 로드 레이스의 코스 마샬로 저공해 전기 또는 수소 자동차를 제공하여 선수와 관중에게 불필요한 배기 가스를 제거합니다



## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 경기장 또는 레이스 구역에 저공해 구역을 설정합니다.
  - 현지 당국 또는 개최 도시와 협력하여 경기장 또는 레이스 구역 주변에 임시/파일럿 저공해 구역을 설정합니다. 야외 스포츠 및 레크리에이션을 위해 배출 가스가 없는 도시 또는 지역을 가로질러 저탄소 운송을 운영하기 위한 파일럿으로 사용

### 3. 행사 워시 업 및 검토 중

- 대기질 모니터링 데이터를 수집하고 개최 도시/장소와 행사 후 '워시 업' 회의 중에 이를 검토합니다
- 향후 행사와 도시 전역의 정보 공유를 위해 대기질 모니터링 장치를 두는 옵션을 식별합니다
- 취해진 조치의 효과를 검토하고 영구적인 저배출 구역을 만드는 도시 주민의 건강과 웰빙을 개선하기 위해 개최 도시가 이를 채택하도록 권장합니다
- 내부 행사 사후 검토 회의 중에 개선이 필요한 영역을 제공하고 문서화(조치와 함께)하고 이벤트 종료 보고서에 통합하도록 합니다.

전 세계 50 억 명 이상의 러너들이 모여 있는 비공식 네트워크와 함께 하는 세계 육상 연맹은 대기 오염이 건강에 끼치는 영향에 대한 전 세계적인 인식을 증진할 수 있는 특별한 위치에 있으며, 이것이 바로 지역 환경 및 대기 질이 2020 년 4 월에 발표된 지속 가능성 전략의 6 개 기둥 중 하나인 이유입니다. 세계 육상 대기질 프로젝트에 대해 자세히 알아보려면 [여기](#)를 클릭합니다.

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 12. 다양성, 접근성 및 포용성

지리, 정치, 종교에 관계없이 모든 사람은 모든 수준에서 스포츠 성취에 도움이 되는 환경에서 차별, 언어적 또는 신체적 학대에 대한 두려움 없이 스포츠에 참여할 수 있는 동등한 권리를 가집니다. 차별은 이 세상에서, 스포츠에서나 운동 경기에서 설 자리가 없습니다.

행사 주최자로서 행사 전반에 걸쳐 모든 형태의 차별을 방지하고 행사에서 또는 행사 관련하여 차별을 받았거나 문제를 제기하는 데 차별을 목격했다고 생각하는 모든 사람을 위한 플랫폼을 제공할 책임이 있고 문제가 심각하게 처리될 것을 확신합니다. 세계 육상 연맹은 달리기, 점프, 던지기 등을 보편적으로 즐길 수 있도록 회원 연맹을 통해 모범 사례 지침과 운동 효과를 제공합니다.

모든 행사에 액세스할 수 있고 운동 경기는 "모두에게 열려" 있어야 합니다. 지역, 국가, 국제, 세계를 막론하고 모든 수준에서 사회의 모든 스펙트럼을 끌어들이는 것은 스포츠가 가진 통합의 힘에 대한 증거입니다. 특히 국제/글로벌 행사의 경우 직원들이 문화적 민감성을 인식하고 존중하는 것이 중요합니다.

다음 체크리스트는 접근성의 모든 측면을 다루고 모범 사례를 따르는 데 도움이 됩니다.

이 모범 사례는 행사 계획 주기 전반에 걸쳐 다음과 같이 구현됩니다.

#### 4. 행사 계획 중

- 모든 법률 준수 규정을 알고 준수하는지 확인합니다
- 평등 및 다양성 HR 정책은 차별을 예방하는 데 도움이 되며, 어떠한 형태의 차별을 받았거나 차별을 목격했다고 믿는 직원에게 이 문제를 제기할 수 있는 플랫폼을 제공합니다. 다양성, 접근성 및 포용성은 모든 채용의 핵심입니다. 여기에는 행사 직원, 기술 담당자, 계약자, 자원 봉사자 등이 포함됩니다

- 다음과 같은 특성은 평등법(영국)에서 '보호되는 특성'이라고 하며 연령, 장애, 성전환, 결혼 및 동성결혼, 임신 및 모성, 인종, 종교 또는 신념, 성별 및 성적 취향과 같은 강력한 평등 및 다양성 정책 내에서 다루어야 합니다.
- 지역의 불우한 커뮤니티 그룹을 참여시키고 영감을 주는 프로그램을 구현합니다 예: 티켓 할당, "챔피언과 채팅"....
- 웹사이트 및/또는 예약 서비스에는 접근성 기능이 있으며 미니컴과 같은 다양한 형태의 액세스가 제공됩니다.
  - 예약 양식에는 특정 개별 요구 사항을 공개할 수 있는 기능이 있습니다
- 시설 및 장애인을 위한 준비 등 행사장에서 이용 가능한 시설에 대한 정보가 게시되었으며, 여기에는 다음에 대한 정보가 포함됩니다.
  - 휠체어 사용자/이동이 제한된 사용자
  - 시각 장애/시각 장애
  - 청각 장애가 있는 경우
- 표준 접근성 문구 및 로고는 홍보 자료에 포함되어 있습니다
- 모든 공공 장소는 휠체어로 이동 가능합니다
- 경기장에는 적절한 치수와 표시를 갖춘 장애인용 주차장이 마련되어 있습니다
- 휠체어 사용자를 위한 전용 좌석 공간 식별 및 개인 보조자를 위한 좌석 제공 여부 확인
- 모든 방문객이 안전하고 쉽게 경기장 주변을 여행할 수 있습니다
  - 표면이 단단하고 장애물이 없습니까?
  - 13mm 이상의 단일 계단에 램프 또는 리프트가 있습니까?

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 거동이 불편한 승객을 위한 정기 휴게소가 있습니까?
- 바닥재 미끄럼 방지 기능이 있습니까?
- 최상의 경로, 특정 접근 기능, 위생 시설 조항을 나타내는 이동성 지도가 있습니까? 지도에 점자가 있습니까? 큰 활자로 된 방문자 지도가 있습니까?
- 다양한 장애를 가진 사람의 대피/피난을 위한 비상 절차가 마련되어 있습니까.
- 직원/승무원이 이에 대해 브리핑을 받습니다
- 비디오 콘텐츠(장소 및 미디어 출력)에는 자막이 있습니다

### 5. 행사 진행 중

- 모든 직원, 자원 봉사자, 계약자 등은 행사 기간 동안 모두가 존중받을 수 있도록 현지 문화 및 민감성에 대해 브리핑을 받습니다.
- 모든 직원과 자원봉사자는 접근성 계획에 대해 브리핑을 받고 책임을 집니다
- 필요한 경우 직원/자원 봉사자가 방문객을 안내할 수 있습니까?
- 규정에 따라 표시는 모든 사용자에게 편안한 높이에 둡니다
- 접근성 계획이 올바르게 효과적으로 작동하는지 확인하기 위해 정기적인 점검 및 감사 프로그램이 마련되어 있습니다. 모든 비준수 사항은 보고되고 필요에 따라 수정 조치와 함께 기록됩니다.
- 휠체어 사용자가 접근할 수 있도록 좌석 배치를 하여 접근 가능한 시설로의 이동을 용이하게 합니다.

### 6. 행사 워시업 및 검토 중

- 행사 진행 과정에서 직원, 자원봉사자 및 일반인으로부터 피드백(긍정적이고 건설적인)을 수집하십시오

개선해야 할 부분은 사후 검토 회의 및 보고 중에 입력되고 문서화됩니다(조치와 함께)

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 13. 건강, 안전 및 웰빙

행사 주관자는 행사 전 단계에서 행사 전체 안전을 유지하여 합리적으로 실행 가능한 범위 내에서 직원, 행사 담당자, 계약자 등 모든 행사 참석자가 행사를 안전하게 지켜야 합니다. 공급업체, 운동선수, 방문객 및 팬은 건강과 안전에 대한 위협에 노출되지 않습니다.

모든 행사 주관자는 다음을 포함한 행사 건강 및 안전에 관한 의무를 가집니다.

- 위험을 통제하기 위한 보건 및 안전 정책 및 준비
- 정책이 제대로 적용되도록 계획 수립
- 업무 활동의 협조 및 적절한 조정 보장
- 직원 및 다른 사람에게 건강 및 안전에 대한 위협에 대한 관련 정보 제공
- 행사 직원이 자신의 역할을 안전하게 수행할 수 있는 역량을 갖추도록 보장
- 건강 및 안전 성과 및 규정 준수 모니터링
- 건강 및 안전 성과 감사 및 검토

#### 안전보건 문서

**행사 안전 계획**에는 다음 사항이 포함되어야 합니다.

**행사 관리 계획:** 행사 전달 전반에 걸쳐 안전한 방법을 포함하기 위한 포괄적인 행사 개요 및 프레임워크를 제공합니다

**위험 평가:** 사고에 영향을 미칠 수 있는 잠재적 위험을 강조하고 위험을 제거/최소화하기 위한 조치를 통제합니다

**비상 조치 계획:** 발생할 수 있는 건강 및 안전 위협 및/또는 기타 비상 사태에 효과적이고 효율적으로 대응

계획 및 준비의 일환으로 이벤트 안전 계획을 개발하는 것은 올바른 건강 및 안전 절차를 마련하는 데 매우 중요하며 사고로 인해 법적 분쟁이 발생할 경우 필요할 수 있습니다.

증량, 적하, 사고 전달, 고장 및 적하 등 사고 전반에 걸쳐 건강 및 안전 위험에 대한 효과적인 관리 및 모니터링이 이루어져야 합니다. 여기에는 다음이 포함됩니다.

#### 관리

안전보건 위험이 통제되도록 하기 위해 행사의 각 단계에 적절한 관리 시스템을 마련합니다. 행사 기간 동안 현장 방문 수가 훨씬 더 많지만, 빌드-업, 로드-인, 고장 및 로드-아웃 동안 안전 관리의 필요성은 매우 중요합니다.

#### 조정

행사 현장 전체의 모든 작업 활동이 적절히 조정되고 조정되는지 확인합니다.

#### 정보

행사 직원 및 하청업체를 포함한 다른 사람에게 위험 평가로 확인된 건강 및 안전에 대한 관련 정보를 제공합니다 모든 계약자는 직원에 대해 동일한 작업을 수행해야 합니다.

#### 역량

직원은 자신의 역할을 안전하게 수행할 수 있는 역량을 갖추고 있어야 합니다. 또한 위험, 작업의 특성 및 관련 인력에 비례하는 적절한 수준의 적절한 수준의 유능한 감독이 있어야 합니다.

#### 모니터링 및 검토

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

합의된 위험 통제 방법을 확인하고 테스트하여 제대로 작동하고 있는지 확인해야 합니다. 사고위험 평가 점검 빈도, 책임 할당 및 세부 방법론을 정해야 합니다.

행사 주최자로서 귀하는 또한 직원, 공무원, 운동 선수 및 더 많은 행사 참석자의 안녕과 행동, 문화를 보호할 책임이 있으며, 행사 참여 기간 내내 건강하고 안전한 상태를 유지할 수 있도록 지원하는 데 중점을 두어야 합니다.

이 모범 사례는 행사 계획 주기 전반에 걸쳐 다음과 같이 구현됩니다.

### 1. 행사 계획 중

- 모든 보건 및 안전 규정에 대한 지식 및 규정 준수를 보장합니다
- 행사 주관자는 해당 행사에 대한 보장을 위해 모든 관련 보험을 마련하고 관련 타사 보험 증서의 사본을 보관합니다.
- 지역 당국, LOC, 비상 서비스, 행사 주최자 및 기타 관련 기관의 대표자로 구성된 안전 자문 그룹(Safety Advisory Group)(SAG)을 설립합니다.
- 모든 안전보건 문서가 완성되었습니다
- 모든 계약업체/공급업체는 자신의 건강 및 안전 책임을 알고 있습니다
- 프로젝트 계획은 빌드-업, 로드-인, 행사 전달, 로드-아웃 및 고장 전반에 걸쳐 협력적이고 조율된 작업 프로그램을 용이하게 합니다
- 프로젝트 계획은 적절한 휴식, 휴식 및 모든 관련 '근무 시간' 법규 및 자신의 고용 정책을 준수하도록 보장합니다.

- 표준 참여 지침/행사 정보와 함께 운동 선수의 웰빙을 홍보하는 정보가 포함된 운동 선수용 웰빙 팩이 함께 포함되어 배포됩니다. 여기에는 다음이 포함될 수 있습니다.
  - 기상 조건, 고도, 습도, 공기 품질, 시차 방지의 영향 등 환경적 요인
  - 행사 기간 동안 웰빙 지원 및 이용 방법 제공
  - 참여 전 의학적 평가(PPME)의 중요성
  - 교육 시설 이용 가능 여부 및 이용 권한
  - 약물 스크리닝 절차

### 2. 행사 진행 중

- 모든 직원은 행사 작업을 시작하기 전에 현장 소개 및 브리핑을 포함한 건강 및 안전 교육을 받습니다
- 일상 회의는 현재 작업 단계, 주요 일상 활동/일정, 환경 고려 사항 및 건강 및 안전 고려 사항에 대한 명확한 설명을 위해 계획됩니다
- 행사 참석자와 관련된 건강 및 안전 정보는 장소 전체에 걸쳐 적절한 명확한 표시가 있는 모든 사람에게 제공됩니다
- 행사 안전 계획이 올바르게 효과적으로 작동하는지 확인하기 위해 정기적인 건강 및 안전 점검/감사 프로그램이 마련되어 있습니다. 모든 비준수 사항은 보고되고 필요에 따라 수정 조치와 함께 기록됩니다.
- 운동 선수 웰빙 지원은 언제든지 이용할 수 있습니다
- 정기적인 건강 평가(Periodic Health Evaluations)(PHE) 프로그램을 시행하여 선수의 건강을 보호합니다

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

- 현지 육상 커뮤니티에 참여하여 정기적인 신체 활동의 건강 혜택에 대한 인식을 높이고 육상 활동에 참여할 수 있는 기회를 제공하여 건강한 라이프스타일을 향상시키도록 합니다.
  - 예: "시범" 세션, 러닝 보행 분석, 운동선수를 위한 요가

### 3. 행사 위시 업 및 검토 중

- 지속적인 개선을 목표로 검토 및 보고를 위한 모든 비준수 문제를 포함하여 모든 건강 및 안전 점검/감사의 결과를 취합합니다
- 운동 선수의 웰빙 지원에 대한 익명의 데이터가 수집됩니다.
- 학습한 모든 교훈을 파악하기 위해 요약 정리를 수행합니다

## 14. 디지털, IP 권한 및 데이터 보호

### 데이터 보호

디지털 혁신으로 인해 기업은 데이터의 지속 가능한 사용에 대한 책임을 져야 합니다. 디지털 세계에서 제품 지속 가능성은 제품이 환경, 사용자 및 하드웨어 및 소프트웨어 모두에 유익하다는 것을 의미합니다. 예를 들어 감시 카메라 시스템의 데이터 침해(위험 또는 실제)는 심리적 또는 물리적 피해를 초래할 수 있습니다. 소프트웨어와 관련한 개인 정보 보호 지속 가능성은 고안 절차의 핵심에 더 자리를 많이 차지해야 합니다. 사용자는 자신의 데이터를 앱과 공급자에게 제공하여 서비스를 제공받고 이러한 공급자를 신뢰하며 데이터가 비윤리적으로 악용될 것이라고 기대하지 않습니다. 실수로 또는 다른 방식으로 사용자의 개인 데이터를 거의 또는 전혀 통제하지 않고 디지털 세계에 분산시키는 것은 개인과 사회의 안녕에 영향을 미칩니다.

일반 데이터 보호 규칙(General Data Protection Regulation)(GDPR)은 개인 데이터의 합법적 처리를 위한 7가지 원칙을 규정하고 있습니다.

1. 합법성, 공정성 및 투명성
2. 목적 제한
3. 데이터 최소화
4. 정확성
5. 스토리지 제한
6. 무결성 및 기밀성
7. 책임감

모든 행사 주최자는 행사 직원 및 제3자의 기밀 및 개인 정보를 보호하기 위해 최선을 다해야 합니다. 행사 주관자는 또한 전 세계의 관련 개인정보 보호법 및 규정을 준수하고, 개인정보 보호법 및 규정의 변화를 정기적으로 모니터링하고, 적절한 경우 정책 및 절차를 조정하고, 규정 및 법적 요구 사항을 지속적으로 모니터링하여 규정 준수를 지원하기 위한 노력을 보여야 합니다.

### 지적재산권

지적 재산(또는 IP)은 자산이나 물리적 재산으로 취급될 수 있는 창의적인 저작물을 의미합니다. 지적 재산권은 주로 다음 네 가지 주요 영역으로 구성됩니다.

- 저작권 - 녹음된 예술 및 문학 작품에 적용되며 저작자에게 저작물과 관련된 특정 권리를 부여하고, 무단 행위를 금지하며, 저작자가 침해 또는 표절 행위에 대해 법적 조치를 취할 수 있도록 합니다.
- 상표 - 시장에서 혼란을 방지하기 위한 것입니다. 상표는 제품 또는 조직을 식별하는 이름, 단어, 슬로건, 디자인, 기호 또는 기타 고유 장치가 될 수 있습니다. 그것은 문자 그대로 '당신이 거래하는 마크'입니다.
- 디자인권 - 물리적 제품에 적용됩니다(제품의 외관, 특히 모양, 텍스처, 색상, 사용된 재질, 윤곽 및 장식 등)
- 특허 - 산업 공정 및 발명에 적용되며 발명의 무단 구현으로부터 보호합니다.

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

이벤트 IP를 보호하고 이벤트 전달을 통한 IP 법률 위반(예: 저작권이 있는 음악의 무단 사용)을 방지하려면 모든 관련 엔터테인먼트 라이선스 법률을 준수하고 필요한 모든 라이선스/허가를 취득하는 것이 중요합니다.

이 모범 사례는 행사 계획 주기 전반에 걸쳐 다음과 같이 구현됩니다.

### 1. 행사 계획 중

- 모든 공공 엔터테인먼트 법률 및 라이선스 요구 사항을 이해하고 준수하여 법적 준수를 보장합니다.
- 모든 관련 상표가 제자리에 있는지 확인하여 자신/행사 브랜드를 보호하기 위해 법률 자문을 받아야 합니다.
- 개인 및 기밀 정보에 대한 모든 비공개 당사자는 모든 기밀 및 독점 정보를 보호하는 NDA에 서명했습니다
- 개인 정보의 보안을 보장하기 위해 GDPR 및 기타 현지 데이터 보호법을 준수하는 시스템 및 프로세스가 마련되어 있습니다

### 2. 행사 진행 중

- 직원과 공급업체는 행사 라이선스/허가에 명시된 매개변수에 따라 엔터테인먼트 프로그램을 제공합니다.
- 규정 미준수 문제는 보고되고 기록되며, 이를 해결하기 위한 조치가 취해집니다.

### 3. 행사 워시업 및 검토 중

- 사후 사고 검토는 규정 미준수 문제와 프로세스 개선을 위한 권장 사항을 캡처하고 기록합니다



## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 15. 모니터링 및 보고

모니터링, 진행 상황 검토 및 공개 보고는 지속 가능성 전략을 지속적으로 성공적으로 이행하는 데 매우 중요하며 더 큰 성과를 달성할 것입니다. 투명성 및 무결성에 대한 명확한 약속을 보여줌으로써 비즈니스 활동 전반에 걸쳐 브랜드 평판을 구축, 보호 및 유지 관리하는 데 도움이 됩니다. 국제 재무 보고 표준에 따라 독립적으로 감사를 받은 재무제표를 포함한 세계 육상의 연례 보고서는 투명성을 높이기 위한 지속적인 노력의 일부입니다. 지속 가능성 보고는 점점 더 확립된 프로세스로, 광범위한 기업 보고서(해당하는 경우)의 일부로 또는 독립형 보고서로 제공될 수 있습니다. 육상 경기는 진행 상황을 평가하고 집중해야 할 실행 영역을 식별하고 지속적인 개선을 추진하기 위한 모범 사례로 행사 보고서를 작성해야 합니다.

목표 달성에 대한 진행 상황을 측정하고 추적하기 위한 지표는 행사 담당자, 지역 조직위원회, 공급업체 및 개최지를 포함한 행사 관계자들 간에 수집되어야 합니다. 제안된 메트릭은 검토하고 쉽게 사용할 수 있거나 상대적으로 쉽게 수집할 수 있는 정보 및 데이터에 맞춰야 합니다.

모니터링의 목적은 우선 순위, 진행 정도 및 목표 달성에 대한 장벽을 식별하는 것입니다. 이에 따라 모니터링 KPI 를 식별해야 합니다.

이 모범 사례는 행사 계획 주기 전반에 걸쳐 다음과 같이 구현됩니다.

#### 1. 행사 계획 중

- 목표, 및 측정 가능한 KPI의 포괄적인 목록을 개발하고 명확성을 위해 모든 팀 구성원에게 배포합니다
- 모니터링 및 보고 요구 사항을 모든 조달 및 계약 문서와 프로세스에 통합합니다
- 모든 관련 당사자 및 직원이 모니터링 및 보고와 관련하여 자신의 책임을 지우지 않도록 합니다

- 모든 활동을 파악하기 위해 행사 계획 수립 초기부터 모든 모니터링 프로그램을 실행합니다
- 해당되는 경우, 행사 후 보고서/계약 데이터의 전달에 계약자/공급업체에 대한 최종 지불을 첨부합니다
- 방문자 설문 조사 작성(방문자 설문 조사에 리소스 할당)

#### 2. 행사 진행 중

- 모든 공급업체 및 계약업체가 보고 요구 사항 및 정보 수집에 대해 알고 있는지 확인하고, 모니터링 프로그램 전반에 걸쳐 강력한 데이터 세트를 수집하기 위해 필요한 격차 및 조치를 파악합니다
- 차량 수, 자전거로 오는 방문자 수, 대기질 측정과 같은 관련 데이터를 수집하기 위해 필요한 경우 방문자 설문 조사 및 행사 감사를 실시합니다

#### 3. 행사 워시업 및 검토 중

- 모든 이해 관계자의 데이터를 수집, 처리 및 분석합니다
- 행사 후 피드백 회의
- 모든 모니터링 데이터를 캡슐화하고, 사전 행사 목표에 대한 성과를 입증하고, 지속적인 개선을 추진하기 위한 투명한 데이터 및 권장 사항을 제공하는 행사 종료 보고서를 생성합니다
- 행사 보고서에는 파트너의 지속 가능성 성과에 대한 구체적인 참조가 포함되어 있으며, 지속 가능성 목표와 협력 파트너십의 강점/힘에 부합함을 보여줍니다.
- 행사 파트너 행사 종료 보고서 공유(행사장, 파트너, 미디어 등 포함)

## 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

### 16. 커뮤니케이션

모든 행사 담당자는 모범적 실무 지침을 이해하고 제공하여 모범을 보여 줄 책임이 있습니다. 이를 위해서는 동료뿐만 아니라 파트너, 공급업체 및 팬들에게도 지속 가능성 약속을 전달할 수 있는 능력이 필요합니다.

제안된 행동 과정에 대해 불확실성이 있거나, 제시된 아이디어가 실용적이지 않거나, 대안을 찾기 위해 추가 지원이 필요하거나, 더 많은 조치를 취할 수 있는 아이디어가 있는 경우 행사 책임자/지속 가능성 팀에 플래그를 지정하십시오.

#### 커뮤니케이션 목표

지속 가능성 약속과 모범 사례를 전달하는 목적은 다음과 같습니다.

이해 관계자	커뮤니케이션 목표
직원/운동 선수	<ul style="list-style-type: none"> <li>문제/중점 영역을 이해했는지 확인</li> <li>지침에 따라 전달할 수 있는 능력</li> <li>팬, 파트너, 스폰서 등 외부 사람들과 적절한 언어로 대화할 수 있는 능력</li> <li>약속/모범 사례를 명확하게 보여주는 능력</li> </ul>
공급업체/계약자	<ul style="list-style-type: none"> <li>우리가 약속의 지원을 기대하는 방식을 인식하고 이해</li> <li>메시지를 지속 가능성 약속과 일치시킵니다</li> <li>모범 사례에 따라 행사 활동을 지원하고 제공</li> <li>임시 직원 및 행사 시간 계약자를 위한 명확한 브리핑</li> </ul>
후원사/파트너	<ul style="list-style-type: none"> <li>우리가 약속의 지원을 기대하는 방식을 인식하고 이해</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>메시지를 지속 가능성 약속과 일치시킵니다</li> <li>모범 사례에 따라 행사 활동을 지원하고 제공</li> <li>활성화를 가속화하고 이니셔티브에 확장성을 제공합니다</li> <li>영향력을 확대합니다</li> </ul>
행사 방문자	<ul style="list-style-type: none"> <li>환경에 미치는 영향을 완화하고 지역 경제 및 사회적 영향을 극대화하기 위해 취한 노력을 명확히 볼 수 있습니다</li> <li>'지시를 받지' 않고도 자신의 역할을 이해할 수 있습니다</li> </ul>
팬	<ul style="list-style-type: none"> <li>영감을 얻고 그들이 어떻게 행동할 수 있는지 이해합니다</li> <li>행동에 영향을 미치고, 지지를 얻고, '움직임'을 창출합니다</li> </ul>
개최 도시	<ul style="list-style-type: none"> <li>활성화 프로그램을 가속화하고 확장합니다</li> <li>도시 내의 기존 지속 가능성 이니셔티브/약속을 집중 조명합니다</li> <li>영향력을 확대합니다</li> <li>벤치마크와 표준을 설정하고 도시/지역에서 다른 향후 행사를 위한 이니셔티브를 채택합니다</li> </ul>
더 많은 관중	<ul style="list-style-type: none"> <li>영감을 얻고 그들이 어떻게 행동을 취할 수 있는지 이해하십시오</li> <li>행동에 영향을 미치고 지원을 수집하고 확장 가능한 '움직임'을 만듭니다</li> <li>영향력 확대</li> <li>운영 산업을 통해 변화와 혁신을 주도합니다</li> </ul>

# 세계 육상 연맹(World Athletics): 지속 가능한 행사 관리 시스템 모범 사례 지침

## 다양한 이해관계자 그룹을 위한 커뮤니케이션 방법.

이해 관계자	운영 지침 (인트라넷, APP?)	조달 코드/계약	현장 메시지 질 뒤/질 앞	소셜 미디어 [세계 육상	웹 사이트/인트라넷	업계 행사	발행물/인쇄 매체	파트너를 통하여
직원	●	●	●	●				
임시 행사 직원 및 자원 봉사자	●	●	●					
운동 선수	●	●	●	●				●
공급업체	●	●	●	●	●			
지방조직위원회	●	●	●	●				
행사 방문자			●	●	●		●	●
팬				●	●		●	●
후원사/파트너	●	●	●	●			●	●
회원 연맹			●	●	●	●	●	●
개최 도시/장소			●	●	●	●	●	●
더 많은 관중/운동 산업/스포츠				●	●	●	●	●

이 모범 사례는 행사 계획 주기 전반에 걸쳐 다음과 같이 구현됩니다.

### 1. 행사 계획 중

- 행사 커뮤니케이션 계획에 지속가능성 메시지를 통합함으로써 행사의 지속가능성 약속과 성과에 대한 인식과 행동을 유도합니다
- 커뮤니케이션 계획은 이해관계자를 참여시키는 동시에 지속가능성 커뮤니케이션 목표를 달성합니다
- 정보를 배포하여 관계자가 행사 참여 전반에 걸쳐 영향을 줄이기 위해 지속 가능한 결정을 내릴 수 있도록 정보를 제공하고 권한을 부여합니다. 예: 여행 선택, 음식 선택
- 미디어 모니터링 및 보고 설정

### 2. 행사 진행 중

- 현장 자료는 영향을 최소화하기 위한 기회를 강화하기 위해 활용됩니다
- 디지털 캠페인은 이해 관계자의 참여를 유도하고 행사 기간 동안 개별 지속 가능성 활동 및 성과를 공유할 수 있는 플랫폼을 제공합니다
- 미디어 모니터링 구현

### 3. 행사 위시업 및 검토 중

- 행사 후 미디어 보고서는 지속 가능성 커뮤니케이션 목표에 대한 커뮤니케이션 전략 및 성과의 효율성을 평가합니다.