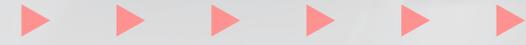
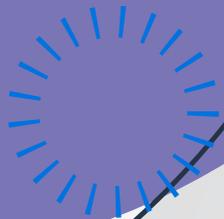




Plano

TREINAMENTO E DESENVOLVIMENTO

2023



SEFAZ
Secretaria
de Estado
de Fazenda



**Governo de
Mato
Grosso**

Plano - Treinamento e Desenvolvimento



Radiana Kássia e Silva Clemente
Secretária Adjunta de Administração Fazendária

Jorge Luís De Oliveira Feitosa
Chefe da Unidade de Desenvolvimento dos Negócios Fazendários – UDNF

Auxiliadora de Araújo Conceição
Chefe da Unidade Executiva Fazendária

Johara de Oliveira Barbosa Muniz Nogueira
Assessora Técnica

Ingrid Zatar Ribeiro
Superintendente de Gestão de Pessoas

Fernanda da Silva Martins Solano
Coordenadora de Desenvolvimento e Escola Fazendária

Célio José Monteiro de Moraes
Analista Administrativo

Sandro Añez De Almeida
Analista Administrativo



SEFAZ
Secretaria
de Estado
de Fazenda



**Governo de
Mato
Grosso**





INTRODUÇÃO

O Modelo de Gestão de Pessoas com foco em Competências da Secretaria de Estado de Fazenda de Mato Grosso tem como objetivo promover o desenvolvimento de competências e desempenho necessários à execução das atividades, atribuições, visando o alcance dos resultados institucionais alinhados às estratégias da organização.

Pretende-se com o modelo de gestão por competências estabelecer um Sistema de Educação Corporativa, em que as ações educacionais, além de serem focadas no desenvolvimento dos servidores também terão como destaque a disseminação dos valores corporativos nas competências voltadas à realização da Missão da SEFAZ e o alcance de sua Visão.

De acordo com o Plano Estratégico 2021-2025, a Gestão Estratégica da SEFAZ destaca a gestão por resultados que salienta os objetivos a serem alcançados e os valores da organização, priorizando resultados nas ações com vistas a otimizar o desempenho dos servidores.

O modelo de desenvolvimento de pessoas está voltado para atender as reais necessidades da Instituição, dentro de um ambiente de aprendizado. Esse processo deve-se mostrar como um instrumento eficaz para minimizar os GAP'S de competências identificadas nas avaliações de desempenho.

Para fins deste Manual, entende-se por treinamento qualquer ferramenta do processo educacional que se dá através de ações de qualificação, capacitação, aperfeiçoamento e desenvolvimento, para os quais fixam-se as seguintes definições:

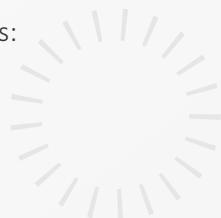
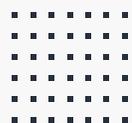
I – qualificação: é o processo de aprendizagem baseado em ações de educação formal que certifica a formação, tornando a pessoa habilitada para o exercício de suas atividades, dotando-a de um conjunto de conhecimentos que possibilita o exercício profissional. Inclui-se certificações e formações acadêmicas;

II – capacitação: é um processo de aprendizagem que contém maior especificidade com o objetivo de tornar o profissional apto para o desempenho de suas funções. A Capacitação traduz-se por preparar a pessoa para enfrentar as situações referentes à sua atividade desenvolvendo competências, que são resultados de conhecimentos, habilidades e atitudes. Inclui-se participações em cursos, visitas técnicas, capacitação em serviço, conferências, congressos, simpósios, workshops, extensão, estágio curricular e extracurricular, oficinas, seminários e similares para a aquisição de conhecimentos;

III – aperfeiçoamento: processo de aprendizagem, baseado em ações de ensino-aprendizagem, que atualiza, aprofunda conhecimentos e complementa a formação profissional do servidor, com o objetivo de torná-lo apto a desenvolver suas atividades, tendo em vista as inovações conceituais, metodológicas e tecnológicas;

IV – desenvolvimento: processo continuado que visa ampliar os conhecimentos, as capacidades e habilidades dos servidores a fim de aprimorar seu desempenho funcional no cumprimento dos objetivos institucionais.

Ressalta-se também a utilização das premissas legais, pontuais e gerais, que norteiam o desenvolvimento de pessoas na Sefaz-MT, e o Plano de Capacitação. Destacam-se os seguintes dispositivos legais:





- Lei Complementar Nº 04, de 15 de outubro de 1990 e alterações – Dispõe sobre o Estatuto dos Servidores Públicos da Administração Direta das Autarquias e das Fundações Públicas Estaduais;
- Decreto Nº 4.630, de 11 de julho de 2002 – Dispõe sobre a participação de servidores públicos estaduais em conferências, congressos, cursos, treinamentos e eventos similares, e dá outras providências;
- Portaria Nº 215/2022/GSF/SEFAZ – Estabelece a Governança Fazendária no âmbito da Secretaria de Fazenda de Mato Grosso- SEFAZ;
- Portaria Conjunta Nº 006/2011-SENF-SEFAZ – Instituiu processo de Coaching na SEFAZ;
- Decreto Nº 2.347, de 09 de maio de 2014 – Instituiu PPolítica de Desenvolvimento Contínuos Servidores da Administração Pública Direta, Autárquica e Fundacional do Poder Executivo do Estado de Mato Grosso em nível de qualificação Profissional e Capacitação, e dá outras providências;
- Portaria Nº 064/2017 – SEFAZ – Altera a Portaria Conjunta Nº 006/2011-SENF-SEFAZ, de 12.09.2011, que instituiu Processo de Coaching na SEFAZ e dá outras providências;
- Portaria Nº 065/2017/GSF/SEFAZ – Designa instrutores ao Processo de Coaching para atuarem junto ao Programa de Desenvolvimento Profissional e Gerencial da SEFAZ;
- Portaria Nº 167/2017 GSF-SEFAZ – Estabelece, no âmbito da Secretaria de Estado de Fazenda, o Modelo de Gestão de Pessoas com foco em Competências;

DIRETRIZES E PREMISSAS

DIRETRIZES

As diretrizes traçadas para o processo de desenvolvimento foram:

- Ser orientado pelas competências definidas e alinhado ao Mapa Estratégico da Secretaria;
- Estabelecer ações educacionais focadas no desenvolvimento das competências necessárias ao desempenho dos servidores da SEFAZ;
- Promover a implementação efetiva de um processo de educação continuada de estímulo ao autodesenvolvimento;
- Contemplar as múltiplas opções e os meios de desenvolvimento, partindo do pressuposto de que o processo de aprendizagem deve ser variado e contínuo;
- Priorizar a evolução dos profissionais nas competências definidas, a partir da priorização de recursos nesse processo de desenvolvimento;
- Utilizar a avaliação de competências como insumo para a indicação das necessidades de desenvolvimento dos servidores;
- Estimular o compartilhamento dos conhecimentos e das experiências adquiridas, tanto através das atividades em grupo e em discussões realizadas nos cursos, quanto em atividades práticas;
- Preparar os gestores para assumirem a posição de principal agente responsável pelo desenvolvimento de suas equipes.

PREMISSAS



De acordo com a concepção do Modelo de Gestão de Pessoas com foco em Competências implementado na SEFAZ, o processo de Desenvolvimento Humano e Organizacional busca empreender ações de educação e aprendizagem, integradas com os demais processos de Gestão de Pessoas, com a finalidade de desenvolver internamente as competências requeridas.

O Plano de Capacitação deve ser norteado pelas seguintes premissas:

- Mapa Estratégico da Secretaria de Estado de Fazenda;
- Minuta do Projeto Político Pedagógico- PPP elaborado pela CODEF (Coordenadoria de Desenvolvimento e Escola Fazendária);
- Dispositivos legais relacionados à educação e desenvolvimento dos servidores;
- Campos de desenvolvimento da Secretaria de Estado de Fazenda (Port 146/2007).
- Valores:
- Transparência
- Responsabilidade
- Ética
- Qualidade
- Flexibilidade
- Criatividade
- Credibilidade

Visão de Futuro: “ Ser uma organização reconhecida pela excelência na gestão pública e indutora do desenvolvimento econômico e social do Estado. ”

Missão: “ Garantir a realização da receita pública e o controle da aplicação do gasto público, com justiça fiscal, contribuindo para a sustentabilidade econômica e social do Estado. ”

As práticas de T&D estão alinhadas com o objeto estratégico: “Obter e empregar o capital intelectual necessário à concretização dos objetivos institucionais.”

O Plano de Treinamento e Desenvolvimento está integralmente relacionado com os campos de desenvolvimento da SEFAZ, que são:





<i>Campos de desenvolvimento</i>				
Auditoria	Contabilidade	Fiscalização	Direito	Legislação
Economia	Gestão pública	Tecnologia da informação	Finanças públicas	Conhecimentos gerais
Gestão do conhecimento		Desenvolvimento gerencial		Desenvolvimento comportamental
<i>Competências profissionais</i>				
<i>Competências comportamentais</i>			<i>Competências técnicas</i>	
<i>Competências gerais</i>		<i>Competências gerenciais</i>		Específicas para cada Unidade Ocupacional
Comprometimento	Flexibilidade	Tomada de decisão	Liderança	
Comportamento ético	Foco em resultados	Organização e planejamento		
Trabalho em equipe	Comunicação	Visão sistêmica		
Relacionamento interpessoal		Cultura da qualidade		

O quadro de competências apresentado é periodicamente atualizado quando da implementação da gestão por competências, momento em que são revistos os produtos, atribuições, responsabilidades dos servidores nas unidades e as competências técnicas necessárias.





PROCESSO DE DESENVOLVIMENTO DE SERVIDORES

O processo de desenvolvimento de servidores, conforme o modelo adotado pela SEFAZ de Gestão de Pessoas com Foco em Competências, obedece às seguintes etapas:

1. Mapeamento das competências comportamentais;
2. Mapeamento das competências técnicas (identificação do produto, atribuições, postos de trabalho e competências técnicas necessárias) e metas;
3. Avaliação de desempenho: avaliação das competências comportamentais, técnicas, das responsabilidades e resultados
4. Realização de Feedback;
5. Plano de Desenvolvimento Individual: o servidor, em conjunto com seu gestor, elaborará o seu Plano de Desenvolvimento Individual – PDI, que embasará as suas ações de desenvolvimento;
6. Plano de Desenvolvimento Institucional: consolidação dos PDI's;
7. Execução das ações de desenvolvimento: os servidores realizarão as ações de desenvolvimento previstas conforme acordado com seu gestor e com o apoio da CODEF naquilo que for pertinente.

PLANO DE DESENVOLVIMENTO INDIVIDUAL – PDI

O Plano de Desenvolvimento Individual – PDI é uma ferramenta inovadora de Gestão de Pessoas, que permite gerir o desenvolvimento dos servidores.

Trata-se de um acordo formal entre servidor e gestor imediato, durante o feedback, onde são definidas as competências a serem desenvolvidas, as quais devem estar alinhadas com os GAP's identificados na Avaliação de Desempenho, com o Planejamento Estratégico da Sefaz. O Plano de Desenvolvimento Individual pode ser adequado a qualquer momento, no caso de movimentação do servidor e/ou da necessidade de desenvolver nova competência em sua unidade, caberá ao servidor e ao gestor imediato esse ajuste.

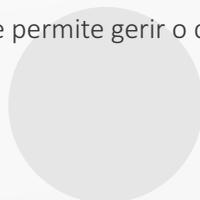
EIXOS DO PLANO DE TREINAMENTO E DESENVOLVIMENTO

O Plano de Treinamento e Desenvolvimento está estruturado em 3 grandes eixos de atuação:

EDUCAÇÃO - APRENDIZAGEM FORMAL

O eixo Educação é composto por ações educacionais de desenvolvimento formais com características perenes, contínuas e cíclicas.

As ações educacionais constantes no Plano de Treinamento e Desenvolvimento poderão ser realizadas nas modalidades presencial e a distância. O quadro a seguir apresenta características, aplicabilidade, vantagem e desvantagem das modalidades das ações educacionais, com o objetivo de nortear a decisão de utilizá-las para determinadas necessidades.





<i>Modalidades de Cursos de Capacitação</i>	<i>Presencial</i>	<i>A Distância</i>
<i>Característica</i>	Instrutor conduzindo ação de capacitação, em local físico, com a presença dos profissionais.	Processo educacional com separação física entre professor e aluno, mediado por tecnologias.
<i>Aplicabilidade mais indicada</i>	Conteúdos complexos, inéditos e/ou para públicos específicos.	Conteúdos de baixa e média complexidade. Deve-se analisar a aplicabilidade para conteúdo de alta complexidade ou de rápida atualização.
<i>Vantagem</i>	Facilidade no esclarecimento de dúvidas e maior interação entre a turma e o(a) instrutor(a).	Autonomia para o desenvolvimento e menores custos relacionados à logística de capacitação, favorecendo público geograficamente disperso.
<i>Desvantagem</i>	Maiores custos com logística. Dificuldade de agrupar profissionais durante período determinado.	Custos para desenvolver ferramenta de suporte. Menor frequência de interação entre as pessoas em tempo real.

Considerando as características de cada modalidade apresentada acima, a necessidade de desenvolvimento dos servidores em cada período, bem como a disponibilidade orçamentária da Secretaria, caberá à CODEF analisar, junto à área demandante, qual a melhor modalidade para realização dos cursos previstos no Plano de Treinamento e Desenvolvimento.

Podem também ser utilizadas as experiências de aprendizagem blended learning (híbrido), integrando a modalidade a distância com a presencial.

Para possibilitar a internalização das competências comportamentais pelos servidores, além dos eventos de capacitação formal, também poderão ser disponibilizados pela CODEF, artigos, vídeos e e-learning de curta duração sobre cada competência geral e gerencial. Assim, os servidores poderão ter acesso a novos conteúdos sobre o tema durante o seu dia-a-dia de trabalho.

EXPOSIÇÃO/ARTICULAÇÃO

O Eixo Exposição/ Articulação visa promover uma gestão conjunta, onde as dificuldades e êxitos possam ser compartilhados e as soluções aos problemas encontradas em conjunto com a equipe. O contato e a troca de experiências entre profissionais são também importantes formas de desenvolvimento.

Este eixo pode ser desenvolvido através de:

- Grupos de estudo: designação de grupo de trabalho com conhecimentos inter-





relacionados para troca de experiências e informações, buscando o desenvolvimento de projetos, melhoria de processos, etc.

- Reuniões de avaliação de práticas ou monitoramento de resultados: reuniões para monitoramento de resultados, compartilhamento de dificuldades e/ou casos de sucessos.
- Rede de relacionamentos: compartilhamento de informações com servidores das diversas áreas da SEFAZ ou de outras instituições para o desenvolvimento profissional. Além dos grupos de estudo, reuniões e visitas técnicas, o contato direto com outros profissionais, também é um meio de compartilhamento de informações e troca de experiências. Adicionalmente, o desenvolvimento do servidor neste eixo pode ser realizado por meio de Programas de Mentoring/Coaching.

EXPERIÊNCIAS – DESENVOLVIMENTO NO TRABALHO

O Eixo Experiências é composto por ações de desenvolvimento no ambiente de trabalho, possibilitando aprendizagem a partir de experiências práticas, que vão além do aprendizado formal contido no eixo Educação. Estudos demonstram que 70% do desenvolvimento dos profissionais decorrem de experiências no trabalho.

Este eixo permite que o servidor demonstre e desenvolva na prática seus conhecimentos, habilidades e atitudes. Pode ser realizado através dos exemplos a seguir:

- Ampliação das atribuições: delegação de novas atividades para o servidor, buscando a experiência com atribuições complementares de complexidade semelhante. Durante o processo de desenvolvimento de líderes, por exemplo, a formação dos profissionais pode ser

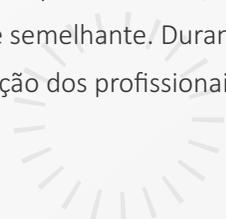
iniciada através da gestão de pequenas equipes antes da liderança de grandes grupos.

- Atuação em projetos: alocação do servidor em projetos da Secretaria para implantação de novas unidades, melhoria de processos, desenvolvimento de novos modelos e etc.
- Rotação de atividade: processo que permite o rodízio de atribuições dentro do mesmo espaço ocupacional ou entre diferentes espaços ocupacionais da Secretaria de Fazenda. Ressalta-se que, durante a realização das experiências práticas previstas no Plano de Desenvolvimento Individual, é essencial o monitoramento dos gestores e a realização de feedback regular.

NÍVEIS DE AVALIAÇÃO

A aplicação dos níveis de avaliação permite identificar o desenvolvimento dos profissionais e a qualidade das ações educacionais executadas, com o objetivo de aperfeiçoá-las.

Considerando a necessidade de monitoramento dos resultados decorrentes dos eventos de T&D, foi construído um processo de avaliação em três níveis:



	Definição	Exemplos de Formas de Mensuração
Nivelamento	<p>Identificação do conhecimento dos participantes antes da realização do evento/capacitação a critério do instrutor.</p> <p>O que os participantes sabem sobre o assunto? Quais são os pontos de desenvolvimento?</p>	<p>Entrevistas e questionários (podendo ser online).</p>
Reação	<p>Percepção dos participantes sobre o evento/capacitação</p> <p>Os participantes gostaram do evento? Eles consideram a formação relevante? Os participantes aprovaram o local, o estilo?</p>	<p>Formulários pós-capacitação (podendo ser online).</p>
Aprendizado	<p>Ferramenta para verificar a eficácia da transmissão e absorção de conteúdo pelos participantes</p> <p>Os participantes aprenderam aquilo que pretendíamos ensinar? A experiência de aprendizado ocorreu como previsto?</p>	<p>Prova objetiva, prova dissertativa, trabalhos, relatório individual, etc.</p>

- Nivelamento: baseia-se no levantamento do conhecimento prévio dos participantes em relação à temática da ação educacional e das suas expectativas, através da aplicação de questionários e ou realização de entrevistas. Este nível serve como uma ferramenta que permite identificar os níveis de proficiência do servidor.

A realização do nivelamento antes das ações educacionais não é obrigatória, cabendo à CODEF, em conjunto com o instrutor, a decisão quanto à necessidade de realização. Quando cabível, os instrumentos utilizados como forma de mensuração do nivelamento serão desenvolvidos pelo instrutor, sob a supervisão da CODEF. Caberá à Escola Fazendária a aplicação do nivelamento antes do início da capacitação, compilação dos dados obtidos e entrega dos resultados ao instrutor. O resultado do nivelamento orientará o facilitador quanto aos tópicos de maior necessidade. A CODEF e o instrutor poderão identificar a aplicação prática do conhecimento na rotina de trabalho dos



participantes, através da análise das competências técnicas e/ou contato com os gestores responsáveis.

Podem também ser realizadas pré-leituras para um nivelamento dos participantes antes do início do curso, a critério do instrutor.

- **Reação:** tem como objetivo identificar a percepção do público-alvo sobre a ação educacional. Pode ser realizada através de formulário ou de outras formas de mensuração, sendo aplicados imediatamente após a execução da ação educacional.
- **Aprendizado:** objetivo verificar se os participantes aprenderam e se a experiência de aprendizado ocorreu da forma planejada, podendo ser mensurado através de vários métodos de avaliação.

RECURSOS FINANCEIROS

Para a execução do Plano de Treinamento e Desenvolvimento é necessária a definição de orçamento que viabilize a realização das ações educacionais relacionadas ao desenvolvimento dos servidores. A gestão dos recursos financeiros voltados à realização das ações de desenvolvimento educacional da SEFAZ deve ser centralizada na CODEF com monitoramento da Superintendência de Gestão de Pessoas – SUGP.

CONCLUSÃO

O objetivo do Plano de Treinamento e Desenvolvimento é criar um ambiente contínuo de aprendizado, em que as pessoas se comprometam com o seu próprio desenvolvimento e o alcance dos objetivos da organização. Os gestores da SEFAZ possuem papel fundamental no processo e devem ser capacitados e orientados para isso, sejam eles agentes diretos das ações de desenvolvimento ou não.

As ações de desenvolvimento, serão elaboradas com base nos valores da organização, missão, visão, objetivos estratégicos, competências técnicas necessárias para realização das atribuições, e nos GAP's identificados e nos resultados alcançados na avaliação de competências. A melhor e mais eficiente ferramenta para o desenvolvimento de pessoas numa organização é o feedback.

Um líder pode contratar o melhor e mais eficiente programa de treinamento e desenvolvimento do mundo, no entanto se não acompanhar o seu servidor, orientá-lo, cobrá-lo e motivá-lo sempre que possível, terá tempo e recurso público desperdiçado.



Nº	Nome do Evento	Carga Horária	Mês Preferencial p/ execução	Forma de Oferta	Modalidade	Nome do Fornecedor do Evento	Público Alvo	Quantidade de Participantes	Valor Unitário estimado	Valor Total estimado	Situação
GSF											
1	Gestão da Informação e Documentação	NI	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	GSF	3	R\$ -	R\$ -	
2	Planejamento e Organização Pessoal no Trabalho	NI	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	GSF	3	R\$ -	R\$ -	
3	Secretariado e Assessor Administrativo	NI	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	GSF	3	R\$ -	R\$ -	
4	Noções de Orçamento Público	NI	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	GSF	3	R\$ -	R\$ -	
5	Noções Básicas de Direito Administrativo	NI	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	GSF	3	R\$ -	R\$ -	
6	Noções Básicas de Direito Tributário	NI	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	GSF	3	R\$ -	R\$ -	
							TOTAL	18	R\$ 0,00	R\$ 0,00	
RISCOS											
1	GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS In Company	16	junho	In Company	Presencial	NP TREINAMENTOS E CURSOS LTDA ME	Titulares das Unidades e Servidores	50	R\$ 980,00	R\$ 49.000,00	
2	Certificação Profissional em Gestão de Riscos	96	setembro	Outros	EaD	Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas – FIPE	Titulares das Unidades e Servidores	3	R\$ 6.720,00	R\$ 20.160,00	
							TOTAL	53	R\$ 7.700,00	R\$ 69.160,00	
UCP											
1	10º Contratos Week	32	junho	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instituto Negócios Públicos do Brasil Estudos e Pesquisas na Administração Pública LTDA	Equipe UCP	2	R\$ 4.000,00	R\$ 8.000,00	
2	Ferramentas de Gerenciamento de Projetos	20	março	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	Equipes envolvidas no Profisco e Pró-Gestão	30	R\$ -	R\$ -	
3	Metodologia Ágil (para a função de Product Owner e equipe)	16	março	Compra de Vaga - EAD	EaD	Scrum.org	Equipes envolvidas no Profisco e Pró-Gestão	30	R\$ 3.000,00	R\$ 90.000,00	
4	Gestão de Mudanças	16	março	Compra de Vaga - EAD	EaD	A definir	Equipes envolvidas no Profisco e Pró-Gestão	30	R\$ -	R\$ -	
5	18º Congresso Brasileiro de Pregoeiros	32	março	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instituto Negócios Públicos do Brasil Estudos e Pesquisas na Administração Pública LTDA	Equipe UCP	1	R\$ -	R\$ -	
							TOTAL	93	R\$ 7.000,00	R\$ 98.000,00	
COFAZ											
1	Curso In Company sobre Detecção de Mentras.	24	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	COFAZ	3	R\$ -	R\$ -	
2	Access e Excel - instrutor interno	60	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	COFAZ	3	R\$ -	R\$ -	
3	Legislação Tributária /Apuração normal na EFD - Atualização	60	maio	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	COFAZ	3		R\$ -	
4	Direitos e Deveres do Servidor Público	40	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	COFAZ	3	R\$ -	R\$ -	
5	Encontro nacional de valorização - Corregedorias administrativas	24	junho	Compra de Vaga - EAD	EaD	IBVC Valoriza	COFAZ	13	R\$ 2.000,00	R\$ 26.000,00	
6	Auditoria Contábil Fiscal	60	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	COFAZ	3	R\$ -	R\$ -	



								TOTAL	28	R\$ 2.000,00	R\$ 26.000,00
UNISECI											
1	Mapeamento e Gestão de Processos na Administração Pública	350	março	Compra de Vaga - EAD	EaD	Educa Mundo	UNISECI	5	R\$ -	R\$ -	
2	3º Seminário Nacional de Controle Interno nas Contratações Públicas	24	setembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instituto Negócios Públicos do Brasil Estudos e Pesquisas na Administração Pública LTDA	UNISECI	5	R\$ 4.000,00	R\$ 20.000,00	
3	VÍCIOS E ERROS GROSSEIROS NA APLICAÇÃO DA NOVA LEI DE LICITAÇÕES – COMO EVITAR, QUANDO SANEAR E COMO RESOLVER A PARTIR DE PRECEDENTES DO TCU	20	setembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Zênite	UNISECI	5	R\$ 3.000,00	R\$ 15.000,00	
4	Governança e Gestão	40	maio	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna	Gestores da SEFAZ	100		R\$ -	
5	Riscos e suas consequências para a Gestão	30	abril	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna	UNISECI	5		R\$ -	
								TOTAL	120	R\$ 7.000,00	R\$ 35.000,00
NGER											
1	Governança e Gestão	40	maio	Escola Virtual ENAP	EaD	A definir	Gestores da SEFAZ	100		R\$ -	
2	Riscos e suas consequências para a Gestão	30	abril	Escola Virtual ENAP	EaD	A definir	Servidores da SEFAZ			R\$ -	
								TOTAL	100	R\$ -	R\$ -
UEGP											
1	Gestão de Projetos - SAFE	16	janeiro	Escola Virtual ENAP	EaD	A definir	Equipe da UEGP	6	R\$ -	R\$ -	
2	Gestão de Projetos - Metodologias Ágeis	10	abril	Escola Virtual ENAP	EaD	A definir	Equipe da UEGP	6	R\$ -	R\$ -	
								TOTAL	12	R\$ -	R\$ -
USPGE											
1	18º Congresso Brasileiro de Pregoeiros	32	março	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instit to Negócios Públicos do Brasil Estudos e Pesquisas na Administração Pública LTDA	Equipe USPGE	2	R\$ -	R\$ -	
2	Processo Administrativo Disciplinar (PAD)	21	março	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre Consultoria e Treinamento LTDA	Gestor e Equipe USPGE	2	R\$ 762,30	R\$ 1.524,60	
3	Processo Tributário Analítico	38	abril	Compra de Vaga - EAD	EaD	IBET (Instituto Brasileiro de Estudos Tributários)	Gestor e Equipe USPGE	4	R\$ 4.000,00	R\$ 16.000,00	
4	X Encontro Nacional das Procuradorias Fiscais	24	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Anape (Associação Nacional dos Procuradores dos Estados e do DF)	Gestores	1	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	
5	Assessoria Jurídica nas contratações públicas	21	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre Consultoria e Treinamento LTDA	Gestor e Equipe USPGE	2	R\$ -	R\$ -	
6	LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados	21	abril	In Company	Presencial	Consultre Consultoria e Treinamento LTDA	Gestor e Equipe USPGE	3	R\$ -	R\$ -	
7	Diálogos com o TCU	21	junho	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre Consultoria e Treinamento LTDA	Gestor e Equipe USPGE	2	R\$ 3.300,00	R\$ 6.600,00	
8	10º Contratos Week	32	junho	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instit to Negócios Públicos do Brasil Estudos e Pesquisas na Administração Pública LTDA	Gestor e Equipe USPGE	2	R\$ 4.000,00	R\$ 8.000,00	
9	Power BI Especialista	56	julho	Compra de Vaga - EAD	EaD	DATAB ou Alura	Equipe USPGE	2	R\$ -	R\$ -	
10	3º Seminário Nacional de Processo Administrativo Disciplinar	24	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instit to Negócios Públicos do Brasil Estudos e Pesquisas na Administração Pública LTDA	Gestor e Equipe USPGE	2	R\$ 4.000,00	R\$ 8.000,00	
11	4º Congresso Brasileiro de Compras Públicas	26	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instit to Negócios Públicos do Brasil Estudos e Pesquisas na Administração Pública LTDA	Gestor e Equipe USPGE	2	R\$ 4.000,00	R\$ 8.000,00	
12	ADVOGADOS PÚBLICOS E A NOVA LEI DE LICITAÇÕES	24	agosto	In Company	Presencial	Zênite	Equipe USPGE	2	R\$ -	R\$ -	
13	3º Seminário Nacional de Controle Interno nas Contratações Públicas	24	setembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instit to Negócios Públicos do Brasil Estudos e Pesquisas na Administração Pública LTDA	Gestor e Equipe USPGE	2	R\$ 4.000,00	R\$ 8.000,00	



14	VÍCIOS E ERROS GROSSEIROS NA APLICAÇÃO DA NOVA LEI DE LICITAÇÕES – COMO EVITAR, QUANDO SANEAR E COMO RESOLVER A PARTIR DE PRECEDENTES DO TCU	20	setembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Zênite	Equipe USPGE	2	R\$ 3.000,00	R\$ 6.000,00		
15	XXVI Congresso Internacional de Direito Tributário	26	outubro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Associação Brasileira de Direito Tributário - ABRADT	Gestor e Equipe USPGE	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00		
16	17ª Pregão Week	32	outubro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instit to Negócios Públicos do Brasil Estudos e Pesquisas na Administração Pública LTDA	Gestor e Equipe USPGE	2	R\$ 4.000,00	R\$ 8.000,00		
17	Seminário Nacional de Assessoria Jurídica	24	novembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instit to Negócios Públicos do Brasil Estudos e Pesquisas na Administração Pública LTDA	Equipe USPGE	2	R\$ 4.000,00	R\$ 8.000,00		
18	4º Seminário Nacional de Terceirização de Bens e Serviços	32	novembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instit to Negócios Públicos do Brasil Estudos e Pesquisas na Administração Pública LTDA	Gestor e Equipe USPGE	2	R\$ 4.500,00	R\$ 9.000,00		
19	XX Congresso Nacional de Estudos Tributários	24	dezembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	IBET (Instituto Brasileiro de Estudos Tributários)	Gestor e Equipe USPGE	3	R\$ 3.500,00	R\$ 10.500,00		
20	Gartner CIO Leadership Forum - 2023	32	março	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Gartner	Gestor	1	R\$ 26.450,00	R\$ 26.450,00		
21	Gartner IT Symposium/Xpo™ 2023	32	outubro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Gartner	Gestor	1	R\$ 26.450,00	R\$ 26.450,00		
								TOTAL	43	R\$ 99.962,30	R\$ 156.124,60	
SAAF												
GAB SAAF												
1	Avançado para Ordenadores de Despesa e Gestores Públicos	20	março	Escola Virtual ENAP	EaD	Capacity Treinamento e Aperfeiçoamento Ltda	Gabinete	1	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00		
2	18º Congresso Brasileiro de Pregoeiros	16	março	Compra de Vaga - Híbrido	Híbrido	Negócios Públicos	Gabinete	1	R\$ -	R\$ -		
3	CONARH – Congresso Nacional sobre Gestão de Pessoas	24	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	ABRH – Associação Brasileira de Recursos Humanos	Gabinete	1	R\$ 4.350,00	R\$ 4.350,00		
4	3º Seminário Nacional de Processo administrativo disciplinar	16	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Negócios Públicos	Gabinete	1	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00		
5	Avaliação de Desempenho por Competências	16	maio	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre	Gabinete	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00		
6	Gestores da Alta Administração - Formação e Aperfeiçoamento	28	setembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre	Gabinete	1	R\$ 4.390,00	R\$ 4.390,00		
7	Aula Inaugural	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	Gabinete	1	R\$ -	R\$ -		
8	Curso In Company de licitações e contratos - Governança	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	Gabinete	1	R\$ -	R\$ -		
9	Curso In Company de licitações e contratos - Sanções Administrativas	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	Gabinete	1	R\$ -	R\$ -		
10	Curso In Company de licitações e contratos - LGPD	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	Gabinete	1	R\$ -	R\$ -		
11	Curso In Company de licitações e contratos - Instrumentos de Planejamento	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	Gabinete	1	R\$ -	R\$ -		
								TOTAL	1	R\$ 17.040,00	R\$ 17.040,00	
UEFA												
1	Curso In Company de licitações e contratos - Governança	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	UEFA	1	R\$ -	R\$ -		
2	Curso In Company de licitações e contratos - Contratação de bens e serviços de Tecnologia da Informação	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	UEFA	1	R\$ -	R\$ -		
3	Curso In Company de licitações e contratos - Sanções Administrativas	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	UEFA	1	R\$ -	R\$ -		
4	Curso In Company de licitações e contratos - LGPD	8	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	UEFA	1	R\$ -	R\$ -		
5	Curso In Company de licitações e contratos - Gestão de Risco nas Contratações Públicas	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	UEFA	1	R\$ -	R\$ -		
6	Curso In Company de licitações e contratos - Instrumentos de Planejamento	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	UEFA	1	R\$ -	R\$ -		
7	CONARH – Congresso Nacional sobre Gestão de Pessoas	24	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	ABRH – Associação Brasileira de Recursos Humanos	UEFA	1	R\$ 4.350,00	R\$ 4.350,00		
8	18º Congresso Brasileiro de Pregoeiros	16	março	Compra de Vaga - Híbrido	Híbrido	Negócios Públicos	UEFA	1	R\$ -	R\$ -		
9	3º Seminário Nacional de Processo administrativo disciplinar	16	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Negócios Públicos	UEFA	1	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00		
10	Capacitação de líderes	21	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre	UEFA	1	R\$ 3.290,00	R\$ 3.290,00		
11	3º Seminário Nacional de Processo administrativo disciplinar	16	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Negócios Públicos	UEFA	1	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00		

12	Avaliação de Desempenho por Competências	16	maio	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre	UEFA	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
13	Gestores da Alta Administração - Formação e Aperfeiçoamento	28	setembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre	UEFA	1	R\$ 4.390,00	R\$ 4.390,00	
TOTAL								13	R\$ 23.030,00	R\$ 23.030,00	
UDNF											
1	Curso In Company de licitações e contratos - Gestão de Risco nas Contratações Públicas	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	UDNF	1	R\$ -	R\$ -	
2	Curso In Company de licitações e contratos - Instrumentos de Planejamento	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	UDNF	1	R\$ -	R\$ -	
3	18º Congresso Brasileiro de Pregoeiros	16	março	Compra de Vaga - Híbrido	Híbrido	Negócios Públicos	UDNF	1	R\$ -	R\$ -	
4	3º Seminário Nacional de Processo administrativo disciplinar	16	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Negócios Públicos	UDNF	1	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	
5	Gestores da Alta Administração - Formação e Aperfeiçoamento	28	setembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre	UDNF	1	R\$ 4.390,00	R\$ 4.390,00	
6	Capacitação de líderes	21	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre	UDNF	1	R\$ 3.290,00	R\$ 3.290,00	
7	Visita técnica Governança das aquisições	16	março	Visita Técnica	Presencial	As instituições se rem visitadas serão definidas oportunamente.	UDNF	1	R\$ -	R\$ -	
8	Avaliação de Desempenho por Competências	16	maio	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre	UDNF	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
9	Gestores da Alta Administração - Formação e Aperfeiçoamento	28	setembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre	UDNF	1	R\$ 4.390,00	R\$ 4.390,00	
10	Elaboração, monitoramento e avaliação do Plano Plurianual - PPA	37	março	Instrutoria Interna	Presencial	ICAP	UDNF	1	R\$ -	R\$ -	
11	Elaboração, monitoramento e avaliação do Plano de Trabalho Anual - PTA	NI	março	Instrutoria Interna	Presencial	ICAP	UDNF	1	R\$ -	R\$ -	
12	Planejamento Estratégico	25	maio	Instrutoria Interna	Presencial	ENAP	UDNF	1	R\$ -	R\$ -	
13	Gestão de Crises e Continuidade de Negócios	32	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	QSP - Centro da Qualidade, Segurança e Produtividade	UDNF	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	
14	Mapeamento de Processos Instrução interna	40	fevereiro	Instrutoria Interna	Presencial	A definir	UDNF	1	R\$ -	R\$ -	
15	Congresso Brasileiro de Governança, Controle Público e Gestão de Riscos nas Aquisições	24	setembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instituto Negócios Públicos	UDNF	1	R\$ 4.985,00	R\$ 4.985,00	
TOTAL								15	R\$ 24.755,00	R\$ 24.755,00	
SUGP											
1	CONARH – Congresso Nacional sobre Gestão de Pessoas	24	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	ABRH – Associação Brasileira de Recursos Humanos	Líderes SUGP	6	R\$ 4.350,00	R\$ 26.100,00	
TOTAL								6	R\$ 4.350,00	R\$ 26.100,00	
CMAN											
1	Excel Intermediário/avançado	NI	março	Escola Virtual ENAP	EaD	A definir				R\$ -	
2	Inteligência Emocional	NI	junho	Escola Virtual ENAP	EaD	ENAP				R\$ -	
3	Trabalho sob pressão	NI	junho	Escola Virtual ENAP	EaD	A definir				R\$ -	
4	Gestão do Tempo	NI	junho	Escola Virtual ENAP	EaD	ENAP				R\$ -	
5	Legislação de VI	NI	março	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna		2	R\$ -	R\$ -	
6	Relatórios do SIGADOC	NI	fevereiro	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna				R\$ -	
7	Reports	NI	fevereiro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir		2	R\$ 1.200,00	R\$ 2.400,00	
8	Power BI	NI	junho	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir		2	R\$ 1.200,00	R\$ 2.400,00	
9	Atendimento ao público/cliente interno	NI	maio	Escola Virtual CODEF	EaD	A definir		3	R\$ -	R\$ -	
10	Execução Orçamentária de Pessoal	NI	janeiro	Compra de Vaga - EAD	EaD	A definir				R\$ -	
11	Planejamento orçamentário de despesas de pessoal	NI	abril	Compra de Vaga - EAD	EaD	ENAP				R\$ -	
12	Reforma da Previdência	NI	abril	Instrutoria Externa	Presencial	MTPREV		3	R\$ 1.200,00	R\$ 3.600,00	
13	Capacitação/Vivência em Comunicação Não Violenta	NI	março	Compra de Vaga - EAD	EaD	A definir		2	R\$ 1.200,00	R\$ 2.400,00	

							TOTAL	14	R\$ 4.800,00	R\$ 10.800,00	
CPRA											
1	Operacionalização do Google Drive -instrutor interno	10	março	Instrutoria Interna	Presencial	A definir	Servidores da CPRA	14	R\$ -	R\$ -	
2	Operacionalização do Google Forms	10	fevereiro	Instrutoria Interna	Presencial	A definir	Servidores da CPRA	5		R\$ -	
3	Aposentadoria, Abono de Permanência, Cessão, Progressão.	20	junho	Instrutoria Externa	Presencial	MTPREV / SEPLAG	Servidores da CPRA	14		R\$ -	
4	Reforma da Previdência	10	agosto	Instrutoria Externa	Presencial	MTPREV	Servidores da CPRA	14		R\$ -	
5	Lei Complementar 04/1990 e suas alterações	20	julho	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	Servidores da CPRA	14	R\$ -	R\$ -	
							TOTAL	61	R\$ -	R\$ -	
CODEF											
1	Construção e aferição de Metas e Indicadores	NI	abril	Instrutoria Interna	Presencial	A definir	NI	0	R\$ -	R\$ -	
							TOTAL	0	R\$ -	R\$ -	
CSQV											
1	Participação no Congresso Brasileiro de Qualidade de Vida	NI	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	NI	2	R\$ 1.200,00	R\$ 2.400,00	
2	Aposentadoria, Abono de Permanência, Cessão, Progressão.	NI	junho	Instrutoria Externa	EaD	A definir	NI	2		R\$ -	
3	Reforma da Previdência	NI	junho	Instrutoria Externa	EaD	MTPREV	NI	2		R\$ -	
4	Capacitação/Vivência em Comunicação Não Violenta	NI	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	NI	3	R\$ 1.000,00	R\$ 3.000,00	
5	Ferramentas do Google Workspace	NI	fevereiro	Escola Virtual CODEF	EaD	Instrutoria Interna	NI			R\$ -	
6	Participação no 23º Congresso Brasileiro de Qualidade de Vida (19 e 20/09)	NI	setembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	ABQV Associação Brasileira de Qualidade de Vida	CSQV	4	R\$ 1.200,00	R\$ 4.800,00	
7	Capacitações derivadas do Programa de Atenção à Saúde Mental (PASM) - comunicação não eficiente, trabalho repetitivo/monótono, organização e ambiente do trabalho	NI	junho	In Company	Presencial	Pizatt Consultoria	NI	50	R\$ 1.000,00	R\$ 50.000,00	
8	Workshop do Programa Vida Nova (educação para aposentadoria)	NI	junho	In Company	Presencial	Pipou Consultoria	NI	50	R\$ 1.000,00	R\$ 50.000,00	
							TOTAL	113	R\$ 5.400,00	R\$ 110.200,00	
SUIP											
1	LIGHT DESIGN - ILUMINAÇÃO COMERCIAL E CORPORATIVA	20	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	IPOG - Instit to de Pós - graduação e Graduação	SUIP	5	R\$ 1.000,00	R\$ 5.000,00	
2	BIM: PROCESSO DE PRODUÇÃO DO PROJETO DE ARQUITETURA E ENGENHARIA - CURSO PRESENCIAL DE CURTA DURAÇÃO	20	a definir	In Company	Presencial	IPOG - Instituto de Pós - gra uação e Graduação	SUIP	15	R\$ -	R\$ -	
3	ARQUITETURA DE ESTRUTURAS METÁLICAS	20	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	IPOG - Instit to de Pós - graduação e Graduação	SUIP	4	R\$ 1.000,00	R\$ 4.000,00	
4	LIGHT DESIGN E PRÁTICAS DE GESTÃO EM ESCRITÓRIO	20	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	IPOG - Instit to de Pós - graduação e Graduação	SUIP	5	R\$ 1.000,00	R\$ 5.000,00	
5	Masterclass de Contratação e Fiscalização de Manutenção Predial	16	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUIP	8	R\$ -	R\$ -	
6	PRÁTICA EM TR - TERMO DE REFERÊNCIA, ETP - ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES, PESQUISAS DE PREÇOS E GESTÃO DE RISCO	20	a definir	In Company	Presencial	ICAP - Instituto de Capacitação e Pós Graduação	SUIP	5	R\$ -	R\$ -	
7	ELABORAÇÃO DO ORÇAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA SEGUNDO OS MANUAIS DO TCU, CAIXA E SINAPI	20	a definir	In Company	Presencial	ICAP - Instituto de Capacitação e Pós Graduação	SUIP	5	R\$ -	R\$ -	



8	CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS - NOVA PLANILHA	20	a definir	In Company	Presencial	ICAP - Instituto de Capacitação e Pós Graduação	SUIP	5	R\$ -	R\$ -	
9	VI Congresso Brasileiro Orçamento e Formação de Preços e Obras Públicas	20	maio	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Negócios Públicos	SUIP	3	R\$ 5.000,00	R\$ 15.000,00	
10	Wood Frame - Prática	30	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Escola mundo do frame	SUIP	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
11	BIM: CONCEITOS, PROJETO E COMPATIBILIZAÇÃO COM REVIT E NAVISWORKS	20	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	IPOG - Instit to de Pós - graduação e Graduação	SUIP	15	R\$ 1.000,00	R\$ 15.000,00	
TOTAL								71	R\$ 12.000,00	R\$ 47.000,00	
SUPS											
1	Gestão de Pessoas e Equipes	NI	a definir	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna	NI	5	R\$ -	R\$ -	
2	Gestão de Processos	NI	a definir	Instrutoria Interna		Instrutoria Interna	NI	5		R\$ -	
3	Master Class de Patrimônio Público - PRIORIDADE	20	julho	Compra de Vaga - EAD	EaD	Negócios Públicos	CPMT	4	R\$ 2.500,00	R\$ 10.000,00	
4	Gestão Estratégica de Frotas de Veículos - NOVO PLANO	21	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre – Consultoria e Treinamento Ltda	CPMT	5	R\$ 1.200,00	R\$ 14.950,00	
5	Gestão Integrada de Almoarifado e Patrimônio	28	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre – Consultoria e Treinamento Ltda	CPMT	5	R\$ 3.990,00	R\$ 19.950,00	
6	Gestão Completa e Eficiente do Patrimônio Público - 1ª prioridade	20	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre – Consultoria e Treinamento Ltda	CPMT	5	R\$ 1.200,00	R\$ 6.000,00	
7	Gestão, Planejamento e Organização de Almoarifado	21	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre – Consultoria e Treinamento Ltda	CPMT	5	R\$ 2.990,00	R\$ 14.950,00	
8	Gestão do Patrimônio Imobiliário no Setor Público	20	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre – Consultoria e Treinamento Ltda	CPMT	5	R\$ 1.200,00	R\$ 6.000,00	
9	Catálogo e Padronização de Materiais de Consumo e Permanente - NOVO PLANO	21	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre – Consultoria e Treinamento Ltda	CPMT	5	R\$ 1.200,00	R\$ 6.000,00	
10	Curso In Company de licitações e contratos - Governança	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	CSDA		R\$ -	R\$ -	
11	Curso In Company de licitações e contratos - Contratação de bens e serviços de Tecnologia da Informação	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	CSDA		R\$ -	R\$ -	
12	Curso In Company de licitações e contratos - Contratação de bens e serviços em geral	16	a definir	In Company		Negócios Públicos	CPMT; CSDA; SUPS		R\$ -	R\$ -	
13	Curso In Company de licitações e contratos - Sanções Administrativas	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	CPMT; CSDA; SUPS		R\$ -	R\$ -	
14	Curso In Company de licitações e contratos - LGPD	8	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	CSDA		R\$ -	R\$ -	
15	Curso In Company de licitações e contratos - Gestão de Risco nas Contratações Públicas	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	CPMT; CSDA		R\$ -	R\$ -	
16	Curso In Company de licitações e contratos - Instrumentos de Planejamento	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	CPMT; CSDA		R\$ -	R\$ -	
17	Curso In Company de licitações e contratos - Noções gerais de licitações e contratos administrativos	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	CPMT; CSDA		R\$ -	R\$ -	
18	Curso In Company de licitações e contratos - Contrato e Ata de Registro de Preços	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	CPMT; CSDA		R\$ -	R\$ -	
19	Curso In Company de licitações e contratos - Planilha de Composição de Custos - Terceirização de Mão de Obra	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	CPMT; CSDA		R\$ -	R\$ -	
TOTAL								44	R\$ 14.280,00	R\$ 77.850,00	
SUAC											
1	18º Congresso Brasileiro de Pregoeiros	30	março	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Negócios Públicos	Servidores da COAQ	6	R\$ 4.900,00	R\$ 29.400,00	
2	Curso In Company de licitações e contratos - Evento Inaugural	4	a definir	In Company		Negócios Públicos	SUAC	15	R\$ -	R\$ -	
3	Curso In Company de licitações e contratos - Governança	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC; COAQ; CCGA	15	R\$ -	R\$ -	
4	Curso In Company de licitações e contratos - Contratação de bens e serviços de Tecnologia da Informação	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC; COAQ; CCGA	10	R\$ -	R\$ -	
5	Curso In Company de licitações e contratos - Contratação de bens e serviços em geral	16	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC; COAQ; CCGA	15	R\$ -	R\$ -	



6	Curso In Company de licitações e contratos - Sanções Administrativas	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC; COAQ; CCGA	15	R\$ -	R\$ -	
7	Curso In Company de licitações e contratos - LGPD	8	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC; COAQ; CCGA	40	R\$ -	R\$ -	
8	Curso In Company de licitações e contratos - Gestão de Risco nas Contratações Públicas	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC; COAQ; CCGA	60	R\$ -	R\$ -	
9	Curso In Company de licitações e contratos - Instrumentos de Planejamento	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC; COAQ; CCGA	60	R\$ -	R\$ -	
10	Curso In Company de licitações e contratos - Noções gerais de licitações e contratos administrativos	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC; COAQ; CCGA	60	R\$ -	R\$ -	
11	Curso In Company de licitações e contratos - Fase externa da licitação	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC; COAQ; CCGA	60	R\$ -	R\$ -	
12	Curso In Company de licitações e contratos - Contrato e Ata de Registro de Preços	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC; COAQ; CCGA	60	R\$ -	R\$ -	
13	Curso In Company de licitações e contratos - Planilha de Composição de Custos - Terceirização de Mão de Obra	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC; COAQ; CCGA	40	R\$ -	R\$ -	
14	Curso In Company de licitações e contratos - Obras e serviços de engenharia: contratação e execução	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC; COAQ; CCGA	40	R\$ -	R\$ -	
15	Curso In Company de licitações e contratos - Gestão e Fiscalização de contratos	20	a definir	In Company	Presencial	Negócios Públicos	SUAC	60	R\$ -	R\$ -	
								TOTAL	556	R\$ 4.900,00	R\$ 29.400,00
SOFC											
1	MCASP - Análise e Interpretação de Balançotes e Balanços e Elaboração de suas Notas Explicativas: Aspectos Gerais e Específicos de Acordo com o MCASP da STN.	24	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Onecursos	SOFC	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	
2	Avaliação Patrimonial, Reavaliação e Depreciação de Bens Públicos. Desfazimento de bens conforme novo Decreto 9.373/2018. Como avaliar, reavaliar, depreciar bens tangíveis, como reconhecer bens Intangíveis de acordo com resolução 1.136/2008, 1.139/2008 e 1.437/2013 alteradas pela NBC TSP 07 do CFC a partir d 2019.	16	outubro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre	SOFC	2	R\$ 1.200,00	R\$ 2.400,00	
3	Retenções na Fonte de Tributos e Contribuições Sociais na Contratação de Bens e Serviços na Administração Pública. (IRRF/PIS/COFINS/CSLL/INSS/ISS/ICMS-DF).	20	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	ONE Cursos Treinamentos e Desenvolvimento - www.onecursos.com.br	SOFC	6	R\$ 1.200,00	R\$ 7.200,00	
4	Gestão Executiva em Orçamento Público: planejamento, execução e avaliação (boas práticas e estudos de caso)	20	maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	3R capacita	SOFC	2	R\$ 1.200,00	R\$ 2.400,00	
5	CASP - Análise e Interpretação de Balançotes e Balanços e Elaboração de suas Notas Explicativas Aspectos Gerais e Específicos de Acordo com a 9ª Edição MCASP da STN.	11	dezembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	ONE Cursos Treinamentos e Desenvolvimento	SOFC	1	R\$ 3.690,00	R\$ 3.690,00	
6	Procedimentos Contábeis Patrimoniais Ênfase nos procedimentos contábeis patrimoniais do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público da STN.	19	julho	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre	SOFC	2	R\$ 3.290,00	R\$ 6.580,00	
7	Execução Financeira e Orçamentária. Atualizado pelo Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público - 9ª Edição do MCASP.	3	set/23	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	ONE Cursos Treinamentos e Desenvolvimento		6	R\$ 2.980,00	R\$ 17.880,00	
8	Retenções de Tributos na Administração Pública	20	setembro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consultre	SOFC	6	R\$ 3.290,00	R\$ 19.740,00	
9	Suprimento de Fundos e Cartão de Pagamento	4	outubro	Compra de Vaga - Presencial		Consultre	SOFC	3	R\$ 3.290,00	R\$ 9.870,00	



10	13º Congresso Internacional de Contabilidade, Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público	2	outubro	Compra de Vaga - Presencial		13º Congresso Internacional de Contabilidade, Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público 2, 3 e 4 de outubro/2023	Social Iris	SOFC	3	R\$ 700,00	R\$ 2.100,00	
11	Proposta de capacitação IN COMPANY na execução Orçamentária, Financeira e Contábil, com enfoque na NOVA LEI DE LICITAÇÃO Sugestão: Formalizar Termo de Cooperação com as Secretarias possivelmente envolvidas no PROGESTÃO e PROFISCO.							SEFAZ/OUTRAS SECRETARIAS		R\$ -	R\$ -	
TOTAL									11	R\$ 22.040,00	R\$ 73.060,00	
SACE												
1	A Liderança nas Organizações -	20	a definir	Compra de Vaga - EAD	Presencial	E3 Escola Educação Executiva		UESC	5	R\$ -	R\$ -	
2	Como Liderar Equipes Remotas	20	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Coursera		UESC	5	R\$ 1.200,00	R\$ 6.000,00	
TOTAL									10	R\$ 1.200,00	R\$ 6.000,00	
CPGC												
1	Curso Matriz de Saldos Contábeis	20	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Onix Capacitação Profissional		Analistas que trabalham com a Matriz de Saldos contábeis	6	R\$ 1.990,00	R\$ 11.940,00	
2	Contabilizando o ativo imobilizado no PCASP Práticas de depreciação, reavaliação e redução ao valor recuperável	20	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Grupo Gestão Pública		CPGC	10	R\$ 1.000,00	R\$ 10.000,00	
3	Custos e Contabilidade Gerencial aplicado ao Setor Público	20	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Onix Capacitação Profissional		Analistas envolvidos com o projeto do sistema de custos	8	R\$ 1.690,00	R\$ 13.520,00	
4	Curso Prático de Execução Orçamentária e Financeira da Folha de Pagamento no SIAFI - avaliar a prioridade	20	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Onix Capacitação Profissional		Analistas da CPGC	1	R\$ 1.990,00	R\$ 1.990,00	
5	Conformidade contábil e análise das demonstrações	NI	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Gestão Pública Editora e Treinamentos Sociedade Ltda – EPP		CPGC	6	R\$ 1.000,00	R\$ 6.000,00	
6	Princípios Contábeis - avaliar a prioridade	NI	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	MMP		NI	6	R\$ 1.800,00	R\$ 10.800,00	
7	Registros de Variações Patrimoniais - reconhecimento (momento adequado para cada situação, separação do sistema orçamentário) - avaliar a prioridade	NI	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	MMP		NI	6	R\$ 1.890,00	R\$ 11.340,00	
8	Pacote Office	NI	a definir	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna		NI			R\$ -	
TOTAL									43	R\$ 9.560,00	R\$ 65.590,00	
CNAF												
1	Matriz de Saldos Contábeis - prioridade	20	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Onix Capacitação Profissional		Analistas que trabalham com a Matriz de Saldos contábeis	3	R\$ 1.990,00	R\$ 5.970,00	
TOTAL									3	R\$ 1.990,00	R\$ 5.970,00	
COFIC												



1	Contabilizando o ativo imobilizado o PCASP Práticas e depreciação, reavaliação e redução ao valor recuperável - prioridade	20	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Grupo Gestão Pública	COFIC	10	R\$ 1.000,00	R\$ 10.000,00	
2	Curso Prático de Execução Orçamentária e Financeira da Folha de Pagamento no SIAFI - avaliar prioridade	20	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Onix Capacitação Profissional	Analistas da COFIC	1	R\$ 1.990,00	R\$ 1.990,00	
TOTAL								11	R\$ 2.990,00	R\$ 11.990,00	
CCPC											
1	Contabilidade com foco na gestão da informação contábil - 2ª prioridade	20	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	ENAP	CCPC	11	R\$ 1.200,00	R\$ 13.200,00	
2	Contabilidade com foco na gestão do patrimônio público-2ª prioridade	20	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	ENAP	CCPC	11	R\$ 1.200,00	R\$ 13.200,00	
3	Conformidade contábil e análise das demonstrações - 1ª Prioridade	NI	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Gestão Pública Editora e Treinamentos Sociedade Ltda – EPP	CCPC	9	R\$ 1.000,00	R\$ 9.000,00	
TOTAL								31	R\$ 3.400,00	R\$ 35.400,00	
SAOR											
1	Macroeconomia Aplicada	45 horas	fevereiro	Compra de Vaga - EAD	EaD	Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - Fipe	SAOR	20	R\$ 2.925,00	R\$ 58.500,00	
2	Análise e eficiência do Gasto Público	24 horas	maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	Associação Brasileira de Orçamento Público - ABOP	SAOR	20	R\$ 1.266,00	R\$ 38.000,00	
3	Avaliação de políticas públicas	24 horas	junho	Compra de Vaga - EAD	EaD	Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - Fipe	SAOR	20	R\$ 1.404,00	R\$ 28.080,00	
4	FGV - Gestão estratégica - SEFAZ/00091/2022(SIAG	20	julho	Compra de Vaga - EAD	EaD	FGV	SAOR	20	R\$ 1.404,00	R\$ 40.000,00	
5	Participação Social na Elaboração dos Instrumentos de Planejamento e Orçamento	80	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	SAOR	20	R\$ 1.404,00	R\$ 55.800,00	
6	Identificação, formulação e Avaliação de Projetos de Invd estnoimeb lico - priorizado	272	novembro	Compra de Vaga - Híbrido	Híbrido	A definir	SAOR	10	R\$ 1.404,00	R\$ 14.040,00	
TOTAL								110	R\$ 9.807,00	R\$ 234.420,00	
SARP											
1	Economia de Mato Grosso	A definir	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	UPER	10	R\$ -	R\$ -	
2	EXCEL AVANÇADO, POWER PIVOT E POWER QUERY.	A definir	a definir	Compra de Vaga - Híbrido	Híbrido	A definir	UPER	10	R\$ -	R\$ -	
3	SAS ENTERPRISE GUIDE -	8	a definir	Compra de Vaga - Híbrido	Híbrido	A definir	UPER	10	R\$ 2.500,00	R\$ 25.000,00	
4	Curso de Inteligência e Contraineligência	45	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	ABEIC - Associação Brasileira de Estudos de Inteligência e Contraineligência	UIFE	10	R\$ 1.147,50	R\$ 11.475,00	
5	SAS ENTERPRISE GUIDE -	8	a definir	Compra de Vaga - Híbrido	Híbrido	A definir	UIFE	10	R\$ 2.500,00	R\$ 25.000,00	
6	Economia de Mato Grosso	A definir	a definir	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	URFF	3	R\$ -	R\$ -	
7	Redação Jurídica	a definir	a definir	In Company	EaD	A definir	URFF	3	R\$ -	R\$ -	
TOTAL								56	R\$ 6.147,50	R\$ 61.475,00	
UCAT											
1	CONTENCIOSO TRIBUTÁRIO: 1) Diretrizes para Julgamento de Primeira e Segunda Instância; 2) Elaboração de Decisões - Curso direcionado a todos os servidores do Fisco da UCAT, CJIC e CPAT	60	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	UCAT	25	R\$ 1.600,00	R\$ 40.000,00	
2	Tecnologias digitais ,utilizando ferramenta moderna e mais práca para desenvolver seu trabalho nas sessões virtuais de julgamento do Contencioso Administrativo Tributário - UCAT .	10	março	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna	UCAT			R\$ -	



3	Como utilizar as Ferramentas do Extrator de Dados - Report Service e Data Studio , Informações Gerenciais e Relatórios do Sistema E-Process e outros	24	maio	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna	UCAT			R\$	-		
								TOTAL	25	R\$ 1.600,00	R\$ 40.000,00		
SAC													
1	Liderança	16	A definir	Instrutoria Interna	Híbrido	Instrutoria Interna	Servidores da SARC	3	R\$	-	R\$	-	
2	Metodologia e Estratégia de Negócio	16	a definir	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	UDRC E CPCF/SUSC		R\$	-	R\$	-	
3	Ominichannel e Estratégias multicanal	16	a definir	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	UDRC		R\$	-	R\$	-	
4	Planejamento e Gestão de Projetos	16	a definir	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	UDRC E CPCF/SUSC		R\$	-	R\$	-	
5	Legislação do ICMS	8	A definir	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	Servidores da SUSC (SAC ticktes - all CCnt er e Portal do Conhecimento) e servidores da GRAN SEAD		R\$	-	R\$	-	
6	Prezi - básico e intermediário.	NI	a definir	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna	Servidores da SUSC	3	R\$	-	R\$	-	
7	Canva - básico e intermediário	NI	a definir	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna	Servidores da SUSC	3	R\$	-	R\$	-	
								TOTAL	9	R\$	-	R\$	-
SUCOM													
1	EFD - ESCRITURAÇÃO FISCAL DIGITAL E DOCUMENTOS FISCAIS ELETRÔNICOS APLICADO AO PROCESSO DE AUTORREGULARIZAÇÃO	A definir	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	SUCOM	60	R\$	-	R\$	-	
2	SAS ENTERPRISE GUIDE	A definir	maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	A definir	SUCOM	60	R\$	2.500,00	R\$	150.000,00	
3	CONTENCIOSO TRIBUTÁRIO: 1) Diretrizes para Julgamento de Primeira e Segunda Instância; 2) Elaboração de Decisões - Curso direcionado a todos os servidores do Fisco da UCAT, CJIC e CPAT	60	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	SUCOM	30	R\$	1.600,00	R\$	48.000,00	
4	EXCEL AVANÇADO, POWER PIVOT E POWER QUERY.	A definir	a definir	Compra de Vaga - Híbrido	Híbrido	A definir	SUCOM	60	R\$	-	R\$	-	
5	Redação Jurídica	a definir	a definir	In Company	EaD	A definir	SUCOM	60	R\$	-	R\$	-	
								TOTAL	270	R\$ 4.100,00	R\$ 198.000,00		
SUFIS													
1	SAS ENTERPRISE GUIDE	40	maio	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	SUFIS	40	R\$	2.500,00	R\$	100.000,00	
2	TÉCNICAS EM FRAUDES ESTRUTURADAS, ANÁLISE DE CASES E CONHECIMENTO BÁSICO	40	setembro	Instrutoria Interna	Híbrido	Instrutoria Interna	SUFIS	40			R\$	-	
3	Aplicação dos novos Roteiros na Execução de Ações de Auditorias FISCAL, CONTÁBIL e FINANCEIRA.	20	março	Instrutoria Interna	Híbrido	Instrutoria Interna	SUFIS	60			R\$	-	
4	Desenvolvimento de Procedimentos de novas Ações Massivas de Impacto Planejadas.	20	março	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	15			R\$	-	
5	Aplicação de Procedimentos para a Execução de Ação Massiva de Impacto, planejada.	20	maio	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	60			R\$	-	
6	Elaboração da Lavratura da NAI e nos respectivos Anexos e Termos.	20	abril	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	60			R\$	-	
7	RECEPÇÃO DAS INFORMAÇÕES DO SISTEMA NOTÍCIA DE FATO TRIBUTÁRIO - NFT	8	março	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	20			R\$	-	
8	CAPACITAÇÃO NO SISTEMA DE TRATAMENTO DE FISCALIZAÇÃO DE TRÂNSITO - TFT	8	março	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	20			R\$	-	
9	ATUALIZAÇÃO EM LEGISLAÇÃO TRIBUTÁRIA – FOCO NO TRÂNSITO DE MERCADORIAS	8	abril	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	20			R\$	-	
10	CAPACITAÇÃO NO SISTEMA TFT-e/TAD – ATUALIZAÇÃO	8	abril	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	20			R\$	-	
11	Elaboração e Capacitação de POP's para a Fiscalização nas Operações de trânsito	20	março	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	20			R\$	-	
12	TREINAMENTO PARA O BATALHÃO FAZENDÁRIO	8	abril	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	20			R\$	-	
13	AUDITORIA SISTEMA CONTÁGIL LITE	20	junho	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna	SUFIS	40			R\$	-	
14	AUDITORIA SISTEMA AUDITOR ELETRÔNICO - AEBR	20	junho	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna	SUFIS	40			R\$	-	



15	AUDITORIA DO ITCD	20	agosto	Instrutoria Interna	Híbrido	Instrutoria Interna	SUFIS	20		R\$	-	
16	RECEPÇÃO DAS INFORMAÇÕES DO SISTEMA NOTÍCIA DE FATO TRIBUTÁRIO - NFT (Atualização)	8	março	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	20		R\$	-	
17	CAPACITAÇÃO NO SISTEMA DE TRATAMENTO DE FISCALIZAÇÃO DE TRÂNSITO - TFT (Atualização)	8	junho	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	20		R\$	-	
18	ATUALIZAÇÃO EM LEGISLAÇÃO TRIBUTÁRIA – FOCO NO TRÂNSITO DE MERCADORIAS	12	abril	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	20		R\$	-	
19	EXPORTAÇÃO APLICADA NA FISCALIZAÇÃO DE TRÂNSITO	8	maio	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna	SUFIS	50		R\$	-	
20	LEGISLAÇÃO TRIBUTÁRIA APLICADA NA FISCALIZAÇÃO DE TRÂNSITO	12	março	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	30		R\$	-	
21	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA COMBUSTÍVEL APLICADA NA FISCALIZAÇÃO DE TRÂNSITO	8	fevereiro	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	SUFIS	30		R\$	-	
22	CONTENCIOSO TRIBUTÁRIO: 1) Diretrizes para Julgamento de Primeira e Segunda Instância; 2) Elaboração de Decisões - Curso direcionado a todos os servidores do Fisco da UCAT, CJIC e CPAT	60	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	SUFIS	30	R\$ 1.600,00	R\$	48.000,00	
TOTAL								695	R\$ 4.100,00	R\$ 148.000,00		
SUCOR												
1	MS ACCESS	A definir	a definir	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna		12	R\$	-	R\$	-
2	EFD	NI	a definir	Instrutoria Interna	EaD	Instrutoria Interna	CDCR	8	R\$	-	R\$	-
3	EXTRAÇÃO E ANÁLISE DE DADOS DE ARQUIVOS DO REPORTS	NI	a definir	Instrutoria Interna		Instrutoria Interna	CJUD	6	R\$	-	R\$	-
4	Redação Jurídica	a definir	a definir	In Company	EaD	A definir	CJUD	50	R\$	-	R\$	-
TOTAL								76	R\$	-	R\$	-
SUIRP												
1	SAS ENTERPRISE GUIDE -	8	a definir	Compra de Vaga - Híbrido	Híbrido	A definir	SUIRP	10	R\$ 2.500,00	R\$	25.000,00	
2	Redação Jurídica	a definir	a definir	In Company	EaD	A definir	SUIRP	20	R\$	-	R\$	-
TOTAL								30	R\$ 2.500,00	R\$ 25.000,00		
SAPE												
1	Gestão de Projetos - SAFe	100			EaD	NI	UEGP/CPPE/CEPE/SU GEP/UDNPE	0	R\$	-	R\$	-
2	CURSO SAINT PAUL: MÉTODO ÁGIL SCRUM, KANBAN, OUTRAS METODOLOGIAS E TOOLKIT	NI				NI	UEGP/CPPE/CEPE/SU GEP	0	R\$	-	R\$	-
3	Google - Certificado ProfCertificado Profissional Gestão de Projetos	NI				NI	UEGP/CPPE/CEPE	0	R\$	-	R\$	-
4	Google - Certificado Profissional de Análise de Dados	NI				NI	UEGP/CPPE/CEPE	0	R\$	-	R\$	-
5	Power BI	NI				NI	UEGP/SUGEP/UDNPE	0	R\$	-	R\$	-
6	Design Thinking	NI				NI	UEGP/CPPE/CEPE/SU GEP	0	R\$	-	R\$	-
7	CURSO ONLINE DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INOVAÇÃO	NI				NI	UDNPE/UEGP/CPPE/C EPE/SUGEP	0	R\$	-	R\$	-
8	CURSO ONLINE DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO & BUSINESS MODEL	NI				NI	UDNPE/UEGP/CPPE/C EPE/SUGEP	0	R\$	-	R\$	-
9	CBGPL 2023 - Congresso Brasileiro de Gestão, Projetos e Liderança	NI	abril			NI	UEGP	0	R\$	-	R\$	-
10	Gramado Summit 2023	NI	abril			NI	UEGP	0	R\$	-	R\$	-
11	Benchmarking	NI	abril			NI	UEGP/CPPE/CEPE	0	R\$	-	R\$	-
12	Palestras, oficinas e mesas redondas divididas em nove trilhas: CONVERGÊNCIA	NI	abril			NI	CPPE/CEPE/UEGP	0	R\$	-	R\$	-
13	Integrando Agile e Gestão de Mudanças	NI	junho			NI	CPPE/CEPE/UEGP	0	R\$	-	R\$	-
TOTAL								0	R\$	-	R\$	-



SATE											
1	F6RUM DO TESOIRO DO GOVERNO DA AMÉRICA LATINA	30	julho	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	Gabinete	2	R\$ -	R\$ -	
2	XLIX Seminário Internacional de Orçamento Público.	30	outubro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	A definir	Gabinete	2	R\$ 600,00	R\$ 1.200,00	
3	Contratação de TIC -	28	outubro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Consulte consultoria e treinamento	Gestores de contratos	1	R\$ -	R\$ -	
4	Gestão para lideranças	NI	março	In Company	Presencial	A definir	Servidor Público que atua no Tesouro Estadual.	42		R\$ -	
5	Design Thinking	16	abril	Instrutoria Interna	Presencial	SEPLAG/EG	Servidor Público que atua no Tesouro Estadual.	60	R\$ -	R\$ -	
6	Curso FELLIPPELLI - curso de diagnóstico o de desenvolvimento de competências comportamentais - Avaliar	NI	maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	A definir	UDTE	1	R\$ -	R\$ -	
7	Chaves para resolução criativa de problemas: o modelo Simplicity System - verificar a execução in company - escola de governo	15	junho	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Enap	Servidor Público que atua no Tesouro Estadual.	20	R\$ -	R\$ -	
8	CNV - Comunicação Não Violenta -	12	maio	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Instituto CNV Brasil	Servidor Público que atua no Tesouro Estadual.	20	R\$ 500,00	R\$ 10.000,00	
9	CONARH – Congresso Nacional sobre Gestão de Pessoas -	24	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	ABRH – Associação Brasileira de Recursos Humanos	Servidor Público que atua no Tesouro Estadual.	2	R\$ 2.200,00	R\$ 4.400,00	
10	Análise de Viabilidade de Projetos / metas fiscais https://educacao-executi a.fgv.br/cursos/online/curta-media-duracao-online/analise-de-viabilidade-de-projetos-17oferta=100164	30	novembro	Compra de Vaga - EAD	EaD	FGV	Servidor Público que atua no Tesouro Estadual.	3	R\$ 989,79	R\$ 2.969,37	
11	https://analisemacro.com.br/cursos/macroeconomia-aplicada/previsao-macroeconomica-usando-o-r/#material	200- carga horaria	julho	Compra de Vaga - EAD	EaD	Análise Macro	Servidor Público que atua no Tesouro Estadual.	2	R\$ 7.280,00	R\$ 14.560,00	
12	Auditoria de Governança e Gestão de TIC - COBIT e COSO.	NI	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Escola Superior de Redes	Gestores de contratos	3	R\$ 3.300,00	R\$ 9.900,00	
13	Planejamento e Gestão Estratégica de TI	24	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Escola Superior de Redes	UGIT	3	R\$ 4.500,00	R\$ 13.500,00	
14	Governança de TI com COBIT	24	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Escola Superior de Redes	UGIT	3	R\$ 4.500,00	R\$ 13.500,00	
15	Gestão de Riscos de Segurança	40	a definir	In Company	EaD	Escola Superior de Redes	UGIT	3	R\$ -	R\$ -	
16	LGPD - avaliar o conteúdo do curso in company	21	outubro	In Company	Presencial	Consulte consultoria e treinamento	UGIT	3	R\$ -	R\$ -	
17	Gerenciamento de Serviços de TI	24	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Escola Superior de Redes	UGIT	2	R\$ 5.760,00	R\$ 11.520,00	
18	Tratamento de Incidente de Segurança	40	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Escola Superior de Redes	UGIT	2	R\$ 5.760,00	R\$ 11.520,00	
19	Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e os Demonstrativos Fiscais do Anexo de Metas Fiscais (AMF) – Curso On-Line	15	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Gestão Pública Editora e Treinamentos Sociedade Ltda - EPP	servidor público	1	R\$ 950,00	R\$ 950,00	
TOTAL								175	R\$ 36.339,79	R\$ 94.019,37	

SGAP



1	Perícia Contábil	60	julho	Compra de Vaga - EAD	EaD	SENAC	CGAP	2	R\$ 523,00	R\$ 1.046,00	
2	Auditoria Fiscal e Recuperação de Ativos	12	maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	FIPECAFI	CGAP	2	R\$ 1.370,00	R\$ 2.740,00	
3	Procedimentos Contábeis Patrimoniais do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público da STN.	25	abril	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	MMP Cursos - Capacitação e Treinamento	CGAP	2	R\$ 1.890,00	R\$ 3.780,00	
4	Retenções de Tributos na Administração Pública e Novas Declarações Obrigatórias a Partir d 26/2020: SPED; -eSocial;o EFD-Reinf e DCTFWeb, com ênfase na IN RFB no 1.234/2012, IN no RFB 971/2009 e Decreto no 9.580/2018.	20	maio	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Supreme - Capacitação e Treinamento	Todos os órgãos do Poder Executivo , Legislativo e Judiciário	150	R\$ 578,00	R\$ 86.700,00	
TOTAL								156	R\$ 4.361,00	R\$ 94.266,00	
SAOC											
1	Curso sobre elaboração de projetos	20	abril	Instrutoria Interna	Presencial	Instrutoria Interna	CGCI	3	R\$ -	R\$ -	
TOTAL								3	R\$ -	R\$ -	
SDTI											
1	Congresso: Agile Gov Trend 2023	3 dias	agosto	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Agile Trends - Cubo	Liderança da SUSDI	2	R\$ 3.000,00	R\$ 6.000,00	
2	Congresso: Web Summit Rio 2023	4 dias	maio	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	Web Summit	Liderança da SUSDI	2	R\$ 900,00	R\$ 1.800,00	
3	Congresso: The dev conference 2023	3 dias	junho	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	The Dev Conf	Liderança da SUSDI	2	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00	
4	Transformação Digital - Formação Executiva	12	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	A definir	STDI	4	R\$ -	R\$ -	
TOTAL								10	R\$ 5.900,00	R\$ 11.800,00	
SUSDI											
1	Lean Delivery com Métricas Ágeis	9	Março	Compra de Vaga - EAD	EaD	Caroli.org	Facilitadores e líderes	20	R\$ 935,20	R\$ 18.704,00	
2	Sprint a Sprint: Construindo Times de Alta Performance	9	Março	Compra de Vaga - EAD	EaD	Caroli.org	Facilitadores e líderes	20	R\$ 935,20	R\$ 18.704,00	
3	FunRetrospectives-PRIORIDADE	7,5	Março	Compra de Vaga - EAD	EaD	Caroli.org	Facilitadores e líderes	20	R\$ 935,20	R\$ 18.704,00	
4	Lean Inception-PRIORIDADE	9	Março	Compra de Vaga - EAD	EaD	Caroli.org	Donos de Produto	20	R\$ 935,20	R\$ 18.704,00	
5	Product Backlog Building-PRIORIDADE	7	Março	Compra de Vaga - EAD	EaD	Caroli.org	Donos de Produto	20	R\$ 935,20	R\$ 18.704,00	
6	PSK - Professional Scrum with Kanban	16	Abril	Compra de Vaga - EAD	EaD	Agile Inc.	Facilitadores e líderes	20	R\$ 2.790,00	R\$ 55.800,00	
7	PSM - Professional Scrum Master	16	Abril	Compra de Vaga - EAD	EaD	Agile Inc.	Facilitadores e líderes	8	R\$ 2.790,00	R\$ 22.320,00	
8	PSPO - Professional Scrum Product Owner	16	Maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	Agile Inc.	Donos de Produto	8	R\$ 2.790,00	R\$ 22.320,00	
9	PSM II - Professional Scrum Master II	16	Junho	Compra de Vaga - EAD	EaD	Agile Inc.	Facilitadores e líderes	8	R\$ 2.790,00	R\$ 22.320,00	
10	PSPO-A - Professional Scrum Product Owner Advanced	16	Julho	Compra de Vaga - EAD	EaD	Agile Inc.	Donos de Produto	8	R\$ 2.790,00	R\$ 22.320,00	
11	SPS - Scaled Professional Scrum	16	Agosto	Compra de Vaga - EAD	EaD	Agile Inc.	Facilitadores e líderes	8	R\$ 2.790,00	R\$ 22.320,00	
12	Extreme Programming	8	Maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	Wildtech	Desenvolvedores	20	R\$ 600,00	R\$ 12.000,00	



13	Agile UX	8	Maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	Wildtech	Donos de Produto	20	R\$ 600,00	R\$ 12.000,00	
14	Descobrimo Produtos Viáveis	4	Maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	Wildtech	Donos de Produto	20	R\$ 600,00	R\$ 12.000,00	
15	Histórias de Usuário	4	Maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	Wildtech	Donos de Produto	20	R\$ 300,00	R\$ 6.000,00	
16	Prototipação para produtos digitais	4	Maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	Wildtech	Donos de Produto	20	R\$ 300,00	R\$ 6.000,00	
TOTAL								260	R\$ 23.816,00	R\$ 308.920,00	
CSIS											
1	Mapeamento de Processos na prática -	20	Junho	Compra de Vaga - EAD	EaD	Universo BPM	Donos de Produto	30	R\$ -	R\$ -	
2	Análise de Pontos de Função + Oficina de Contagem de FPA	24	Julho	Compra de Vaga - EAD	EaD	Fatto	Donos de Produto	20	R\$ 648,00	R\$ 12.960,00	
TOTAL								50	R\$ 648,00	R\$ 12.960,00	
CSTI											
1	ITIL 4 Foundations + Certificação	16	Abril	Compra de Vaga - EAD	EaD	Cursos SAP / ERP	CITI-Redes + CSTI	10	R\$ 2.390,00	R\$ 23.900,00	
2	COBIT 2019 - Preparatório para Certificação (Com 01 Certificado pela ISACA)	16	Maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	Cursos SAP / ERP	CITI-Redes + CSTI	8	R\$ 2.485,00	R\$ 19.880,00	
3	ITIL® 4 SPECIALIST: Create, Deliver and Support	?	Junho	Compra de Vaga - EAD	EaD	IT Partners	CITI-Redes + CSTI	8	R\$ 2.597,00	R\$ 20.776,00	
4	ITIL® 4 SPECIALIST: Drive Stakeholder Value (DSV)	?	Julho	Compra de Vaga - EAD	EaD	IT Partners	CITI-Redes + CSTI	8	R\$ 2.597,00	R\$ 20.776,00	
5	ITIL® 4 SPECIALIST: High Velocity IT (HVIT)	?	Agosto	Compra de Vaga - EAD	EaD	IT Partners	CITI-Redes + CSTI	8	R\$ 2.597,00	R\$ 20.776,00	
6	ITIL® 4 STRATEGIST: Direct, Plan and Improve (DPI)	?	Setembro	Compra de Vaga - EAD	EaD	IT Partners	CITI-Redes + CSTI	8	R\$ 2.597,00	R\$ 20.776,00	
7	Kanban System Design (KMP I)	16	Maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	A definir	líderes de processos e produtos	20	R\$ -	R\$ -	
8	Kanban Management Professional (KMP II)	16	Junho	Compra de Vaga - EAD	EaD	A definir	líderes de processos e produtos	20	R\$ -	R\$ -	
TOTAL								90	R\$ 15.263,00	R\$ 126.884,00	
CITI											
1	Treinamentos Check Point - Certified Security Administrator - CCSA, Certified Security Expert - CCSE, Check Point Certified Troubleshooting Administrator - CCTA, Check Point Certified Troubleshooting Expert - CCTE	40	Maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	NTSEC Network Security	CITI - Equipe de Segurança da Informação e equipe de REDES	5	R\$ 9.000,00	R\$ 45.000,00	
2	Treinamentos F5 - (F5 - ADM BIG IP, F5 - Configuring Advanced WAF (antigo ASM), F5 - Troubleshooting BIG-IP, F5 - Configuring BIG-IP (APM): Access Policy Manager, F5 - Configuring BIG-IP Local Traffic Manager (LTM), Advanced Firewall Manager - AFM, F5 - Configuring BIG-IP-DNS- (AntigoTMM))	40	Junho	Compra de Vaga - EAD	EaD	NTSEC Network Security	Todas as equipes da CITI	8	R\$ 5.000,00	R\$ 40.000,00	
3	Tratamento de Incidentes de Segurança	40	Agosto	Compra de Vaga - EAD	EaD	Escola Superior de Redes RNP	CITI - Equipe de Segurança da Informação	2	R\$ 960,00	R\$ 1.920,00	
4	Hardening em Linux	40	Setembro	Compra de Vaga - EAD	EaD	Escola Superior de Redes RNP	CITI - Equipe de Segurança da Informação	2	R\$ 960,00	R\$ 1.920,00	
5	Gestão da Segurança da Informação e Privacidade	40	Outubro	Compra de Vaga - EAD	EaD	Escola Superior de Redes RNP	CITI - Equipe de Segurança da Informação	2	R\$ 1.280,00	R\$ 2.560,00	
6	Segurança Cibernética	120	Junho	Compra de Vaga - EAD	EaD	Escola Superior de Redes RNP	CITI - Equipe de Segurança da Informação	3	R\$ 6.500,00	R\$ 19.500,00	





7	COMBO - CompTIA Network Vulnerability Assessment Professional: (CompTIA PenTest+, CompTIA Security+ 601)	50	Março	Compra de Vaga - EAD	EaD	Academia CLAVIS	CITI - Equipe de Segurança da Informação	3	R\$ 1.888,60	R\$ 5.665,80	
8	COMBO - EXIN Data Protection Officer: (Privacy & a Protatec FiondFtioo,un IN PranEXivacy & Protecto Prarittc er - Curso Oficial Clavis, Informat Security Founoundation)	46	Abril	Compra de Vaga - EAD	EaD	Academia CLAVIS	CITI - Equipe de Segurança da Informação	3	R\$ 3.395,00	R\$ 10.185,00	
9	COMBO - Forense Computacional: (Análise Forense de Sistemas, Análise Forense de Redes, Análise Forense de Malware)	52	Maio	Compra de Vaga - EAD	EaD	Academia CLAVIS	CITI - Equipe de Segurança da Informação	3	R\$ 2.098,60	R\$ 6.295,80	
TOTAL								31	R\$ 31.082,20	R\$ 133.046,60	
Cursos MBA - Pós Graduação											
SATE											
1	MBA em Finanças -	420	outubro	Compra de Vaga - EAD	EaD	Ibmec	Servidor Público que atua no Tesouro Estadual.	1	R\$ 45.000,00	R\$ 45.000,00	
2	Especialização em Escolas Econômicas Liberais -	32	a definir	Compra de Vaga - EAD	EaD	Universidade Presbiteriana Mackenzie	Servidor Público que atua no Tesouro Estadual.	8	R\$ 9.720,00	R\$ 77.760,00	
TOTAL								9	R\$ 54.720,00	R\$ 122.760,00	
SUPS											
1	MBA GESTÃO DA MANUTENÇÃO	420	fevereiro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	IPOG - Instituto de Pós - graduação e Graduação	Servidores da Coordenadoria de Obras e Patrimônio Imobiliário	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	
2	MBA MASTER EM ILUMINAÇÃO E PRÁTICAS PROJETUAIS EM ARQUITETURA	420	fevereiro	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	IPOG - Instituto de Pós - graduação e Graduação	Servidores da Coordenadoria de Obras e Patrimônio Imobiliário	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	
TOTAL								2	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00	
SGAP											
1	Especialização em Direito Tributário para Órgão Público	420	setembro	Compra de Vaga - EAD	EaD	FGV - LLM	CGOT	5	R\$ 2.197,03	R\$ 10.985,15	
TOTAL								5	R\$ 2.197,03	R\$ 10.985,15	
SAOR											
1	Especialização em Finanças Públicas	384	Mar/2023 a Abr/2025	Compra de Vaga - Presencial	Presencial	UFMT	SATE/SAOR/SACE	50	R\$ 13.200,00	R\$ 660.000,00	
TOTAL								1	R\$ 13.200,00	R\$ 660.000,00	
TOTAL MBA - Especialização								17	R\$ 110.117,03	R\$ 833.745,15	

In Company	Carga Horária	Vagas	Valor Unitário Estimado	Valor Total Estimado
MÓDULOS				
Evento Inaugural	4	100	R\$ 380,00	R\$ 38.000,00
1 - Governança	20	60	R\$ 833,33	R\$ 50.000,00
2 - LGPD	8	40	R\$ 1.100,00	R\$ 44.000,00
3 - Gestão de Risco nas Contratações Públicas	20	60	R\$ 833,33	R\$ 50.000,00
4 - Instrumentos de Planejamento	20	60	R\$ 833,33	R\$ 50.000,00
5 - Noções gerais de licitações e contratos administrativos	20	60	R\$ 833,33	R\$ 50.000,00

RESUMO			
Unidades	Quantidade de Servidores por unidade	Total de vagas previstas para T&D	Custo Total
GSF	18	18	R\$ -
RISCOS	53	53	R\$ 69.160,00
UCP	184	93	R\$ 98.000,00
COFAZ	15	28	R\$ 26.000,00
UNISECI	120	120	R\$ 35.000,00
NGER	100	100	R\$ -
UEGP	12	12	R\$ -

6 - Fase externa da licitação	20	60	R\$ 833,33	R\$ 50.000,00
7 - Contrato e Ata de Registro de Preços	20	60	R\$ 833,33	R\$ 50.000,00
8 - Planilha de Composição de Custos - Terceirização de Mão de Obra	20	40	R\$ 1.175,00	R\$ 47.000,00
9 - Obras e serviços de engenharia: contratação e execução	20	40	R\$ 1.250,00	R\$ 50.000,00
10 - Contratação de bens e serviços de Tecnologia da Informação	20	40	R\$ 1.175,00	R\$ 47.000,00
11 - Contratação de bens e serviços em geral	16	60	R\$ 750,00	R\$ 45.000,00
12 - Gestão e fiscalização de contratos	20	60	R\$ 833,33	R\$ 50.000,00
13 - Sanções administrativas	20	60	R\$ 833,33	R\$ 50.000,00
Custo com gravação e edição - Inclusos				R\$ 0,00
Total	248	800	R\$ 12.496,67	R\$ 671.000,00
In Company - Oratória-Redação oficial/Redação Jurídica				
MÓDULOS	Carga Horária	Vagas	Valor Unitário Estimado	Valor Total Estimado
Oratória		30	R\$ 500,00	R\$ 15.000,00
Redação Oficial		30	R\$ 1.200,00	R\$ 36.000,00
Redação Jurídica		30	R\$ 1.200,00	R\$ 36.000,00
Liderança		30	R\$ 4.000,00	R\$ 120.000,00
Total		120	R\$ 2.900,00	R\$ 207.000,00
Total In Company		920		R\$ 878.000,00

USPGE	48	43	R\$ 156.124,60
SAAF	125	905	R\$ 439.235,00
SACE	62	98	R\$ 124.950,00
SAOR	31	110	R\$ 234.420,00
SARP	570	1161	R\$ 472.475,00
SATE	72	334	R\$ 188.285,37
SAPE	0	0	R\$ -
STDI	76	441	R\$ 593.610,60
Total sem In Company	1433	5826	R\$ 2.437.260,57
Total In Company		920	R\$ 878.000,00
Total MBA - Especialização		17	R\$ 833.745,15
Total			R\$ 4.149.005,72
Total de Recusos PTA			R\$ 1.500.000,00

Escola Fazendária

Curso ofertados pela Escola Fazendária Virtual autoinstrucionais	CH
Introdução ao Gerenciamento de Projetos - GP01	60
Introdução ao Gerenciamento de Projetos- GP02	20
Convênios de Descentralização com as Prefeituras IN 001/2015 SIGCon T1	8
Ferramentas do Google Workspace- Meet, Gmail, Agenda, Drive e Forms	15
Gestão de Riscos	30
Despertando para Ética	10
Área Tributária	
Entdades Reguladoras da Contabilidade no Brasil	19
Análise do Caixa Transitório e da Solidariedade na Auditoria Contábil e Financeira	6
Contábil Lite Introdutório	20
Escrituração Contábil Digital - ECD	20
Lavagem de Dinheiro e o Crime Tributário Antecedente	16
Lei Complementar nº 105/2001 e regulamentações no Estado de Mato Grosso	10
Lavagem de Dinheiro e o Crime Tributário Antecedente	16
Auditoria Contábil	5
Análise de Balanço	4
Sigilo Bancário	2
Comportamentais e LIVES	
Por dentro do NOTA MT	2
O Poder da Vulnerabilidade	2
Estratégias para Acessar a sua Inteligência Emocional	2
Vivendo Melhor em Atenção Plena	2
Longevidade e Planejamento de Vida	2
Modelo de Negócio Aplicado ao Setor Público	4
Como Desenvolver a Resiliência no Trabalho	4



SEFAZ
Secretaria
de Estado
de Fazenda



**Governo de
Mato
Grosso**