



endesa

# Resultados Consolidados 2021

22 de febrero, 2022

# Principales indicadores del periodo



## Contexto de mercado

Los desequilibrios del mercado mundial de gas provocan precios máximos en Europa

## Resultados financieros

4,3 miles MM€ de EBITDA, un 7% por encima del objetivo a pesar del difícil contexto

## Descarbonización

626 MW de nueva capacidad renovable  
Cartera de proyectos >75 GW  
~60% deuda sostenible

## Dividendos

1,44 €/acc. DPA, +11% por encima del objetivo

# Cumplimiento de objetivos



	2021	Objetivo		
EBITDA (miles MM€)	4,3	4,0	👍	+7 %
Resultado Ordinario Neto (miles MM€)	1,9	1,7	👍	+12 %
CAPEX bruto (miles MM€)	2,2	2,1	👍	+5 %
DPA bruto (€/acc.)	1,44	1,3	👍	+11 %



## KPIs Operativos

	2021	vs. 2020
Capacidad Renovable (GW) <sup>(1)</sup>	8,4	+8%
Cientes eléctricos liberalizados (MM)	5,9	+3%
RAB (miles MM€)	11,7	-%
Alineado a Taxonomía UE 2021	EBITDA	64%
	Capex bruto	75%

# Principales indicadores ESG: Reconocimiento mundial al desempeño de Endesa



## Medio ambiente

Ingresos, otros gastos fijos de explotación <sup>(1)</sup> y CAPEX alineados con la taxonomía de la UE

Acelerando la descarbonización total a 2040

## Social

Planes de Transición Justa y promoción continua de la Creación de Valor Compartido

Plan de acción para mejorar la inclusión de las personas con discapacidad

## Gobierno Corporativo

36% de mujeres en el CdA 2021

40% aprobado para 2022

Actualización de la política de derechos humanos

## Nuestra gente

Mejora de los KPIs de diversidad de género

Teletrabajo ampliado durante todas las olas de Covid-19

Ratings ESG



Puntuación: 76/100 (Avanzado)  
#1/66 Utilities Eléctricas & Gas  
#2/4921 Todos los sectores



Score: 87/100  
#7/104 Familia DJSI Utilities eléctricas  
#5/63 DJSI Global Utilities eléctricas



Puntuación: 4,9/5  
#1 Electricidad convencional



Rating AAA  
Top 8% Utilities (n=132)



SUSTAINALYTICS  
ESG risk

19,8 (Riesgo bajo)  
#21/295 Utilities eléctricas  
# 76/661 Utilities



B- (Prime)



Clima: A-  
Agua: A-  
(Liderazgo)

Indices ESG



S&P Dow Jones  
Indices

A Division of S&P Global



FTSE4Good



STOXX

ESG Leaders  
Indices



Sense in  
sustainability



El **52%** del free float<sup>(2)</sup> son inversores socialmente responsables

(1) Considerados susceptibles de clasificación entre las categorías de actividades de acuerdo con el Reglamento de la Taxonomía de la Unión Europea (UE)

(2) 15,4% del total de acciones en circulación, excluido el accionista principal

# Novedades regulatorias



2021

RDL 12/2021 -  
17/2021- 23/2021

- Medidas fiscales temporales para contener la factura eléctrica (reducción del 7% del Impuesto sobre la generación, del Impuesto Especial sobre la Electricidad y del IVA)
- Reducción del 96% de los cargos del sistema 2021 y aumento de descuentos del Bono Social
- Tasa del gas hasta el 31 de marzo de 2022

RDL 29/2021

- Extensión de medidas fiscales y sociales
- Ampliación de los plazos de permisos de las renovables

Cargos del sistema y  
peajes

- Los cargos del sistema 2022 se reducen en un 31% vs la referencia del 1 de junio, y reducción de un 5,4% de los peajes

RDL 1125/2021

- Asignación de fondos de la UE a la distribución (0,5 miles MM€ a la digitalización de la red y a las infraestructuras de recarga de V.E.)

2022

Sentencia T.S. coste  
combustible Islas

- Nueva metodología de las subastas se definirá en los próximos meses

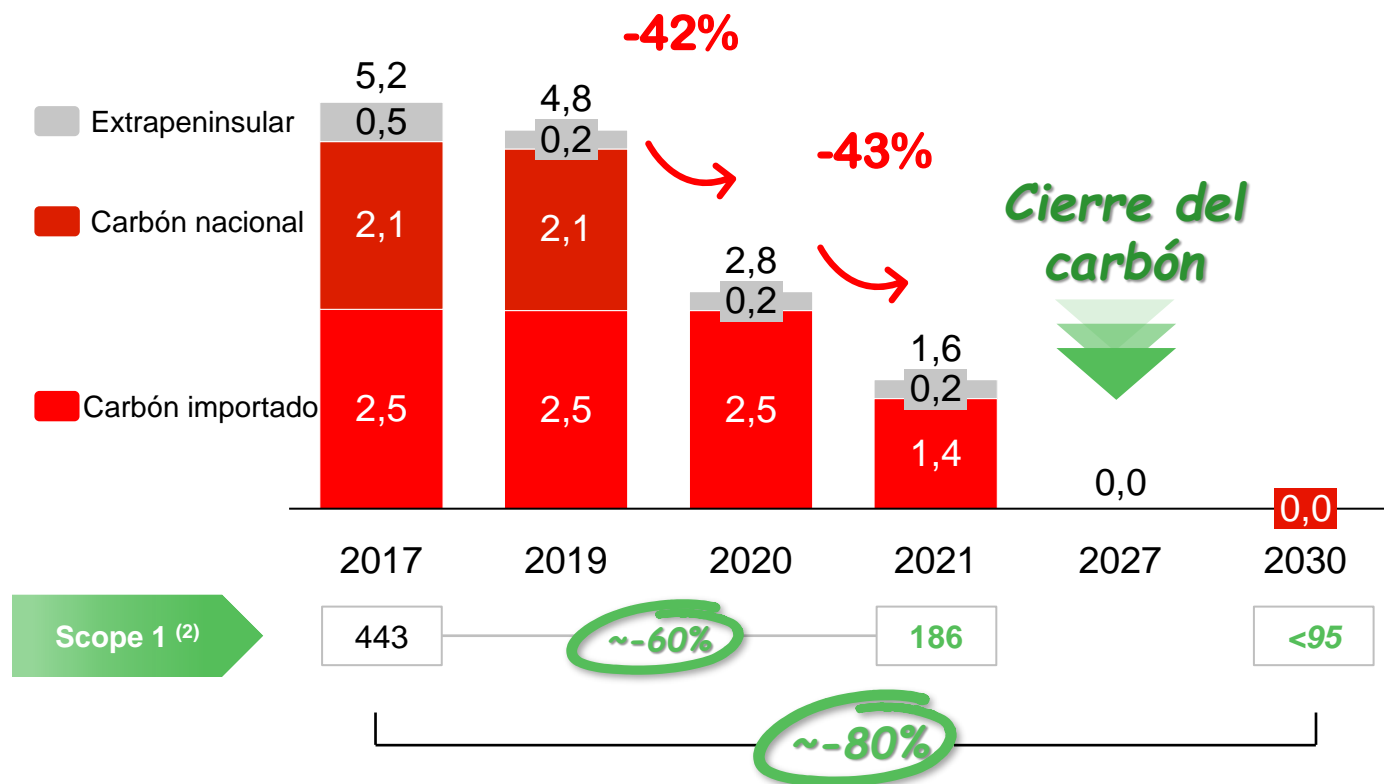
Sentencia T.S. Bono  
Social

- Anulación del actual mecanismo del Bono Social vigente desde 2017

# Bien encaminados hacia la **descarbonización total** de nuestro mix de generación



Evolución de la capacidad de carbón, (GW)<sup>(1)</sup>



- **43% de capacidad de carbón**: Cierre de la planta de Litoral
- La central de carbón de As Pontes** está pendiente de recibir la autorización de cierre
- Planes de Transición Justa** presentados para todas las plantas de carbón en proceso de cierre

Ingresos del carbón 2021 : **~1%**

Producción carbón: **1%** (vs. 2,5% en 2020)

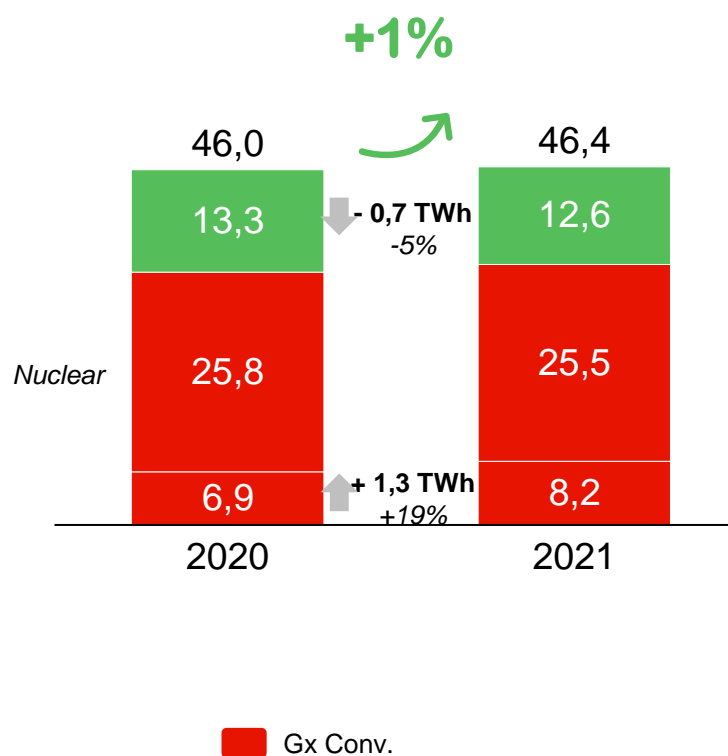
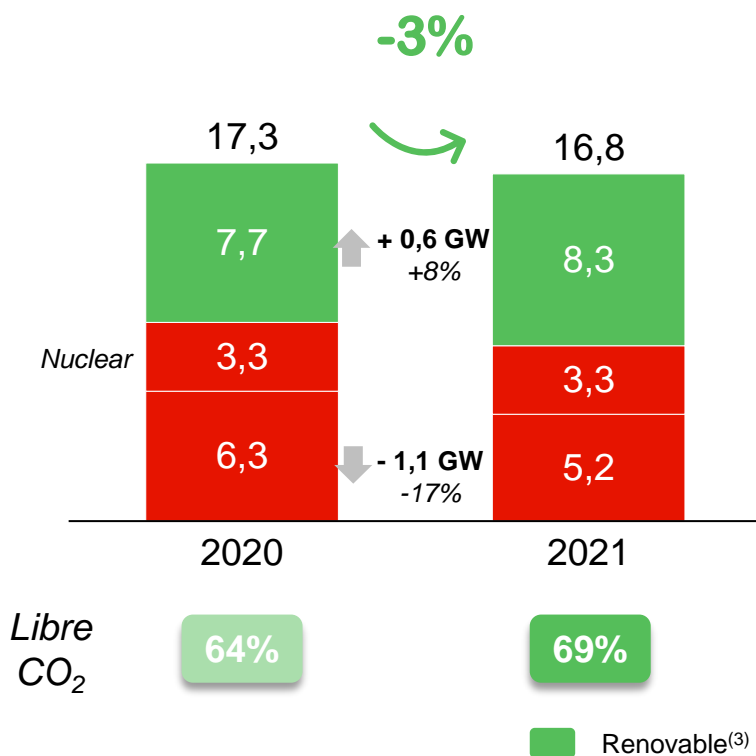
Scope 1: **+3%** emisiones específicas de CO<sub>2</sub>

# Un mix de generación más **verde** reemplazando las plantas de carbón por renovables

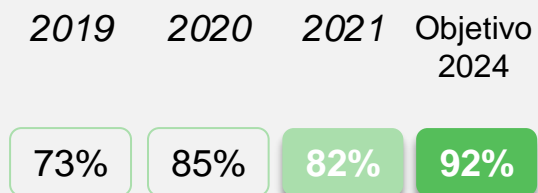


Capacidad Instalada<sup>(1)</sup> (GW)

Producción<sup>(2)</sup> (TWh)



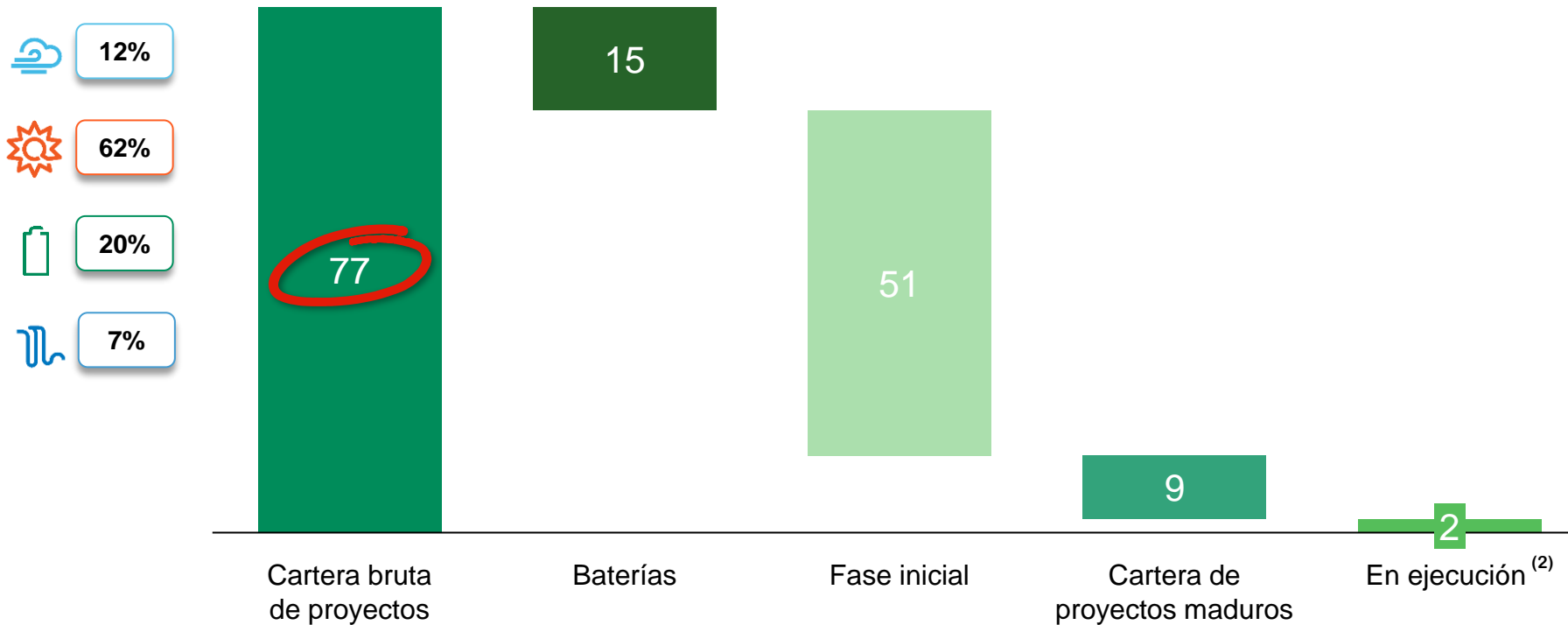
Producción libre de emisiones CO<sub>2</sub>



(1) Capacidad neta peninsular. No incluye 77 MW en 2021 y 62 MW en 2020 de renovables extrapeninsulares. Cifras redondeadas  
 (2) Generación peninsular. Energía en barras de central. No incluye 169 GWh en 2021 y 113 GWh en 2020 de renovables extrapeninsulares. Cifras redondeadas  
 (3) Incluye gran hidráulica

# Una sólida cartera de proyectos para apoyar el crecimiento de renovables

Cartera bruta de proyectos renovables<sup>(1)</sup> (GW)



- Cartera bruta de proyectos : **77 GW**
- ✓ **11 GW** Cartera de proyectos maduros + en ejecución
- ✓ Almacenamiento (BESS): **15 GW**
- ✓ **~8 GW** con puntos de conexión

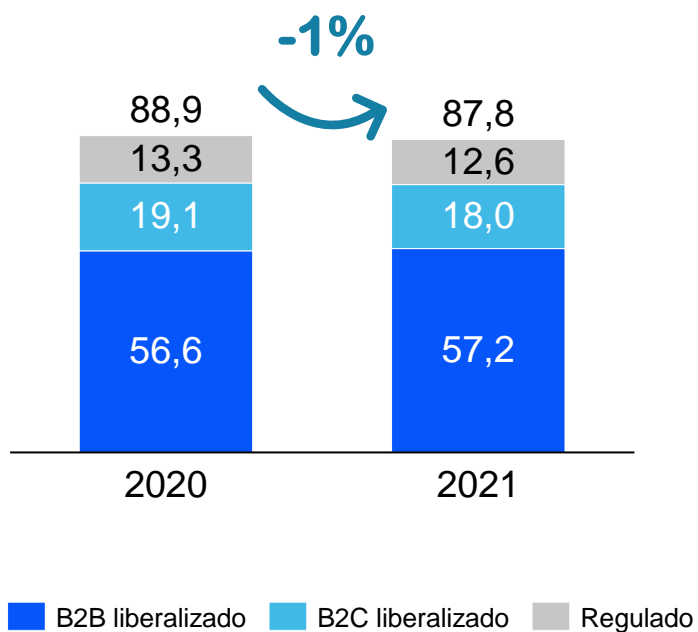
(1) A fecha 31 de Diciembre 2021. Cifras redondeadas  
(2) Sólo se consideran los proyectos con fecha de puesta en marcha 2022-24.



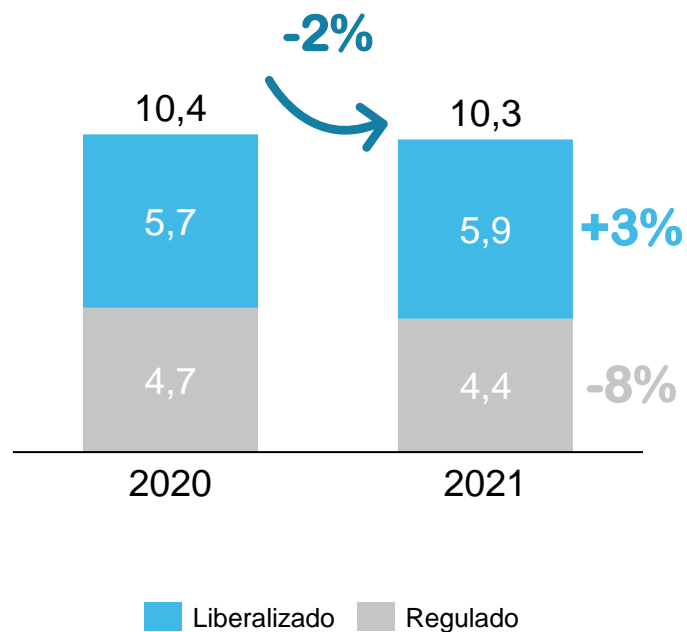
# +3% de incremento de clientes liberalizados en un escenario competitivo



Energía vendida<sup>(1)</sup> (TWh)



Clientes eléctricos<sup>(1)</sup> (MM)



## KPIs Digitales Comercialización

	2020	2021	
Contratos digitales (MM)	5,7	6,6	+16%
Facturación digital (MM)	4,4	5,8	+32%

## KPIs Endesa X

	2020	2021	
Contratos E-home (MM)	1,8	2,2	+22%
Puntos de recarga <sup>(2)</sup> (k#)	7,1	9,5	+34%
Puntos de recarga e-bus (#)	12	35	~3x

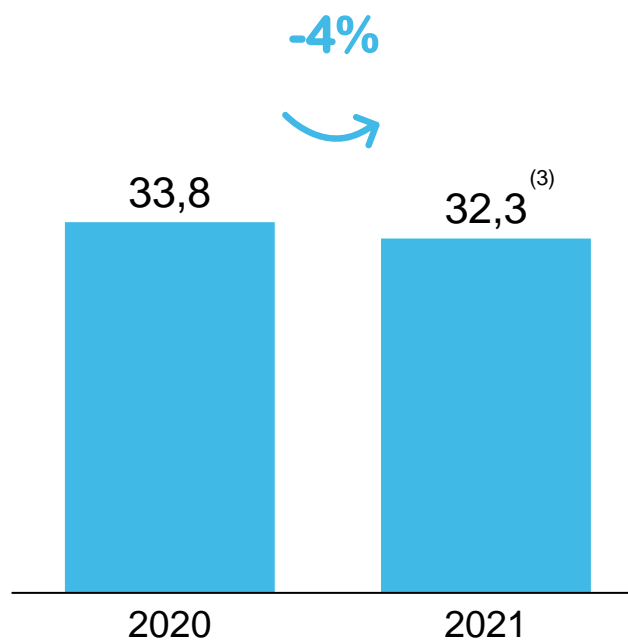
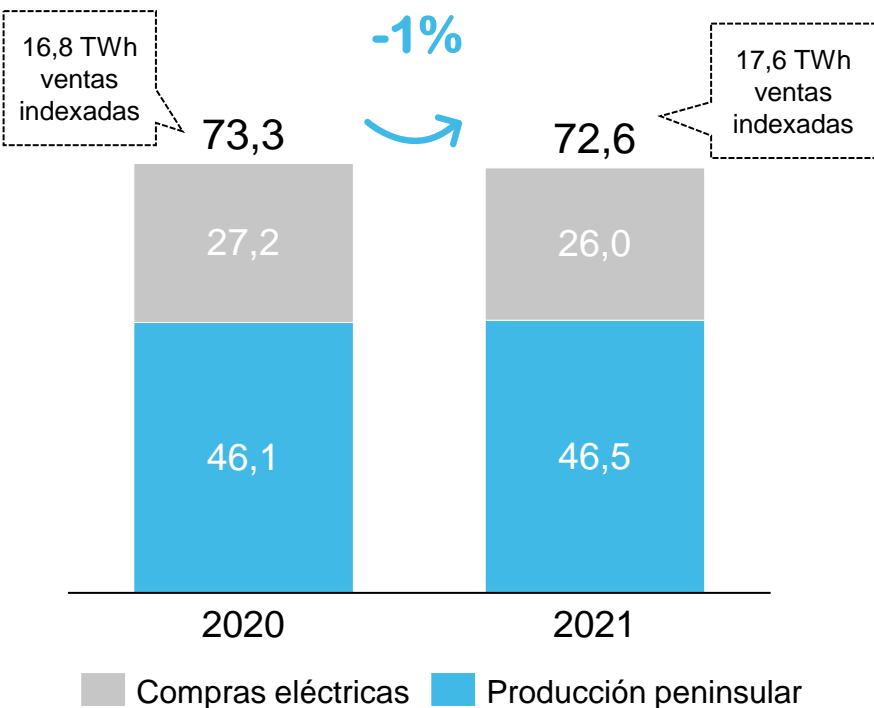
# El margen eléctrico integrado se ve afectado por el coyuntural contexto de mercado



Ventas liberalizadas<sup>(1)</sup> (TWh)

Margen integrado<sup>(1)</sup> (€/MWh)

KPIs Financieros



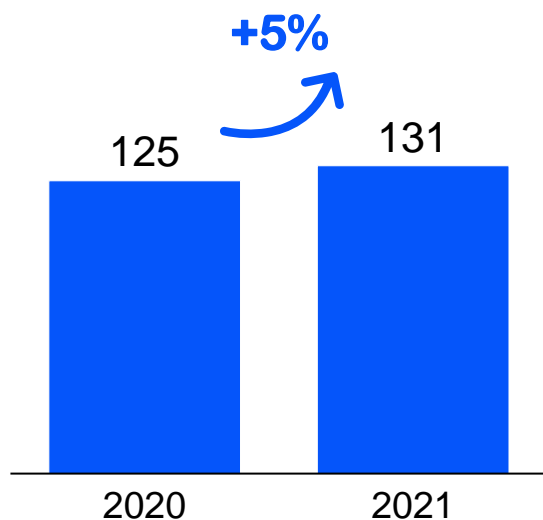
	2020	2021	
Ingreso unitario (€/MWh)	65,4	83,8	+28%
Coste variable <sup>(2)</sup> (€/MWh)	31,7	51,5	+62%
Margen de comercialización (€/MWh)	~10	~10	-%
	2022	2023	
Producción cubierta <sup>(4)</sup>	97%	55%	

(1) Ver detalle diapositiva 42  
 (2) Coste de producción + coste de compra de energía + servicios complementarios  
 (3) Incluye cobertura de commodities por 136 MME  
 (4) Producción base

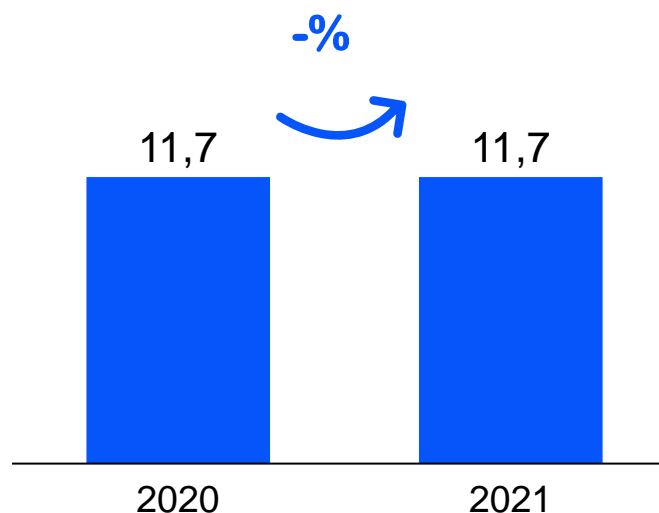
# Redes: Recuperación de volúmenes



Energía distribuida<sup>(1)</sup> (TWh)



RAB (miles MM€)



KPIs operativos

	2020	2021	
NIEPI <sup>(2)</sup> (#)	1,2	1,2	-%
TIEPI <sup>(3)</sup> (min.)	58	61	+5%
Pérdidas <sup>(4)</sup> (%)	7,1	7,1	- pp

Energía a clientes de red<sup>(5)</sup> (TWh)



- (1) Energía suministrada a los clientes en barras de subestación, con o sin contrato, consumos auxiliares de generadores y salidas hacia otras redes (transporte o distribuidores)
- (2) Número de Interrupciones Equivalente a la Potencia Instalada
- (3) Tiempo de Interrupción Equivalente a la Potencia Instalada Según el regulador español. Minutos de interrupción propios + Programados y de Transporte

- (4) Entradas de energía a la red de distribución menos energía distribuida dividida entre las entradas de energía al sistema de distribución
- (5) En barras de central (criterio REE)

# 2021

## Resultados financieros

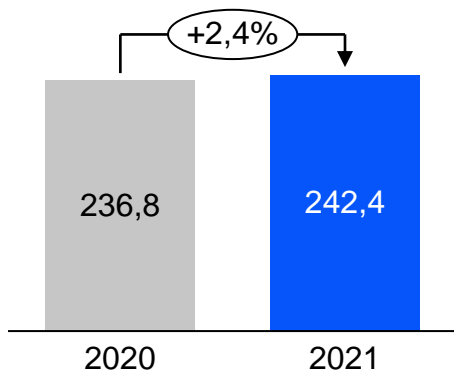
The logo for Endesa, featuring the word "endesa" in a lowercase, sans-serif font. The letters are blue with a white outline, and the "e"s are stylized with a horizontal bar.

# Contexto de mercado

La subida de las commodities impacta en los precios eléctricos



Demanda en España (peninsular)(TWh)<sup>(1)</sup>



Área Endesa<sup>(2)</sup> :

2021

Por segmento (No ajustado)

Ajustado<sup>(3)</sup> +1,7%

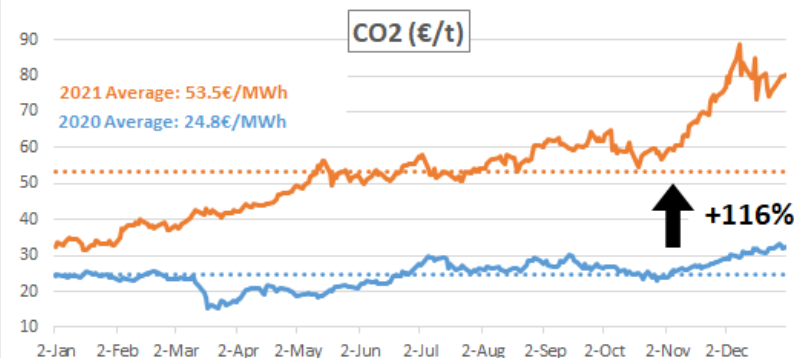
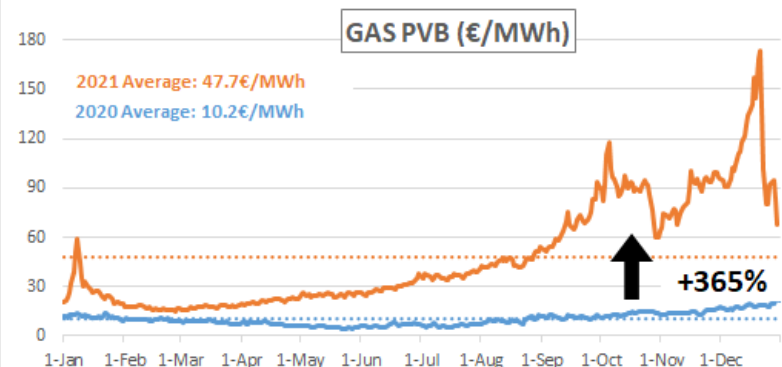
Industrial -0,3%

No ajustado +1,5%

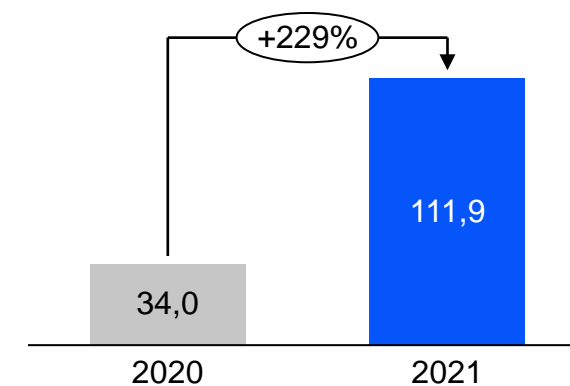
Servicios +8,3%

Residencial -3,5%

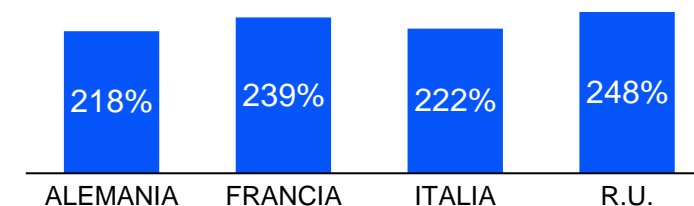
Precios spot de las commodities



Precio medio del pool (€/MWh)



Incremento anual del precio en Europa



(1) Demanda peninsular no ajustada. Fuente: REE

(2) Fuente: Estimaciones propias de Endesa peninsular. Variación respecto 2020

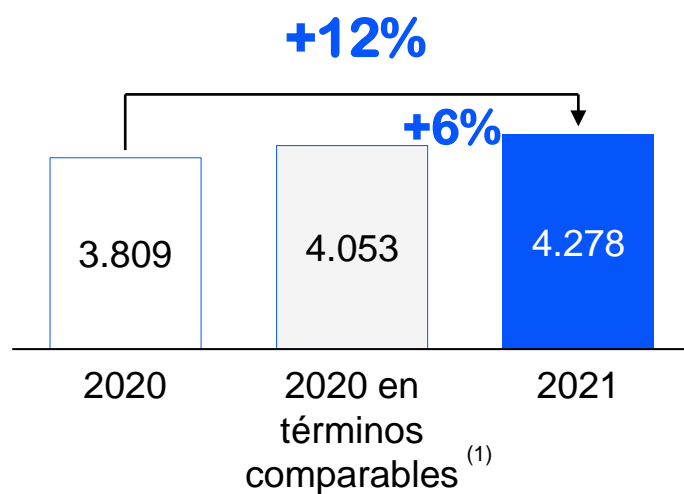
(3) Ajustado por laboralidad y temperatura

# Principales magnitudes financieras

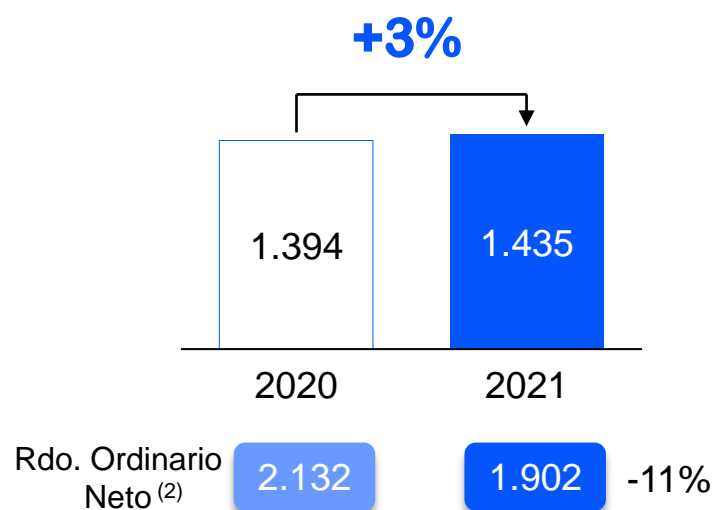
MM€



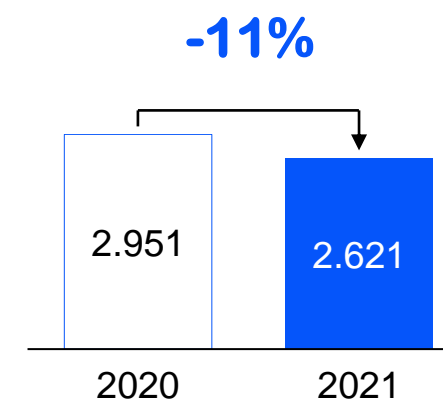
## EBITDA



## Resultado Neto



## FCO

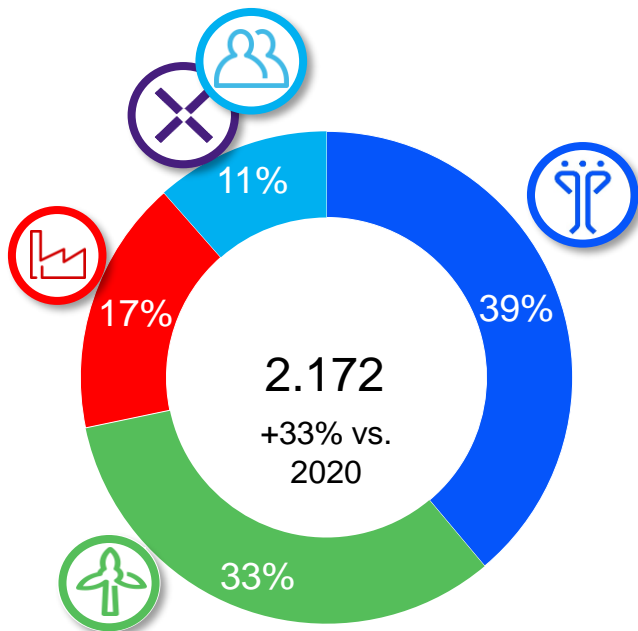


(1) Las provisiones netas de personal registradas en 2020 ascendieron a -244 MM: -1 MM€ en Renovables, -49 MM€ en Clientes, -46 MM€ en Redes y -148 MM€ en Generación Convencional

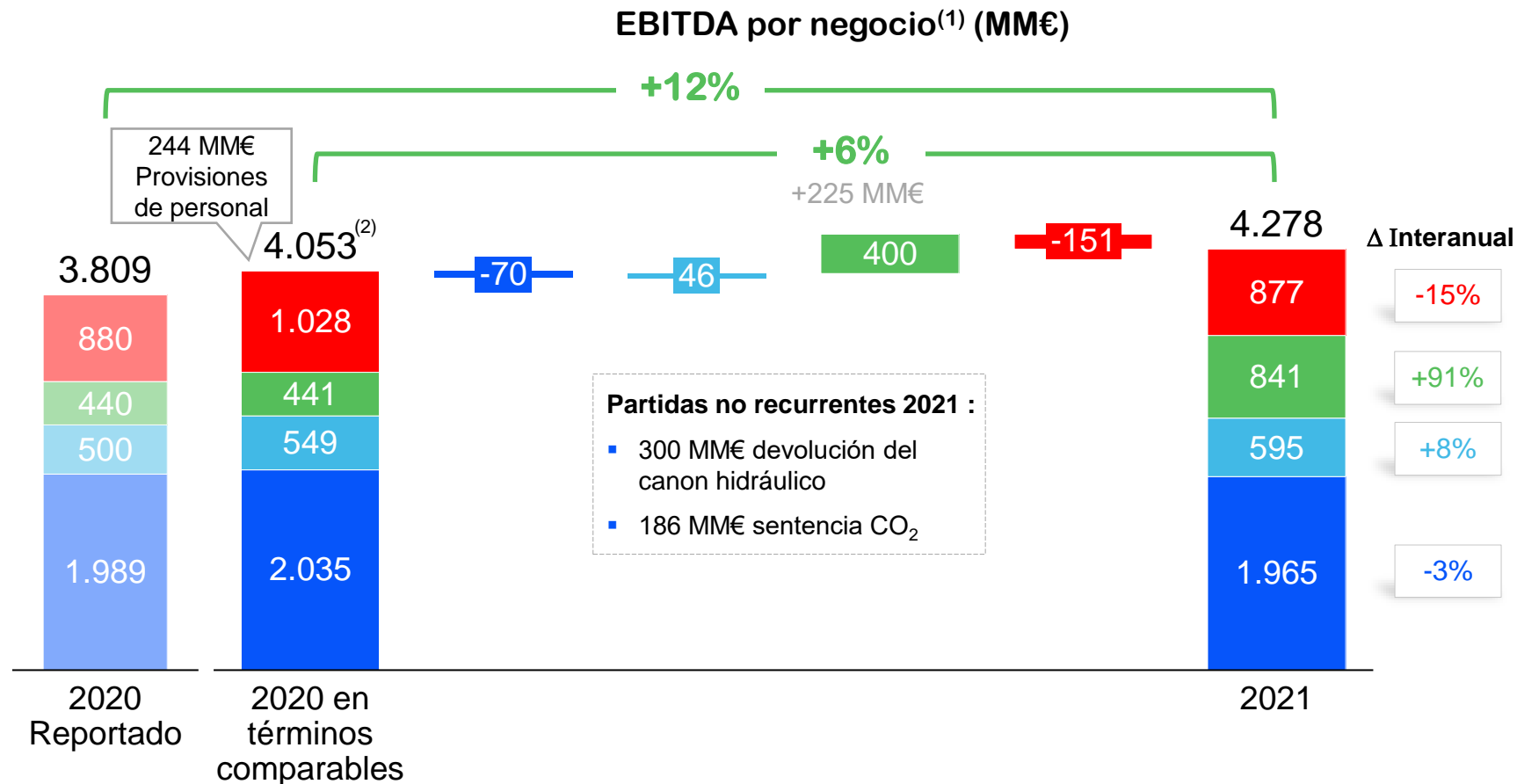
(2) Ver detalles en la diapositiva 42

# Crecimiento del EBITDA gracias a los esfuerzos de **endesa** gestión y a las partidas no recurrentes

Capex bruto por negocio (MM€)



EBITDA por negocio<sup>(1)</sup> (MM€)



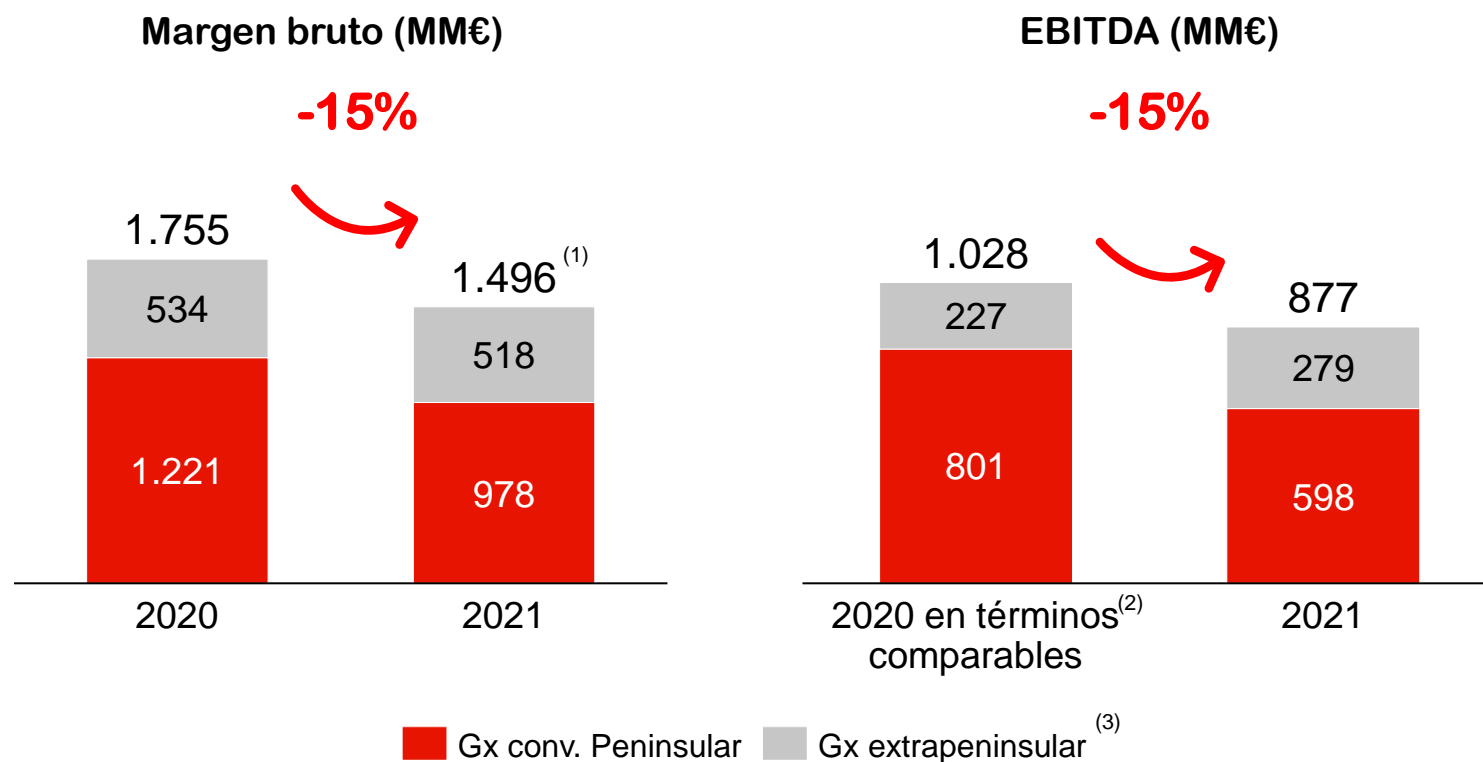
■ Redes ■ Clientes (Comercialización+Endesa X) ■ Renovables ■ Generación convencional y Otros<sup>(3)</sup>

(1) Cifras redondeadas

(2) Ver detalles en la diapositiva 14

(3) Incluye nuclear, CCGTs, extrapeninsular, estructura corporativa, servicios, ajustes y otros

# Gx Convencional : afectado por un difícil contexto de mercado



- Margen bruto: 1.496 MM€ (-259 MM€)
  - Eléctrico: - 240 MM€
  - Extrapeninsular: -16 MM€
  - Gas mayorista: -165 MM€
  - Sentencia CO<sub>2</sub> : +160 MM€
- Costes fijos en términos comparables<sup>(2)</sup> y otros: 619 MM€ (reducción 108 MM€)

(1) Las cifras del negocio de generación convencional incluyen nuclear, CCGT, extrapeninsular, estructura corporativa, servicios, ajustes y otros

(2) EBITDA 2020 reportado: 880 MM€. Ver detalles en la diapositiva 14

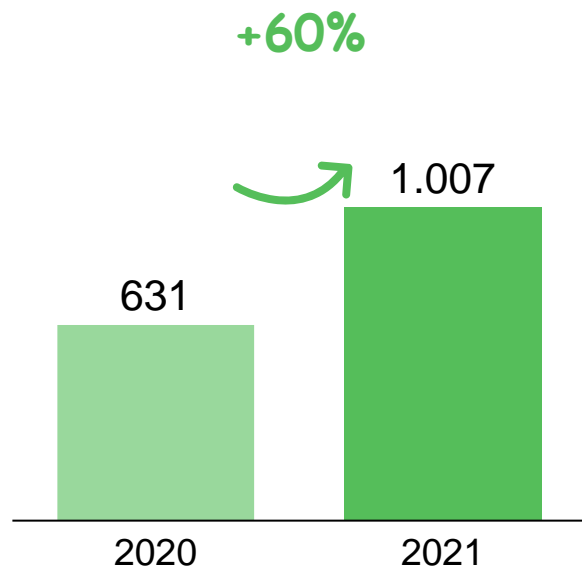
(3) Las cifras de gestión no incluyen los derivados



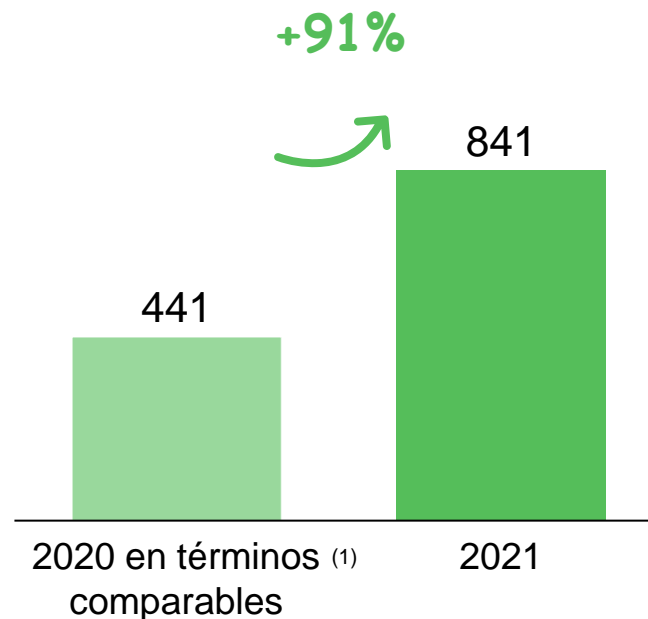
# Renovables: aportando crecimiento al EBITDA



Margen bruto (MM€)



EBITDA (MM€)

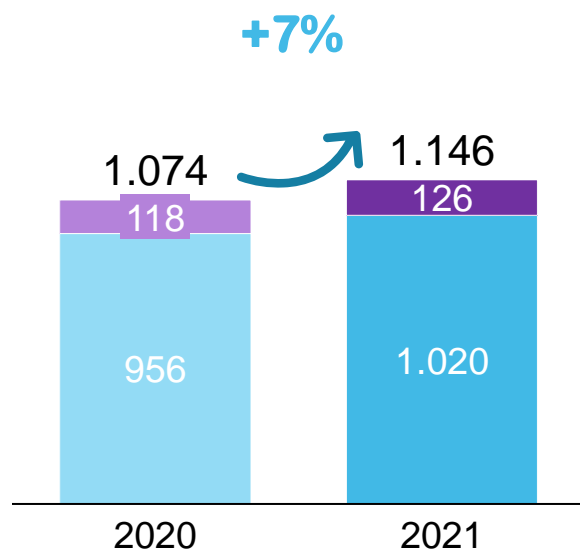


- Margen bruto: 1.007 MM€ (+376 MM€)
  - +50 MM€ de mejoras operativas
  - +326 MM€ de no recurrentes por la devolución del canon hidráulico 2013-2020 y sentencia del CO<sub>2</sub>
- Costes fijos y otros: 166 MM€ (reducción 24 MM€)

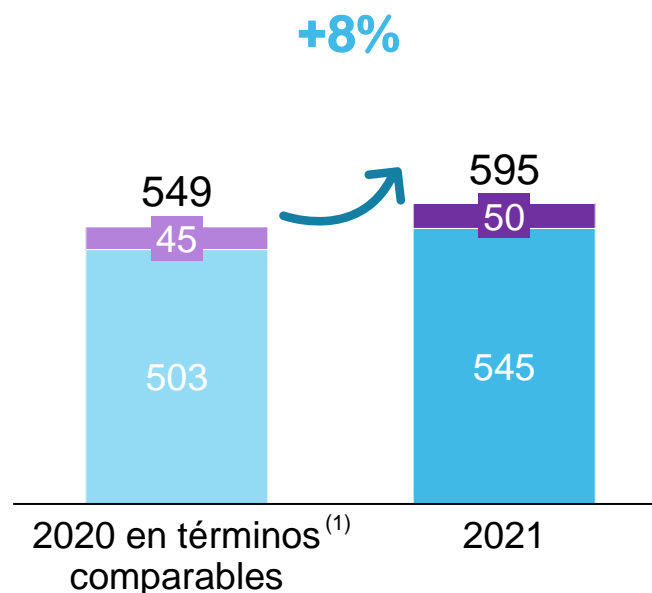
# Cientes: Crecimiento del EBITDA del +9% en un escenario competitivo



Margen bruto (MM€)



EBITDA (MM€)



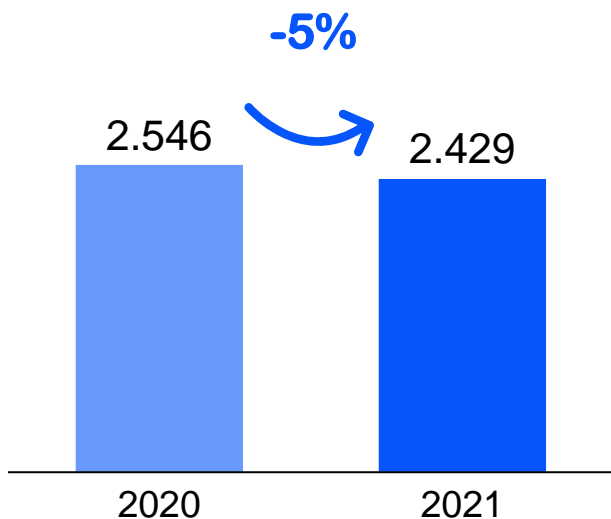
Comercialización Endesa X

- Margen bruto: 1.146 MM€ (+72 MM€)
  - +81 MM€ de comercialización de gas
  - -17 MM€, comercialización eléctrica
  - +8 MM€ en Endesa X
- Costes fijos y Otros: 551 MM€ (incremento 26 MM€)

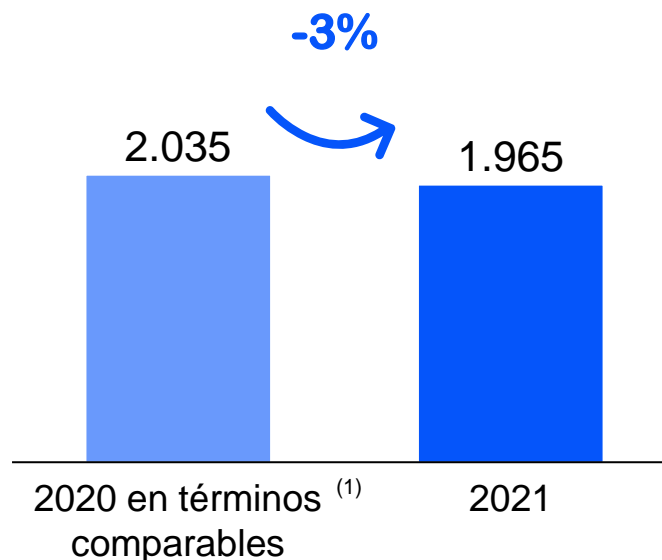
# Redes: desempeño en línea con expectativas



Margen bruto (MM€)



EBITDA (MM€)



Capex neto, (miles MM€)	0,5	0,6	+20%
Capex digital (miles MM€)	0,2	0,4	+100%

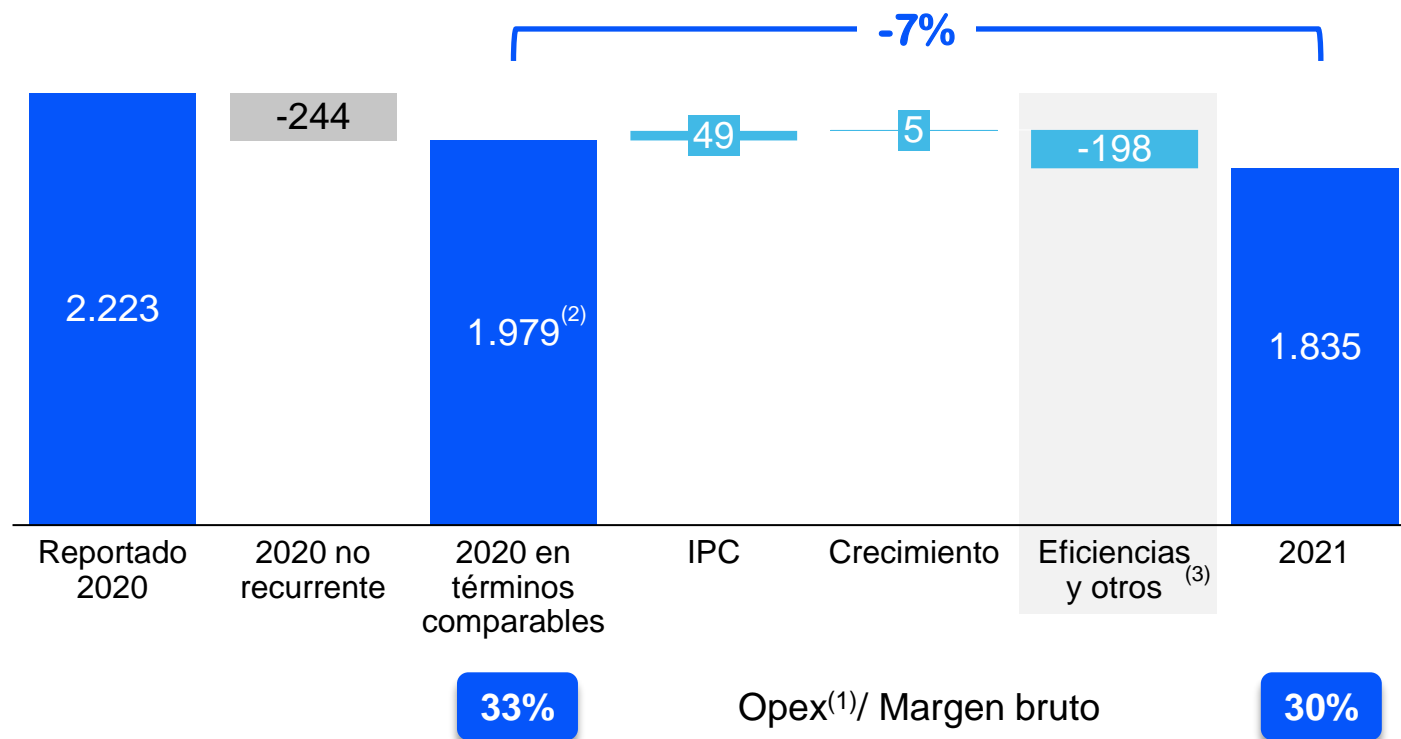
RAB (miles MM€)	11,7	11,7	-%
-----------------	------	------	----

- Margen bruto: 2.429 MM€ (-117 MM€), impactado por los nuevos parámetros retributivos y las menores regularizaciones de años anteriores
- Costes fijos en términos comparables<sup>(1)</sup> y otros: 464 MM€ (reducción 47 MM€)

# Las eficiencias en todos los negocios provocan una reducción del Opex del 7%



Evolución del Opex<sup>(1)</sup> (MM€)



KPIs de Eficiencias

	2020	2021	
Opex/MW (k€/MW)	25	23	-8%
Coste del Servicio (€/cl.)	11,1	11,0	-1%
Opex/ Clientes de red (€/cl.)	42	40	-5%

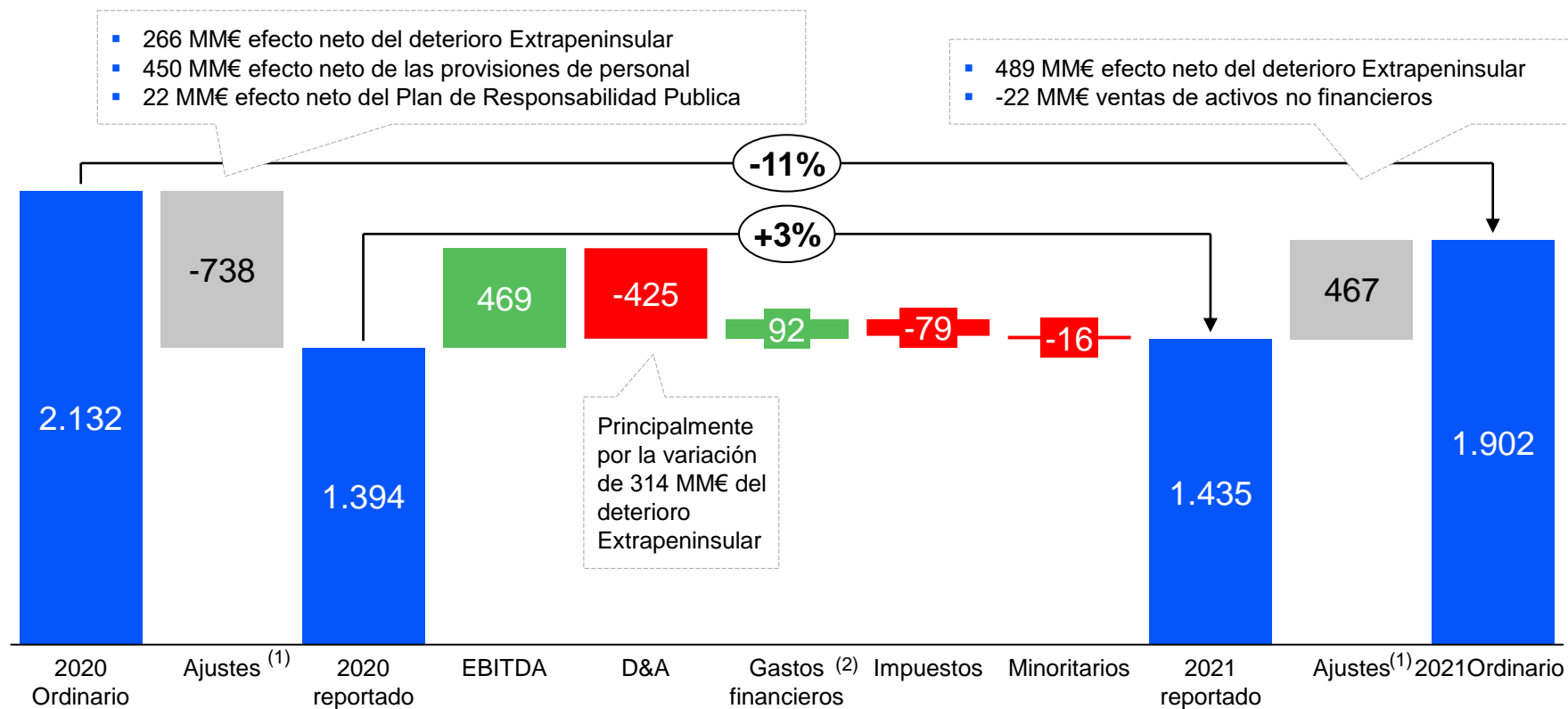
(1) Opex: Costes fijos totales en términos nominales (netos de capitalizaciones)

(2) Ver detalles en la diapositiva 14

(3) Incluye los ajustes netos de los costes fijos: actualización de las provisiones para los planes de reestructuración de la plantilla en marcha (-42 MM€), Plan Covid-19 en 2020 (+25 MM€), y procedimientos disciplinarios e impuestos (+52 MM€)

# Evolución del Resultado Neto

MM€



- Resultado Neto +3%, Resultado Ordinario Neto -11%
- EBITDA +12%
- D&A principalmente afectado por el mayor deterioro Extrapeninsular
- Mayores ingresos financieros impulsados por el CO<sub>2</sub> y los intereses devengados del canon hidráulico (+121 MM€)
- Tipo impositivo efectivo 24,3% (vs. 22,5% ajustado<sup>(3)</sup> en 2020)

Resultados 2021

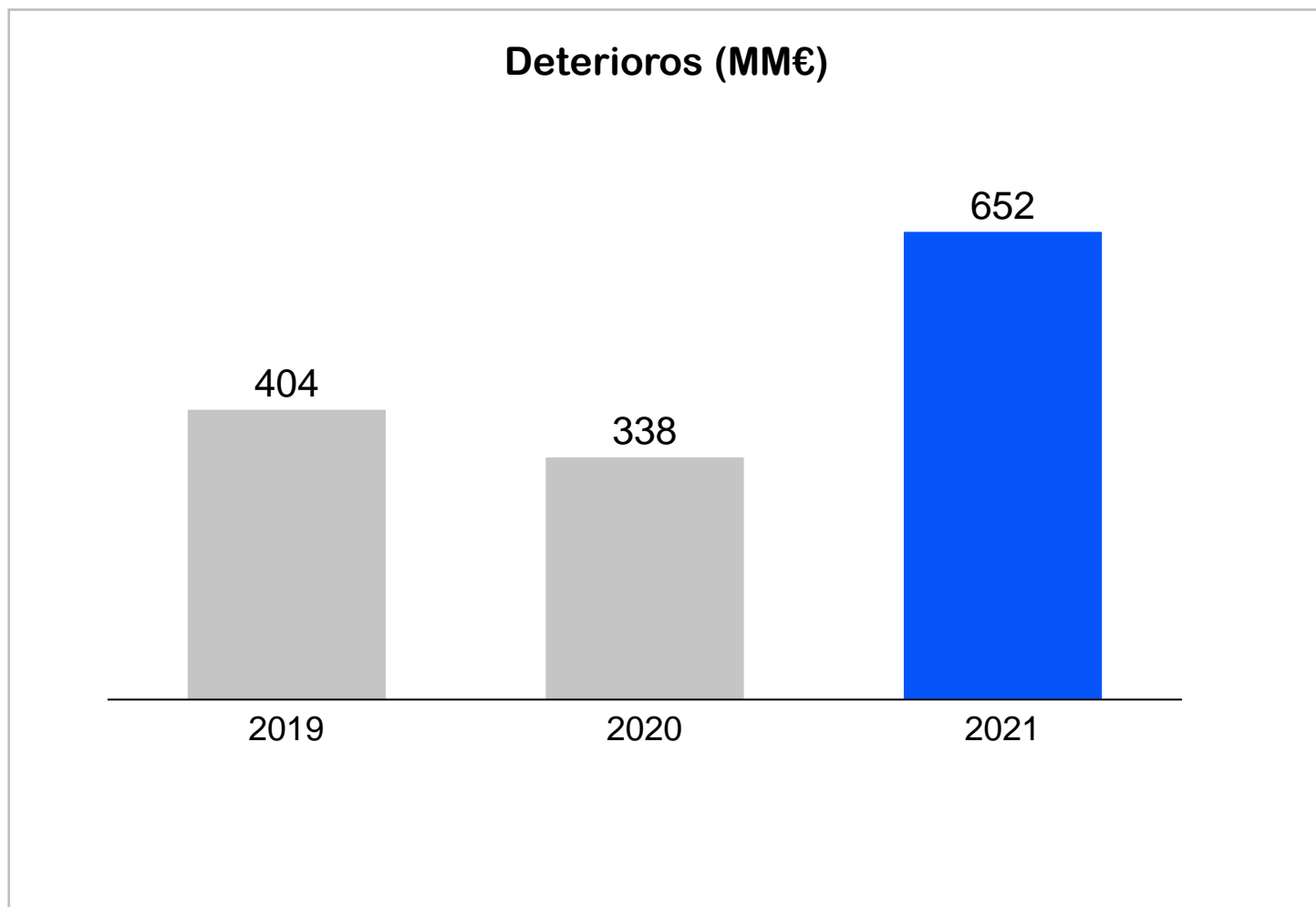
4.278	-2.322	-32	-467	-22
-------	--------	-----	------	-----

Variación %

+12% +22% +74% +20% +267%

(1) Ver detalle en la diapositiva 42  
 (2) Incluye los resultados de las inversiones de capital y otros  
 (3) Ajustado por el efecto fiscal de las provisiones de costes de personal y los deterioros

# Deterioro en el negocio Extrapeninsular



## Motivos deterioro 2021

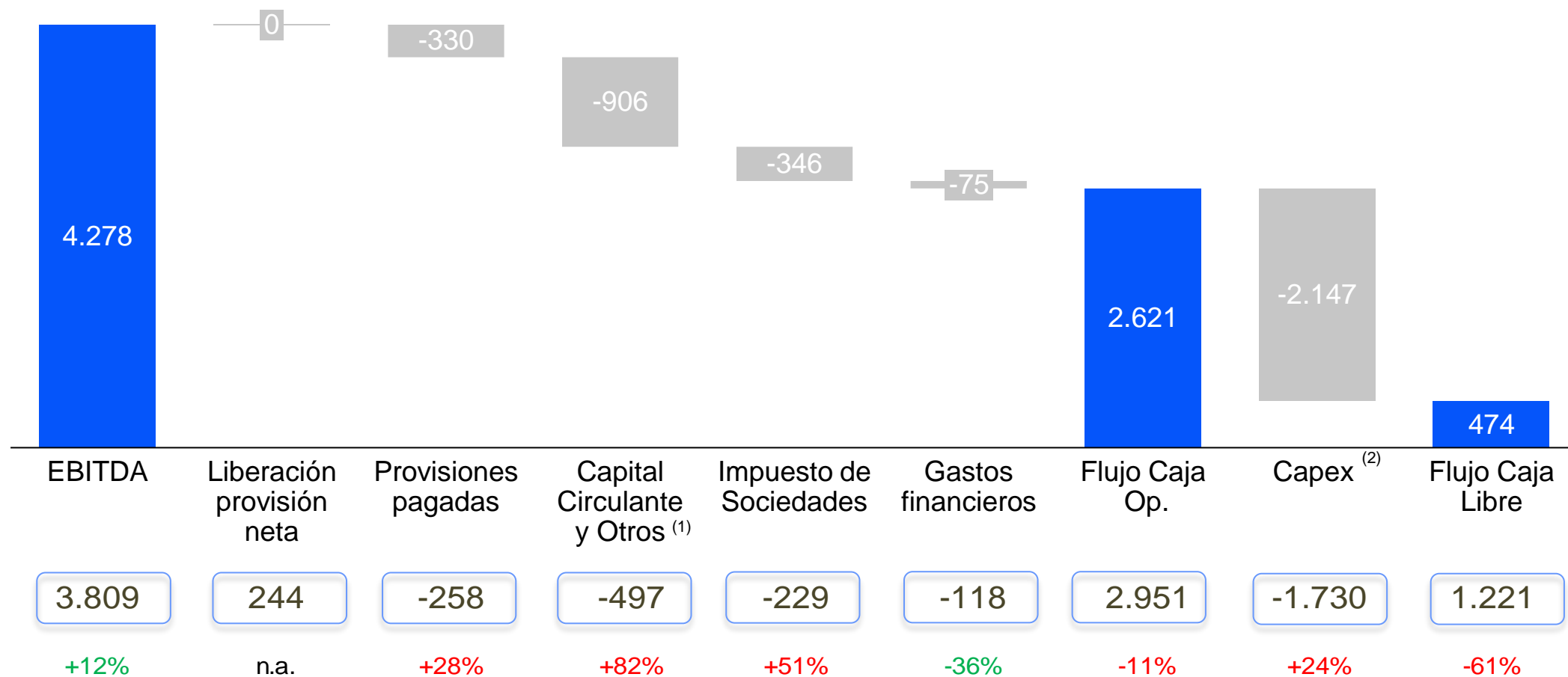
- Reestimación del valor recuperable teniendo en cuenta: las referencias del mercado regulado de commodities (combustible y CO<sub>2</sub>) y la evolución futura de la estructura de la generación térmica
- Sin impacto en la remuneración de los accionistas <sup>(1)</sup>

(1) Deterioro total 2021 (652 MM€). Ajustado al nivel de Resultado Ordinario Neto: +489 MM€

# El Flujo de Caja afectado por las medidas regulatorias y el escenario de commodities



MM€



(1) Capital circulante neto + Liberación neta de provisiones sin impacto de caja + Capital circulante regulatorio + otros. No incluye -244 MM€ de liberación de provisiones netas en 2020

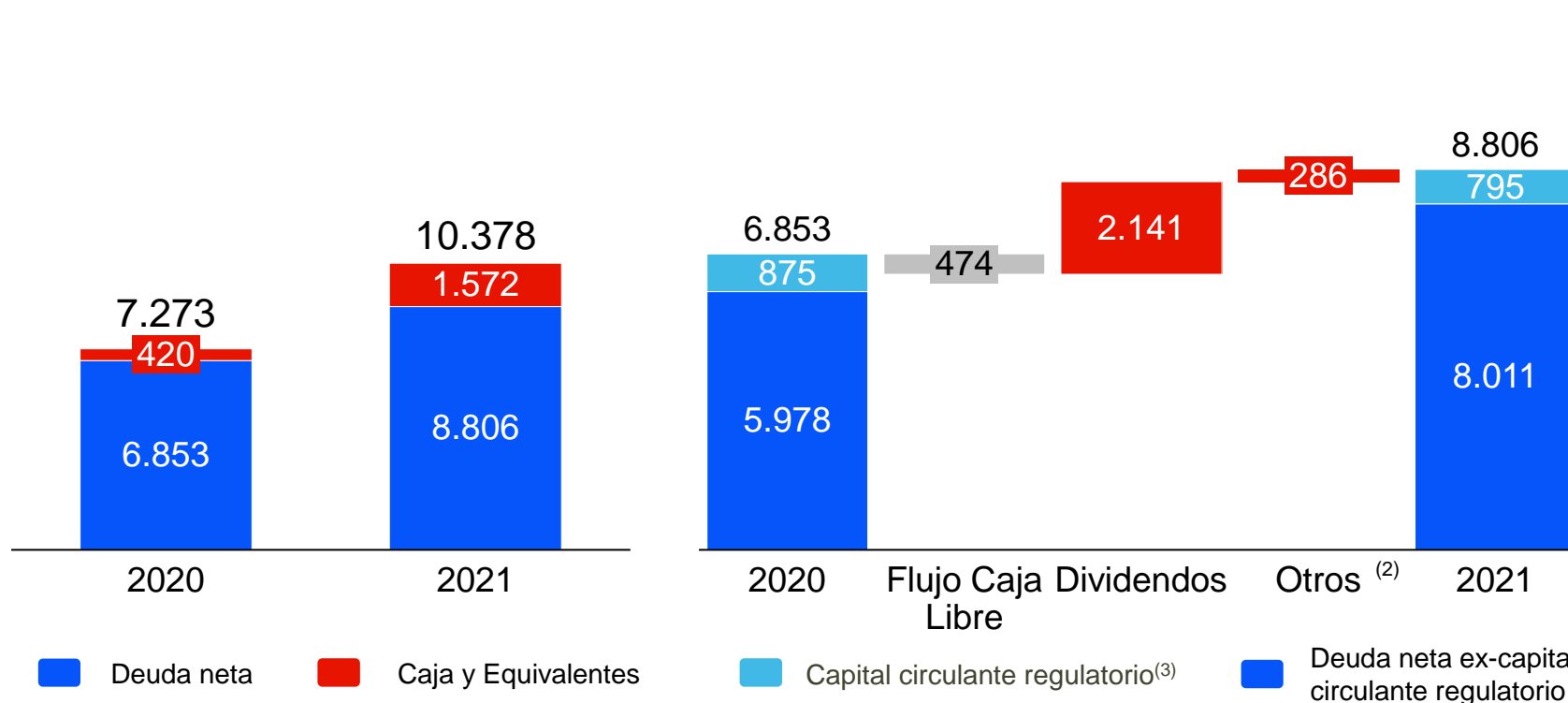
(2) Capex basado en el criterio de caja: Variación neta de activos materiales e inmateriales (1.998 MM€) - Subvenciones y otros ingresos diferidos (107 MM€) + Variación neta de otras inversiones (256 MM€)

# La deuda neta empeora por el mayor dividendo y esfuerzo inversor



Deuda bruta<sup>(1)</sup> (MM€)

Evolución de la deuda neta (MM€)



KPIs Financieros

	2020	2021	Δ
Deuda neta / EBITDA	1,8x	2,1x	+0,3x
Coste de la deuda	1,7%	1,5%	-0,2 pb
FCO/Deuda neta	43%	30%	-13 pp
FCO/EBITDA	77%	61%	-16 pp

(1) Cifras redondeadas. La caja y equivalentes incluyen los depósitos de garantía (876 MM€ en 2021 y 46 MM€ en 2020)

(2) Principalmente derechos de uso, derivados, cambios de perímetro y otros

(3) Saldo neto con las liquidaciones de la CNMC



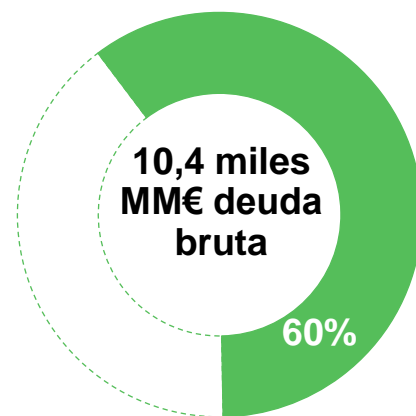
# 2021: año récord para lograr la sostenibilidad en todos los instrumentos financieros



2021 Instrumentos sostenibles (miles MM€)<sup>(1)</sup>

	Importe (miles MM€)	KPIs	Ajuste precio
Préstamos	2,2		
RCF's <sup>(2)</sup>	4,8		
ECP's <sup>(3)</sup>	4,0		
Garantías	3,0		
Otros	1,4		
<b>Total</b>	<b>15,4</b>		

Finanzas sostenibles



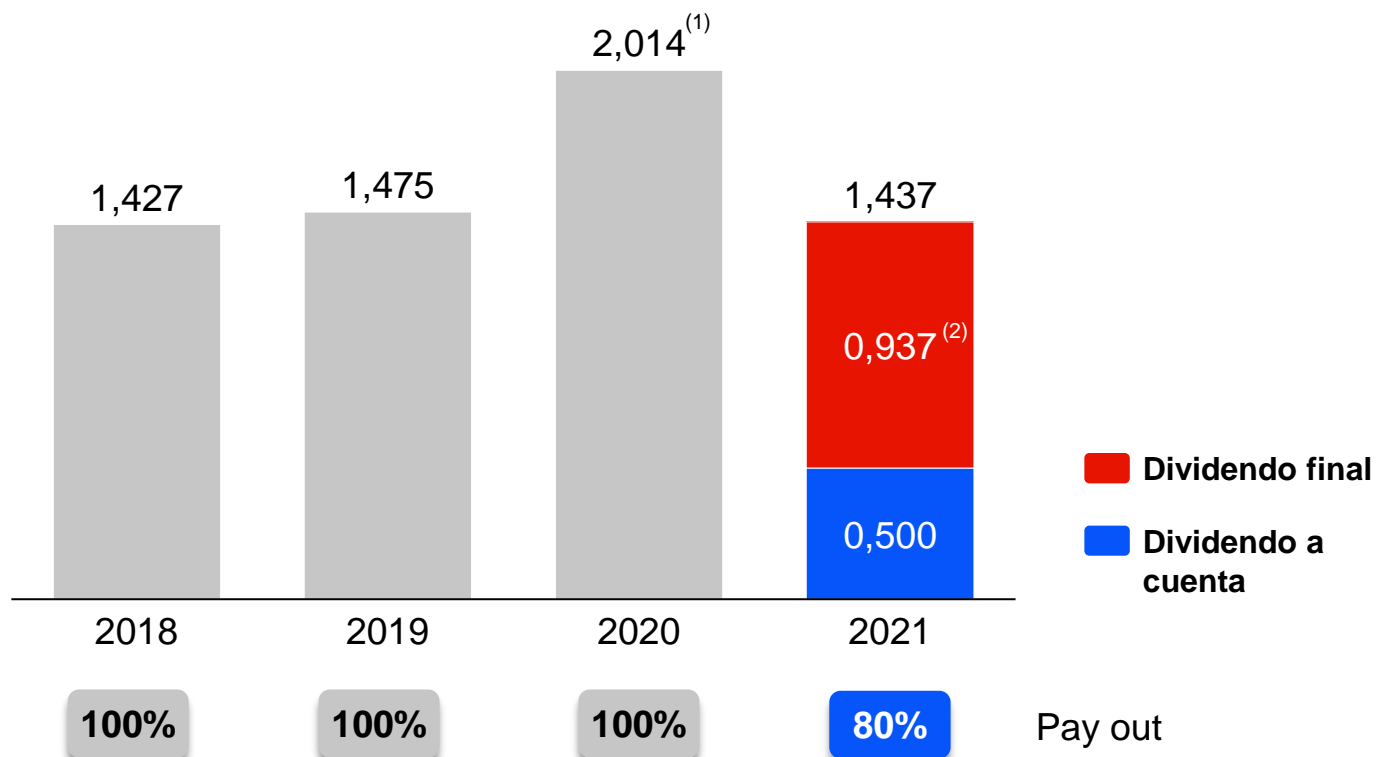
■ Fuentes sostenibles  
 □ Fuentes convencionales

Objetivo: ~80% en 2024

- Papel destacado en el área de las finanzas sostenibles en España
- Líneas de crédito y garantías 100% vinculadas a la sostenibilidad
- Primer préstamo del BEI vinculado a la sostenibilidad en España
- El mayor préstamo del ICO hasta la fecha vinculado a indicadores de sostenibilidad
- Nuevo KPI de los ODS (reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero de Scope 1) incluido

(1) Operaciones cerradas durante el 2021. Valores nominales, incluyendo nocionales disponibles  
 (2) RCF: "Revolving Credit Facility"  
 (3) ECP: "Euro Commercial Paper"

# DPA 2021 por encima del objetivo



80% pay-out del Resultado Ordinario Neto 2021

Propuesta DPA 2021: 1,437 €/acción

+11% por encima del objetivo del Plan Estratégico (1,3 €/acc.)

Dividendo final de 0,937 €/acción que se pagará en julio 2022

(1) Incluye liberación de provisiones. Ver detalles de la diapositiva 14  
(2) Sujeto a la aprobación por la Junta General de Accionistas que se celebrará en 2022

# Cumpliendo y superando los objetivos 2021



	2021	2022	2023	2024	TACC 2021-24	
Crecimiento de resultados	<b>EBITDA (miles MM€)</b>	4,3	4,1	4,5	4,7	<b>+3%</b>
	<b>Resultado Ordinario Neto (miles MM€)</b> <sup>(1)</sup>	1,9	1,8	1,9	2,0	<b>+2%</b>
Creación de valor	<b>Pay out (%)</b>	80%	70%	70%	70%	
	<b>DPA implícito (€/acción)</b>	1,44	~1.2	~1.3	~1.3	
	<b>Rentabilidad por dividendo</b> <sup>(2)</sup>	7,1%	~6%	>6%	>6%	

Superando objetivo

# Conclusiones



**EBITDA y  
Resultado  
Ordinario  
Neto por  
encima del  
objetivo**

**Atrayendo a  
nuevos  
clientes del  
mercado  
liberalizado**

**Los  
principales  
índices ESG  
reconocen el  
compromiso  
de Endesa  
con los  
objetivos  
renovables**

**Buena  
remuneración  
para nuestros  
accionistas**

**Preparados  
para afrontar  
los retos del  
2022**

# 2021

## Anexos

endesa

# Endesa: PyG 2021

MM€



	Gx Convencional	Renovables	Comercialización	Endesa X	Dx	Estructura	Ajustes	TOTAL
Ingresos	8.135	871	16.176	270	2.575	465	-7.593	<b>20.899</b>
Aprovisionamientos y servicios	-5.126	158	-17.140	-144	-146	-1	7.035	<b>-15.364</b>
Ingresos y gastos por derivados de materias energéticas	-1.419	-22	1.984	0	0	0	0	<b>543</b>
<b>Margen de contribución</b>	<b>1.590</b>	<b>1.007</b>	<b>1.020</b>	<b>126</b>	<b>2.429</b>	<b>464</b>	<b>(558)</b>	<b>6.078</b>
Costes fijos de explotación y otros resultados	-731	-166	-475	-76	-464	-446	558	<b>-1.800</b>
<b>EBITDA</b>	<b>859</b>	<b>841</b>	<b>545</b>	<b>50</b>	<b>1.965</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>4.278</b>
D&A	-1.146	-215	-196	-49	-667	-49	0	<b>-2.322</b>
<b>EBIT</b>	<b>(287)</b>	<b>626</b>	<b>349</b>	<b>1</b>	<b>1.298</b>	<b>(31)</b>	<b>-</b>	<b>1.956</b>
Resultado financiero neto								<b>-31</b>
Resultado Neto por el Método de Participación								<b>-1</b>
<b>RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS</b>								<b>1.924</b>
Impuesto sobre Sociedades								<b>-467</b>
Intereses Minoritarios								<b>-22</b>
<b>RESULTADO NETO ATRIBUIBLE</b>								<b>1.435</b>

# Endesa: PyG 2020

MM€



	Gx Convencional	Renovables	Comercialización	Endesa X	Dx	Estructura	Ajustes	TOTAL
Ingresos	5.162	776	11.935	235	2.720	519	-4.297	17.050
Aprovisionamientos y servicios	-3.421	-145	-10.955	-117	-174	0	3.743	-11.069
Ingresos y gastos por derivados de materias energéticas	123	0	-24	0	0	0	-74	25
<b>Margen de contribución</b>	<b>1.864</b>	<b>631</b>	<b>956</b>	<b>118</b>	<b>2.546</b>	<b>519</b>	<b>(628)</b>	<b>6.006</b>
Costes fijos de explotación y otros resultados	-854	-191	-495	-79	-557	-649	628	-2.197
<b>EBITDA</b>	<b>1.010</b>	<b>440</b>	<b>461</b>	<b>39</b>	<b>1.989</b>	<b>(130)</b>	<b>-</b>	<b>3.809</b>
D&A	-747	-187	-219	-46	-635	-63	0	-1.897
<b>EBIT</b>	<b>263</b>	<b>253</b>	<b>242</b>	<b>(7)</b>	<b>1.354</b>	<b>(193)</b>	<b>-</b>	<b>1.912</b>
Resultado financiero neto								-158
Resultado Neto por el Método de Participación								34
<b>RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS</b>								<b>1.788</b>
Impuesto sobre Sociedades								-388
Intereses Minoritarios								-6
<b>RESULTADO NETO ATRIBUIBLE</b>								<b>1.394</b>

# Comparativa de PyG 2020 con el nuevo informe

MM€



	2020 Reportado	Ajustes	Informe actual
Ingresos	17.579	-529	17.050
Aprovisionamiento y servicios	-11.573	504	-11.069
Ingresos y gastos por derivados de materias energéticas	-	25	25
<b>Margen de contribución</b>	<b>6.006</b>	<b>-</b>	<b>6.006</b>
Costes fijos de explotación y otros resultados	-2.223	-	-2.223
Resultados de la enajenación de activos	-	26	26
<b>EBITDA</b>	<b>3.783</b>	<b>26</b>	<b>3.809</b>
D&A	-1.897	-	-1.897
<b>EBIT</b>	<b>1.886</b>	<b>26</b>	<b>1.912</b>
Resultado financiero neto	-134	-24	-158
Resultado Neto por el Método de Participación	34	-	34
Resultados por enajenación de activos	2	-2	-
<b>RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1.788</b>	<b>-</b>	<b>1.788</b>
Impuesto sobre Sociedades	-388	-	-388
Intereses minoritarios	-6	-	-6
<b>RESULTADO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>1.394</b>	<b>-</b>	<b>1.394</b>

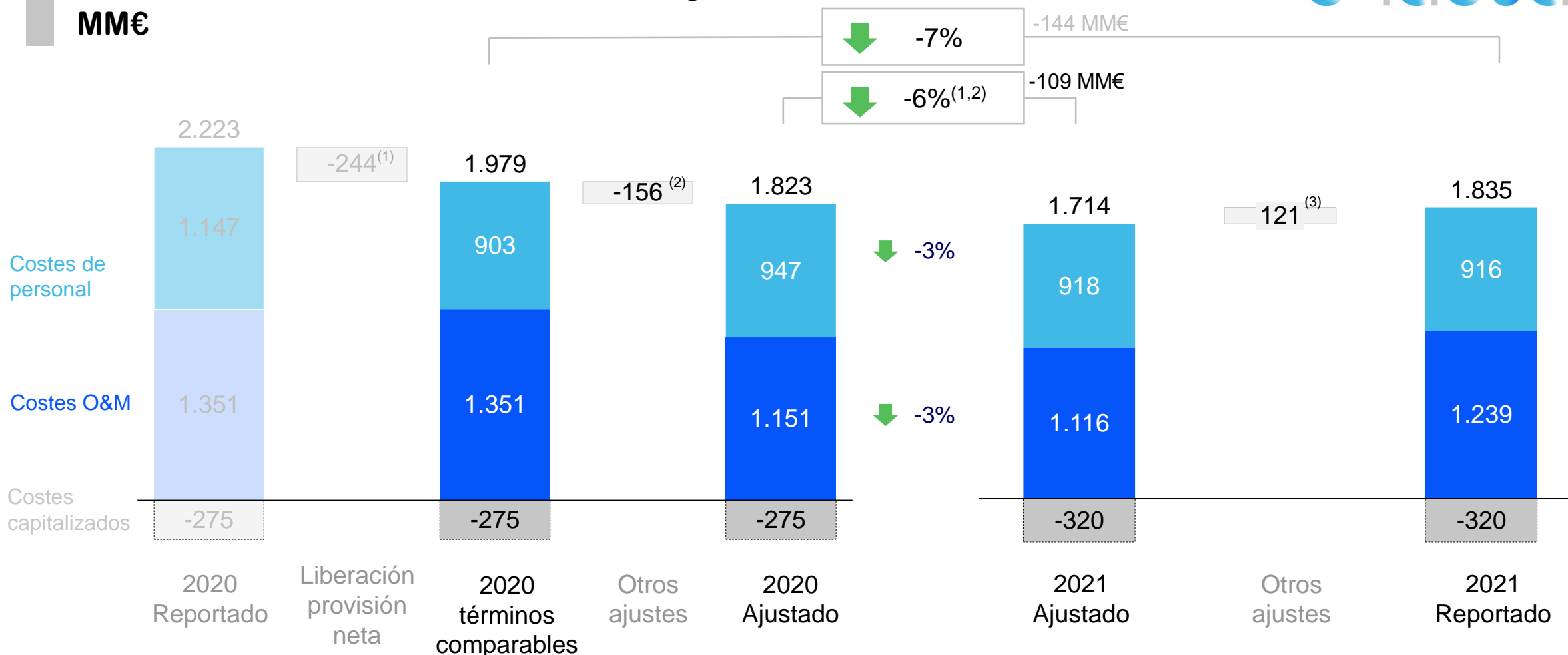
Eliminación de "Ingresos y gastos de los derivados de la energía" de "Ingresos" y "Adquisiciones y servicios" en una nueva partida

Reclasificación de "Resultados por enajenación de activos"



# Evolución de los costes fijos

MM€



**Mejora de los costes fijos gracias a los planes de eficiencia de personal**

(1) Ver detalles en la diapositiva 14

(2) Costes fijos 2020 ajustados por la actualización de las provisiones de los planes de reestructuración de plantilla en marcha (44 MM€), Plan de Responsabilidad Pública por la Crisis Sanitaria Covid-19 (-25 MM€), y procedimientos disciplinarios e impuestos (-175 MM€)

(3) Costes fijos 2021 ajustados por la actualización de las provisiones para los planes de reestructuración de la plantilla en marcha (2 MM€), y los procedimientos disciplinarios e impuestos (-123 MM€)

# Capacidad instalada y producción



## Capacidad total instalada neta (MW)

## Producción total bruta <sup>(1)</sup>(GWh)

	2021	2020	Var. (%)	2021	2020	Var. (%)
<b>Peninsular</b>	<b>16.877</b>	<b>17.388</b>	<b>-3%</b>	<b>46.536</b>	<b>46.142</b>	<b>+1%</b>
Renovables <sup>(2)</sup>	8.389	7.781	+8%	12.794	13.415	-5%
Hidraulica	4.746	4.749	-0%	6.122	7.681	-20%
Eólica	2.546	2.423	+5%	5.605	5.235	7%
Solar	1.097	609	80%	1.066	498	114%
Otras	0	0	0%	1	1	-32%
Nuclear	3.328	3.328	0%	25.504	25.839	-1%
Carbón	1.403	2.523	-44%	731	1.211	-40%
Ciclos combinados	3.757	3.756	0%	7.508	5.677	32%
<b>Territorios extrapeninsulares</b>	<b>4.263</b>	<b>4.264</b>	<b>-0%</b>	<b>11.056</b>	<b>10.127</b>	<b>+9%</b>
Carbón	241	241	0%	45	222	-80%
Fuel - Gas	2.333	2.334	0%	4.077	4.217	-3%
Ciclos combinados	1.688	1.689	0%	6.934	5.688	22%
<b>Total</b>	<b>21.140</b>	<b>21.652</b>	<b>-2%</b>	<b>57.592</b>	<b>56.269</b>	<b>+2%</b>

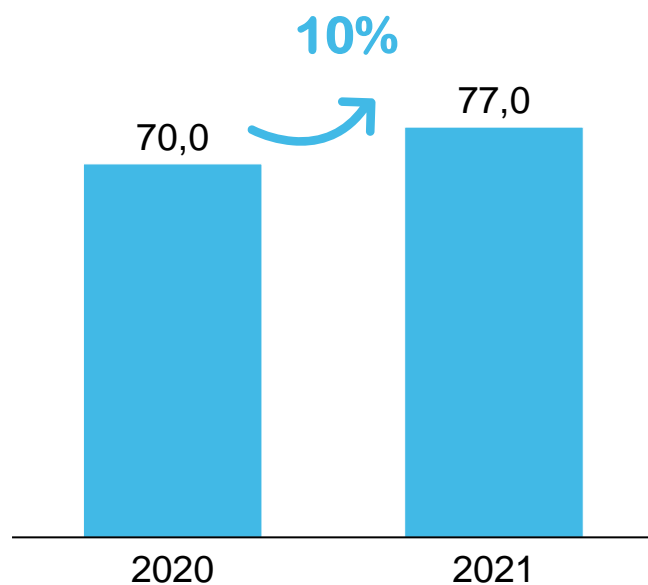
(1) Producción en barras de central (Producción bruta menos autoconsumo)

(2) Incluye 169 GWh extrapeninsular en 2021 (77 MW) vs 113 GWh en 2020 (62 MW)

# Principales magnitudes operativas de gas



Volúmenes vendidos<sup>(1)</sup> (TWh)



Datos principales

	2020	2021	Δ
Cientes totales (MM)	1,7	1,7	-%
Margen total de Gas (MM€)	215	131	-39%
Margen Unitario Total (€/MWh)	3,1	1,7	-45%
Margen Comercialización (MM€)	89	170	+91%
Margen Unitario Comercialización (€/MWh)	1,3	2,2	+69%

(1) Cifras redondeadas. excluye las actividades de compra de gas para los ciclos combinados

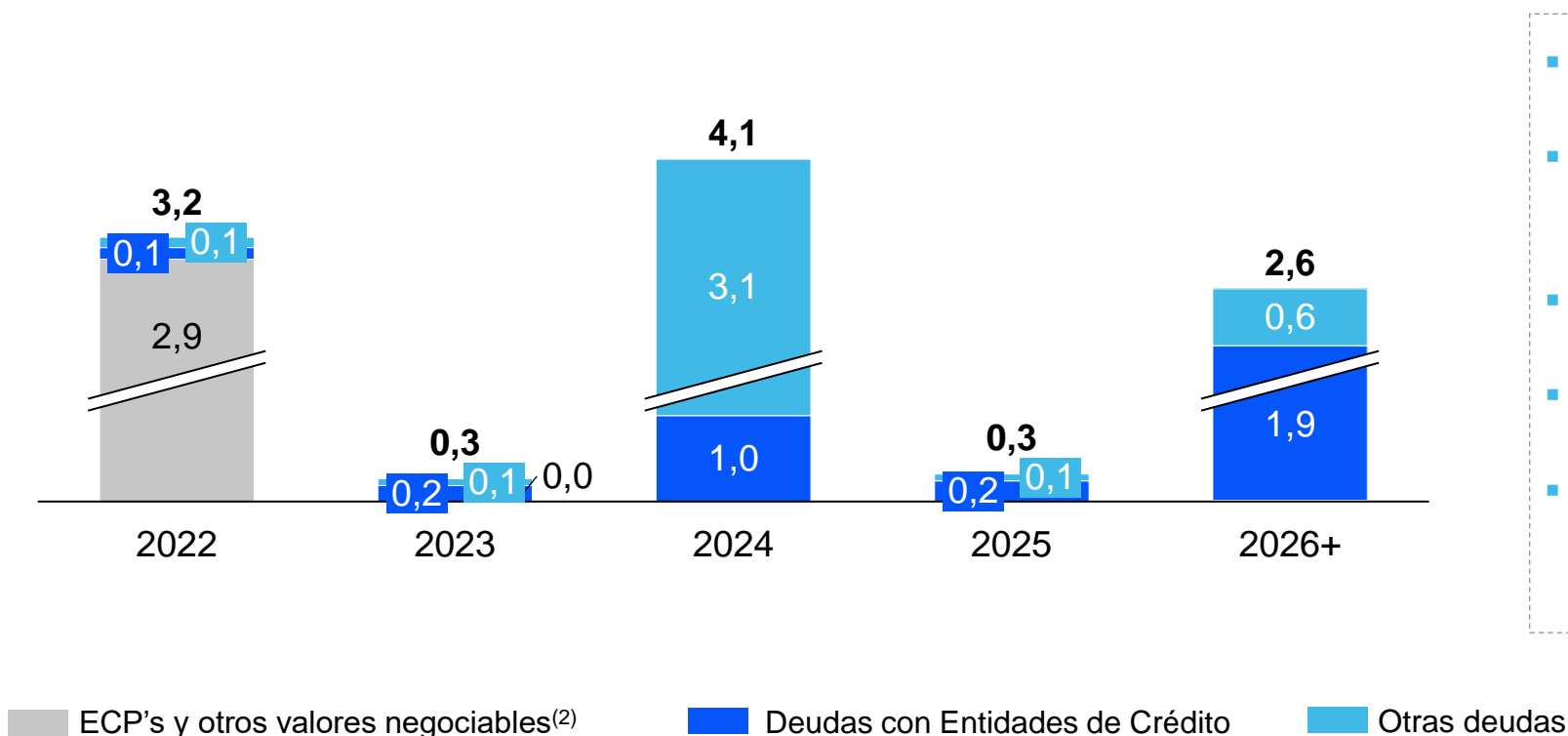
(2) El margen unitario integrado excluye las actividades de compra de gas para los ciclos combinados y el efecto MtM

# Calendario de vencimientos deuda financiera

Miles MM€



Saldo bruto de vencimientos<sup>(1)</sup>

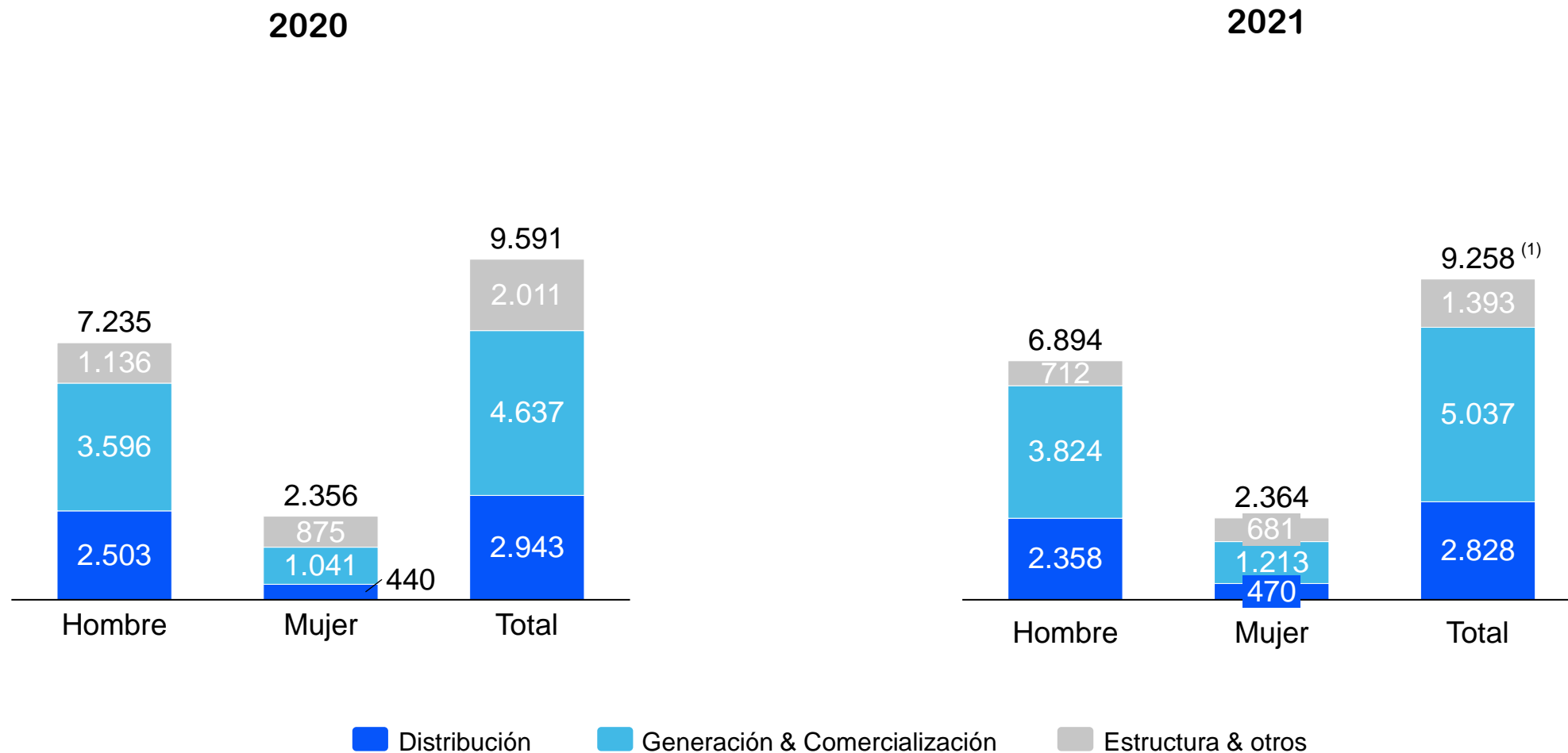


- Vida media de la deuda : 4,4 años
- Cobertura de 33 meses de vencimiento de la deuda
- Tipo fijo 53% de la deuda bruta
- 98% en Euros
- Liquidez 5.520 MM€: 703 MM€ en efectivo y 4.817 MM€ disponibles en líneas de crédito

(1) Pendientes a 31 de diciembre de 2021. Cifras redondeadas. No incluye los derivados financieros.

(2) Los pagarés emitidos están respaldados por líneas de crédito a largo plazo y se renuevan periódicamente.

# Plantilla final



(1) Plantilla final 2021 vs. 2020: -3,5%. Plantilla media 2021 vs. 2020: -4,6%

# Taxonomía: Principales indicadores de desempeño 2021

## Elegible

Alineado

No alineado

No Elegible

Mapeo según el Acto Delegado sobre Cambio Climático

- Eólica y Solar Hidráulica (99%)
- Energía distribuida sin nuevas conexiones a instalaciones con emisiones de gases de efecto invernadero > 100 gCO<sub>2e</sub>/ kWh
- Iluminación inteligente, E-bus, Eficiencia energética, Hogar, Asesoramiento energético, Energía distribuida, E-Mobility, Almacenamiento de energía con baterías
- Ventas minoristas de electricidad con garantía de origen

- Hidráulica (1%)
- Nuevas conexiones entre subestación o red y una planta de producción de energía con emisiones de gases de efecto invernadero superiores a 100 gCO<sub>2e</sub>/ kWh (156MW)
- Venta minorista de electricidad sin garantía de origen

- Trading
- Venta minorista de gas
- Servicios financieros, servicios generales y compartidos y otros grupos de productos no relevantes.
- Carbón y combustibles fósiles líquidos
- Nuclear Gas

Pendiente de la aprobación del Acto Delegado. Hasta entonces se consideran "no elegibles".

## % de Actividades Elegibles-alineadas

	2021	2020
<b>INGRESOS</b>	<b>27%</b>	<b>31%</b>
<b>Otros gastos fijos<sup>(1)</sup></b>	<b>39%</b>	<b>41%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>64%</b>	<b>60%</b>
<b>CAPEX</b>	<b>75%</b>	<b>70%</b>





# Diversidad e inclusión



## Propósito y acciones

- La diversidad y la inclusión son factores esenciales para crear valor a largo plazo para los empleados, los clientes y todas los stakeholders.
- Un conjunto orgánico de acciones dirigidas a:
  - permitir la expresión de la **singularidad de las personas** garantizando la no discriminación, la igualdad de oportunidades, la misma dignidad y la inclusión de todas las personas independientemente de su género, edad, discapacidad y cualquier otra forma de diversidad
  - promover las condiciones culturales para un **lugar de trabajo inclusivo** e imparcial que garantice una mezcla coherente de diversidad en términos de habilidades, cualidades y experiencias que creen valor para las personas y las empresas

## Objetivos

	2020	2021
Género - Mujeres directivas (%)	19,7%	20,8%
Género – Mujeres en posiciones intermedias(%)	32,6%	33,8%
Género - Mujeres en los procesos de selección <sup>(1)</sup> (%)	36,0%	53,0%

Plan de acción para promover un enfoque sistémico de la inclusión de las personas con discapacidad  
 Promoción de una cultura de inclusión intergeneracional, intercultural y libre de prejuicios



Política global de diversidad e inclusión  
 Política global de acoso laboral  
 Declaración contra el acoso

(1) Excluye los procesos de selección en trabajos no cualificados

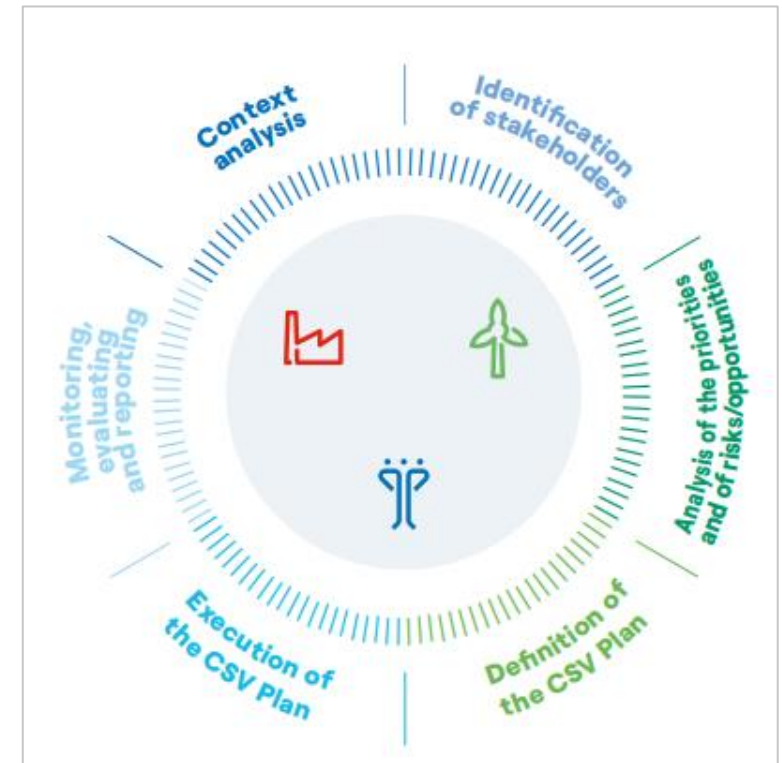


# Proyectos de sostenibilidad con las comunidades

## Creación de una estrategia de valor compartido

- Continua promoción de los CSV en línea con tres pilares:
  - Hacer sostenibles las cadenas de valor de las Líneas de Negocio.
  - Promover la obtención de resultados equitativos también a través de su modelo de negocio inclusivo.
  - Ampliar el ecosistema de asociaciones y colaboraciones.
- El modelo de CSV incluye el desarrollo de productos y servicios sostenibles e inclusivos para satisfacer las necesidades de los clientes con vulnerabilidad y discapacidad

## Modelo de negocio inclusivo



## Objetivos

n. Beneficiarios

	2020	2021
Educación de calidad (ODS 4)	112.400	87.100
Energía asequible y limpia (ODS 7)	225.600	245.300
Trabajo decente, inclusivo y crecimiento económico sostenible (ODS 8)	139.200	273.200

Política de definición y gestión del proceso de Creación de Valor Compartido





# Glosario de términos (I/II)



Concepto	Cálculo	Nº de referencia del Informe de Gestión Consolidado
Coste medio de la deuda (%)	Coste deuda financiera bruta / Deuda financiera media bruta: (136 MM€ / 9.375 MM€) = 1,5%	7
Vida media de la deuda (nº de años)	(Principal x número de días de vigencia) / (Principal Vigente al Cierre del Periodo x Número Días del Periodo): 45.718 / 10.373 = 4,4 años	7
Flujo de caja de las operaciones (MM€)	Flujos Netos de Efectivo Procedentes de las Actividades de Explotación (2.621 MM€)	10.4
Flujo de caja libre (MM€)	Flujo de caja de las operaciones (2.621 MM€) - Variación neta de inmovilizado material e inmaterial (1.998 MM€) + Subvenciones y otros Ingresos Diferidos (107 MM€) - Variación neta de Otras Inversiones (1086 M€) + Variación neta de Garantías financieras de activo (830 M€)= 474 MM€	n/a
Cobertura vencimientos de deuda (meses)	Periodo de vencimientos (nº meses) de la deuda vegetativa que se podría cubrir con la liquidez disponible: 33 meses	10.2
Resultado bruto de explotación -EBITDA- (MM€)	Ingresos (20.899 MM€) – Aprovisionamientos y servicios (15.364 MM€) + Ingresos y gastos por derivados de materias energéticas (543 MM€) + Trabajos realizados por el Grupo para su activo (320 MM€) – Gastos de personal (916 MM€) – Otros Gastos Fijos de Explotación (1.239 MM€) + Resultados de enajenación de activos (35 MM€) = 4.278 MM€	7
Resultado de explotación -EBIT- (MM€)	Resultado bruto de explotación (4.278 MM€) - Depreciación y amortización (2.322 MM€) = 1.956 MM€	9.2
Costes fijos -Opex- (MM€)	Gastos de personal (916 MM€) + Otros gastos fijos de explotación (1.239 MM€) - Trabajos realizados por el Grupo para su activo (320 MM€) = 1.835 MM€	9.2
Margen de contribución (MM€)	Ingresos (20.899 MM€) – Aprovisionamientos y servicios (15.364 MM€) + Ingresos y gastos por derivados de materias energéticas (543 MM€) = 6.078 MM€	9.2
Apalancamiento (veces)	Deuda financiera neta (8.806 MM€) / Resultado bruto de explotación (4.278 MM€) = 2,1x	n/a

# Glosario de términos (II/II)



Concepto	Cálculo	Nº de referencia del Informe de Gestión Consolidado
Inversión bruta (MM€)	Inversiones brutas materiales (2.061 MM€) e inmateriales (328 MM€) - derechos de uso (213 MM€) + Otros (-4 MM€) = 2.172 MM€	n/a
Deuda financiera neta (MM€)	Deuda financiera a largo y corto plazo (7.211 MM€ + 3.167 MM€) - Caja y otros medios líquidos equivalentes (703 MM€) - Derivados reconocidos como activos financieros (-7 MM€) - Garantías financieras de activo (876 MM€) = 8.806 MM€	10.2
Resultado financiero neto (MM€)	Ingreso financiero (163 MM€) - Gasto financiero (177 MM€) - Resultado neto de Instrumentos Financieros Derivados (11 MM€) - Diferencias de cambio netas (6 MM€) = -31 MM€	9.2
Ingresos (MM€)	Ventas (20.527 MM€) + Otros ingresos de explotación (372 MM€) = 20.899 MM€	9.2
Resultado Neto Ordinario 2021 (MM€)	Resultado Neto de la Sociedad Dominante (1.435 MM€) - Resultado Neto en ventas de activos no financieros superiores a 10 MM€ (22 MM€) - Pérdidas netas por deterioro de activos no financieros superiores a 10 MM€ (489 MM€) - Dotación Inicial Neta de Gastos de Personal por Planes de Reestructuración de Plantilla relativos al Plan de Descarbonización (0 MM€) - Gastos Netos correspondientes al Plan de Responsabilidad Pública por la Crisis Sanitaria COVID-19 (0 MM€) = 1.902 MM€	9.2
Resultado Neto Ordinario 2020 (MM€)	Resultado Neto de la Sociedad Dominante (1.394 MM€) - Resultado Neto en ventas de activos no financieros superiores a 10 MM€ (0 MM€) - Pérdidas netas por deterioro de activos no financieros superiores a 10 MM€ (266 MM€) - Dotación Inicial Neta de Gastos de Personal por Planes de Reestructuración de Plantilla relativos al Plan de Descarbonización (-450 MM€) - Gastos Netos correspondientes al Plan de Responsabilidad Pública por la Crisis Sanitaria COVID-19 (-22 MM€) = 2.132 MM€	9.2
Margen eléctrico integrado (MM€)	Margen de Contribución Gx conv. (1.496 MM€) + Margen Renovables (1.007 MM€) + Margen Comercialización (1.020 MM€) - Margen SENP (518 MM€) - Margen PVPC (70 MM€) - Margen gas (131 MM€) - Margen Endesa X (126 MM€) - Otros (337 MM€) = 2.341 MM€	n/a
Margen eléctrico unitario integrado (€/MWh)	Margen eléctrico integrado / Ventas eléctricas en el mercado liberalizado en España y Portugal: 2.341 MM€ / 72,6 TWh = 32,3 €/MWh	n/a

# Disclaimer



Este documento contiene ciertas afirmaciones que constituyen estimaciones o perspectivas (“forward-looking statements”) sobre estadísticas y resultados financieros y operativos y otros futuribles. Estas declaraciones no constituyen garantías de que se materializarán resultados futuros y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de ENDESA o que pueden ser difíciles de predecir.

Dichas afirmaciones incluyen, entre otras, información sobre: estimaciones de beneficios futuros; variaciones de la producción eléctrica de las distintas tecnologías, así como de cuota de mercado; variaciones esperadas en la demanda y suministro de gas; estrategia y objetivos de gestión; estimaciones de reducción de costes; estructura de precios y tarifas; previsión de inversiones; enajenación estimada de activos; variaciones previstas de capacidad de generación y cambios en el “mix” de capacidad; “repowering” de capacidad; y condiciones macroeconómicas. Las asunciones principales sobre las que se fundamentan las previsiones y objetivos incluidos en este documento están relacionadas con el entorno regulatorio, tipos de cambio, commodities, contrapartes, desinversiones, incrementos en la producción y en capacidad instalada en mercados donde ENDESA opera, incrementos en la demanda en tales mercados, asignación de producción entre las distintas tecnologías, con incrementos de costes asociados con una mayor actividad que no superen ciertos límites, con un precio de la electricidad no menor de ciertos niveles, con el coste de las centrales de ciclo combinado y con la disponibilidad y coste de las materias primas y de los derechos de emisión necesarios para operar nuestro negocio en los niveles deseados.

Para estas afirmaciones, ENDESA se ampara en la protección otorgada por Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América para los “forward-looking statements”.

Los siguientes factores, además de los mencionados en este documento, pueden hacer variar significativamente las estadísticas y los resultados financieros y operativos de lo indicado en las estimaciones: condiciones económicas e industriales; factores relativos a la liquidez y financiación; factores operacionales; factores estratégicos y regulatorios, legales, fiscales, medioambientales, gubernamentales y políticos; factores reputacionales; y factores comerciales o transaccionales.

Se puede encontrar información adicional sobre las razones por las que los resultados reales y otros desarrollos pueden diferir significativamente de las expectativas implícita o explícitamente contenidas en este documento, en el capítulo de Factores de Riesgo de la información regulada de ENDESA registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”).

ENDESA no puede garantizar que las perspectivas contenidas en este documento se cumplirán en sus términos. Tampoco ENDESA ni ninguna de sus filiales tienen la intención de actualizar tales estimaciones, previsiones y objetivos excepto que otra consideración sea requerida por ley.

# Equipo IR

Contáctanos



**Mar Martinez**

Directora de Relación con Inversores

## Equipo de Relación con Inversores

Isabel Permuy

Javier Hernandez

Francesc Trilla

Juan Carlos Jimenez

Sonia Herranz

Paloma de Miguel



Descubre la nueva endesa.com

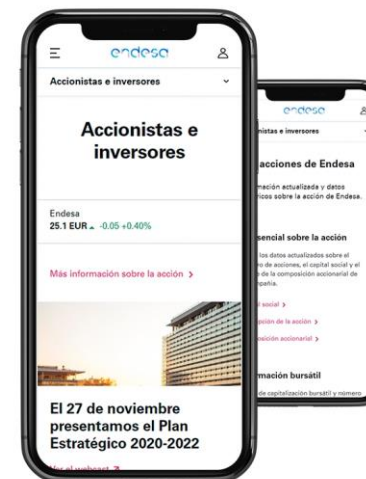


**Nuevo diseño**, más claro e intuitivo.



**Todos tus contenidos**, un solo clic:

- Resultados
- Información económica
- Informes anuales
- Agenda de eventos.



**Servicio de alertas** para recibir en tu móvil las principales novedades de la compañía.



Y, además, toda la **información sobre nuestros productos y servicios**, incluido el acceso al Área Cliente de Endesa.

Entra en [endesa.com/accionistaseinversores](https://www.endesa.com/accionistaseinversores): una nueva forma de conocernos

## Contactos

Email: [ir@endesa.es](mailto:ir@endesa.es)

Teléfono: + 34 91 213 15 03  
+ 34 91 213 90 49

Web: [www.endesa.com](https://www.endesa.com)