

## 邁向TIPS 智財經營的 2 項專家輔導資源



### 1. 診斷輔導 (計畫全額負擔費用)

藉由智財技術服務業者協助，瞭解並取得智慧財產經營管理之改善建議。

#### 企業效益：

- 明白現階段智財經營管理與 TIPS 規範要求之差異。
- 取得制度導入規劃建議。
- 讓企業高層瞭解制度建置之前期規劃與管理之重要性。
- 作為判斷利用輔導導入(示範案例)資源或自行導入之參考依據。



### 2. 示範案例 (計畫部分負擔費用)

透過智財技術服務業者輔導，建置符合企業或機構實際需求之智財經營管理制度。

#### 企業效益：

- TIPS制度建置過程更有效率，節省企業或機構導入人力。
- 系統化管理智慧財產，有效保障公司權益，並降低營運風險。
- 成為產業標竿，並獲得媒體廣宣之機會。
- 運用智慧財產解決經營課題。



年度輔導資源申請辦法，  
請參考TIPS網站 > 活動報導：<https://www.tips.org.tw>

## TIPS 分級驗證- 激勵員工向心力與展現企業榮耀

透過公正且專業的第三人驗證機制，檢視企業或機構內部智慧財產經營管理制度是否符合TIPS規範之建置與執行要求，進而提升驗證企業或機構智財經營管理之能量。

#### 基礎驗證-

適用於一般企業或機構，及首次參與驗證之單位，以實地審查方式確認所建置的智慧財產管理制度符合TIPS規範一般要求。

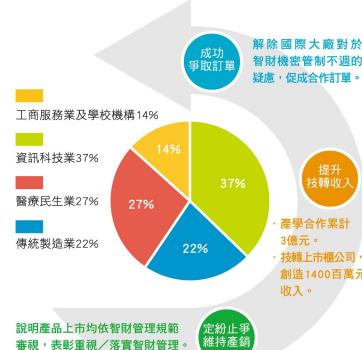
#### 深入驗證-

適用於已具備基礎智慧財產管理制度之企業或機構，以深入驗證之檢視項目，作為強化內部智財經營管理之方式，達到運用智財獲利之目標。

#### 取得驗證證書-

經濟部工業局為鼓勵通過TIPS驗證之企業或機構，特核發TIPS驗證登錄證書以茲證明；驗證企業並可獲得媒體廣宣與提升企業形象之加乘效益。

#### 通過TIPS驗證之產業現況與綜效-



## 工作小組聯絡方式



陳益智	主任	(02) 6631-1151	yijich@iii.org.tw
鄒宗萱	副主任	(02) 6631-1180	thtsou@iii.org.tw
古心怡	組長	(02) 6631-1134	nancyku@iii.org.tw
林昭如	研究員	(02) 6631-1186	chaojulin@iii.org.tw
洪婉貞	研究員	(02) 6631-1162	janet811@iii.org.tw
吳依屏	研究員	(02) 6631-1179	yiping@iii.org.tw
尤騰毅	研究員	(02) 6631-1166	tyou@iii.org.tw

## 強化企業智慧財產經營管理計畫

[www.tips.org.tw](http://www.tips.org.tw)



台灣智慧財產管理制度  
Taiwan Intellectual Property Management System

- 從智財管理(TIPS)邁向智財經營
- 導入TIPS之成效
- 導入企業經典案例
- TIPS 系列資源介紹
- TIPS 分級驗證—激勵員工向心力與展現企業榮耀
- 智財經營的專家輔導資源



## 台灣智慧財產管理規範推行體系一

### 從智財管理(TIPS) 邁向智財經營

#### 何謂智財管理(TIPS)？

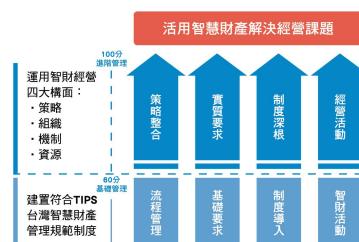
台灣智慧財產管理規範(Taiwan Intellectual Property Management System, TIPS)是一套全面考量智慧財產管理要點之系統化管理制度，適用於各種產業與規模之企業或機構，可使企業或機構迅速、簡便建置完善且符合企業所需的智慧財產經營管理制度。

#### 何謂智財經營？

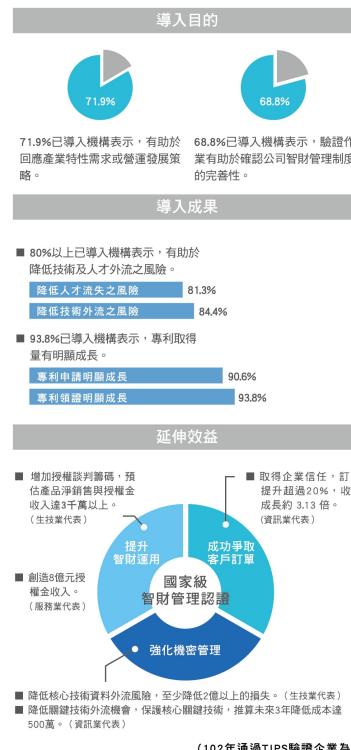
為因應全球大環境日益激烈的競爭態勢，TIPS 管理制度於 101 年起，由過去僅強調建置智慧財產管理制度，進階升級至智慧財產經營管理，強調整合企業內部之研究開發、智慧財產營運發展之整體性運作模式，以期企業或機構所產出的智慧財產，能達到有效運用，成為企業或機構獲取經營上最大效益之工具之一。

歐美及日本等具競爭優勢之企業，已藉由智財經營管理模式達到活用智慧財產，創造營運價值；經濟部工業局特委託財團法人資訊工業策進會科技法律研究所，吸收國內、外活用智慧財產之經驗與方式，協助企業強化智慧財產經營管理之建置與發展。

從 TIPS 管理制度到進階智財經營管理—更有效凝聚組織力量！



### TIPS 導入之目的與成效



### 企業導入 TIPS 經典案例

經濟部工業局協助企業導入台灣智慧財產管理制度(TIPS)至今，已有逾百家國內企業申請並通過 TIPS 驗證，產業分布涵蓋生技醫藥、資訊科技、工商服務、傳統製造等多元類別！

#### 製造業廠商之分享

**導入前智財風險：**忽視保護智慧財產，市場版圖被蠶食無專利保護概念，致研發技術遭同業搶先註冊並量產販售，反被控侵權，喪失市場獨佔性，損失慘重。

- 整合策略- 配合企業經營策略運用專利權。
- 調整組織- IPR 小組統籌各部門協作管理程序。
- 導入重點- 全面建立智財管理制度。
- 強化資源- 專利管理系統精確評估維護必要。

**成果效益：**明列智財保護條款，客戶多安心  
合約簽定智權條款，並深化專利管理系統，避免被侵權或授權他人，影響合作夥伴已取得的權益；同時重評智財權維護必要，年省巨額維護費。

#### 企業代表：(100 年起連續二年通過 TIPS 驗證者)

大同(股)公司電動車、臺灣永光化學工業(股)公司、進典工業(股)公司、睿澤企業(股)公司。

#### 生技業廠商之分享

**導入前智財風險：**爭取國際版權授權，缺乏公正智財管理認識  
國外知名藥廠決定新藥授權對象，當檢視被授權者對於智財權保護機制，若不完善根本無法成功獲得授權。

- 整合策略- 考思研發走向，選擇爭取授權對象。
- 調整組織- 高層支持與中高階主管參與，帶動組織氛圍。
- 深化機制- 強化智財爭端與授權訴訟處理流程。
- 強化資源- 電子資料管理系統，限定職責存取權限。

**成果效益：**獲得政府認可之智財管理驗證，談判桌上最佳利器申請國內計畫與國外洽談專利授權，快速獲得對方認同，達到雙方合作目的。

**企業代表：(100 年起連續二年通過 TIPS 驗證者)**  
台糖(股)公司研究所、南光化學製藥(股)公司、科研生物科技股份(股)公司

#### 資訊業廠商之分享

**導入前智財風險：**合約未約定智財條款，痛失到手專利  
產品外觀造型委外設計未簽定智權條款，遭「一稿兩賣」，同時產品還沒申請專利時就開始行銷，導致喪失新穎性而被同業舉發。

- 整合策略- 以營運導向重評智財權維護。
- 調整組織- 母公司帶動子公司擴展智財管理。
- 導入重點- 深化機制- 委外合約強化智權條款與保密協定。
- 強化資源- 資料管理系統，機密資訊不外流。

#### 成果效益：明列智財保護條款，客戶多安心

合約簽定智權條款，並深化專利管理系統，避免被侵權或授權他人，影響合作夥伴已取得的權益；同時重評智財權維護必要，年省巨額維護費。

#### 企業代表：(100 年起連續二年通過 TIPS 驗證者)

一銓精密工業(股)公司、奇菱科技(股)公司、綠能科技(股)公司、家登精密工業(股)公司、中美晶盛品(股)公司。

#### 服務業廠商之分享

**導入前智財風險：**技術與產品被仿冒，苦無證據、難以舉證  
業界互相「模仿、學習」時有所聞，由於智財意識薄弱，從未深思侵權的部分，導致儘管抓到仿冒，卻苦無證據，困難維權。

- 整合策略- 盤點既有智財，規劃發展所需智財。
- 調整組織- 法務室全程共同參與研發部門的專利開發與審點維護，並成立智財審查委員會監督。
- 深化機制- 文件分級，依職責切實執行系統權限控管。
- 強化資源- 依員工所需提供智財進階教育訓練。

**成果效益：**構築智財保護城牆，取得市場優勢及客戶信任  
面對侵權事件，因確實留存所有智財相關記錄，有利訴訟舉證。

創新研發依營運發展所需智財規劃，奠定市場優勢；在客戶端，也因國家級智財管理認證，多一層安心。

**企業代表：(100 年起連續二年通過 TIPS 驗證者)**  
新詒整合(股)公司、台灣新光保全(股)公司、鈍象電子(股)公司。

### TIPS 系列資源介紹

為協助企業或機構提升智慧財產管理能量，本計畫提供一系列計畫資源，依適性分類輔導原則，提供各界善加利用。

#### 建議資源使用流程：

