

FAKULTET FOR INFORMASJONSTEKNOLOGI OG ELEKTROTEKNIKK

Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet – NTNU

Vedtatt av fakultetets styre 09.03.2018



Leseveiledning

Strategien til Fakultet for informasjonsteknologi og elektroteknikk (IE) består av tre deler.

Del 1 inneholder visjon, verdier, samfunnsoppdrag, utfordringer og overordnet målbilde for IE.

Del 2 omhandler IE-fakultetets kjerneoppgaver. Disse er utdanning og læringsmiljø, forskning og forskerutdanning, nyskapings- og innovasjonsvirksomhet, og formidling og kommunikasjon.

Del 3 handler om innsatsområder med tema som går på tvers av kjerneoppgavene våre. Disse inkluderer internasjonalisering, tverrfaglig samhandling, karriere og kompetanse, arbeidsmiljø og studentvelferd, campusutvikling, IEs utviklingsevne, samt kapasitet, kvalitet og effektivitet i administrative tjenester og systemer.

Til slutt kommer et kapittel om realisering av strategien. Dette beskriver hvordan hovedstrategien vil bli konkretisert gjennom prioriteringer, fokusområder, faglige satsinger og årsplaner.

Del 2 og 3 utgjør strategien. Her beskrives situasjonen IE ønsker å være i ved utgangen av strategiperioden (Målbildet 2025 konkretisert for hvert virksomhetsområde). Under hvert virksomhetsområde er det deretter formulert utviklingsmål på områder der IE særlig bør utvikle seg i perioden.

Strategien og de tilhørende utviklingsmålene skal bidra til å realisere IEs og NTNUs overordnede mål slik de fremkommer i kapitlet «Målbildet IE 2025», samt kapitlet «Målbildet – NTNU 2025» i NTNUs hovedstrategi «Kunnskap for en bedre verden».

Foto forside: Geir Mogen

Grafisk design og produksjon: NTNU Grafisk senter

01

Visjon, verdier, samfunnsoppdrag, utfordringsbildet og overordnet målbilde 4

Vår visjon..... 6

Våre verdier..... 8

Vårt samfunnsoppdrag.....10

Utfordringsbildet 2018.....12

Målbildet IE 202514

02

Kjerneoppgaver16

Utdanning og læringsmiljø18

Forskning og forskerutdanning20

Innovasjons- og nyskapingsevne.....22

Formidlings- og kommunikasjonsevne.....24

03

Tverrgående innsatsområder26

Internasjonalisering28

Tverrfaglig samhandling.....28

Karriere og kompetanse.....28

Arbeidsmiljø og studentvelferd28

Campusutvikling28

Utviklingsevne.....28

VÅR VISJON

VÅRE VERDIER

VÅRT SAMFUNNSOPPDRAG

UTFORDRINGSBILDET 2018

MÅLBILDET IE 2025

01



VÅR VISJON: VI GJØR FREMTIDEN SMART, TRYGG OG BÆREKRAFTIG

IE er «Fremtidsfakultetet». Vi bidrar til kunnskap for en bedre verden ved å muliggjøre en smart, trygg og bærekraftig fremtid for innbyggere, virksomheter og samfunn. Dette oppnås gjennom kjerneaktivitetene forskning, forskningsbasert utdanning, innovasjon og nyskaping, og formidling.

IEs visjon og strategier bidrar til høy forsknings- og utdanningskvalitet, og etisk forsvarlig kunnskapsutvikling. De understøtter bærekraftig omstilling, konkurransekraft, velferd og livskvalitet. De skal bidra vesentlig til at vedtatte nasjonale og internasjonale mål for forsknings- og utdanningspolitikken nås, til at Norge forblir et trygt og godt land å bo i, og til at FNs bærekraftmål for verden nås.



VÅRE VERDIER

IE-fakultetet slutter seg til NTNUs overordnede verdier:
kreativ, kritisk, konstruktiv og respektfull.





KREATIV

IEs virksomhet er forankret i akademisk frihet. Vi gir oss i kast med utfordrende spørsmål og oppgaver og søker innovative løsninger med bakgrunn i hele vår faglige bredde. Ved IE får mennesker, fag og faglige kulturer utvikle seg, og dette bidrar til å skape iderikdom. Vi verdsetter og stimulerer til innovasjon blant studenter og ansatte, og til nyskapende undervisning, forskning og formidling.

KRITISK

Vår virksomhet bygger på grunnleggende demokratiske verdier og vi representerer en fordomsfri og uavhengig stemme. Vår akademiske kultur kjennetegnes av debatt, kritisk refleksjon, faktabasert kunnskap, saklighet og høy etisk bevissthet. Vi utfordrer konvensjonelle ideer og løsninger.

KONSTRUKTIV

Vi er i åpen og løsningsorientert dialog med omverdenen, og vektlegger samhandling eksternt og internt. Vi tar samfunnsansvar og påvirker, korrigerer og utvikler hverandre og omgivelsene gjennom dialog og formidling av kunnskap. IE vektlegger medbestemmelse og aktiv medvirkning fra studenter og ansatte.

RESPEKTFULL

Alle ansatte og studenter har et ansvar for å bidra til et arbeids- og studiemiljø preget av respekt og omtanke. Vi legger til rette for personlig vekst og kompetanseutvikling. Vi bidrar til mangfold og likestilling i samfunnet og i egen virksomhet, og vi fremmer likeverd og toleranse. Ved IE viser vi respekt for ulike holdninger og meninger.

VÅRT SAMFUNNSOPPDRAG

Samfunnsoppdraget rommer både de forventningene omverdenen har til oss, og de samfunnsoppgavene vi selv ønsker å løse. Vi har et generelt oppdrag som er likt det andre fakulteter har, og et spesielt oppdrag som gjør oss unike.



Vårt generelle oppdrag

IE har et ansvar for å frembringe nye perspektiver for langsiktig grunnleggende forskning og for utdanning av fremragende kandidater. Vi tilbyr forskningsbasert utdanning på alle nivåer. Vi utvikler og formidler kunnskap og forvalter kompetanse innenfor alle våre fagområder. IE-fakultetet bidrar aktivt til innovasjon i samfunn og arbeidsliv.

En av våre oppgaver er å delta i en kunnskapsbasert offentlig debatt. Vi bruker vår viten til beste for samfunnet. Vi engasjerer oss i å løse globale utfordringer. Vår virksomhet fremmer positiv samfunnsmessig og menneskelig utvikling.

Vårt spesielle oppdrag

IE er det nasjonale tyngdepunkt for forskning og høyere utdanning innen IKT, matematiske, og elektrotekniske fag. IE er Norges fremste leverandør av kunnskap og kompetanse for å gjøre digitaliseringen, automatiseringen og elektrifiseringen av samfunnet trygg, bærekraftig og etisk forsvarlig. Vi bidrar sammen med våre samarbeidspartnere til å sette agenda for teknologisk og vitenskapelig utvikling både nasjonalt og internasjonalt. Vi bidrar til generisk kunnskaps- og metodeutvikling innenfor våre fagområder, til generell teknologiutvikling, og til grunnforskning og toppforskning som styrker NTNUs og Norges internasjonale omdømme.

Vi oppnår dette ved å:

- ha høye ambisjoner, og systematisk utvikle høy kvalitet i all vår virksomhet
- samarbeide tverrfaglig i hele universitetets bredde, og med samfunnet rundt oss
- benytte FNs bærekraftsmål som veiviser for våre bidrag til å løse samfunnsutfordringer

IEs fagområder utgjør et bredt, muliggjørende kunnskapsgrunnlag som bidrar til løsninger på de største samfunnsutfordringene. Tematisk har IE spesielt gode forutsetninger for å kunne bidra til:

- digitalisering og automatisering i industrien («Industri 4.0»), næringslivet og offentlig sektor
- velfungerende og sikker infrastruktur for menneskelig og maskinorientert kommunikasjon og samhandling
- elektrifisering av samfunnet
- utvikling av fremtidens energisektor (fornybar energi, energi-effektivisering, digitalisering)
- bærekraftig omstilling, verdiskaping og velferd («det grønne skiftet»), og ny teknologi som bidrar til å løse miljø- og klimautfordringer
- bedre skole- og utdanningstilbud, fra grunnskole til etter- og videreutdanning
- teknologisk, forretningsmessig og innholdsmessig utvikling i finans, media, kunst og kultur

IE skal aktivt initiere og delta i nasjonale og internasjonale forskningsinitiativer og tverrfaglige samarbeid som søker løsninger på ovennevnte samfunnsutfordringer.

UTFORDRINGSBILDET 2018

NTNU har i sin hovedstrategi identifisert tre trender som vil være viktige for NTNU i strategiperioden fram til 2025: skjerpet konkurranse, styrket samspill med samfunnet, og det å være en endringsvillig organisasjon. Disse vil også være viktige for IE-fakultetet. I tillegg har fakultetet en egen kapasitetsmessig utfordring i å kunne respondere på den store og raskt økende etterspørselen etter kompetanse, kandidater, etter- og videreutdanning, samt nyskaping og utvikling av ny kunnskap innen fakultetets fagområder.



Skjerpet konkurranse

IE-fakultetet vil oppleve skjerpet konkurranse fremover, både når det gjelder å rekruttere de beste medarbeiderne og studentene og når det gjelder å skaffe forskningsmidler. Konkurransen vil bli mer internasjonal. For å sikre at de beste utdanningssøkerne velger NTNU og IE, må vi ha studie- og læringsmiljøer som er anerkjent for sin høye kvalitet. Vi må sikre at studentene lykkes i arbeidsmarkedet og hindre frafall og studieforsinkelse. Mer av forskningen vil bli finansiert gjennom eksterne konkurransearenaer og i internasjonalt samarbeid. IE må være i stand til å vinne frem i konkurransen både nasjonalt og internasjonalt. Konkurransen om de beste medarbeiderne vil øke, og det stiller nye krav til IE som arbeidsgiver.

Styrket samspill med samfunnet

Samfunnet forventer at IE skal være en samarbeidspartner og bidragsyter i å finne morgendagens løsninger. Slik kan vi styrke verdiskapingen og finne gode løsninger på globale utfordringer. Store teknologiske endringer gir utfordringer, men kan også gi nye muligheter og styrket konkurransekraft. NTNU, og spesielt IE-fakultetet, må lede an i dette. Samarbeids- og nyskapingsskulturen må i enda større grad være en del av alle våre fagmiljøer.

En endringsvillig organisasjon

For at vi skal kunne hevde oss i konkurransen om å skape det beste forsknings- og læringsmiljøet, og være en attraktiv samarbeidspartner, må vi videreutvikle og forbedre virksomheten vår. Vi må gjennom gode og inkluderende prosesser være i stand til å utnytte våre samlede ressurser bedre gjennom tydelige prioriteringer og i større grad ta i bruk ny teknologi. Økt endringstakt i verden rundt oss krever at vi endrer oss raskere enn før. Vi må gjøre ressursmessige prioriteringer som bidrar til kontinuerlig kvalitetsforbedring.

Kapasitet til å svare på samfunnets utfordringer og forventninger

Fakultets fagområder etterspørres i stadig økende grad. For at IE skal kunne levere etterspurt utdanning, forskning og nyskaping, og svare på et økende behov for kompetansemessig omstilling og livslang læring i arbeidslivet, må kapasiteten økes i takt med behovet. Vi må evne å rekruttere dyktige fagfolk på alle nivåer i organisasjonen, og finne rett balanse mellom de ulike kategoriene ansatte.

MÅLBILDET **IE 2025**

IE 2025 er et overordnet bilde av hvor IE ønsker å være i utgangen av strategiperioden. Målbildet oppsummerer ambisjonene våre i strategien.



Overordnet gjelder målbildet «NTNU 2025» i NTNUs hovedstrategi «Kunnskap for en bedre verden» også for IE-fakultetet. Målbildet «IE 2025» representerer en presisering og spissing av dette på de områder som er spesielt relevante for IE-fakultetet. De etterfølgende utviklingsmålene for hvert virksomhetsområde skal bygge opp under målbildet «IE 2025».

I 2025 skal IE-fakultetet

- Være anerkjent som et av de ledende og mest attraktive universitetsmiljøer i Norden innen våre fagområder
- Ha verdensledende forsknings- eller utdanningsmiljø innen ett eller flere kjerneområder på alle våre institutter, og være internasjonalt konkurransedyktig på alle våre fagområder
- Tiltrekke og beholde de beste studentene og ansatte til Norge innen våre fagområder
- Være den ledende norske aktør på etter- og videreutdanning innen våre fagområder
- Ha laboratorier på internasjonalt konkurransedyktig nivå for vår eksperimentelle virksomhet, og hensiktsmessig og fremtidsrettet fysisk infrastruktur for vår virksomhet generelt
- Ha utmerket administrativ og teknisk støtte for våre kjerneaktiviteter, og være i front med å ta i bruk ny teknologi som forbedrer administrative og organisatoriske prosesser
- Være den foretrukne norske akademiske samarbeidspartner innen våre fagområder - for internasjonalt og norsk næringsliv, offentlig sektor, instituttsektoren, EU-konsortier, og internasjonal akademia
- Være en respektert, aktiv og etisk bevisst leverandør av kunnskapsbaserte råd og anbefalinger om politikk og strategi til myndigheter, beslutningstakere og styrende organer
- Være den ledende nasjonale bidragsyter til entreprenørskap og innovasjon med utspring i våre fagområder
- Ha kultur og praksis for forsknings- og utdanningssamarbeid, erfaringsutveksling, og deling av beste praksis på tvers av fakultetets enheter, fagområder og campuslokasjoner
- Ha høy ansatt-tilfredshet på alle enheter, og et godt og sikkert arbeidsmiljø for alle ansatte
- Ha høyest studenttilfredshet og det beste læringsmiljøet innenfor våre fagområder i Norge

KJERNEOPPGAVER

UTDANNING OG LÆRINGSMILJØ

FORSKNING OG FORSKERUTDANNING

INNOVASJONS- OG NYSKAPINGSVIRKSOMHET

FORMIDLINGS- OG KOMMUNIKASJONSVIRKSOMHET

02



■ VÅR UTDANNING OG VÅRT LÆRINGSMILJØ



Foto: Geir Mogen

UTVIKLINGSMÅL

IE skal gjennom målrettede tiltak:

Forankre alle utdanningstilbud i aktive, robuste fagmiljø med høy forskningsmessig og utdanningsfaglig kvalitet

Vektlegge både forsknings- og utdanningsfaglig kompetanse ved rekruttering og videreutvikling av vitenskapelig ansatte

Utvikle flere fremragende læringsmiljø, innovative læringsarealer, og effektive pedagogiske virkemidler som ansvarliggjør studentene og gir størst mulig læringsutbytte

Tilrettelegge for digitaliserte vurderingsprosesser, og utvikle varierte vurderingsformer som er godt tilpasset læringsaktiviteter og forventet læringsutbytte

Bidra til nødvendig digitalisering og fornying av NTNUs samlede studietilbud

Øke strategisk utdannings samarbeid nasjonalt og internasjonalt, og styrke samspillet med alle relevante samfunnsaktører for å videreutvikle kvalitet og relevans i studietilbudet

Utvikle nasjonalt ledende etter- og videreutdanningstilbud som bidrar til å dekke samfunnets behov for livslang læring og kunnskapsbasert omstilling

Øke andelen studenter som reiser på utveksling ved å styrke samarbeidsavtaler med andre universiteter, og tidlig informere studentene om utvekslingsmuligheter

Våre studietilbud har høy relevans for dagens og fremtidens samfunn, og gir både dyp spesialkompetanse og et solid grunnlag for livslang læring og tverrfaglige samarbeid. Studiekvaliteten er nasjonalt ledende og internasjonalt konkurransedyktig. Studieprogrammene har høy studenttilfredshet, høy gjennomstrømning, og lavt studentfracfall. Våre studenter får verdifull internasjonal utveksling i løpet av studiet, og utveksling til IE er attraktivt for utenlandske studenter.

Vi rekrutterer dyktige og motiverte studenter med relevant bakgrunn, nasjonalt og internasjonalt. Innen våre fagområder har vi de mest attraktive studieprogrammene i Norge. Alle våre studieprogram har god kjønnsbalanse.

Våre kandidater er Norges mest ettertraktede, anerkjente, selvstendige og innovative innenfor fakultetets fagområder. De er faglig og verdimestret godt kvalifisert for videre kunnskapsutvikling gjennom en livslang karriere. De er konkurransedyktige i et internasjonalt arbeidsmarked.

Vi bidrar til andre fakulteters studieprogram med en omfattende portefølje grunnleggende emner av høy kvalitet og relevans. Lektorutdanningen i realfag utdanner gode realfagslærere som bidrar til bedre kvalitet i skolen, noe som på sikt bidrar til bedre rekruttering til realfags- og teknologistudier. Vår forkursvirksomhet er også sentral i å styrke denne rekrutteringen, på nasjonalt nivå.

Våre videre- og etterutdanningstilbud er sentrale for kompetanseøkning og omstilling i arbeidslivet, og formidler resultater av vår forskning til bedrifter og offentlige virksomheter.

Vi har en utviklingsorientert og forbedringsøkende kultur for utdanning, og legger forskningsbasert kunnskap om god undervisning til grunn for utdanningsvirksomheten. Våre undervisnings- og vurderingsmetoder og læringsarealer er relevante, varierte og innovative. Vi er oppdaterte på nye undervisningsteknologier, og internasjonalt aktive i kunnskapsutvikling som forbedrer studietilbudet.

■ VÅR FORSKNING OG FORSKERUTDANNING



UTVIKLINGSMÅL

IE skal gjennom målrettede tiltak:

Øke forskningsaktiviteten i bredden, og stimulere til at alle ansatte med forskningstid publiserer aktivt i høykvalitets publikasjonskanaler

Styrke vårt internasjonale forskningsnettverk, gjennom økt forskerutveksling og deltakelse på viktige internasjonale arenaer

Øke vår deltakelse og uttelling i kvalitetsbaserte forskningskonkurranser, spesielt internasjonale toppforskningsvirkemidler og sentre for fremragende forskning

Foreta tydelige prioriteringer som utvikler fakultetet til en internasjonalt ledende forskningsaktør innen flere strategisk viktige fagområder

Styrke fagmiljøenes samarbeid med og erfaring fra næringsliv og offentlig sektor, gjennom strategisk rekruttering, videreutvikling av samarbeidsarenaer, og felles innsats for å identifisere viktige utfordringer og teknologigap

Sikre godt faglig lederskap og god administrativ støtte for alle faser av IEs forskning, med spesiell vekt på faglig-strategisk ledelse, prosjektakkvisisjon og -gjennomføring

Videreutvikle ph.d.-studiet i tråd med EUs prinsipper for «Innovative Doctoral Training»

Styrke fagdidaktisk forskningskompetanse, og fremme forskning på vår egen undervisning

Fremme etisk refleksjon og bevissthet i vår forskning og i anvendelser av forskningen

IEs forskning holder høy internasjonal kvalitet. Vi tar del i forskningsfronten, og har gode internasjonale nettverk. Våre fagmiljø er robuste, har god faglig ledelse, og tydelig forskningsprofil som bygger opp under utdanning og nyskaping. IE har internasjonalt ledende forskningsmiljøer innenfor strategisk viktige områder, og er initiativtaker i utvikling av eksisterende og nye forskningsområder. IEs fagmiljø er attraktive samarbeidspartnere for aktører i inn- og utland.

IEs forskning utnytter nasjonale fortrinn, styrker nasjonale satsningsområder, og møter globale samfunnsutfordringer. Vi er en tydelig initiativtaker til og partner i tverrfaglige samarbeid. IE samarbeider strategisk med SINTEF.

IE følger etiske retningslinjer som gir ansvarlig forskning og innovasjon. Vår forskning publiseres åpent, i høykvalitetskanaler. Forskningsdata, -metoder og programvare gjøres som hovedregel åpent tilgjengelig. Våre systemer for datahåndtering fungerer i henhold til etablerte retningslinjer.

Vår eksterne finansiering bygger kapasitet og nettverk, og utvikler forskningens relevans og kvalitet. Alle IEs fagmiljø hevder seg i nasjonale og internasjonale konkurranser om forskningsmidler. Forskningsporteføljen har god balanse mellom grunnleggende og innovasjonsorientert forskning, og IE har et velfungerende støtteapparat for forskningsprosjekter, fra akkvisisjon til avslutning. IE har oppdatert og profesjonelt driftet vitenskapelig infrastruktur som hevder seg godt internasjonalt.

IEs forskning bidrar til å videreutvikle utdanningskvalitet gjennom utvikling av studieprogram, emneportefølje og undervisningsformer, og ved at studenter tar aktivt del i forskningen.

IEs ph.d.-utdanning har fremragende kvalitet og høy relevans, og er en attraktiv karrierevei nasjonalt og internasjonalt. Kandidatene er høyt verdsatt i akademia, næringsliv og offentlig sektor.

■ VÅR INNOVASJONS- OG NYSKAPINGSVIRKSOMHET



UTVIKLINGSMÅL

IE skal gjennom målrettede tiltak:

Øke innovasjons- og nyskapingsevne basert på idéer fra vitenskapelig ansatte, ph.d.-prosjekter og studenter, og styrke vår kompetanse på og støtteapparat for dette

Integrere innovasjonskompetanse sterkere som læringsutbytte i IEs utdanningstilbud

Fremme åpen innovasjon gjennom økt fokus på åpen aksess, åpne data, åpen programvare, levende laboratorier, og samarbeid med næringsliv og offentlig sektor

Øke og videreutvikle samarbeidet med viktige nasjonale og internasjonale aktører og nettverk som fremmer innovasjon

Utnytte nærhet til regionale nærings- og kompetansekluster i alle NTNUs campusbyer som et fortrinn for å skape ny aktivitet og merverdi for norsk næringsliv

Tilføre samfunnet kompetanse og kunnskap som bygger ny industri og næring i Norge

I vår innovasjons- og nyskapingsevne inngår også åpen innovasjon (innovasjoner som ikke kan rettighetsbeskyttes) som et viktig element for å fremme nyskaping og verdiskaping innenfor fakultetets fagområder.

IE er den ledende norske UoH-bidragster til internasjonalt vellykket entreprenørskap og innovasjon med faglig basis i forskning innen IKT, matematiske fag og elektroteknikk, basert på idéer fra ansatte, studenter, og samarbeid med andre aktører.

IE bidrar betydelig til økt IKT- og digitaliseringsdrevet innovasjon i eksisterende norsk næringsliv og offentlig sektor, med vekt på å utnytte nasjonale fortrinn og ressurser.

IE bidrar til nyskaping både gjennom kandidatproduksjon, forskningssamarbeid med næringsliv, offentlig sektor og internasjonale partnere, knoppskyting og entreprenørskap, og åpen og brukerdrevet innovasjon. IE har kultur for innovasjon i hele fakultetets virksomhet.

IE bidrar gjennom sin nyskapingsevne betydelig til samfunnsmessig omstilling og det grønne skiftet.

IE samarbeider tett og systematisk med aktørene i NTNUs økosystem for nyskaping, i hensiktsmessig rolledeling mellom fakultet, institutt, og universitetet for øvrig.

■ VÅR FORMIDLINGS- OG KOMMUNIKASJONSVIRKSOMHET



UTVIKLINGSMÅL

IE skal gjennom målrettede tiltak:

Styrke dialogen med myndigheter og viktige beslutningstakere gjennom å skape og delta i relevante fora for dialog og relasjonsbygging

Øke vår synlighet som leverandør av kunnskap til samfunnet, virksomhetene og den enkelte innbygger, gjennom å delta mer aktivt i det offentlige ordskiftet og bidra i media

Fremme og bygge opp våre ledere og ledende forskere til tydelige talspersoner i media og offentlighet

Utvikle relevante og informasjonsrike nettsider for fakultet, institutter og ansatte, og gode profilsider på tjenesteportaler som er viktige for nasjonale og internasjonale fagmiljø

Øke strategisk bruk av sosiale media til effektiv formidling av vår forskning, utdanning og nyskaping til alle aktuelle målgrupper

Profesjonalisere kommunikasjon og støtteapparat rundt eksterne relasjoner og arrangementer

IEs formidlingsaktiviteter bygger på IEs faglige kompetanse og faglige resultater og meritter, og utnytter kanalene som er mest relevante for den aktuelle målgruppen. IEs fagmiljø fungerer som døråpnere for og oversettere av ny kunnskap og kompetanse for næringsliv og offentlig sektor. IE gir myndighetene faglig baserte råd, og har betydelig forsknings- og utdanningspolitisk innflytelse.

IEs faglige aktiviteter har god samfunnsmessig synlighet. IEs formidling og eksternekommunikasjon øker samfunnets forståelse for viktigheten av IEs fagområder og kjernevirksomhet for alle samfunnsområder.

IEs formidling og eksternekommunikasjon synliggjør IEs fagfolk, fagmiljø og merkevaren NTNU. Den bidrar til å forbedre IEs ressursmessige rammebetingelser, rekrutteringen til IEs studier og stillinger, kjønnsbalansen i IEs fagmiljø og på IEs studier, og IE-miljøenes faglige og samfunnsmessige omdømme.

IEs formidling bidrar til å skape økt forståelse for den samfunnsmessige betydning av universitetets bidrag til verdiskaping og innovasjon. IE dokumenterer og formidler betydningen av utdannede kandidater på alle nivåer for samfunnets innovasjonsevne og verdiskaping.

IE bidrar til at samfunnet og fagmiljøene har hensiktsmessige møteplasser, og leverer kunnskapsbasert innhold til disse møteplassene.

TVERRGÅENDE INNSATSOMRÅDER

INTERNASJONALISERING
TVERRFAGLIG SAMHANDLING
KARRIERE OG KOMPETANSE
ARBEIDSMILJØ OG STUDENTVELFERD
CAMPUSUTVIKLING
UTVIKLINGSEVNE
KAPASITET, KVALITET OG EFFEKTIVITET I
ADMINISTRATIVE TJENESTER OG SYSTEMER

03



TVERRGÅENDE INNSATSOMRÅDER

IE har de samme tverrgående innsatsområdene som NTNU:

- Internasjonalisering
- Tverrfaglig samhandling
- Karriere og kompetanse
- Arbeidsmiljø og studentvelferd
- Campusutvikling
- Utviklingsevne

I tillegg har IE definert «Kapasitet, kvalitet og effektivitet i administrative tjenester og systemer» som et eget tverrgående innsatsområde.

IE slutter seg til målbilde og utviklingsmål i NTNUs hovedstrategi innenfor de ovenstående områdene. IEs teknisk-administrative støtteapparat og infrastruktur skal bidra effektivt til primærvirksomheten. Vi skal ha felles standarder av høy kvalitet for viktige administrative prosesser og for ansattes og studenters arbeidsvilkår.

UTVIKLINGSMÅL

IE skal gjennom målrettede tiltak:

Fjerne byråkratiske hindre, effektivisere virksomheten, og fremme samhandling på tvers av organisatoriske enheter gjennom å fornye, forenkle, digitalisere og standardisere administrative rutiner og prosesser

Forbedre det administrative støtteapparatet ved å modernisere støttesystemer og arealbruk, og gjennom kontinuerlig administrativ kompetanseutvikling og kapasitetstilpasning

Styrke fakultetets HMS-kompetanse, og systematisk bruke arbeidsmiljøundersøkelser og medarbeidersamtaler til å bygge kultur som fremmer et godt og inspirerende fysisk og psykososialt arbeidsmiljø, og som forebygger alle former for trakassering

Styrke omstillings- og endringskompetansen for alle fakultetets ledere og ledergrupper

Understøtte utvikling og oppfølging av karriereplaner for alle vitenskapelige ansatte, spesielt for ansatte i rekrutteringsstillinger og nyansatte i faste vitenskapelige stillinger

Gi alle ansatte muligheter for faglig og personlig utvikling på en måte som gagnar både virksomheten og den enkelte medarbeider

Styrke og tydeliggjøre medvirkningsordninger og rutiner for internkommunikasjon knyttet til endringsprosesser

Tilby hensiktsmessige og tilstrekkelige arealer til leseplasser, arbeidsplasser og laboratorier for alle IEs studenter og ansatte

Bidra til høy trivsel og godt psykososialt miljø for alle IEs studenter, og styrke integreringen av internasjonale studenter ved IE







FRA VISJON TIL VIRKELIGHET

2018–2025

IEs hovedstrategi 2018–2025 er å regne som en understrategi til og konkretisering av NTNUs overordnede strategi «Kunnskap for en bedre verden», og skal bidra til implementering av denne.

IEs visjon og strategier skal konkretiseres videre i instituttene og fakultetsadministrasjonens egne strategier og prioriteringer.

Det vil bli utpekt et begrenset antall virksomhetsmessige fokusområder som er spesielt strategisk viktige å prioritere. Hvert fokusområde vil ha en varighet på ett til fire år. Porteføljen av fokusområder vil revideres årlig.

Det vil videre bli utpekt et begrenset antall faglige satsingsområder på fakultetsnivå. Hvert faglige satsingsområde vil ha en varighet på minimum tre til fire år. Porteføljen av satsingsområder vil revideres årlig.

Det vil bli utarbeidet årlige handlingsplaner og budsjettprioriteringer for å understøtte fokus- og satsingsområdene i praksis.