



# ABDE

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA  
DE DESENVOLVIMENTO

---

IDEIAS PARA HOJE E AMANHÃ  
PLANO ESTRATÉGICO ABDE  
FUTURO

2023 - 2024

# INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS DE DESENVOLVIMENTO PELO MUNDO



Cerca de **450** bancos de desenvolvimento em todo o mundo



Somados, possuem **11,2 trilhões** de dólares em ativos



Desembolsos anuais estimados em **2,2 trilhões** de dólares

# COMPARAÇÕES INTERNACIONAIS



## **International Development Finance Corporation (IDFC);**

Criada em dezembro de 2019, a partir da unificação de duas instituições:

**Overseas Private Investment Corporation (OPIC)**, e **Development Credit Authority (DCA)**, braço da USAID.



Sistema de Fomento alemão conta com **três instituições nacionais e 17 bancos regionais**;

**KfW**: ativos da ordem de 16,6% do PIB, com atuação destacada na promoção de exportações e investimentos em economia verde;

IFDs regionais tem participação acionária no KfW e **atuam em rede pelo desenvolvimento**.



Diversos veículos de investimento estatais, destacando-se **quatro policy banks**:

**China Development Bank (CDB)**: com ativos da ordem de 16% do PIB e mandato principal na **infraestrutura**;

**SINOSURE** e **CHEXIM**: dois bancos de apoio ao comércio exterior e à internacionalização

# SISTEMA NACIONAL DE FOMENTO (SNF)

O SNF CONTA COM 34  
INSTITUIÇÕES, DISTRIBUÍDOS  
ENTRE OS SEGUINTE  
GRUPOS:

- Bancos Federais
- Bancos de Desenvolvimento Estaduais
- Agências de Fomento
- Bancos Públicos, Comerciais e Estaduais
- Bancos Cooperativos
- FINEP
- SEBRAE



# ASSOCIADOS - ABDE

## BANCOS FEDERAIS



## AGÊNCIAS DE FOMENTO



## BANCOS COOPERATIVOS



## BANCOS PÚBLICOS COMERCIAIS ESTADUAIS COM CARTEIRA DE DESENVOLVIMENTO



## BANCOS DE DESENVOLVIMENTO CONTROLADOS POR UNIDADES DA FEDERAÇÃO



# ÁREAS DE ATUAÇÃO PRIORITÁRIA DO SNF

## SETOR PÚBLICO



Municípios



Infraestrutura



PPPs e concessões



Saneamento básico

## SETOR PRIVADO



Microcrédito



Agronegócio



Micro e Pequenas Empresas

## TEMAS TRANSVERSAIS



Inovação



Sustentabilidade

# CENÁRIO



**PIB var.%**  
2,90 (2023)  
1,50 (2024)

R\$ 20 bilhões/ 4 anos  
**FNDCT**

**PLANO  
SAFRA**



**R\$ 435,8 bilhões**  
R\$ 364,2 bi agricultura empresarial  
e R\$ 71,6 bi agricultura familiar



**SELIC %a.a**  
11,75 (2023)  
9,00 (2024)  
8,50 (2025)

R\$ 20 bilhões/ 4 anos  
**FAT/ TR  
FINEP/ BNDES**

**POLÍTICA  
NEOINDUSTRI  
ALIZAÇÃO**



**R\$ 106 bilhões**  
**BRASIL MAIS INDUSTRIA**  
Baseado 6 missões



**IPCA %**  
4,62 (2023)  
3,90 (2024)  
3,50 (2025)

**FUNGETUR**



**R\$ 1,1 bilhão**  
Recursos para fomentar  
o setor de turismo

**FUST/FUNTELL**



R\$ 1,2 bilhões

**FUNDOS  
CONSTITUCIONAIS**



**+ R\$ 44 bilhões**  
FAT, FNO, FNE, FCO

# DIAGNÓSTICO

**Fatores positivos**  
(auxiliam o atingimento dos objetivos estratégicos)

**Fatores negativos**  
(atrapalham o atingimento dos objetivos estratégicos)

**Ambiente Interno**  
(características da organização)

**S**  
Strengths  
Forças

**W**  
Weaknesses  
Fraquezas

**Ambiente Externo**  
(características do ambiente)

**O**  
Opportunities  
Oportunidades

**T**  
Threats  
Ameaças

# DIAGNÓSTICO

## Fatores positivos

(auxiliam o atingimento dos objetivos estratégicos)

## Fatores negativos

(atrapalham o atingimento dos objetivos estratégicos)

### Ambiente Interno

(características da organização)

Alta **capacidade** técnica  
**Conhecimento** do SNF  
**Orçamento** adequado  
**Volume de dados** generoso  
Interlocução consistente com **Executivo e Multilaterais**  
**Diversidade** de associados

S

Capacidade de interlocução no **Parlamento** restrita  
Presença na **mídia tradicional** intermitente e **mídias sociais** restrita  
Eventuais interesses **divergentes** entre associados

W

### Ambiente Externo

(características do ambiente)

**Parlamento** fortalecido  
Presença no Congresso – **FPSNF**  
Proximidade com o **Executivo Federal**  
**Possibilidade** de apoio às IFDs em **advocacy**  
**Convergência** da agendas de desenvolvimento e IFDs  
**Credibilidade** junto aos associados  
Brasil e conjuntura internacional – **G20**

O

**Reguladores** com visão restrita do SNF  
Entendimento enviesado da **sociedade** sobre o SNF  
Eventuais restrições **fiscais**

T

# DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

## Missão

Contribuir para o desenvolvimento sustentável – econômico, social e ambiental – do país e representar com excelência os interesses dos associados.

### RESULTADOS

Intervir de forma efetiva no processo legislativo, executivo e regulatório de temas concernentes aos Associados

Promover a exposição positiva da imagem dos associados e do Sistema, opinando sempre que oportuno

Promover capacitação e desenvolvimento dos associados em temas relevantes e necessários

### PROCESSOS INTERNOS

Produzir conteúdo e promover relacionamento de relevância nacional e internacional nas temáticas de desenvolvimento, sustentabilidade e inovação

Garantir processos ágeis e digitais, bem como infraestrutura adequada

### RECURSOS E COMPETÊNCIAS

Desenvolver práticas de gestão transparentes, eficientes e sustentáveis, engajando as pessoas e promovendo produtividade

Garantir a sustentabilidade financeira

# MAPA ESTRATÉGICO 2023-2024



CONTRIBUIR PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL – ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL DO PAÍS E REPRESENTAR COM EXCELÊNCIA OS INTERESSES DOS ASSOCIADOS.

INTERVIR DE FORMA EFETIVA NO PROCESSO LEGISLATIVO, EXECUTIVO E REGULATÓRIO DE TEMAS CONCERNENTES AOS ASSOCIADOS



01

PROMOVER A EXPOSIÇÃO POSITIVA DA IMAGEM DOS ASSOCIADOS E DO SISTEMA, OPINANDO SEMPRE QUE OPORTUNO



02

PROMOVER CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DOS ASSOCIADOS EM TEMAS RELEVANTES E NECESSÁRIOS



03

PRODUZIR CONTEÚDO E PROMOVER RELACIONAMENTO DE RELEVÂNCIA NACIONAL E INTERNACIONAL NAS TEMÁTICAS DE DESENVOLVIMENTO, SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO



04

GARANTIR A SUSTENTABILIDADE E FINANCEIRA



07



05



GARANTIR PROCESSOS ÁGEIS E DIGITAIS, BEM COMO APOIO AO NEGÓCIO



06

DESENVOLVER PRÁTICAS DE GESTÃO TRANSPARENTES, EFICIENTES E SUSTENTÁVEIS, ENGAJANDO AS PESSOAS E PROMOVEDO PRODUTIVIDADE

# OBRIGADO!

