



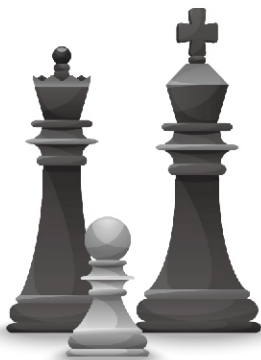
# 台灣智慧財產管理制度

Taiwan Intellectual Property Management System





Copyright



TM

Design  
Patent



Trade  
Secret



Trademark



# 以智財管理 (TIPS) 創造智財價值

## 何謂智財分級管理 (TIPS) ?

台灣智慧財產管理規範 ( Taiwan Intellectual Property Management System, TIPS ) 是一套全面考量智慧財產管理要點之系統化管理制度，適用於各種產業與規模之企業或機構，可使企業或機構迅速、簡便建置完善且符合企業所需的智慧財產經營管理制度。

為協助不同智財程度企業能逐步建構符合自身的智慧財產管理要項，由工業局提出智財分級管理規範，使企業能有所依循及運用。

## 何謂智財價值？

為因應全球大環境日益激烈的競爭態勢，TIPS 管理制度於 101 年起，由過去僅強調建置智慧財產管理制度，進階升級至智慧財產經營管理，強調整合企業內部之研究開發、智慧財產與營運發展之整體性運作模式，以期企業或機構所產出的智慧財產，能達到有效運用，成為企業或機構獲取經營上最大效益之工具之一。

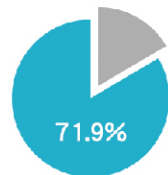
歐美及日本等具競爭優勢之企業，已藉由智財經營管理模式達到活用智慧財產，創造營運價值；經濟部工業局特委託財團法人資訊工業策進會科技法律研究所，吸收國內、外活用智慧財產之經驗與方式，協助企業強化智慧財產經營管理之建置與發展。

從智財分級管理-有效提升智財能量！

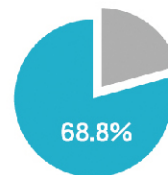


## TIPS 導入之目的與成效

### 導入目的



71.9%已導入機構表示，有助於回應產業特性需求或營運發展策略



68.8%已導入機構表示，驗證作業有助於確認公司智財管理制度的完善性

### 導入成果

- 80%以上已導入機構表示，有助於降低技術及人才外流之風險

降低人才流失之風險 81.3%

降低技術外流之風險 84.4%

- 93.8%已導入機構表示，專利取得量有明顯成長

專利申請明顯成長 90.6%

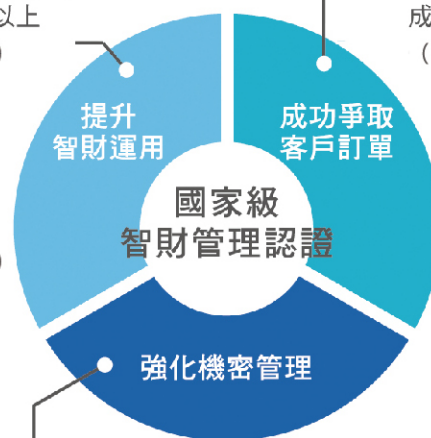
專利領證明顯成長 93.8%

### 延伸效益

- 增加授權談判籌碼，預估產品淨銷售與授權金收入達3千萬以上 (生技業代表)

- 取得企業信任，訂單提升超過20%，收入成長約 3.13 倍 (資訊業代表)

- 創造8億元授權金收入 (服務業代表)



- 降低核心技術資料外流風險，至少降低2億以上的損失 (生技業代表)

- 降低關鍵技術外流機會，保護核心關鍵技術，推算未來3年降低成本達500萬 (資訊業代表)

(以通過TIPS驗證企業為例)


## 企業導入 TIPS 經典案例

經濟部工業局協助企業導入台灣智慧財產管理制度（TIPS）至今，已有逾百家國內企業申請並通過 TIPS 驗證，產業分布涵蓋生技醫療、資訊科技、工商服務、傳統製造等多類別！

### 製造業廠商之分享

**導入前智財風險：**忽略保護智慧財產，市場版圖被蠶食無專利保護概念，致研發技術遭同業搶先註冊並量產販售，反被控侵權，喪失市場獨佔性，損失慘重。

- TIPS 導入重點**
- 整合策略- 配合企業經營策略運用專利權。
  - 調整組織- IPR 小組統籌各部門編撰管理程序。
  - 深化機制- 全面建立智財管理制度。
  - 強化資源- 專利管理系統精確評估維護必要。

 **成果效益：**強化智財管理，配合經營策略，從非核心智財獲利研發前落實市場調查與檢索相關領域智財產品；透過專利或商標管理系統精確評估維護的必要性，將不必要的智財拍賣獲利。


#### 企業代表

上銀科技股份有限公司、台灣國際造船股份有限公司、中國石油化學工業開發股份有限公司、進典工業股份有限公司、睿澤企業股份有限公司、臺灣永光化學工業股份有限公司、桓達科技股份有限公司。

### 醫療民生業廠商之分享

**導入前智財風險：**爭取國外藥廠授權，缺乏公正智財管理認證國外知名藥廠決定新藥授權對象，常檢視被授權者對於智財權保護機制，若不完善根本無法成功獲得授權。

- TIPS 導入重點**
- 整合策略- 思考研發走向，選擇爭取授權對象。
  - 調整組織- 高層支持與中高階主管參與，帶動組織氛圍。
  - 深化機制- 強化智財爭端與侵權訴訟處理流程。
  - 強化資源- 電子資料管理系統，限定職責存取權限。

 **成果效益：**獲得政府認可之智財管理驗證，談判桌上最佳利器申請國內計畫與國外洽談專利授權，快速獲得對方認同，達到雙方合作目的。

#### 企業代表

科妍生物科技股份有限公司、杏國新藥股份有限公司、佳格食品股份有限公司、宣捷生物科技股份有限公司、歐萊德國際股份有限公司、台灣糖業股份有限公司研究所。



## 資訊科技業廠商之分享

**導入前智財風險：**合約未約定智財條款，痛失到手專利  
產品外觀造型委外設計未簽定智權條款，遭「一稿兩賣」，同時  
產品還沒申請專利時就開始行銷，導致喪失新穎性而被同業舉發。

- TIPS 導入重點**
- **整合策略-** 以營運導向重評智財權維護。
  - **調整組織-** 母公司帶動子公司推展智財管理。
  - **深化機制-** 委外合約強化智權條款與保密協定。
  - **強化資源-** 資料管理系統，機密資訊不外流。

### **成果效益：**明列智財保護條款，客戶多安心

合約簽定智權條款，並深化專利管理系統，避免被侵權或侵權他人，影響合作夥伴已取得的權益；同時重評智財權維護必要，年省巨額維護費。

#### 企業代表

中美矽晶製品股份有限公司、環球晶圓股份有限公司、晶睿通訊股份有限公司、鈹象電子股份有限公司、綠能科技股份有限公司、家登精密工業股份有限公司、朋程科技股份有限公司。

## 服務業廠商之分享

**導入前智財風險：**技術與產品被仿冒，苦無證據、難以舉證  
業界互相「模仿、學習」時有所聞，由於智財意識薄弱，從未深思  
侵權的部分，導致儘管抓到仿冒，卻苦無證據，困難維權。

- TIPS 導入重點**
- **整合策略-** 盤點既有智財，規劃發展所需智財。
  - **調整組織-** 法務室全程共同參與研發部門的專利開發與重點維護，並組成智財審查委員會監督。
  - **深化機制-** 文件分級，依職責切實執行系統權限控管。
  - **強化資源-** 依員工所需提供智財進階教育訓練。

### **成果效益：**構築智財保護城牆，取得市場優勢及客戶信任

面對侵權事件，因確實留存所有智財相關記錄，有利訴訟舉證。  
創新研發依營運發展所需智財規劃，奠定市場優勢；在客戶端，  
也因國家級智財管理認證，多一層安心。

#### 企業代表

全家便利商店股份有限公司、康和綜合證券股份有限公司。

歷年通過 TIPS 驗證機構名單  
請參考：[TIPS 網站](#) > [分級驗證](#) > [通過企業名單](#)



加入 TIPS 網站會員  
<http://www.tips.org.tw>



智財管理分級檢視系統  
瞭解智財管理能力分級，提供適性輔導建議與資源



線上教育訓練

智財內控指引

智財管理工具

**B/BB/A/AA 級**  
提供智財基本認知/  
研發循環內控準則  
架構教育訓練，  
提升企業智財認知

**BB 級**  
提供研發循環  
智財內控建置  
指引，協助企業  
法規遵循

**B/BB/A/AA 級**  
提供智財管理  
工具資訊與連結，  
協助企業建置  
智慧智財管理



智財分級管理培訓課程

【制度導入】

- 智財規範架構與內容重點解析
- 智財管理流程規劃與實作

【自評稽核】

- 「國家級智財管理認證」  
評定重點與常見缺失



診斷服務

輔導服務

分級驗證

**BB/A/AA 級**  
協助企業盤點  
智財管理風險，  
並提供因應  
保護建議

**A/AA 級**  
依智財管理診  
斷結果，協助  
企業建置智財  
管理制度

**BB/A/AA 級**  
由智財管理專家  
檢視企業智財  
管理制度，  
並提供建議



# 邁向 TIPS 智財分級經營的服務資源

## 1. 診斷服務-BB/A/AA級

由計畫執行團隊協助診斷企業瞭解所需強化的智財管理內容，  
並取得智慧財產管理之改善建議。

### 企業效益：

- 明白現階段智財管理對應的 TIPS 分級規範要求之差異。
- 取得各分級制度導入規劃建議。
- 讓企業高層瞭解制度建置之前期規劃與管理之重要性。
- 作為判斷利用計畫輔導導入資源或自行導入之參考依據。



## 2. 輔導服務-A/AA級

透過計畫執行團隊或協同智財顧問輔導，  
建置符合企業實際需求之智財分級管理制度。

### 企業效益：

- 節省企業導入人力與時間，使建置過程更有效率。
- 系統化管理智慧財產，有效保障公司權益，並降低營運風險。
- 可運用計畫提供各類資源，並獲得媒體廣宣之機會。
- 取得公正第三人提供的智財管理改善建議。



年度輔導資源申請辦法：

請參考 TIPS 網站 > 活動看板 / 最新消息 <https://www.tips.org.tw>





## TIPS 分級驗證-

### 激勵員工向心力與展現企業榮耀

透過公正且專業的第三人驗證機制，檢視企業或機構內部智慧財產經營管理制度是否符合TIPS分級標準之建置與執行要求，進而提升驗證企業或機構智財經營管理之能量。

#### BB級驗證

適用於公開發行公司且具備研發循環之內部控制作業，以書面審查方式確認所建置的智財研發循環符合智財管理BB級之要求。

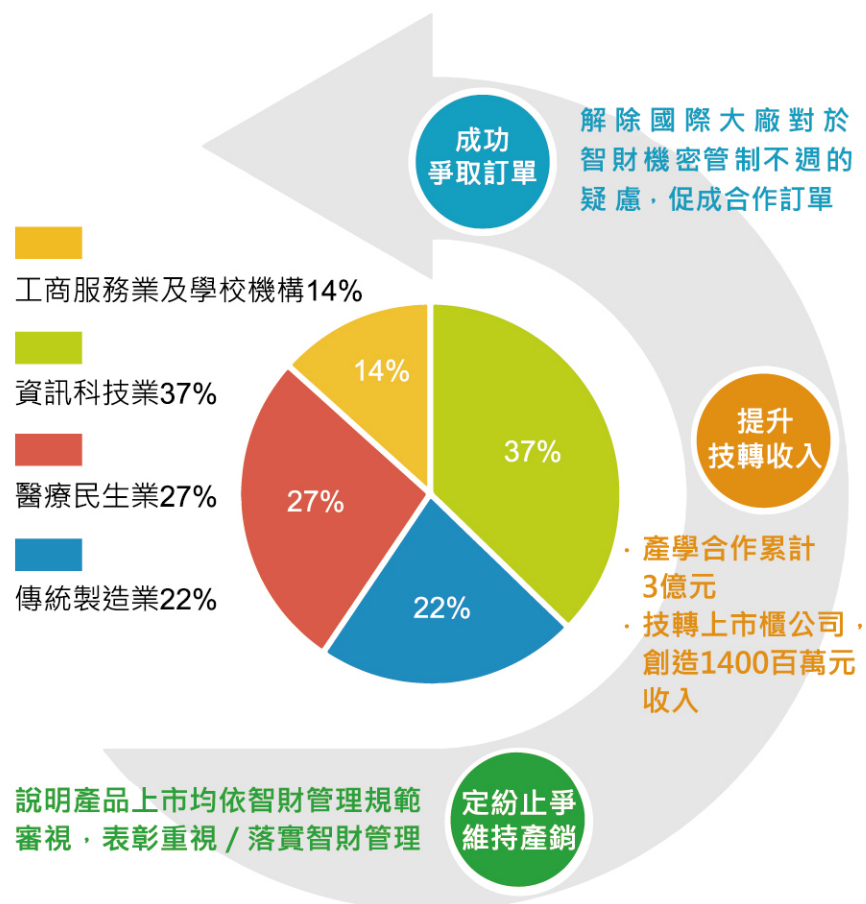
#### A級驗證

適用於一般企業或機構，及首次參與驗證之單位，以實地審查方式確認所建置的智慧財產管理制度符合TIPS規範一般要求。

#### AA級驗證

適用於已具備基礎智慧財產管理制度之企業或機構，以AA級驗證之檢視項目，作為強化內部智財經營管理之方式，達到運用智財獲利之目標。

### 通過TIPS驗證之產業現況與綜效-



## 連絡方式



---

財團法人資訊工業策進會科技法律研究所TIPS工作小組

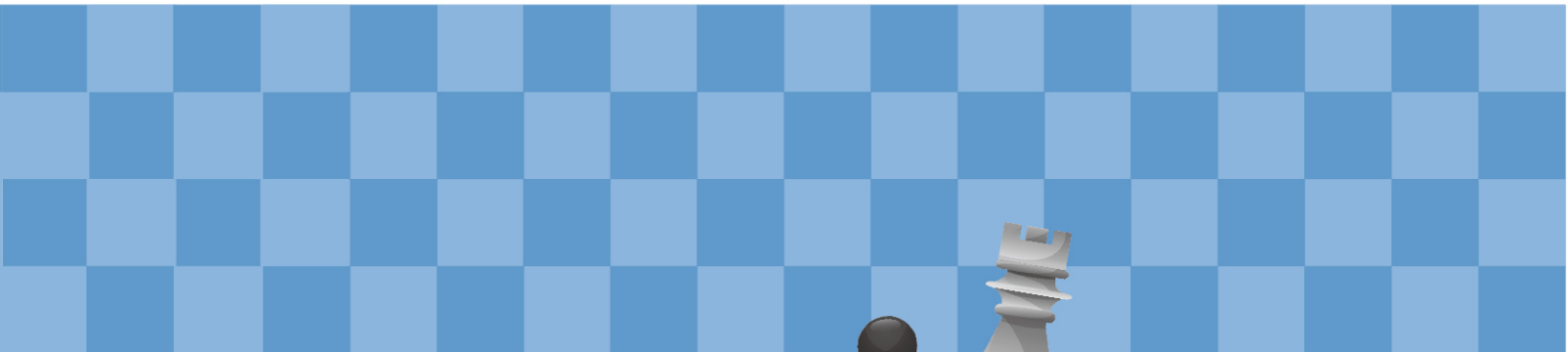
地 址：106台北市敦化南路2段216號22樓

Email：[tips@iii.org.tw](mailto:tips@iii.org.tw)

---

---





 財團法人資訊工業策進會  
INSTITUTE FOR INFORMATION INDUSTRY

 科技法律研究所  
SCIENCE & TECHNOLOGY  
LAW INSTITUTE

 創意智財中心

10669台北市敦化南路二段216號22樓  
22F., No.216, Sec.2, Dunhua S. Rd.,  
Da-an Dist. Taipei City 106, Taiwan  
T 02-6631-1000 F 02-6631-1001  
E creativeip@iii.org.tw W stli.iii.org.tw



TIPS官網 QR Code  
www.tips.org.tw