



# **CO<sub>2</sub>-Managementplan 2019**

Thales Nederland  
Nina van Lanschot

Harro van der Vlugt  
De Duurzame Adviseurs

29-03-2019

# Inhoudsopgave

<b>INHOUDSOPGAVE</b> .....	<b>2</b>
<b>1   INLEIDING EN VERANTWOORDING</b> .....	<b>4</b>
1.1 LEESWIJZER.....	5
<b>2   BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE</b> .....	<b>6</b>
2.1 BELEIDSVERKLARING.....	6
2.2 STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE.....	6
2.3 PROJECT MET GUNNINGVOORDEEL.....	6
<b>3   EMISSIE-INVENTARIS RAPPORT</b> .....	<b>7</b>
3.1 VERANTWOORDELIJKE.....	7
3.2 BASISJAAR EN RAPPORTAGE.....	7
3.3 AFBAKENING.....	7
3.4 DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS.....	7
3.4.1 <i>Berekende GHG-emissies</i> .....	7
3.4.2 <i>Scope 3</i> .....	8
3.4.3 <i>Verbranding biomassa</i> .....	8
3.4.4 <i>GHG-verwijderingen</i> .....	8
3.4.5 <i>Uitzonderingen</i> .....	8
3.4.6 <i>Invloedrijke personen</i> .....	8
3.4.7 <i>Toekomst</i> .....	8
3.4.8 <i>Significante veranderingen</i> .....	8
3.5 KWANTIFICERINGSMETHODEN.....	8
3.6 EMISSIEFACTOREN.....	9
3.7 ONZEKERHEDEN.....	9
3.8 UITSLUITINGEN.....	9
3.9 VERIFICATIE.....	9
3.10 RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1.....	10
<b>4   ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPROGRAMMA</b> .....	<b>11</b>
4.1 KWALITEITSMANAGEMENTPLAN.....	11
4.2 ENERGIEMANAGEMENTPLAN.....	11
4.3 ENERGIEBELEID.....	11
4.4 DOELSTELLINGEN.....	12
4.5 UITVOERING.....	12
4.5.1 <i>Energieaspecten</i> .....	12
4.5.2 <i>Referentiejaar</i> .....	12
4.5.3 <i>Reductiedoelstellingen</i> .....	12
4.5.4 <i>Organisatie van de CO<sub>2</sub>-footprint</i> .....	12
4.5.5 <i>Energieverbruik Thales</i> .....	13
4.5.6 <i>Energie reductiekansen</i> .....	13
4.5.7 <i>Monitoren en beoordelen</i> .....	13
4.6 TVB MATRIX.....	15
4.7 BORGING VAN HET KWALITEITS- EN ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPLAN.....	16
4.7.1 <i>Interne audits</i> .....	16
4.7.2 <i>Externe audits</i> .....	16
4.7.3 <i>Directiebeoordeling</i> .....	16
4.7.4 <i>Feedback</i> .....	16
<b>5   STUURCYCLUS</b> .....	<b>17</b>

<b>6   COMMUNICATIEPLAN</b> .....	<b>18</b>
6.1 EXTERNE BELANGHEBBENDEN .....	18
6.2 INTERNE BELANGHEBBENDEN .....	18
6.3 PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL .....	18
6.3.1 <i>Project LBN</i> .....	19
6.4 COMMUNICATIEPLAN.....	20
6.5 WEBSITE.....	21
6.5.1 <i>Tekstuele informatie</i> .....	21
6.5.2 <i>Gedeelde documenten</i> .....	21
6.5.3 <i>Website SKAO</i> .....	21

# 1 | Inleiding en verantwoording

Thales Nederland levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Voor Thales Nederland zijn deze opdrachtgevers voornamelijk ProRail en het Ministerie van Defensie. Met deze CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een bedrijf zich inspant om CO<sub>2</sub> te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

**A. Inzicht**

Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub>-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van het bedrijf.

**B. CO<sub>2</sub>-reductie**

De ambitie van het bedrijf om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

**C. Transparantie**

De wijze waarop een bedrijf in- en extern communiceert over haar CO<sub>2</sub>-footprint en reductiedoelstellingen.

**D. Deelname aan initiatieven**

(in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Hoe hoger het niveau per invalshoek, hoe meer punten het bedrijf vergaart en des te meer gunningvoordeel het bedrijf ontvangt. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt de emissie-inventaris van Thales Nederland besproken. Dit rapport richt zich op invalshoek A (inzicht) en invalshoek B (CO<sub>2</sub>-reductie) van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. De CO<sub>2</sub>-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG-emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG-emissies (respectievelijk scope 1 en scope 2).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1: 2006 (E) "*Quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals.*" In dit rapport wordt de CO<sub>2</sub>-footprint gerapporteerd volgens § 7.3.1 van deze norm. In het laatste hoofdstuk is hiertoe een kruistabel opgenomen.

In de rapportage voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt er onderscheid gemaakt tussen de scope 1, 2 en 3. Deze indeling is oorspronkelijk afkomstig uit het GHG-protocol. De SKAO plaatst '*business travel*' en '*personal cars for business travel*' in scope 2 in plaats van de scope 3. Omdat deze rapportage voor de CO<sub>2</sub>-prestatieladder van de SKAO is, worden de scope 1 en scope 2 categorieën van de SKAO aangehouden.

## 1.1 Leeswijzer

Dit document is ter bewijsvoering van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport	3.A.1
Hoofdstuk 4: Energiemanagement actieprogramma	2.C.2, 3.B.2 en 4.A.2
Hoofdstuk 5: Stuurcyclus	2.C.2
Hoofdstuk 6: Communicatieplan	2.C.3

## 2 | Beschrijving van de organisatie

Hieronder vindt u een korte beschrijving van de organisatie, voor meer informatie verwijst u naar de website: <https://www.thalesgroup.com/en/countries/europe/netherlands>

Thales Nederland is een internationaal bedrijf dat gespecialiseerd is in het ontwerpen en produceren van hightech elektronica voor defensie- en beveiligingstoepassingen, zoals radar- en communicatiesystemen.

### 2.1 Beleidsverklaring

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Thales Nederland heeft een uitgebreide HSE beleidsverklaring omtrent duurzaamheid. Dit document is op te vragen bij Thales Nederland.

### 2.2 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Thales Nederland in 2018 bedraagt 4.829 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan is 1.509 ton CO<sub>2</sub> toe te schrijven aan kantoren en 3.231 ton CO<sub>2</sub> aan projecten. Thales Nederland valt daarmee in de categorie *groot* bedrijf.

	Diensten <sup>12</sup>	Werken/ leveringen
<b>Klein bedrijf</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.000 ton per jaar.
<b>Middelgroot bedrijf</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 10.000 ton per jaar.
<b>Groot bedrijf</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt meer dan ( $>$ ) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ( $>$ ) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ( $>$ ) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1 | Indeling in klein, middelgroot of groot bedrijf volgens Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.0.

### 2.3 Project met gunningvoordeel

Er loopt op dit moment één project met gunningvoordeel. Het project Landelijk Beheer Netwerken is in opdracht van ProRail en wordt uitgevoerd in samenwerking met YaWorks Projects.

In dit project wordt jaarlijks een inventarisatie gemaakt van de CO<sub>2</sub>-gerelateerde activiteiten. Dit betreft brandstofverbruik door reizen met auto of OV en het gebruik van elektra tijdens kantooruren. De ingeschatte hoeveelheid CO<sub>2</sub> die dit veroorzaakt is mindere dan 1% van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Thales. Er worden geen specifieke reductiedoelstellingen op dit project toegepast. Waar mogelijk zijn de reductiemaatregelen van Thales ook van toepassing op dit project.

## 3 | Emissie-inventaris rapport

### 3.1 Verantwoordelijke

De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO<sub>2</sub>-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is Nina van Lanschot, Sales Manager Transport. Zij rapporteert direct aan de Director Operations Thales Nederland, Robert Hermans.

### 3.2 Basisjaar en rapportage

Dit rapport betreft het jaar 2018; het jaar 2014 dient daarbij als referentiejaar voor de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen.

### 3.3 Afbakening

Thales Nederland is onderdeel van de Thales Group. Dit dossier gaat over Thales Nederland B.V. met locaties in Huizen, Hengelo, Delft en Eindhoven. Alle overige bedrijven binnen de Thales Group zijn uitgesloten op grond van onvoldoende financiële of operationele zeggenschap.

### 3.4 Directe- en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG-emissies toegelicht.

#### 3.4.1 Berekende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Thales bedroeg in 2018 4.829 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 2.568 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 2.261 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope 2).

Scope 1	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Gasverbruik	695.315	m <sup>3</sup>	1890	1.314
Wagenpark (Lease) - Diesel	239.290	liters	3230	773
Wagenpark (Lease) - Benzine	104.226	liters	2740	286
Wagenpark (Lease) - LPG	78	liters	1806	0
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (diesel)	16.141	liters	3230	52
Koudemiddelen	73	kg	divers	143
<b>Totaal scope 1</b>				<b>2.568</b>

  

Scope 2	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Elektraverbruik - grijze stroom	106.335	kWh	649	69
Elektraverbruik - groene stroom	17.572.750	kWh	0	-
Elektraverbruik wagenpark - grijze stroom	41.206	kWh	649	27
Restwarmte zonder bijstook	1.283	GJ	8800	11
Wagenpark (Huur - brandstof onbekend)	1.364.070	km's	220	300
Zakelijke kilometers privé auto's	1.137.746	km's	220	250
Zakelijke kilometers openbaar vervoer	478.285	km's	36	17
Vlieguren < 700	888.287	km's	297	264
Vlieguren 700-2500	1.783.374	km's	200	357
Vlieguren >2500	6.571.893	km's	147	966
<b>Totaal scope 2</b>				<b>2.261</b>

  

<b>Totaal scope 1 en 2</b>				<b>4.829</b>
----------------------------	--	--	--	--------------

Tabel 2 | CO<sub>2</sub>-uitstoot 2018 (in tonnen CO<sub>2</sub>)

### 3.4.2 Scope 3

Scope 3 emissies van Thales zijn bepaald aan de hand van een kwantitatieve scope 3 analyse. Daaruit zijn over 2018 de volgende emissies berekend:

1. Upstream transport en distributie	62.734 ton
2. Aangekochte goederen (electronics)	61.079 ton
3. Aangekochte goederen en diensten (overig)	31.032 ton
4. Aangekochte diensten (construction)	15.895 ton
5. Aangekochte goederen en diensten (overig)	5.268 ton
6. Woon- werkverkeer	2.778 ton
7. Productieafval	545 ton
8. Verbruik verkochte goederen (SOTAS)	33 ton

### 3.4.3 Verbranding biomassa

In het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij Thales.

### 3.4.4 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Thales.

### 3.4.5 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

### 3.4.6 Invloedrijke personen

Binnen Thales zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO<sub>2</sub> footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO<sub>2</sub> footprint.

### 3.4.7 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar 2018. De verwachting is dat deze emissies in het komende jaar niet aan grote verandering onderhevig zullen zijn. Wel zal, gezien de doelstellingen van Thales, de CO<sub>2</sub>-uitstoot de komende jaren dalen.

### 3.4.8 Significante veranderingen

Zoals in paragraaf 3.2 beschreven geldt 2014 als basisjaar. De voortgang van de reductie in CO<sub>2</sub>-uitstoot zal beschreven worden in het document CO<sub>2</sub>-Reductieplan 2019.

## 3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor Thales op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO<sub>2</sub>-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Hierbij zijn de emissiefactoren van de website [co2emissiefactoren.nl](http://co2emissiefactoren.nl) gehanteerd.

In hoofdstuk 4 van het CO<sub>2</sub>-managementplan van Thales wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.



### 3.6 Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Thales over het jaar 2018 zijn de emissiefactoren uit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.0 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO<sub>2</sub>-emissies.

De emissiefactoren van Thales zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.0. Voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-footprint van 2018 zijn emissiefactoren gebruikt volgens de wijziging van 04-01-2019.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

### 3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO<sub>2</sub> footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

1. Gas en Elektra; voor de locaties Delft, Energieweg, Ridderkerk, Lekstraat en Westland waren deze gegevens niet beschikbaar – de panden worden gehuurd. Er is uitgegaan van een standaard verbruik per m<sup>2</sup> voor gas en voor elektra. Deze is voor alle jaren opgenomen. Omdat niet zeker is of het hier om groene stroom of grijze stroom gaat, gaan wij momenteel nog uit van grijze stroom.
2. Een aantal auto's uit het wagenpark worden (bij)geladen met elektriciteit. Wanneer dit gebeurt via de tankpas worden de geladen kWh geregistreerd. Indien dit op een andere wijze gebeurt niet. Daarnaast is onbekend wat de herkomst is van alle geladen kWh. Omdat deze niet aantoonbaar is, wordt deze hoeveelheid elektriciteit als grijze stroom beschouwd.
3. De medewerkers van Thales Nederland maken veel en vaak gebruik van het vliegtuig. Er is een registratie met totaal afgelegde kilometers door de lucht, echter deze wordt gebaseerd op de plaatsnamen en niet op de werkelijke locaties van de luchthavens waardoor de geregistreerde kilometers iets kunnen afwijken van de werkelijkheid.
4. Voor zakelijke reizen maken medewerkers van Thales Nederland veel gebruik van privéauto's. De gedeclareerde kilometers kunnen afwijken van de werkelijkheid.

### 3.8 Uitsluitingen

In Handboek 3.0 is de rapportage van de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO<sub>2</sub>-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO<sub>2</sub> (CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC's, PFC's en SF<sub>6</sub>) die vrijkomen bij operaties van het bedrijf, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants). Echter, de emissies die vrijkomen door het gebruik van koudemiddelen bij Thales zijn zo groot, dat zij wel worden meegenomen in de CO<sub>2</sub>-Footprint.

### 3.9 Verificatie

De emissie-inventaris van Thales is niet geverifieerd.

### 3.10 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 2 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1	§ 7.3 GHG-report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
	A	Reporting organization	2
	B	Person responsible	3.1
	C	Reporting period	3.2
4.1	D	Organizational boundaries	3.3
4.2.2	E	Direct GHG emissions	3.4
4.2.2	F	Combustion of biomass	3.4
4.2.2	G	GHG removals	3.4
4.3.1	H	Exclusion of sources or sinks	3.4
4.2.3	I	Indirect GHG emissions	3.4
5.3.1	J	Base year	3.2
5.3.2	K	Changes or recalculatons	3.4
4.3.3	L	Methodologies	3.5
4.3.3	M	Changes to methodologies	3.6
4.3.5	N	Emission or removal factors used	3.6
5.4	O	Uncertainties	3.7
	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.10
	Q	Verification	3.9

Tabel 3 | Kruistabel ISO 14064-1

## 4 | Energiemanagement actieprogramma

In dit hoofdstuk wordt het kwaliteitsmanagementplan (eis 4.A.2) en het energiemanagement actieplan (eis 3.B.2) van Thales vormgegeven.

### 4.1 Kwaliteitsmanagementplan

Het kwaliteitsmanagementplan gaat in op het borgen en verbeteren van de kwaliteit van de CO<sub>2</sub>-footprint en Scope 3 emissies. De algemene doelstelling van het kwaliteitsmanagementplan is om continue verbetering van efficiënte en effectieve omgang met energie en een vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de bedrijfsactiviteiten te waarborgen.

Daarnaast geeft het kwaliteitsmanagementplan inzicht in de procedures, het meten en rapporteren van de CO<sub>2</sub>-footprint. Met het kwaliteitsplan wordt er geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van Thales kan plaatsvinden. Er wordt inzicht verschaft in de energieprestaties van de totale bedrijfsvoering en de totale CO<sub>2</sub>-emissies als gevolg ervan. Met het kwaliteitsmanagementplan als middel beoogt Thales de kwaliteit van de data te borgen en te verbeteren in de organisatie en de prestaties te verbeteren.

### 4.2 Energiemanagementplan

De NEN-EN-ISO 50001 dient als richtlijn voor het opzetten van het Energiemanagement actieplan. Met de introductie van een energiemanagementsysteem wordt geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van Thales kan plaatsvinden. Kern van het energie- en kwaliteitsmanagementplan is continue evaluatie van de activiteiten en geconstateerde afwijkingen om verbeteringen te realiseren en zijn dan ook opgesteld volgens de Plan-Do-Check-Act cyclus zoals deze is opgenomen in de NEN-EN-ISO 50001.

### 4.3 Energiebeleid

Naast omzet- en winstgroei zijn voor Thales evenzeer personeelsbeleid, veiligheid, welzijn en milieu van essentieel belang.

De verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu vormen dan ook een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering van Thales.

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO<sub>2</sub>-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren. Ons energiebeleid is gericht op het zo optimaal inzetten van onze machines en andere bedrijfsmiddelen zodat we ons werk kunnen doen met een zo laag mogelijk energieverbruik. Met een lager energieverbruik snijdt het mes aan 2 kanten: een lager energieverbruik is goed voor het milieu vanwege de lagere CO<sub>2</sub>-uitstoot. Daarbij zijn er door het optimaal inzetten van de bedrijfsmiddelen lagere operationele kosten.

Naast dit energiebeleid is er ook een doelstelling om het energieverbruik van de processen en werkzaamheden te verlagen door middel van het nemen van reductiemaatregelen.

## 4.4 Doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de bedrijfsactiviteiten. Hierbij dient te worden opgemerkt dat door fluctuerende hoeveelheid werk en de samenstelling van de werkzaamheden (inzet materieel) het absolute energieverbruik hoger kan zijn, terwijl het relatieve verbruik wel degelijk lager is.

De specifieke doelstelling is om het energieverbruik in 2021 met 73% te verlagen ten opzichte van 2014. Deze doelstelling wordt gerelateerd aan het aantal Fte om de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie te monitoren.

Voor wat betreft de Scope 3 emissies zijn de volgende doelstellingen opgesteld:

*Thales Nederland reduceert 3% van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in het woon-werkverkeer in de periode 2017-2021 gerelateerd aan het aantal Fte*

*Thales Nederland reduceert 6% van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in de keten van SOTAS-systemen in de periode 2017-2021 gerelateerd aan het aantal verkochte SOTAS-systemen*

## 4.5 Uitvoering

### 4.5.1 Energieaspecten

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie en de keten waarin de onderneming actief is. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot. Dit inzicht is verwerkt in de verschillende rapportages. Periodiek (één keer in de 6 maanden) wordt deze lijst beoordeeld en getoetst op actualiteit van de werkelijke energiestromen.

### 4.5.2 Referentiejaar

Er is gekozen om de CO<sub>2</sub>-footprint van 2014 te gebruiken als referentiejaar. De CO<sub>2</sub>-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit. Vanuit de geconstateerde kansen wordt gekeken welke onderdelen in aanmerking komen voor het formuleren van doelstellingen. De directie stelt uiteindelijk de doelstelling vast.

### 4.5.3 Reductiedoelstellingen

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2021. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling worden jaarlijkse maatregelen geformuleerd. Beide worden vastgelegd in het jaarlijkse reductieplan. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Dit overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het jaarlijkse reductieplan.

### 4.5.4 Organisatie van de CO<sub>2</sub>-footprint

In 2017 is Thales begonnen om de CO<sub>2</sub>-emissies structureel in kaart te brengen conform ISO 14064-1. Echter, heeft Thales vanaf 2014 haar CO<sub>2</sub>-emissies in kaart gebracht in kader van het jaarlijks CSR-rapport. Het project LBN dat is aangenomen met gunningvoordeel heeft geleid tot het invoeren van een CO<sub>2</sub>-reductiesysteem in het kader van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder. Hiervoor zijn verantwoordelijkheden (administratie, werkvoorbereiding/ calculatie, HSE-managers) benoemd binnen Thales onder

eindverantwoordelijkheid van de directie van Thales. De HSE-Managers van de vestigingen zijn verantwoordelijk voor het opstellen en uitvoeren van de jaar rapportages, de monitoring van de emissiegegevens en de rapportage hierover aan de directie. Daarnaast is hoofd communicatie verantwoordelijk voor de communicatie over het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem, de doelstellingen en de voortgang die wordt gerealiseerd.

Stuurgroep mobiliteit is verantwoordelijk voor de mogelijkheden van CO<sub>2</sub>-reductie met betrekking tot woon/werk verkeer van medewerkers, inzet van privé voertuigen voor dienstreizen, efficiënter en effectievere logistieke bewegingen op de werken en andere manieren van werken.

De afdeling uitvoering is verantwoordelijk voor de optimale inzet van machines en personeel op de werken. Verder zijn zij verantwoordelijk voor het toezicht op de projectlocatie voor wat betreft het in de praktijk brengen van de maatregelen door de medewerkers. De afdeling werkplaats is verantwoordelijk voor het onderhoud van het materieel en het wagenpark binnen Thales.

#### 4.5.5 Energieverbruik Thales

Twee keer per jaar (elke 6 maanden) brengt Thales haar energieverbruik in beeld. De uitvoering van deze inventarisatie vindt plaats conform ISO 14064-1, het GHG-protocol voor scope 1 en 2 en de eventuele vereisten vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Tevens wordt er beoordeeld of de organisatorische grens nog actueel is.

De HSE-managers zijn verantwoordelijk voor het uitvoeren van de inventarisatie, geassisteerd door de administratie. Voor de inventarisatie wordt er gebruik gemaakt van een datasheet, waarin de conversiefactoren zijn opgenomen. De onderbouwing van de gegevens in het datasheet wordt verzameld in de CO<sub>2</sub>-map op het netwerk. Nadat de inventarisatie voor de betreffende periode heeft plaatsgevonden, voert de CO<sub>2</sub>-verantwoordelijke een kwaliteitscontrole uit op de data. Zij beoordeelt of de organisatiegrenzen juist zijn, de gegevens onder de juiste scope zijn verwerkt en of de juiste conversiefactoren zijn gehanteerd.

#### 4.5.6 Energie reductiekansen

Iedereen binnen Thales kan ideeën voor energie/CO<sub>2</sub>-reductie aandragen via de e-mail en/of informeel overleg. Deze energie/CO<sub>2</sub>-reductie kansen worden besproken in het CO<sub>2</sub>-overleg en daar gewogen op effectiviteit. Indien blijkt dat zij mogelijk effectief zijn, worden zij toegevoegd aan het energie audit verslag.

#### 4.5.7 Monitoren en beoordelen

Twee keer per jaar wordt de voortgang van de reductiedoelstelling en de afgeleide maatregelen en het jaarplan bepaald. De KAM-coördinator rapporteert de resultaten aan de deelnemers van het CO<sub>2</sub>-overleg. Directie en leden van het management. Deze rapportage omvat minimaal:

- ✓ Een overzicht van het energieverbruik en de CO<sub>2</sub>-emissies per scope
- ✓ Een vergelijking van het energieverbruik ten opzichte van het referentiejaar
- ✓ Een analyse van opvallende toe- en afnames van het verbruik en/of CO<sub>2</sub>-emissie
- ✓ De voortgang van en de prognose voor het behalen van de reductiedoelstelling en eventuele aanbevelingen voor preventieve of corrigerende maatregelen
- ✓ De status van eerdere preventieve of corrigerende maatregelen

Op basis van deze rapportage beslist de directie of bijsturing van de doelstellingen en/of aanpassing van het jaarplan noodzakelijk is.

## 4.6 TVB Matrix

	Taak-verantwoordelijkheid-bevoegdheid	Frequentie	Facility Manager vestigingen	HSE Managers bedrijfssonderdelen	Projectleider CO <sub>2</sub> -reductie	Hoofd communicatie	Externe adviseurs	Directie
<b>Inzicht</b>								
Verzamelen gegevens emissie inventaris	t	halfjaarlijks	x	x	x		x	
Collegiale toets op emissie inventaris	t	halfjaarlijks		x				x
Accorderen van emissie inventaris	b	jaarlijks						x
Opstellen emissie inventaris rapport	t	jaarlijks						x
Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling	t+v	jaarlijks		x	x			x
<b>Reductie</b>								
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	t+v	halfjaarlijks	x	x	x			x
Bepalen CO <sub>2</sub> -reductiemaatregelen	t	halfjaarlijks	x	x	x			
Bepalen CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen	t	jaarlijks	x	x	x			x
Accorderen van doelstellingen (directiebeoordeling)	b	jaarlijks			x			x
Realiseren CO <sub>2</sub> -reductie doelstellingen	v	continu	x	x	x			
Monitoring & evaluatie voortgang CO <sub>2</sub> -reductie	t+v	halfjaarlijks	x	x	x			x
<b>Communicatie</b>								
Aanleveren informatie nieuwsberichten	t	halfjaarlijks	x	x	x	x	x	
Actualiseren website	t+b	halfjaarlijks				x		
Actualiseren pagina SKAO-website	t+b	jaarlijks			x		x	
Bijhouden interne communicatie	t+b	halfjaarlijks			x	x	x	
Goedkeuren van interne communicatie	b	halfjaarlijks				x		x
Goedkeuren van externe communicatie	b	halfjaarlijks				x		x
<b>Participatie</b>								
Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven	t	halfjaarlijks			x		x	
Besluit deelname initiatieven (directiebeoordeling)	b	jaarlijks						x
Deelname aan sectorinitiatieven	v	continu			x			
<b>Overig</b>								
Eindredactie CO <sub>2</sub> -dossier	v	continu			x		x	
Voldoen aan eisen CO <sub>2</sub> -Prestatieladder	v	continu					x	
Uitvoeren Interne Audit CO <sub>2</sub> -reductiesysteem	t	jaarlijks					x	
Rapporteren aan management	b	halfjaarlijks			x			
Besluitvorming over CO <sub>2</sub> -reductiebeleid (directiebeoordeling)	v	jaarlijks						x

#### 4.7 Borging van het kwaliteits- en energiemangement actieplan

Thales beschikt over een veiligheidsmanagementsysteem op basis van VCA\*\*/ISO. De verantwoordelijkheid hiervoor ligt bij de HSE-managers. Het kwaliteits- en energiemangement actieplan staan naast het veiligheidsmanagementsysteem. Beide onderdelen worden hierdoor meegenomen in het systeem van interne en externe audits en de jaarlijkse directiebeoordeling.

##### 4.7.1 Interne audits

Jaarlijks wordt er een interne audit uitgevoerd. Deze audits zijn gericht op het toetsen van de effectieve en doelmatige implementatie van het energiebeleid. Daarnaast heeft het als doel om de kwaliteit van de CO<sub>2</sub>-footprint te verhogen en een betrouwbaar beeld te krijgen van de voortgang van de reductiedoelstellingen van Thales. De interne audit richt zich op de manier waarop de gegevens zijn verzameld en verwerkt. De interne auditor stelt een audit rapport op met daarin de bevindingen van de interne audit. Er wordt verhoogde aandacht besteed aan de volgende zaken:

- ✓ Kan de CO<sub>2</sub>-emissie inventarisatie worden geverifieerd met tenminste een beperkte mate van zekerheid
- ✓ Voldoet de inventarisatie aan de eisen gesteld in ISO14064-1
- ✓ Zijn de juiste gegevens gebruikt bij het opstellen van de CO<sub>2</sub>-footprint (steekproefsgewijs facturen en verbruik gegevens met elkaar vergelijken)
- ✓ Aan welk niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt er voldaan

Aanbevelingen uit de audits worden meegenomen in het jaarplan ter verbetering van het systeem.

##### 4.7.2 Externe audits

Jaarlijks wordt Thales door een externe auditor onderzocht of zij voldoet aan de eisen van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder voor het niveau waarvoor Thales is gecertificeerd.

##### 4.7.3 Directiebeoordeling

Jaarlijks vindt er een beoordeling plaats door de directie van het kwaliteitsmanagementsysteem op geschiktheid, passendheid en doelmatigheid. Hier wordt een rapportage van gemaakt, dat dienstdoet als kwaliteitsregistratie. De output van de management review is een jaarplan met daarin vermelde doelstellingen en/of verbeteringen voor het nieuwe jaar.

#### 3.7.4 Feedback

Aan de hand van de input uit de vorige fases en het evaluatierapport van de management review kunnen doelstellingen, indien noodzakelijk worden bijgesteld en kunnen er vervolgacties worden uitgezet om de verbeteringen te realiseren. Dit is nodig om continue verbetering van het kwaliteitsmanagementsysteem te bevorderen. De terugkoppeling van de uitkomsten wordt zowel mondeling als schriftelijk naar betrokkenen verzorgd. Zij dragen zorg voor het nemen van corrigerende/preventieve maatregelen binnen hun eigen organisatieonderdeel.



## 5 | Stuurcyclus

Het CO<sub>2</sub>-beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- ✓ De gegevens voor de CO<sub>2</sub>-footprint verzameld worden;
- ✓ Beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- ✓ Er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- ✓ Beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- ✓ De voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie en behalen van de doelstelling bepaald wordt.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid zijn weergegeven.



## 6 | Communicatieplan

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd over het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem van Thales.

### 6.1 Externe belanghebbenden

Hieronder worden de externe belanghebbenden opgenoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van energie en van de meest materiële CO<sub>2</sub>-emissies. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO<sub>2</sub>-reductie. Communicatie aan de externe belanghebbenden vindt plaats via de website van Thales.

Externe belanghebbenden	Belang CO <sub>2</sub> -beleid & kennisniveau
<b>Overheid</b>	Thales is een belangrijke leverancier van de Nederlandse overheid. De overheid heeft ambities om volledig duurzaam in te kopen en werkt aan een klimaatakkoord om de CO <sub>2</sub> -uitstoot in Nederland sterk te reduceren. De uitwerking vindt zowel op landelijk als op lokaal (vestigingsplaatsen) niveau plaats.
<b>ProRail</b>	Thales is een belangrijke leverancier van ProRail. Zij hebben als hoofdaannemer het LBN contract waarbij niveau 5 op de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder is vereist.
<b>Alle (potentiele) klanten</b>	(potentiele) klanten hebben in toenemende mate behoefte aan producten en diensten die duurzaam zijn. De kennis is bij de meeste bedrijven nog in ontwikkeling.
<b>Leveranciers</b>	Deze categorie belanghebbenden zijn verantwoordelijk voor een groot deel van de emissies die Thales Nederland in haar ketens heeft vastgesteld. Kennis over de CO <sub>2</sub> -uitstoot die hun materialen en/of diensten veroorzaken is beperkt aanwezig.
<b>Transporteurs</b>	Zowel in de aanvoer van materialen als in de afvoer van gereed product is (internationaal) transport een grote veroorzaker van CO <sub>2</sub> -uitstoot.

### 6.2 Interne belanghebbenden

Interne belanghebbenden zijn de medewerkers en het management van Thales. Deze zullen op de hoogte gehouden worden via nieuwsberichten op het intranet van Thales. Het management zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie en overige hoofdzaken van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid.

### 6.3 Projecten met gunningvoordeel

Communicatie over het CO<sub>2</sub>-beleid van Thales betreft niet alleen het beleid van het bedrijf als geheel, maar ook het beleid ten aanzien van projecten die aangenomen zijn met gunningvoordeel. Bij deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden over de CO<sub>2</sub>-uitstoot van het project als ook over de doelstelling en de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van het bedrijf. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project.

### 6.3.1 Project LBN

Op dit moment voert Thales Nederland één project met gunningvoordeel uit. Voorheen viel dit project onder de boundary van Thales Transportation Systems. Hier worden elk jaar de CO<sub>2</sub>-gerelateerde gegevens van verzameld.

Externe belanghebbenden voor dit project zijn opgenomen in de tabel met externe belanghebbenden van het bedrijf. Interne belanghebbenden zijn de medewerkers van Thales Nederland en de projectleiding.

## 6.4 Communicatieplan

<b>WAT (Boodschap)</b>	<b>WIE (uitvoerders)</b>	<b>HOE (Middelen)</b>	<b>DOEL- GROEP</b>	<b>WANNEER (Planning &amp; frequentie)</b>	<b>WAAROM (doelstelling)</b>
CO <sub>2</sub> -footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Hoofd Communicatie	Intranet, Thales Connect App/ HSE Nieuwsbrief	Intern	Halfjaarlijks Maand(en)	Bewustwording van de CO <sub>2</sub> - footprint intern vergroten
CO <sub>2</sub> -footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Hoofd Communicatie	Website Connect App	Extern	Halfjaarlijks Maand(en)	Bewustwording van de footprint onder externe partijen vergroten
CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Hoofd Communicatie	Intranet, Thales Connect App/ HSE Nieuwsbrief	Intern	Halfjaarlijks Maand(en)	Bewustwording van de doelstelling en maatregelen onder medewerkers vergroten
CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Hoofd Communicatie	Website Connect App	Extern	Jaarlijks	Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder externe partijen vergroten
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf en projecten	Hoofd Communicatie	Intranet, Thales Connect App/ HSE Nieuwsbrief	Intern	Halfjaarlijks Maand(en)	Betrokkenheid medewerkers stimuleren en medewerkers aanzetten tot CO <sub>2</sub> -reductie
Communicatieberichten	Hoofd Communicatie	Website Connect App	Extern	Halfjaarlijks	Betrokkenheid externe belanghebbenden stimuleren
Website updaten	Hoofd Communicatie	Website	Extern	Halfjaarlijks	Documenten updaten
Publicatieplicht SKAO	CO <sub>2</sub> verantwoordelijke	Website SKAO	SKAO	Jaarlijks	Publiceren van documentatie behorende bij eis 3.D.1 en jaarlijks updaten maatregelenlijst

## 6.5 Website

Op de website van Thales is een pagina ingericht over het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid van het bedrijf. Op deze pagina wordt de nodige informatie over het CO<sub>2</sub>-beleid weergegeven en zijn de laatste versies van de documenten terug te vinden.

### 6.5.1 Tekstuele informatie

Op de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder pagina op de website bevindt zich te allen tijde up-to-date informatie over:

- ✓ Het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid;
- ✓ De CO<sub>2</sub>-footprint;
- ✓ De CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO<sub>2</sub>-reductiesubdoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen (en de voortgang hiervan);
- ✓ Acties en initiatieven waarvan Thales deelnemer of oprichter is;
- ✓ Een verwijzing naar de bedrijfspagina op de website van de SKAO;

De voortgang zal beschreven worden middels het publiceren van de halfjaarlijkse communicatieberichten. Om daadwerkelijk transparant te kunnen zijn over deze voortgang, zullen de communicatieberichten minimaal twee jaar op de website zichtbaar blijven.

### 6.5.2 Gedeelde documenten

Tevens bevinden zich op deze pagina te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten (te downloaden als PDF).

- ✓ Communicatiebericht (eis 3.C.1)
- ✓ Het CO<sub>2</sub>-Reductieplan (eis 3.B.1 & 3.D.1)
- ✓ Het CO<sub>2</sub>-Managementplan (eis 2.C.3 & 3.B.2)
- ✓ Certificaat CO<sub>2</sub>-Prestatieladder

### 6.5.3 Website SKAO

Op de website van de SKAO bevinden zich te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten:

- ✓ Actieve deelname initiatieven (eis 3.D.1)
- ✓ Ingevulde maatregelenlijst
- ✓ Meest materiële scope 3 emissies (eis 4.A.1\_2)
- ✓ Ontwikkelingsproject (eis 4.D.1)
- ✓ Sector-breed CO<sub>2</sub>-emissie-reductieprogramma (eis 5.D.3)

Op de website van de SKAO dient elk document een PDF te zijn met vermelding van een versienummer, een handtekening van de autoriserende verantwoordelijke manager en de autorisatiedatum.

## Colofon

Auteur(s)	Nina van Lanschot, Harro van der Vlugt
Kenmerk	CO <sub>2</sub> -Managementplan
Datum	29-03-2019
Versie	1.0
Verantwoordelijke manager	Robert Hermans, Director Operations Thales Nederland

Handtekening autoriserend verantwoordelijk manager:

-----