



endesa

Capital Markets Day

23 NOVEMBRE 2023



José Bogas, CEO

Plan Estratégico
2024-26

- Endesa en el contexto energético
- Plan Estratégico 2024-26



Marco Palermo, CFO

Plan Estratégico
2024-26

- 2024-26 Objetivos financieros



José Bogas, CEO

- Conclusiones



Endesa en el contexto energético

José Bogas
CEO



Electrificación limpia: solución para afrontar tres grandes retos



Asequibilidad



Reducción de coste energético para el cliente



Seguridad



Reducción de la dependencia energética



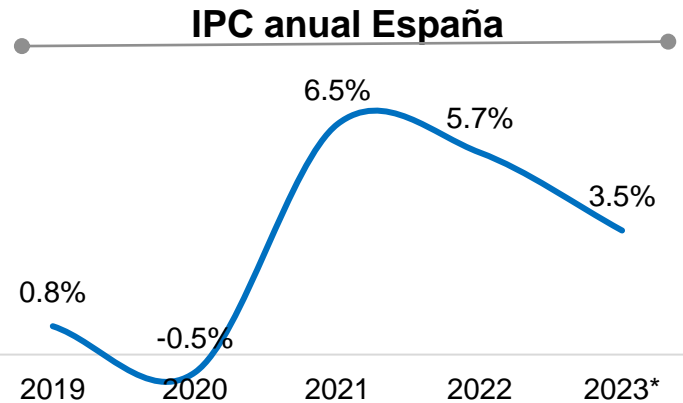
Sostenibilidad



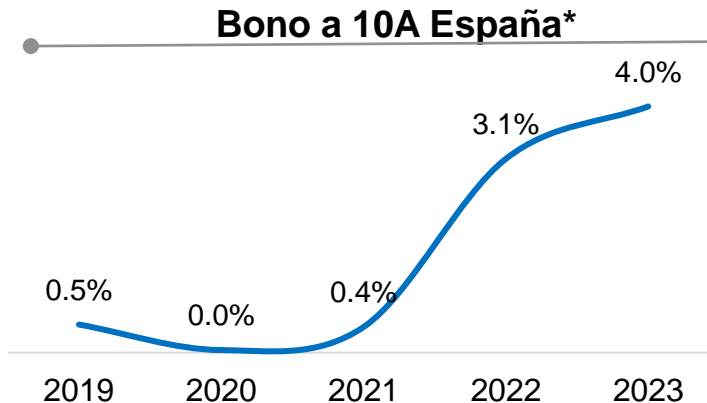
Reducción de las emisiones de GEI

**Electrificación
limpia para
crear
sistemas
energéticos
asequibles,
seguros y
sostenibles**

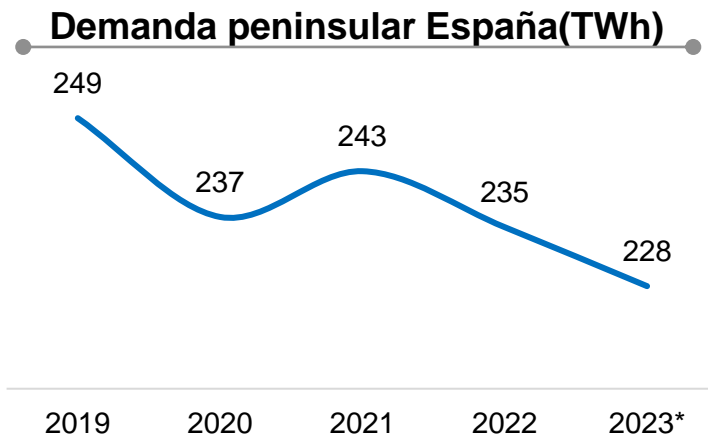
Posible retraso de la electrificación en el contexto actual de elevada inflación y costes financieros...



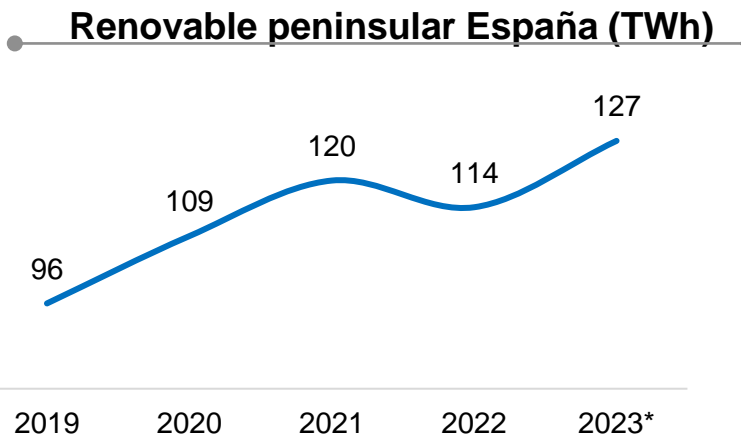
*Dato avanzado octubre 23



*Media diciembre de cada año; 2023 media octubre



*Fuente: REE. Dato media móvil anual a 31-oct-23



*Fuente REE. Dato media móvil anual a 31-oct-23

- Elevada inflación
- Incremento coste financiero
- Retraso en electrificación / débil demanda industrial
- Incremento generación renovable

... y un contexto regulatorio pendiente de definir



Europa

- Propuesta de **reforma diseño de mercado** en fase de Trólogo (Parlamento, Comisión y Consejo)
- **CfD voluntarios**
- **Cap** a las inframarginales **hasta junio 2024**
- Se refuerzan los **criterios** para declarar **una situación de crisis**
- **Gravamen** sobre energéticas no eléctricas en **2022 y 2023**



España

- **Incertidumbre** sobre la extensión de medidas de crisis
- **Pendiente parámetros de retribución** actividades reguladas 3er periodo regulatorio 2026-31
- **Pendiente concurso** nueva generación en los sistemas no peninsulares
- Mecanismo de **pagos de capacidad**

... lo que lleva a reevaluar nuestros motores de crecimiento



Actividad regulada

- La regulación debe garantizar un **retorno justo y predecible** de las inversiones en un contexto de inflación y mayores tipos de interés
- Inversiones en redes para mejorar **la calidad**, las pérdidas, la resiliencia y **permitir nuevas** solicitudes de conexión
- Capacidad flexible extrapeninsular: **a la espera** de una mejor y predecible remuneración

Generación libre emisiones

- Selección de inversiones en función de un **perfil de riesgo-rentabilidad** más equilibrado basado en la **diversificación tecnológica**
- Foco en inversiones con un diferencial **TIR-WACC** estable y atractivo dedicadas a servir a nuestros clientes
- Apalancamiento en **“partnership”** para **aumentar el retorno** proporcionando **opcionalidad**

Clientes

- **Maximizar el valor** de la cartera de nuestros clientes
- Aumentar la eficiencia y eficacia de la **captación y fidelización de clientes**
- Ayudar a los clientes en la transición hacia un futuro **más electrificado**

Modelo integrado flexible para aprovechar las ventajas de la estrategia “hacer o comprar”

Un enfoque basado en el valor adaptado a nuestro negocio integrado, en el que la eficiencia y la eficacia impulsan la competitividad y mejoran los resultados y la ejecución



Plan Estratégico 2024-26

endesa

Los pilares estratégicos



Asignación
capital

1

**Rentabilidad,
flexibilidad y
resiliencia**

- **Asignación selectiva de capital** para aumentar la **flexibilidad** y la **resiliencia**
- El modelo “**Partnership**”, clave para **maximizar** el perfil de **riesgo-rentabilidad**

Operaciones

2

**Eficiencia y
eficacia**

- Foco en **maximizar la generación de caja**
- **Control de costes** y **estructura racionalizada** para **equilibrar inflación** y **costes**

Sostenibilidad

3

**Sostenibilidad
financiera y
medioambiental**

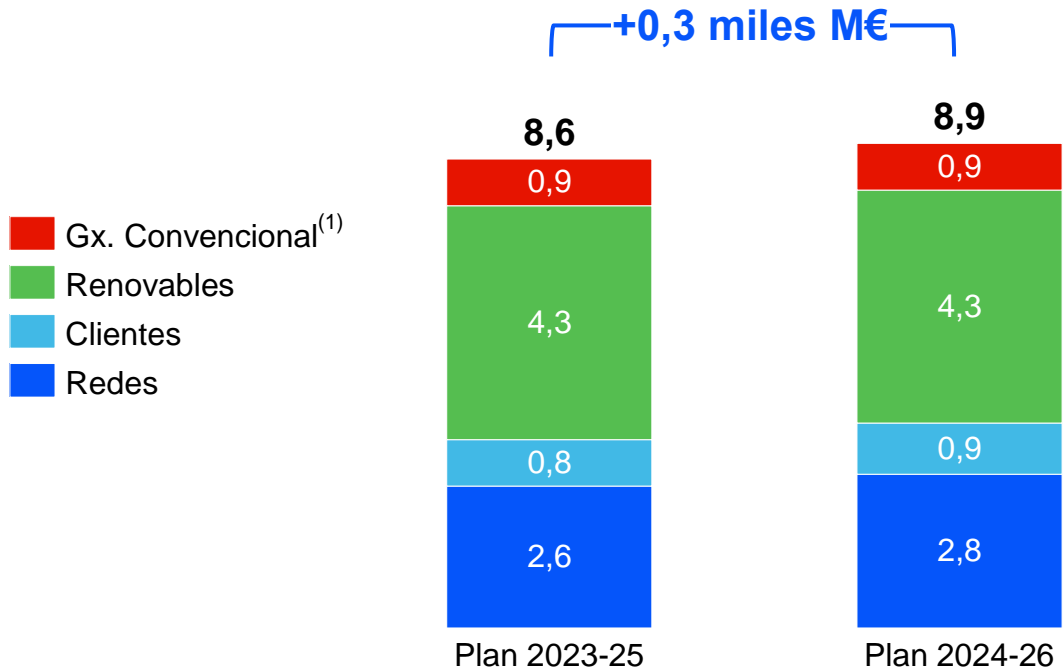
- **Estabilidad financiera**, tratando de **crear valor** al mismo tiempo que se afrontan los **retos del cambio climático**

**Modelo de negocio
basado en el valor
y diseñado para
capitalizar las
oportunidades
futuras**





Un plan de inversión adaptado al nuevo contexto energético: estrategia de asignación de capital



Capex bruto por negocio (miles M€)

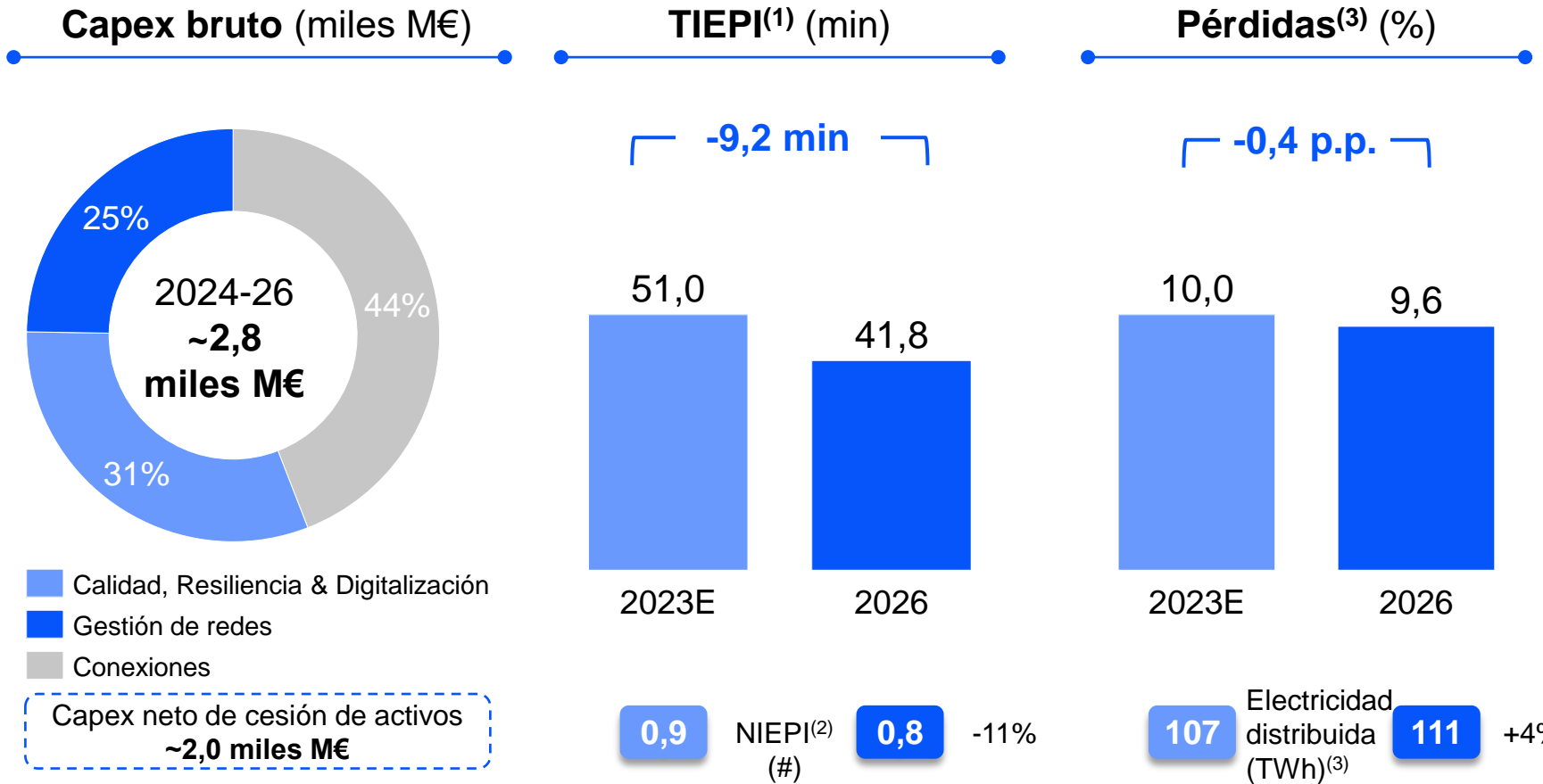


Factores clave

- 
 • Senda de inversión estable **a la espera de una mayor visibilidad** del marco regulatorio necesario para abordar la transición energética
- 
 • Crecimiento de renovables para **cubrir nuestra base de clientes**
 - Plan de desarrollo bajo el **nuevo esquema "Partnership"**
- 
 • Objetivo de **captación de nuevos clientes y mejora del servicio**
- 
 • Capacidad flexible **extrapeninsular**: Inversiones de desarrollo a la espera de un **mejor y predecible esquema de remuneración**

(1) La cifra de Gx convencional incluye CCGT, generación nuclear, negocios extrapeninsulares, Estructura Corporativa, Servicios y Ajustes.

Las inversiones en redes deben estar respaldadas por una remuneración adecuada



Factores clave

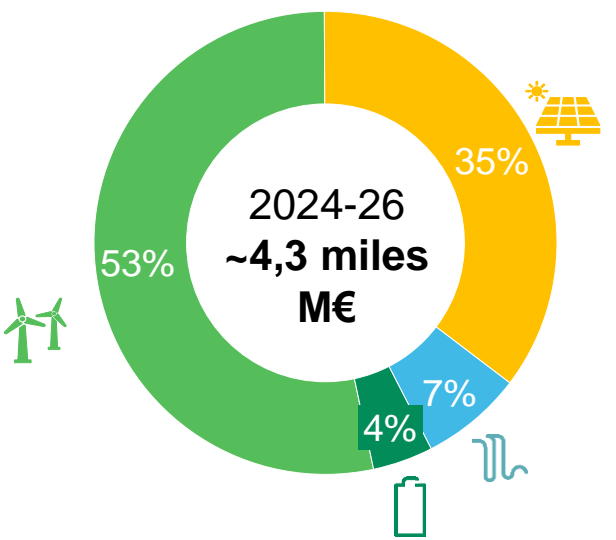
- **Transición energética:** La inversión en redes como **factor clave** para alcanzar los objetivos de la transición energética
- **Apoyo a la regulación:** Los marcos regulatorios deben garantizar un **retorno razonable** de la inversión
- **Estándares de servicio:** Garantizar unos **niveles de calidad más elevados** y, al mismo tiempo, reducir las pérdidas de energía

RAB 2023-26 (miles M€) **~11,3**

(1) Tiempo de Interrupción Equivalente a la Potencia Instalada. Según regulador español. Minutos de interrupción Propio + Programado y Transporte
 (2) Número de Interrupciones Equivalente a la Potencia Instalada
 (3) En barras de central (criterios REE). A nivel país. No ajustado.

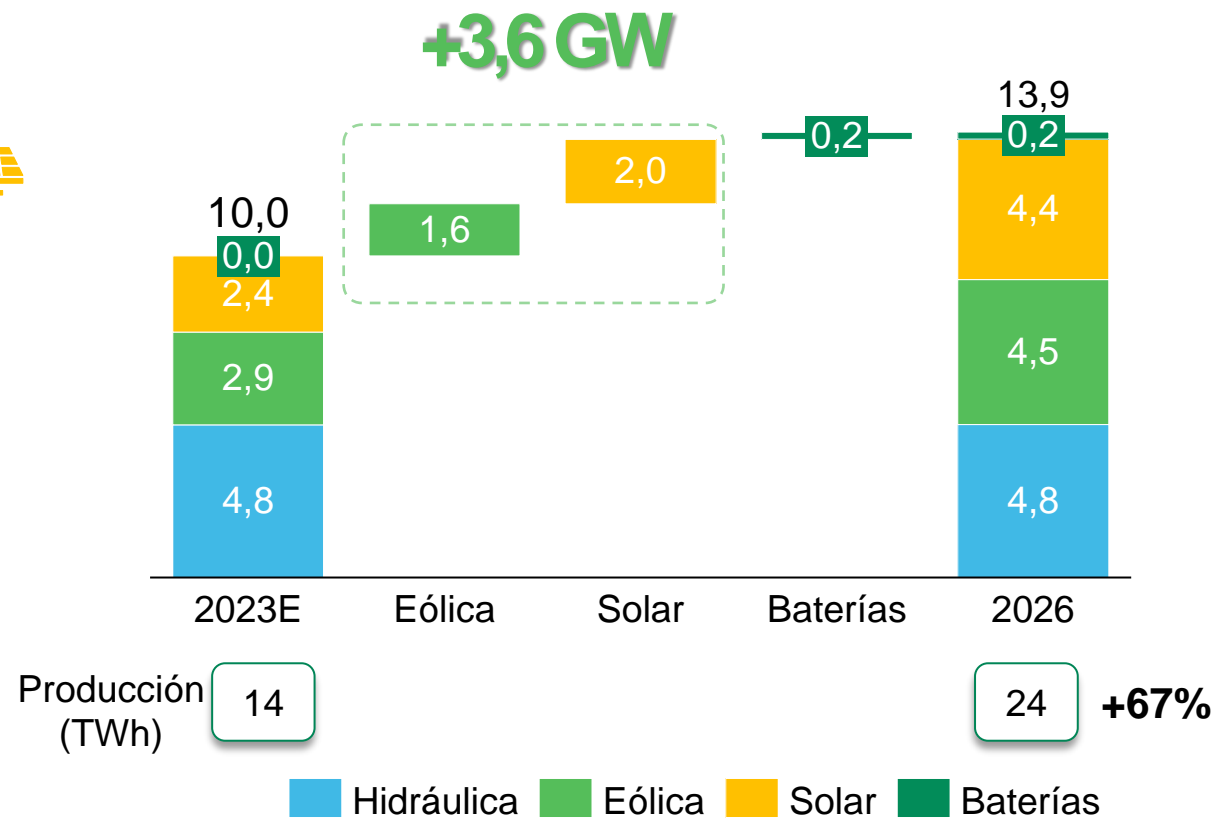
Criterios estrictos de asignación de inversiones en **endesa** renovables con nuevo enfoque de creación de valor

Capex bruto



Diferencial TIR-WACC
~300 pbs

Capacidad⁽¹⁾ (GW)



Factores clave

- “Partnerships”: Optimizar la asignación de capex
- El perfil de **riesgo/rentabilidad** de la inversión debe tener en cuenta la **opcionalidad** de **crear valor** entre “hacer o comprar”
- **Proyectos estratégicos de referencia**
- **Repotenciación eólica e hidráulica**

(1) Cifras redondeadas

Proyectos estratégicos de referencia



Andorra (Teruel)

~ **2.000 MW** de nueva capacidad **solar FV, eólica, baterías y H2**
 COD **2026-27**
 Capex: ~**1,7 miles M€**



Eólico (Galicia)

~ **800 MW** de nueva capacidad **eólica**
 COD **2025**
 Capex: ~**1,0 miles M€**



Pego (Portugal)

>**800 MW** de nueva capacidad **solar FV, eólica, baterías y H2**
 COD **2026**
 Capex: ~**0,7 miles M€**

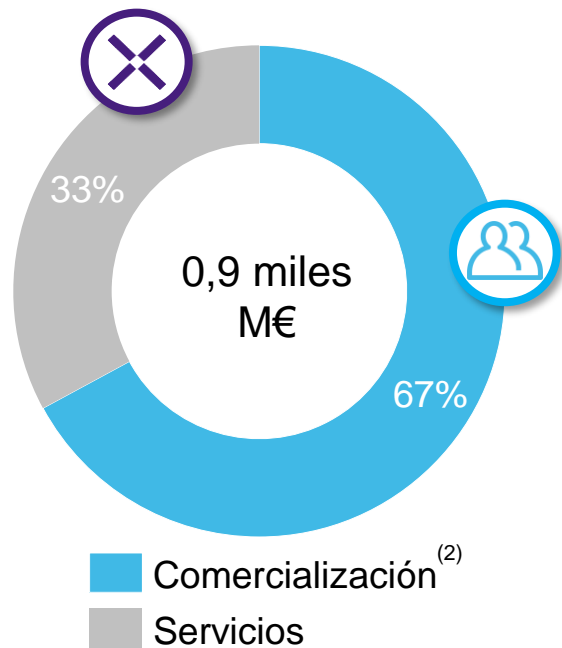
Líneas de actuación

- **Financieramente sostenible**
- **Búsqueda proactiva de empleo** para los trabajadores directamente afectados
- **Fomento de la actividad económica** y el empleo en la zona
- **Formación y cualificación** para **mejorar la empleabilidad**
- **Sostenibilidad** en la región

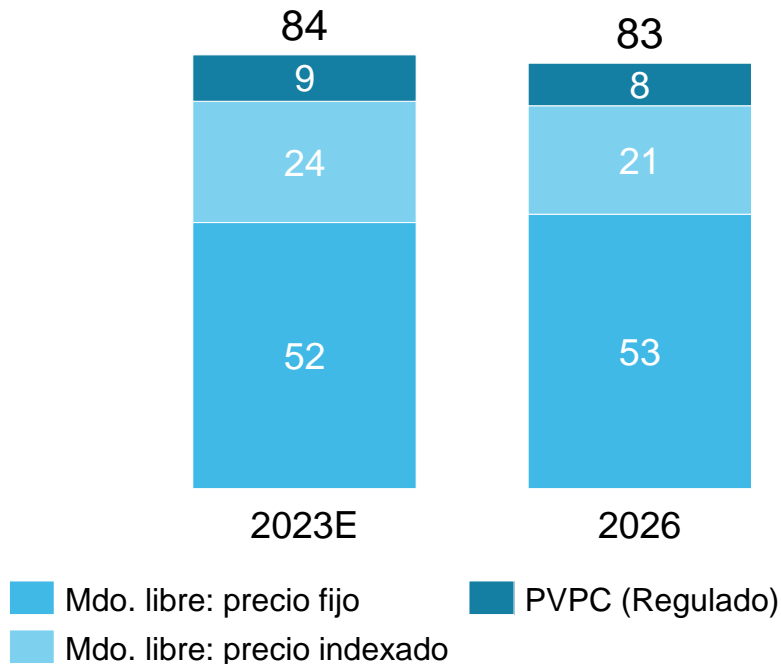
Focalizados en la fidelización del cliente aprovechando las ofertas de valor añadido



Capex bruto (miles M€)



Ventas totales de energía⁽¹⁾ (TWh)



Cientes liberalizados (M)

7,1

7,5

+6%

Factores clave

- **Centrarse en el cliente:** Mejorar la **experiencia del cliente** y ofrecer un **alto nivel de servicio** para fomentar la **fidelidad**
- **Oferta combinada:** aprovechando el conocimiento de las necesidades del cliente
- **Optimización de la cartera:** Centrarse en servicios/productos de alto margen y alto valor añadido
- **Electrificación de la demanda:** fomentar la electrificación de la base de clientes

(1) Cifras redondeadas. Ventas internacionales no incluidas.

(2) Electricidad y gas

Una estrategia de crecimiento flexible garantiza el equilibrio financiero

Equilibrio financiero

$$FCF = FFO - Capex - Dividendos$$

Plan 2024-26: **FCF > 0**

Plan 2023-25: **FCF < 0**

Modelo "Partnership" y rotación de activos

"Partnership"

Incorporar socios que permitan mejorar el perfil riesgo /rentabilidad

Rotación de activos

Optimización FFO

- ↑ Mejora de objetivos financieros
- ↑ Contención de costes
- ↑ Aumento del ratio FFO/EBITDA

- ↓ Tipo de interés más alto
- ↓ Contexto inflacionista

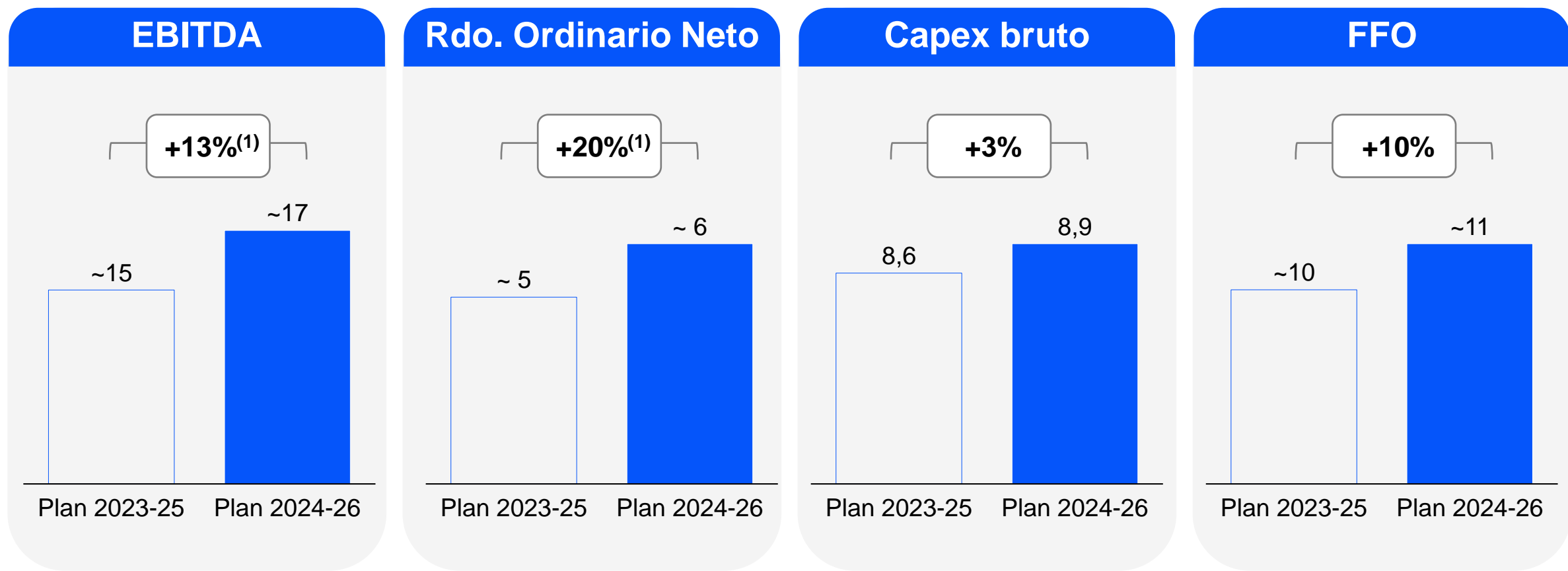
Política de dividendos

Mantener una política de dividendos **atractiva** y **sostenible**

Sostenibilidad financiera



Miles M€

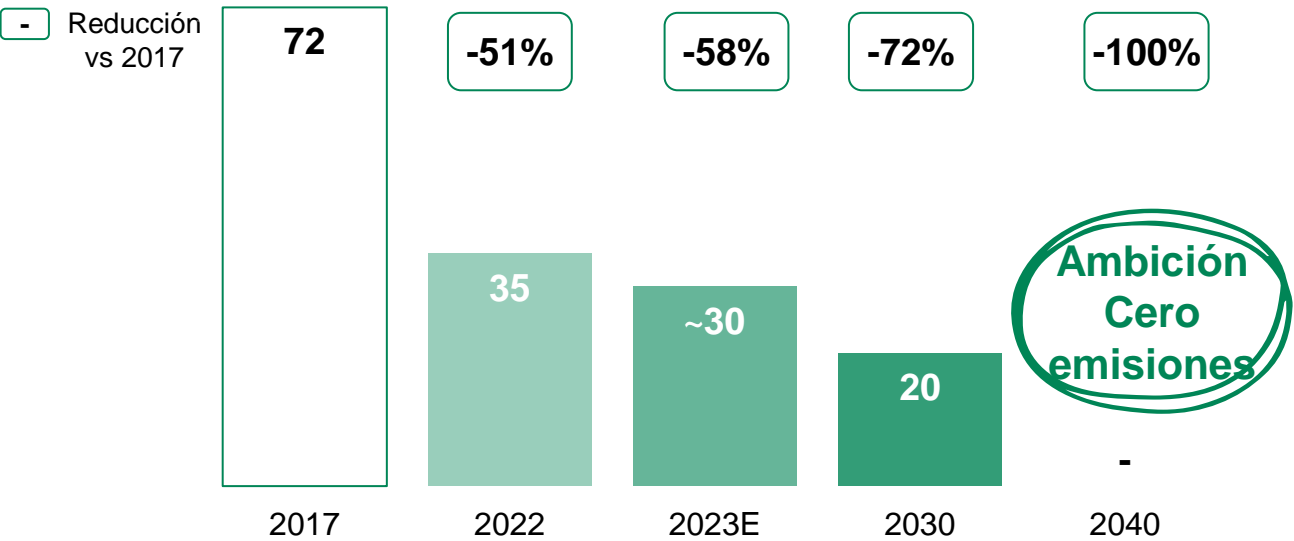


(1) Calculado sobre el 2023E y el rango superior de 2026

Sostenibilidad medioambiental



Emisiones absolutas totales (MtCO2eq)



2027

Fin de la producción con **carbón**

2040

Producción **100% renovable** y **salida del negocio de gas minorista**

Un **plan de Transición Justa** basado en programas de capacitación y reciclaje profesional

Cero emisiones - Senda de descarbonización alineada con el Acuerdo de Paris (senda 1,5°C)
 cubriendo las emisiones directas e indirectas a través de objetivos específicos








Sólidos resultados operativos a 2026



Mejorar **la calidad y resiliencia** de la red, a la **espera** de un marco regulatorio más favorable

Ampliación del mix renovable con **foco** en la **flexibilidad y rentabilidad**

Consolidación de la base de clientes y fomento **de una mayor electrificación**

	2023E	2026
 RAB (miles M€)	~11,3	~11,3
 TIEPI (min)	51	42
 Pérdidas de red (%)	10,0	9,6
 Capacidad renovable (GW)	10,0	13,9
 Producción libre de GEI sobre el total ⁽¹⁾	79%	93%
 Ventas de electricidad a precio fijo ⁽²⁾ (TWh)	52	53
 Clientes eléctricos liberalizados (M)	7,1	7,5

Nota: Cifras redondeadas

(1) Peninsular

(2) Ventas liberalizadas a precio fijo



Objetivos financieros 2024-26

Marco Palermo
CFO

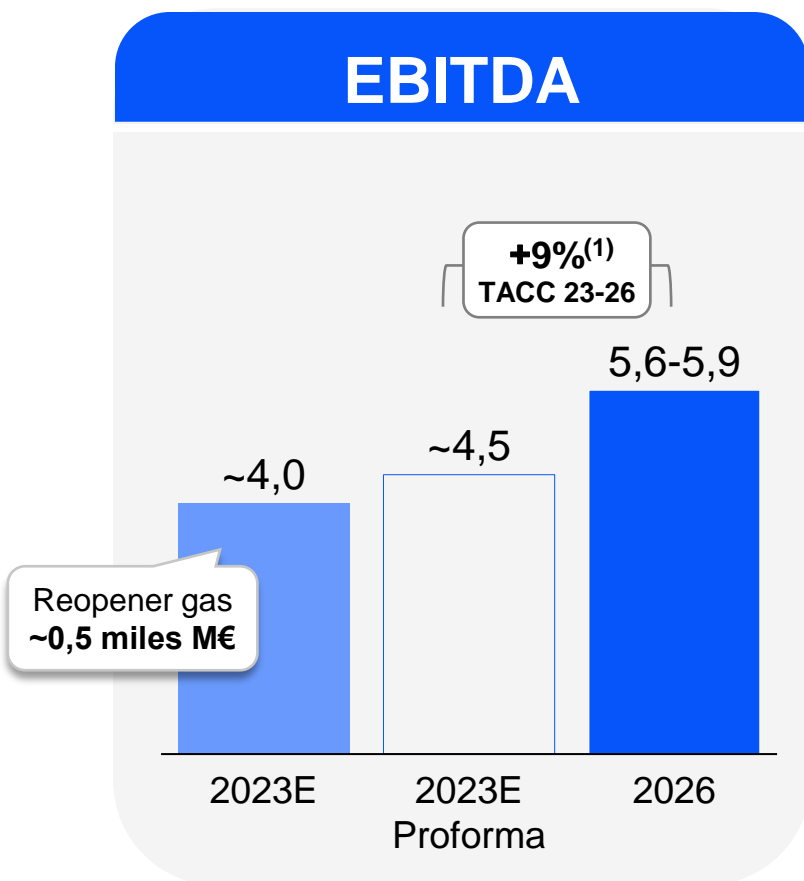


Principales objetivos financieros

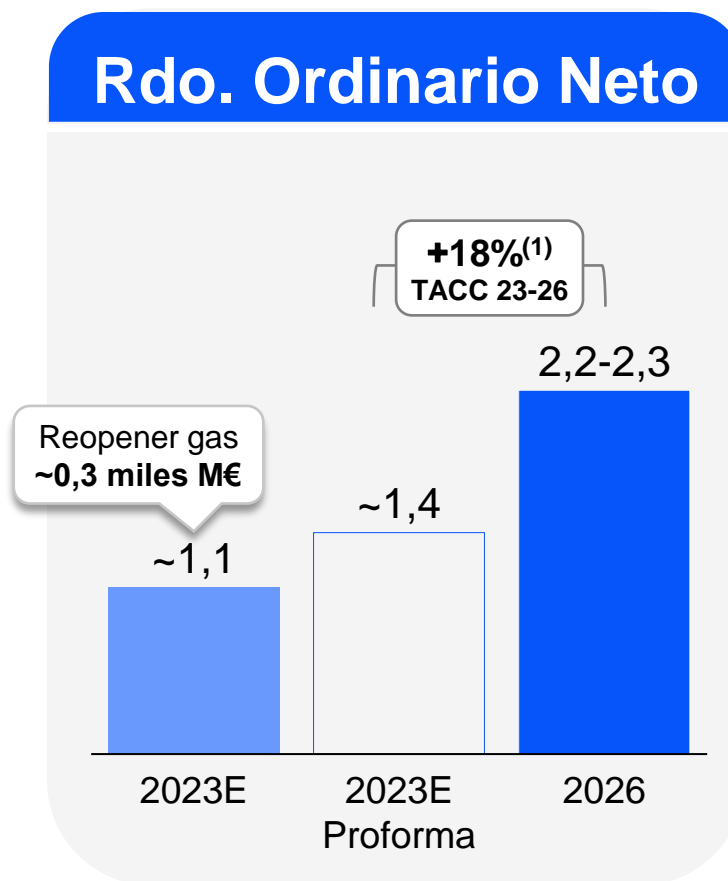


Miles M€

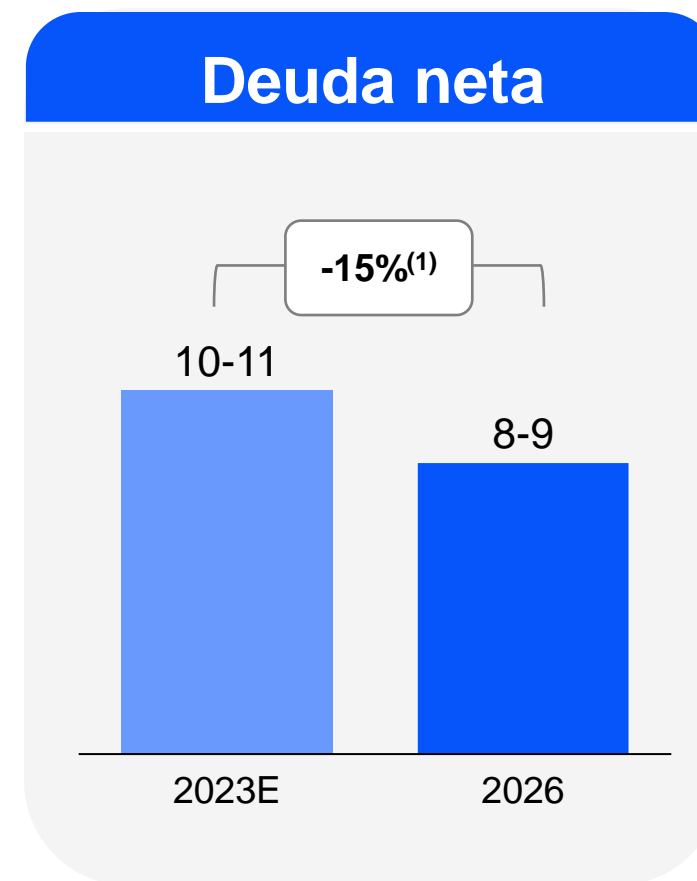
EBITDA



Rdo. Ordinario Neto

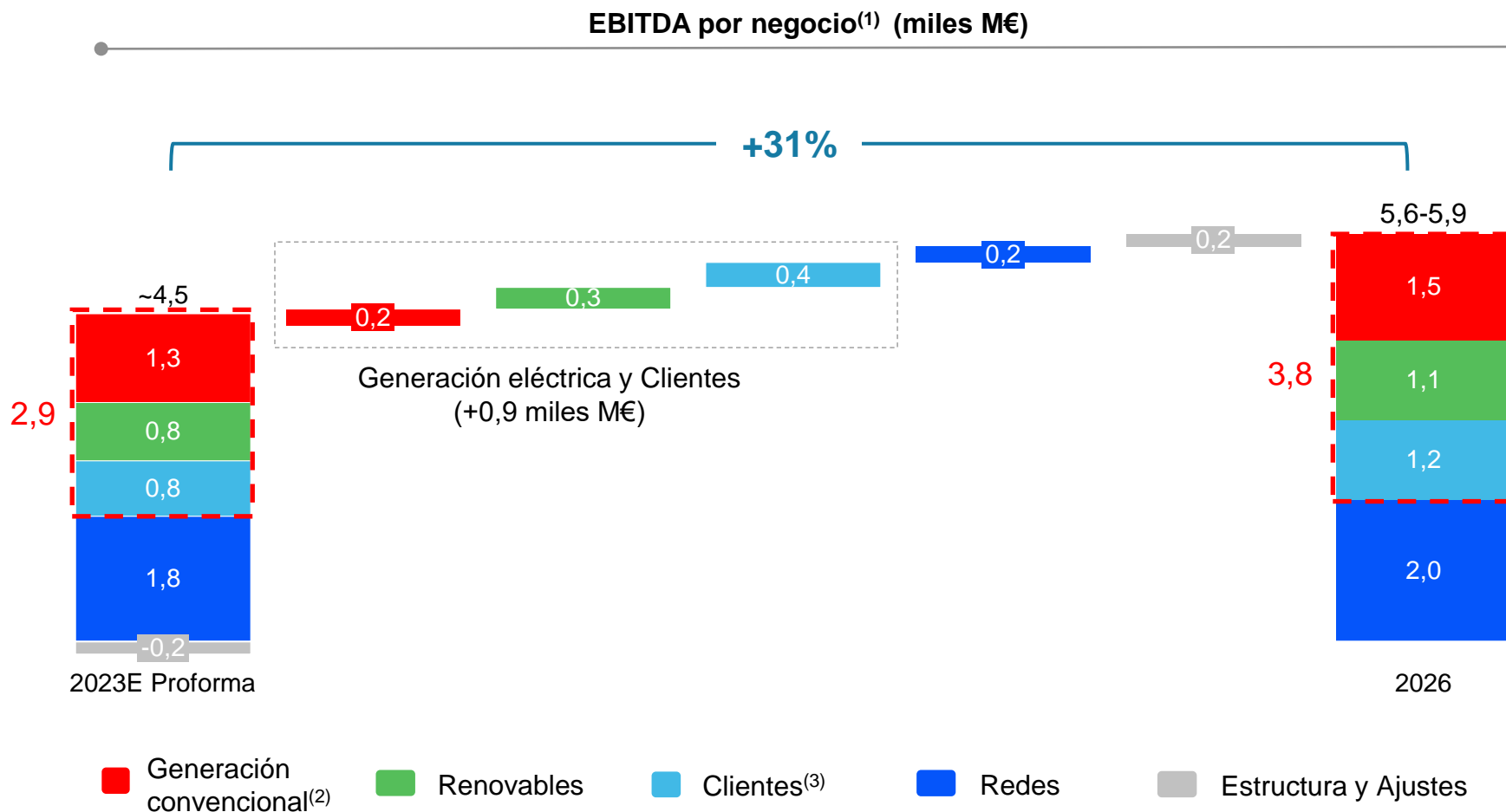


Deuda neta



(1) Calculado sobre 2023E Proforma y el rango superior de 2026

Crecimiento del EBITDA impulsado por la normalización del mercado y la mejora regulatoria



Factores clave

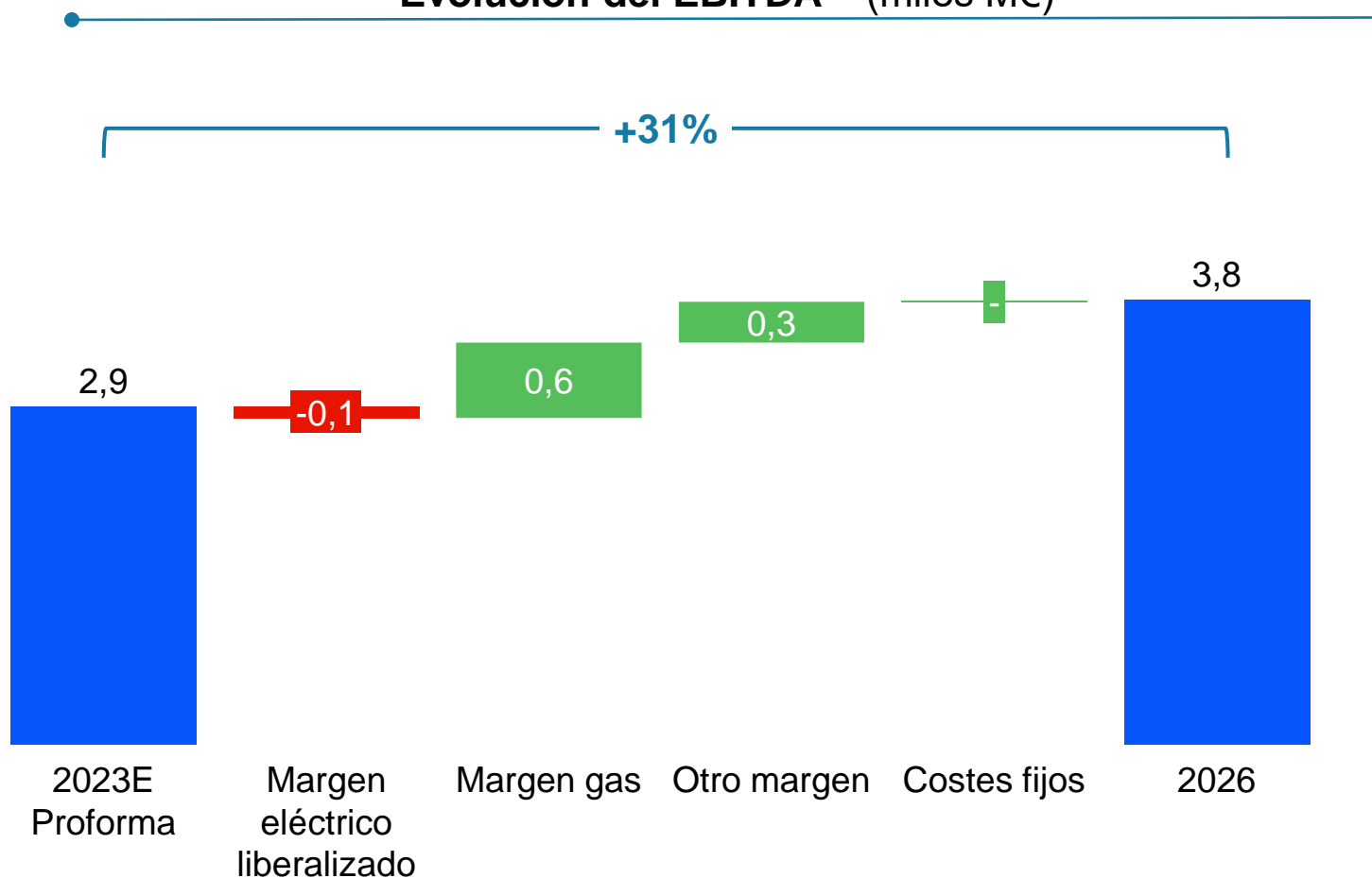
- Normalización de Gx convencional y **mayor contribución** de las renovables
- El **menor coste de aprovisionamiento** aumenta el margen de Clientes
- Incremento del negocio de distribución gracias a la **mejora del margen regulado**
- Impuesto extraordinario del 1,2% **no previsto más allá de 2024**

(1) Cifras redondeadas. Variación en base al rango superior de 2026
 (2) Incluye Gx térmica, nuclear, extrapeninsular, actividades de aprovisionamiento de gas y otros
 (3) Comercialización + Endesa X + Endesa X Way

Generación eléctrica y Clientes



Evolución del EBITDA⁽¹⁾ (miles M€)



Factores clave

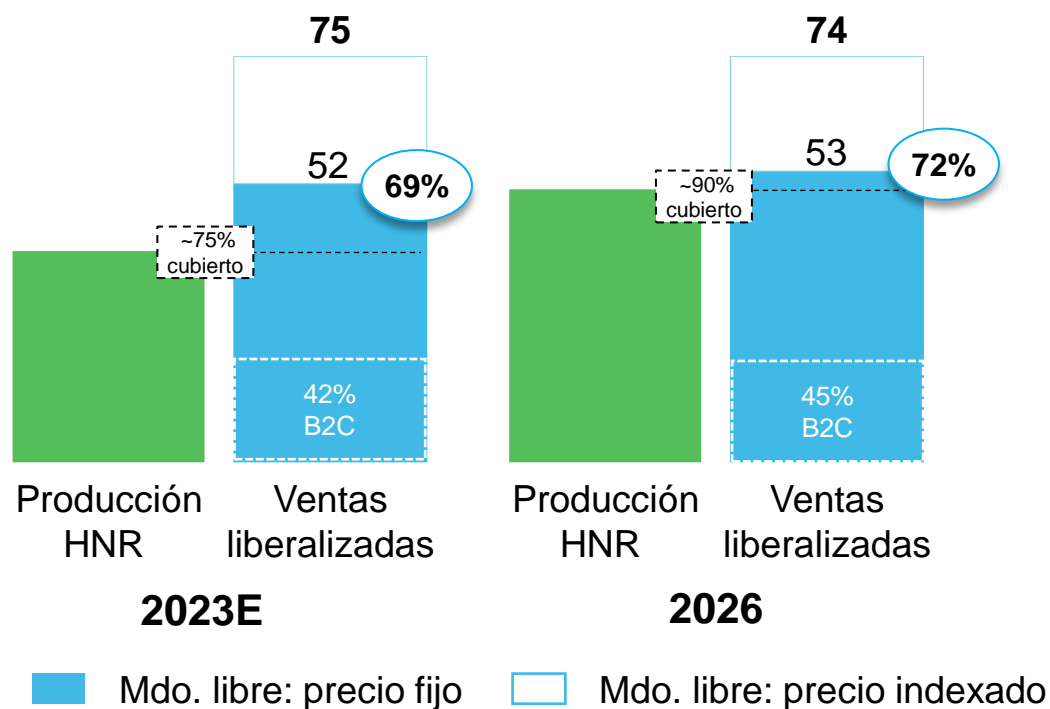
- El margen eléctrico liberalizado se **mantiene estable** a lo largo del plan
- El margen de gas **rebota** tras el excepcional resultado negativo de 2023
- Mejora** de Otro margen gracias al MtM y Endesa X
- Contención** de costes fijos

(1) Cifras redondeadas

Resiliencia del margen eléctrico gracias a una estrategia integrada y un contexto de mercado favorable

Cobertura ventas liberalizadas (TWh)

Margen unitario eléctrico liberalizado (€/MWh)



Factores clave

- **Aumentar** la producción de renovables y **optimizar** la cartera de clientes para **reducir** la posición larga en clientes y **mejorar** la marginalidad
- **Normalización** del margen unitario eléctrico liberalizado:
 - + **Aumento** margen Cx gracias a menores costes de aprovisionamiento y a un mejor mix de ventas
 - + **Mayor contribución** de las tecnologías inframarginales
 - **Menor** margen térmico
 - **Normalización** del margen de la posición corta

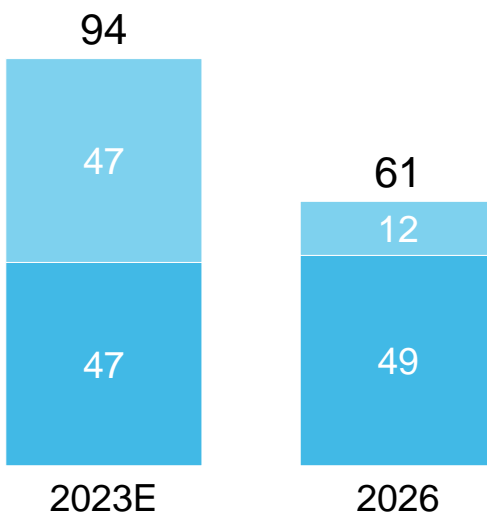
 Ventas a precio fijo sobre ventas liberalizadas (%)

El negocio del gas rebota tras las condiciones extraordinarias de 2023



Ventas de gas⁽¹⁾ (TWh)

-35%



Margen unitario de gas⁽²⁾ (€/MWh)

~ -2
2023E Proforma



Cientes (M) **1,8** **1,8** -%

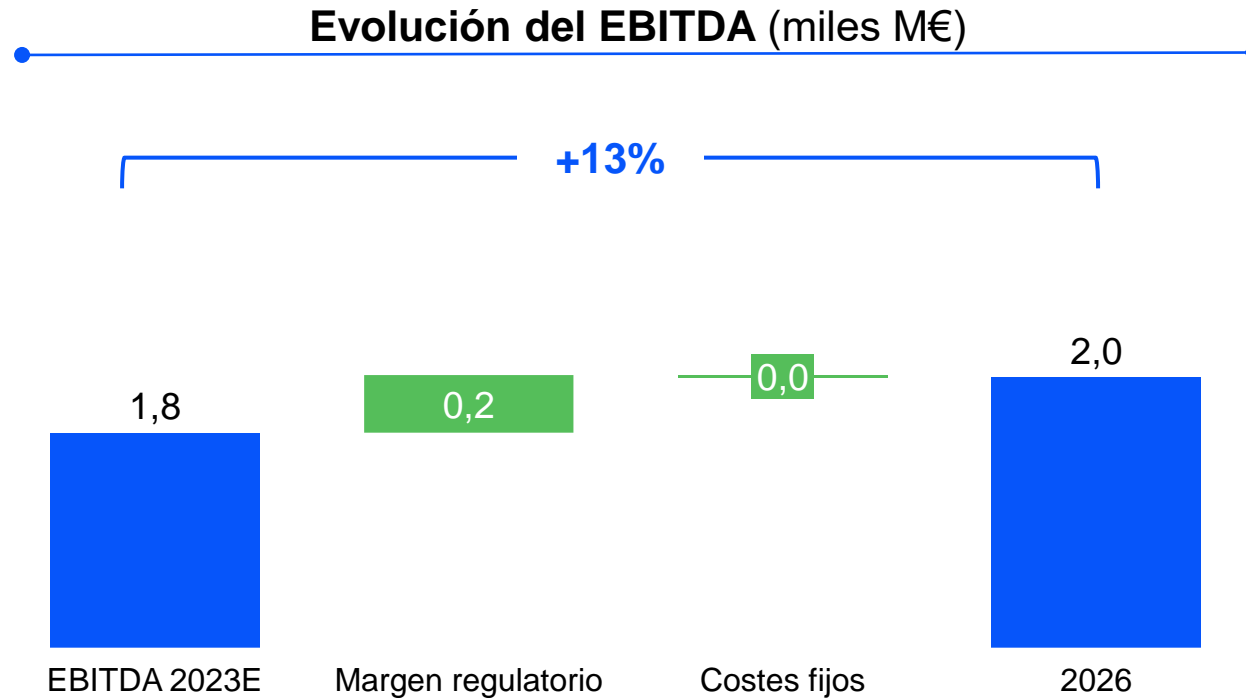
Liberalizados (M) 1,4 1,4 -%

Factores clave

- Normalización de las ventas de comercialización
- Recuperación del margen tras la excepcional volatilidad de 2023 y de la competitividad de nuestra cartera de aprovisionamiento

(1) Cifras redondeadas
(2) Margen unitario total sin MtM

Evolución del EBITDA de redes



Factores clave

- Mejora del marco retributivo para ofrecer el **incentivo necesario** para apoyar la Transición Energética
- Las eficiencias y las inversiones en digitalización mantienen **estables los costes fijos**

RAB (miles M€) **~11,3**

~11,3

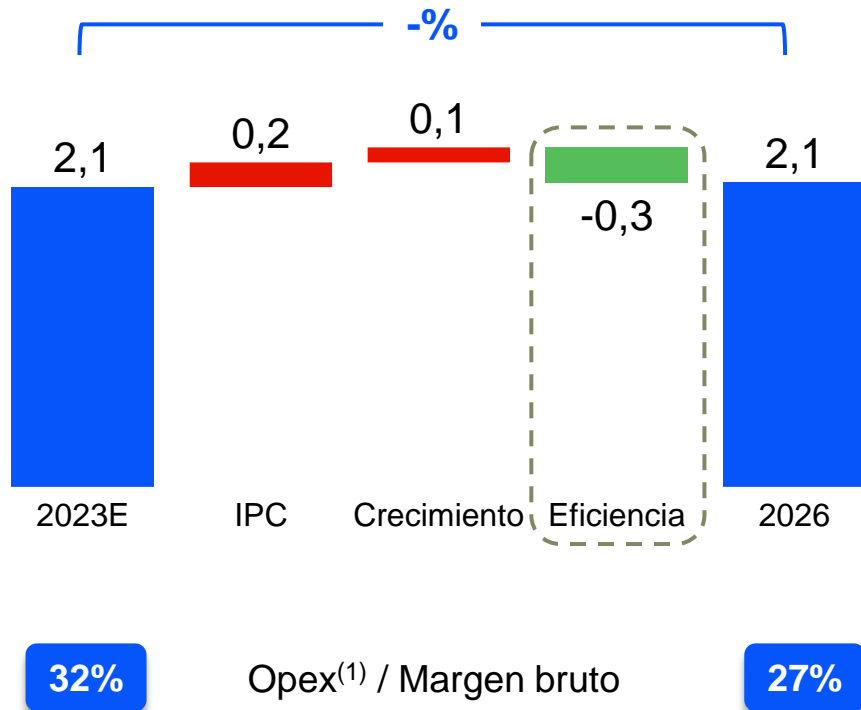
EBITDA/Cliente de redes (€/cl.) **142**

157

Estabilidad de los costes fijos pese al contexto inflacionista y el efecto del crecimiento



Evolución del Opex⁽¹⁾ (miles M€)



Costes unitarios⁽²⁾

	2023E	2026	Cambio
Redes Coste unitario €/cl. redes	45	45	-%
Generación Coste unitario €/MWh	18	12	-33%
Clientes Coste del servicio €/cliente	9,8	9,6	-2%

La optimización de procesos, la digitalización y la contención de costes impulsan la eficiencia

(1) Opex: Costes fijos totales en términos nominales (netos de capitalizaciones). Cifras redondeadas

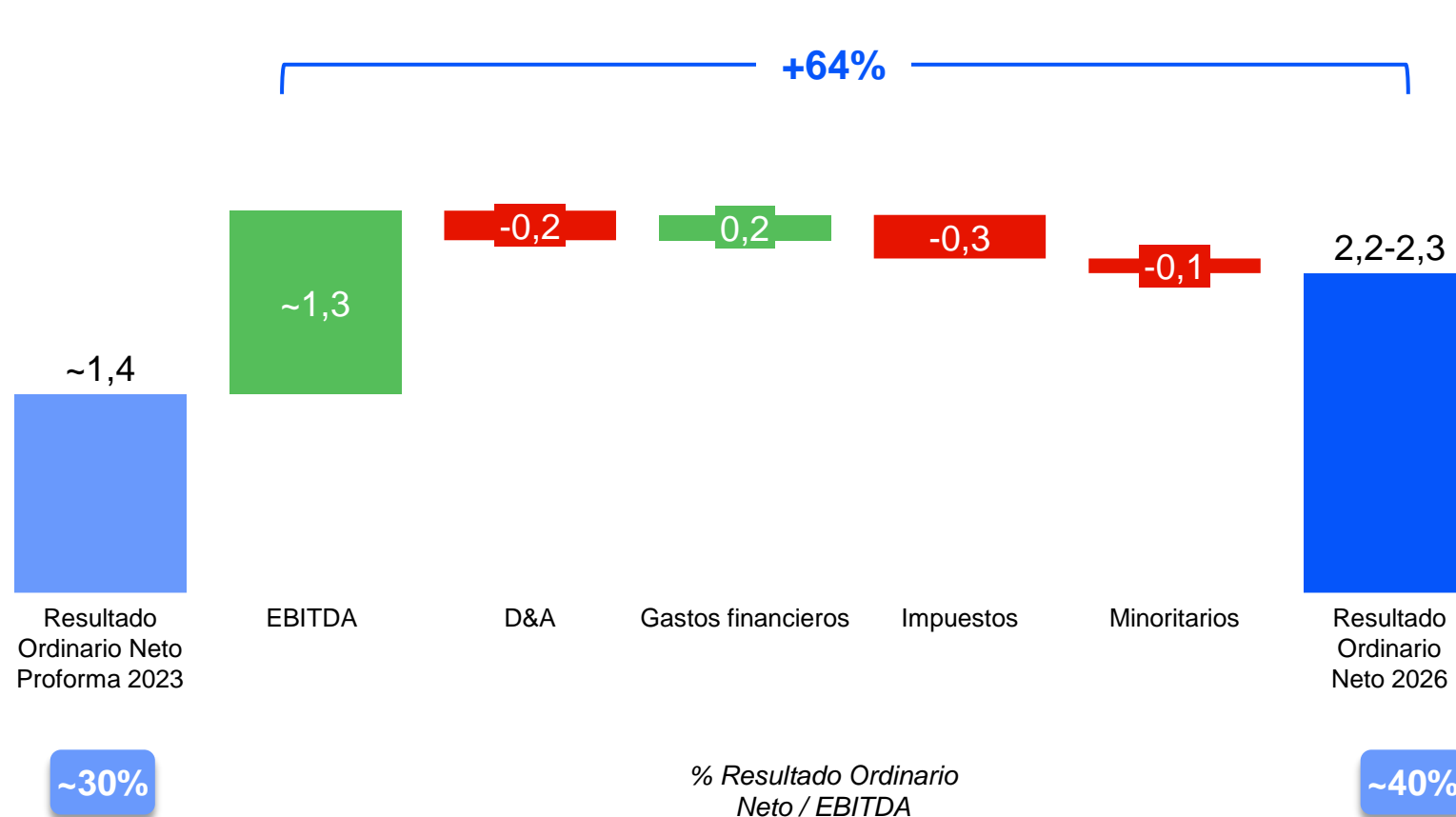
(2) Excluidos los no recurrentes

Evolución del Resultado Ordinario Neto⁽¹⁾

Miles M€



Evolución del Resultado Ordinario Neto (miles M€)



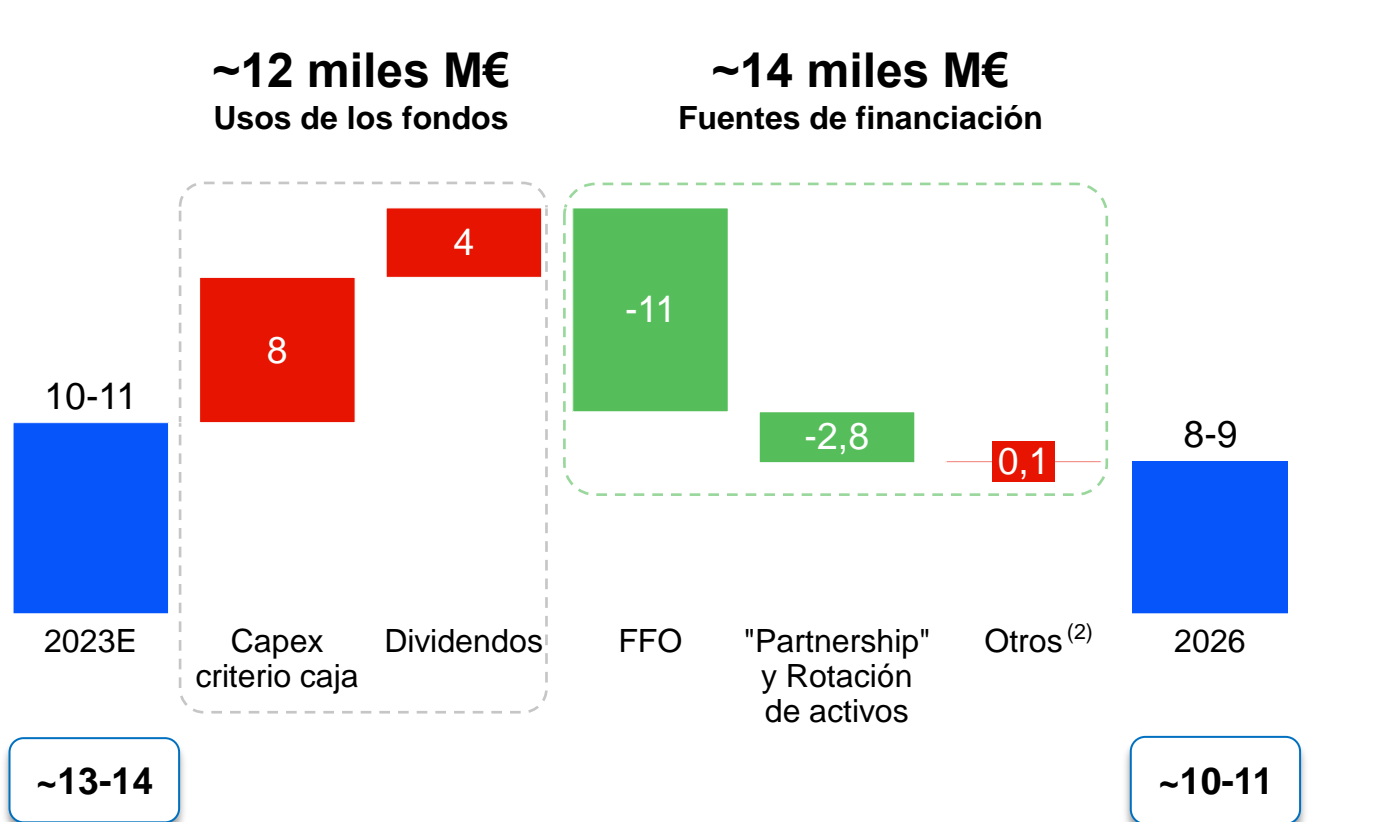
- D&A**
 Mayor amortización debido al esfuerzo inversor.
 Mejora de las deudas a cobrar
- Resultados financieros**
 Los gastos por intereses disminuyen debido a una menor deuda bruta con un coste similar de la deuda
- Normalización fiscal** sin efecto tasa extraordinaria del 1,2%
- Minoritarios**
 Aumento debido a la adopción del modelo "Partnership"

(1) Cifras redondeadas. Gráficos calculados sobre 2023E Proforma y el rango superior de 2026

La sólida generación de caja impulsa la reducción de la deuda neta



Evolución de la deuda neta⁽¹⁾ (miles M€)



Factores clave

- Medidas de gestión para mejorar el **capital circulante** y reducir **los gastos financieros**
- Apalancándonos en el **modelo "Partnership"** y en la **rotación de activos** para suavizar el impacto del **capex** en la deuda

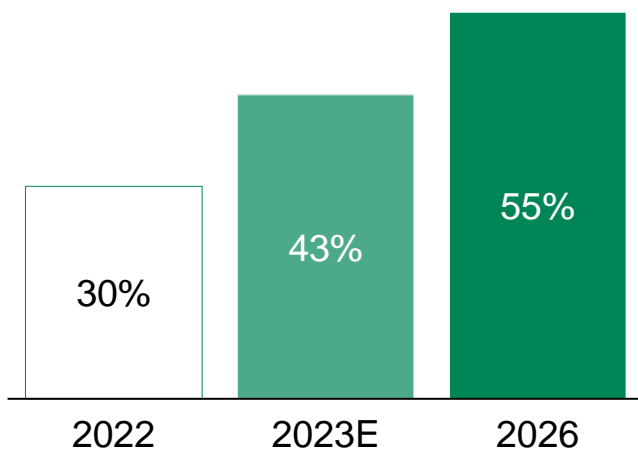
(1) Cifras redondeadas
 (2) Incluye el efecto de la NIIF 16 y Otros

Sostenibilidad financiera



FFO/Deuda neta

+25 p.p.

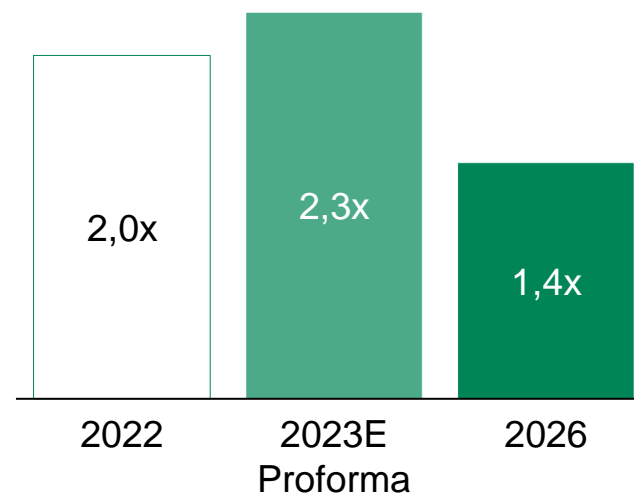


Plan antiguo 2025

31%

Deuda neta/EBITDA

-0,6x



Plan antiguo 2025

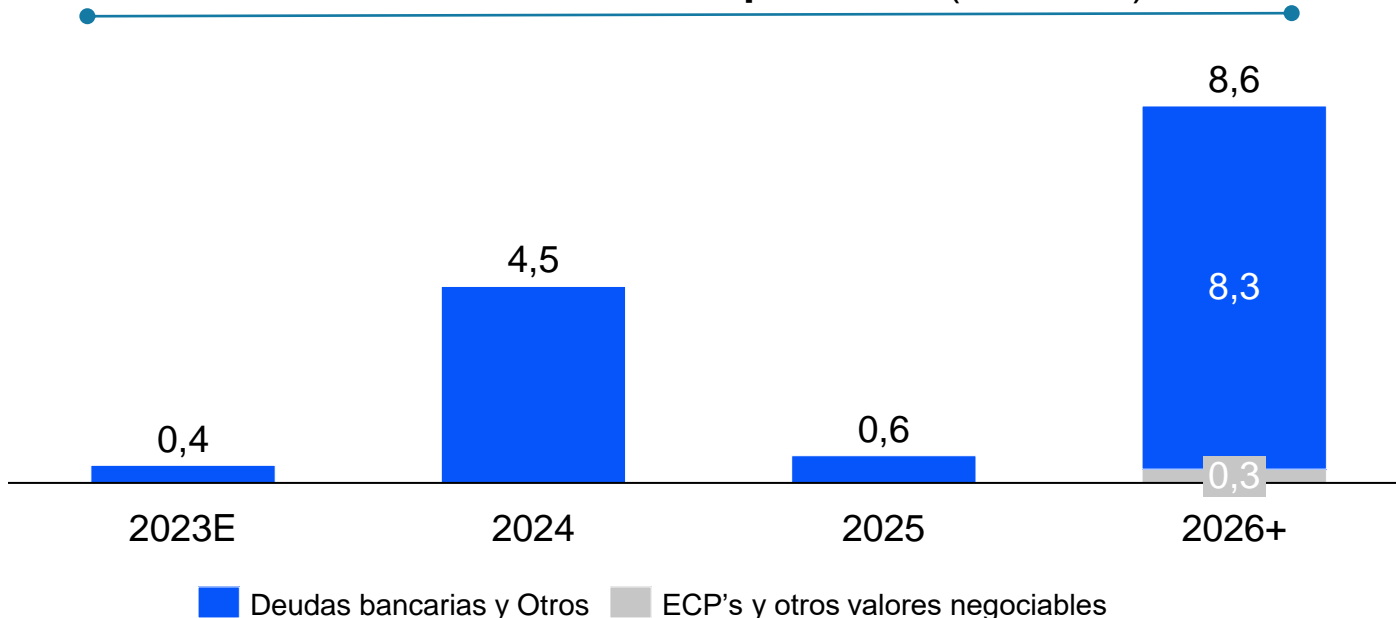
2,1x

- La disciplina financiera y la generación de caja **mejoran los ratios crediticios** que se mantienen sólidos a lo largo del plan
- Fortalecimiento del balance** para apoyar las futuras oportunidades de inversión

La sólida posición de liquidez permite un cómodo calendario de vencimientos



Vencimiento de la deuda por año⁽¹⁾ (miles M€)



Principales indicadores de deuda

	2023E	2026
Gastos financieros (miles M€)	0,5	0,3
Coste de la deuda	3,3%	3,4%
Deuda bruta a tipo fijo ⁽²⁾	79%	55%
Deuda sostenible (%)	64%	>80%

Vida media de la deuda (años) **3,6**

Posición de liquidez (miles M€) **7,9**

(1) Cifras redondeadas. Los vencimientos de los ECP se muestran en 2025/26 como sus correspondientes líneas de crédito de respaldo. A septiembre de 2023

(2) Ratio de endeudamiento fijo calculado neto de las garantías de efectivo de los mercados energéticos

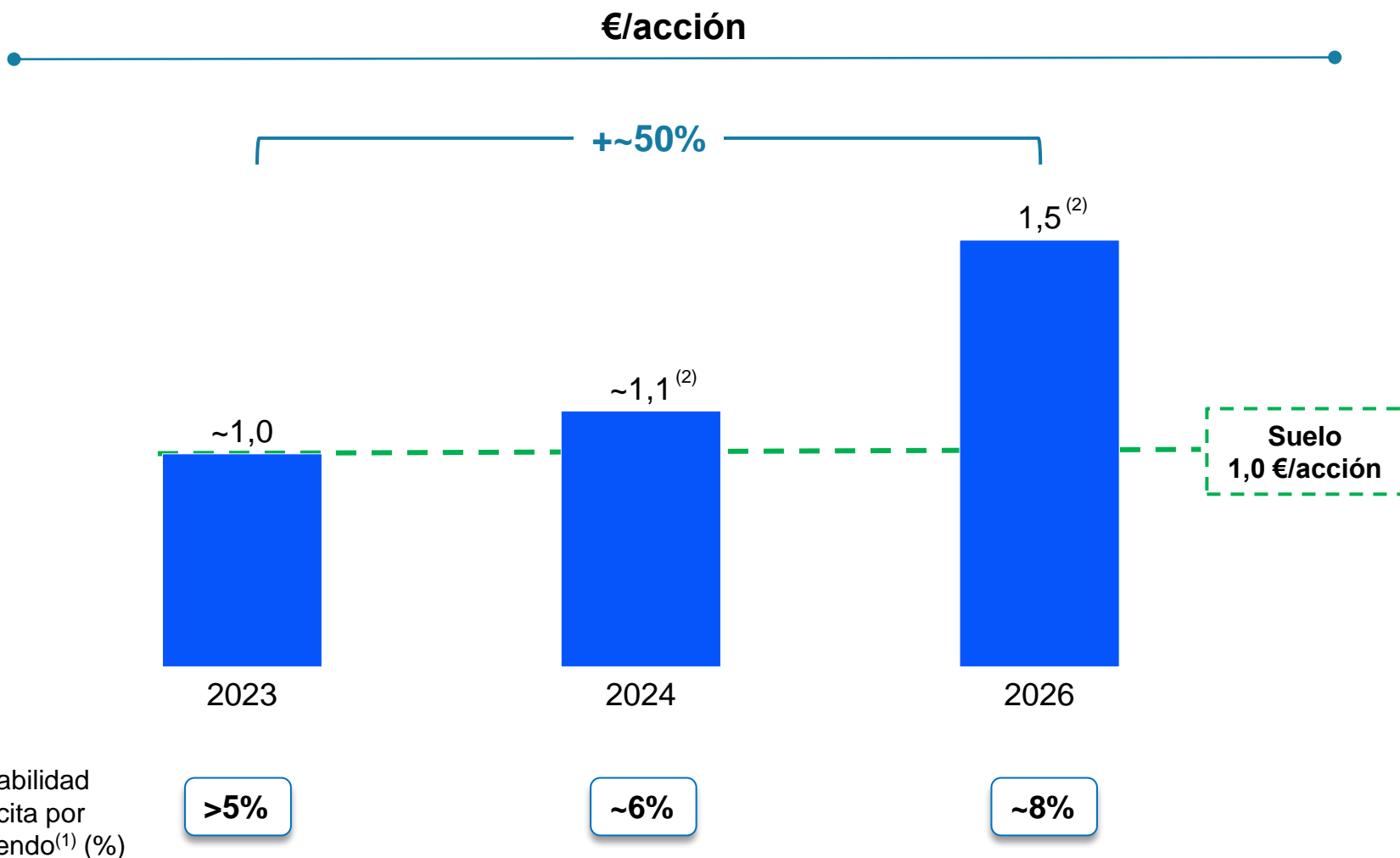


Conclusiones

José Bogas
CEO



La solidez financiera permite mantener una política de dividendos atractiva y sostenible



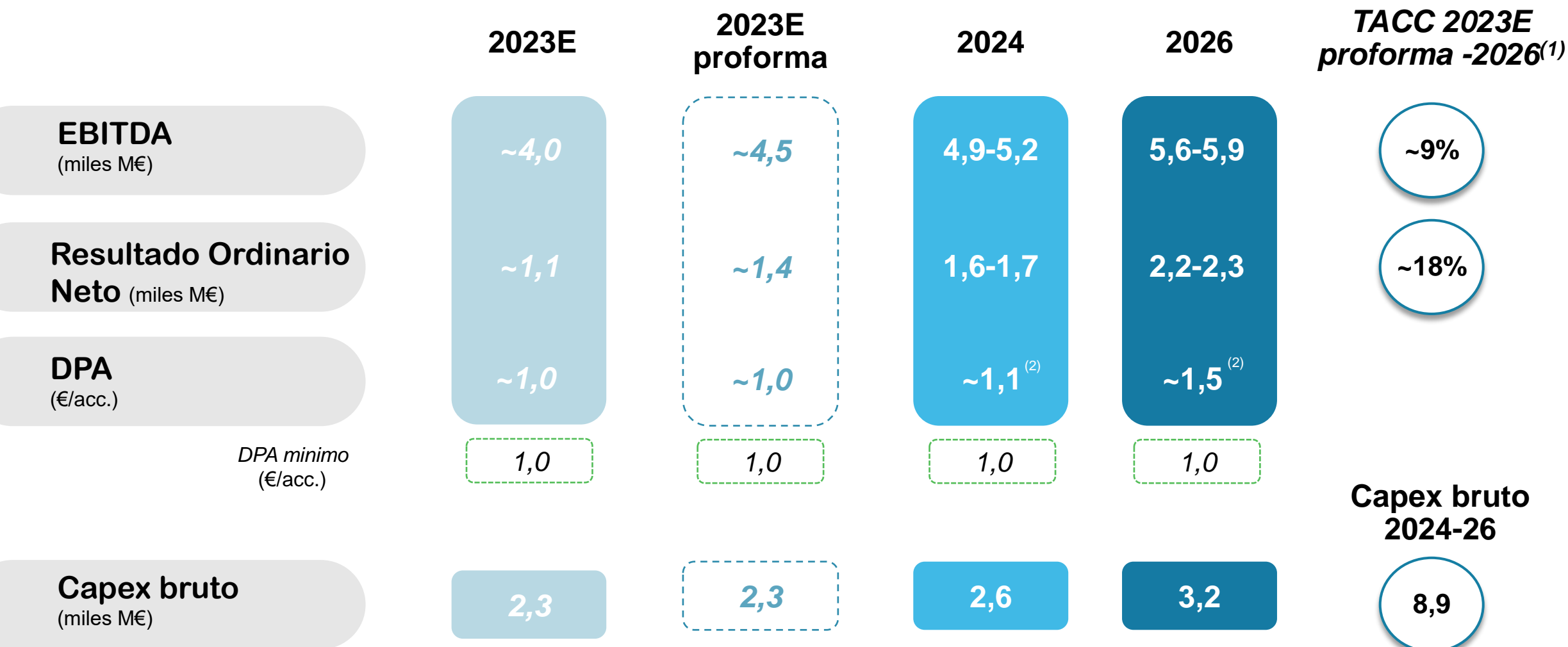
- 70% de payout y un dividendo mínimo garantizado de **1,0 €/acción** a lo largo del periodo
- Remuneración al accionista **en efectivo** mediante **2 pagos anuales**
 - 0,5 €/acción** de dividendo a cuenta 2023

Rentabilidad implícita por dividendo⁽¹⁾ (%)

(1) Precio de la acción a 14 noviembre 2023: 18,95 €.

(2) Cifras asumiendo 70% payout

Evolución de los indicadores financieros 2023E-26



(1) Calculado sobre 2023E y el rango superior de 2026

(2) Cifras asumiendo un 70% de payout

Conclusiones



La nueva asignación selectiva de capital **optimiza el valor de nuestro modelo de negocio integrado**, al tiempo que mantiene la **flexibilidad** para aprovechar las **oportunidades que se presenten en el futuro**

Sólida generación de caja que permite cumplir los requisitos de la transición energética garantizando la **solidez financiera**

Garantizando una **política de dividendos atractiva y sostenible**

**Creación de valor
para nuestros
stakeholders**

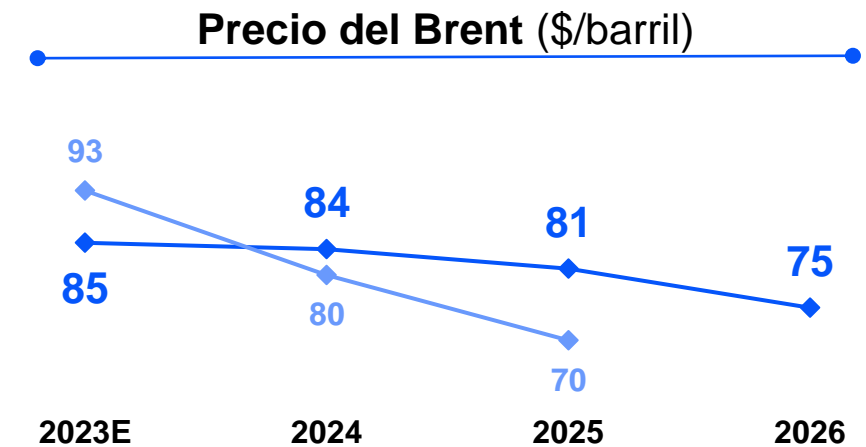
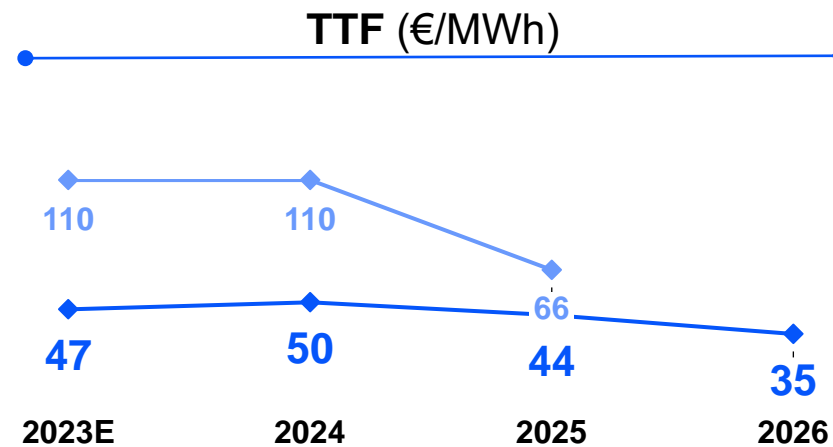
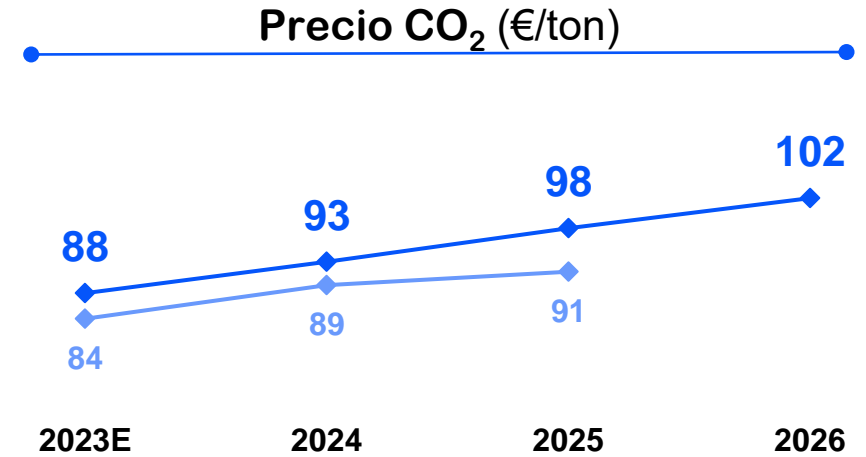
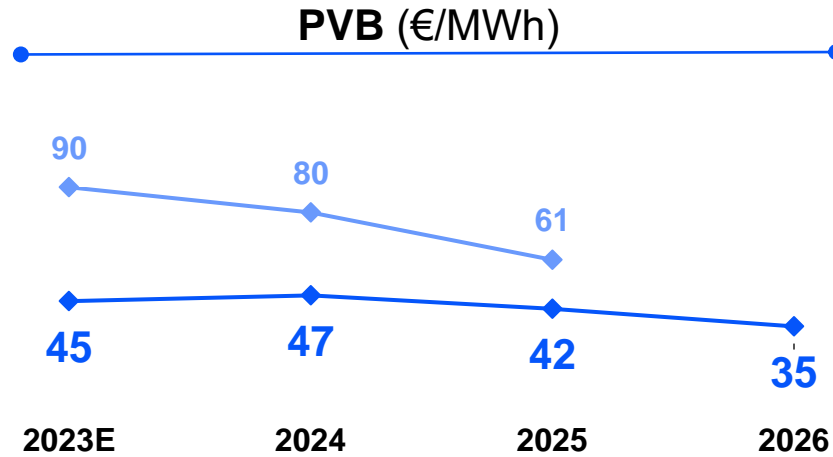


Anexo

Contexto macro



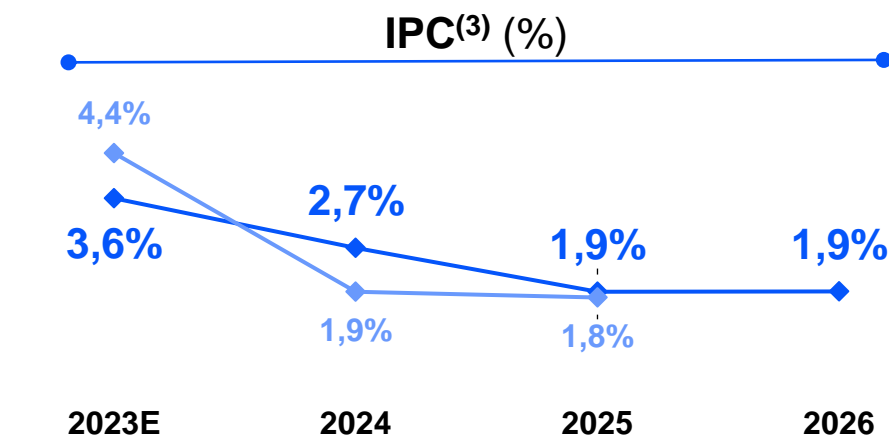
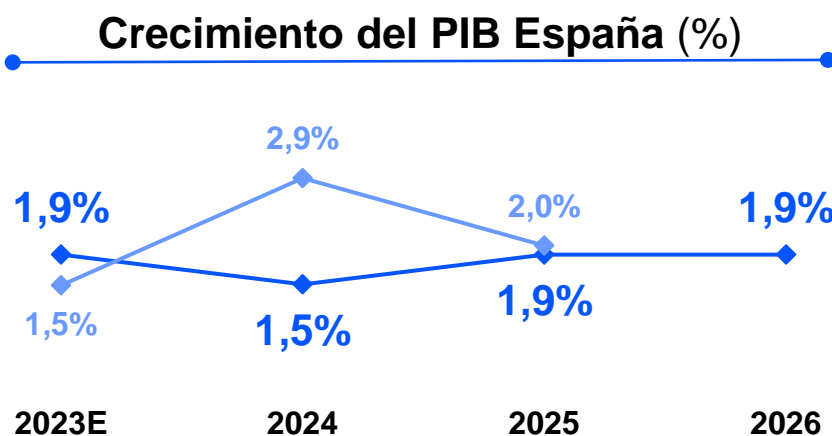
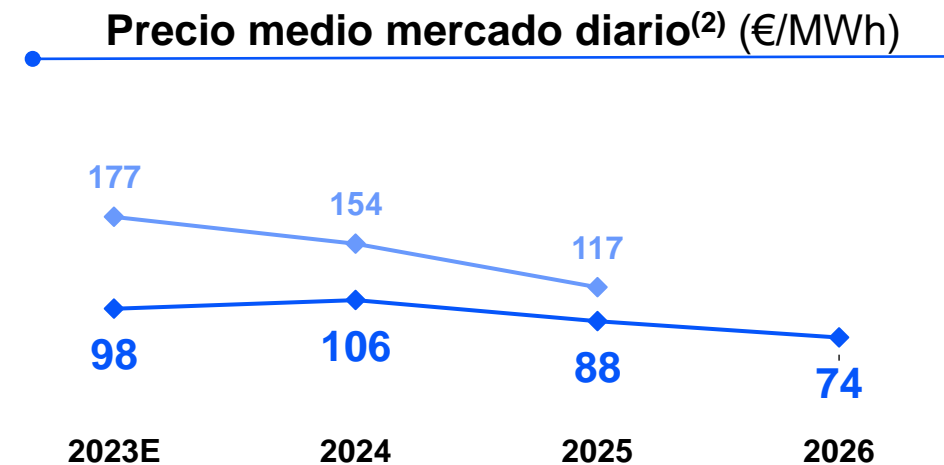
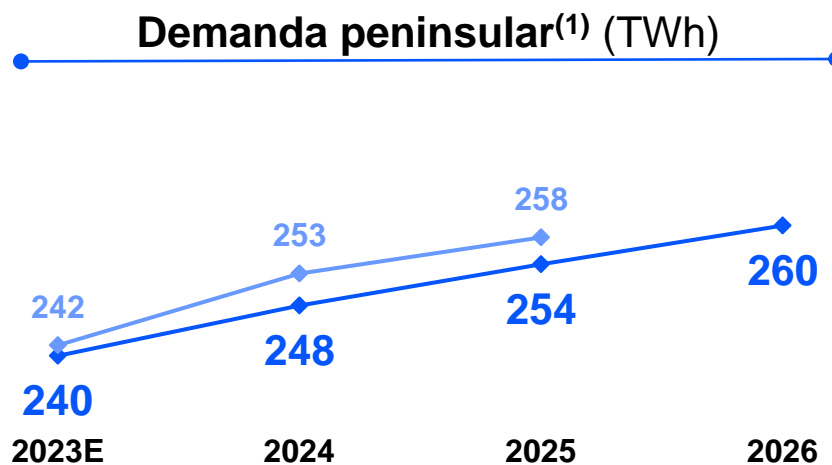
Plan 2024-26
Plan 2023-25



Contexto macro



- Plan 2024-26
- Plan 2023-25



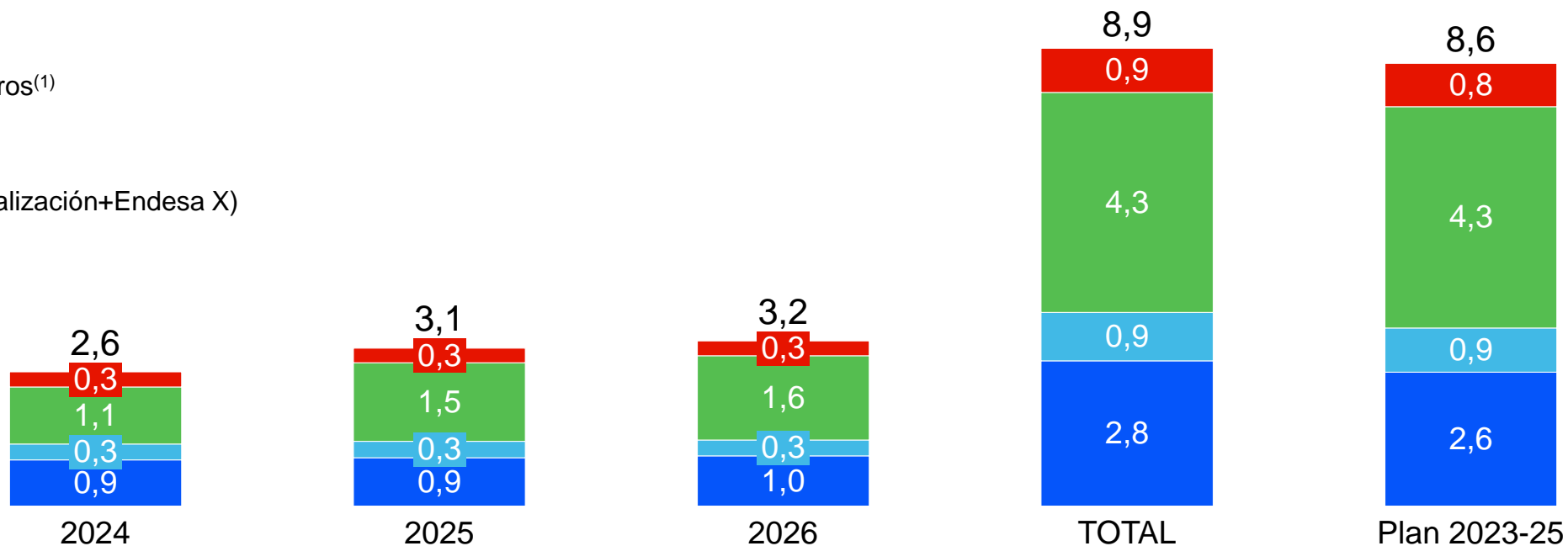
(1) En barras de central. Incluye autoconsumo
(2) Precios aritméticos de electricidad
(3) IPC promedio

2024-26 Capex bruto por negocio

Miles M€



- Generación convencional y Otros⁽¹⁾
- Renovables⁽²⁾
- Clientes (Comercialización+Endesa X)
- Redes ⁽³⁾



Nota: Cifras redondeadas

(1) Incluye Capex en CCGT, generación nuclear, negocios extrapeninsulares, Estructura Corporativa, Servicios y Ajustes.

(2) El capex renovable incluye el mantenimiento

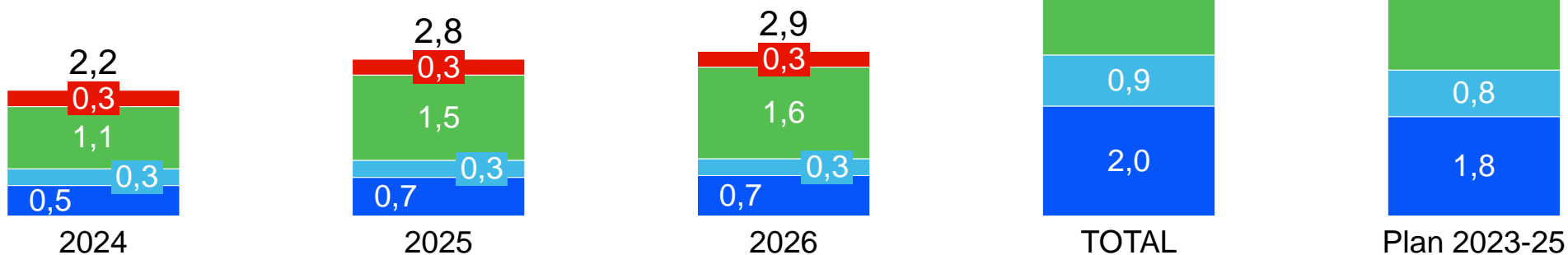
(3) Incluye las contribuciones de los clientes

2024-26 Capex neto por negocio

Miles M€



- Generación convencional y Otros⁽¹⁾
- Renovables⁽²⁾
- Clientes (Comercialización+Endesa X)
- Redes ⁽³⁾



Nota: Cifras redondeadas

(1) Incluye Capex en CCGT, generación nuclear, negocios extrapeninsulares, Estructura Corporativa, Servicios y Ajustes.

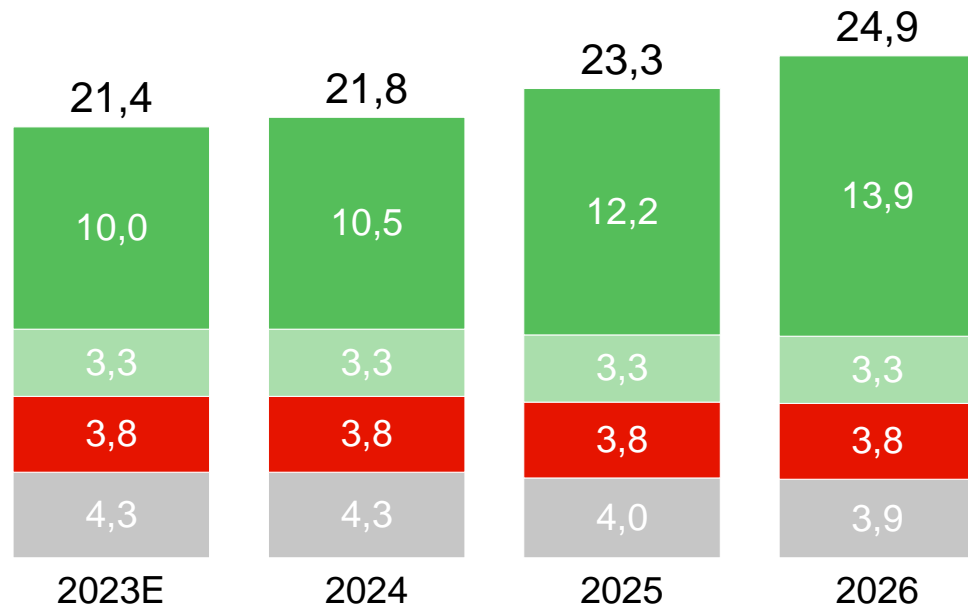
(2) El capex renovable incluye el mantenimiento

(3) Sin incluir las contribuciones de los clientes

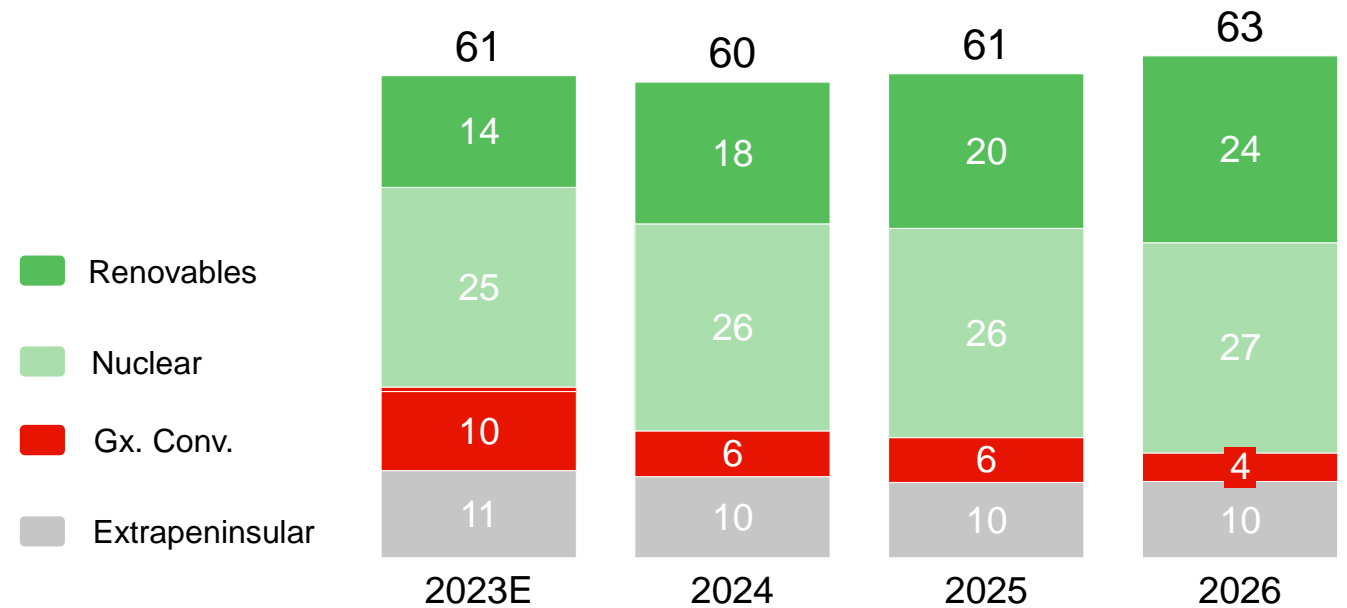
Evolución de la capacidad neta y de la producción



Capacidad total⁽¹⁾ (GW)



Producción total⁽¹⁾ (TWh)



Volúmenes cubiertos^(2,3)

100%

91%

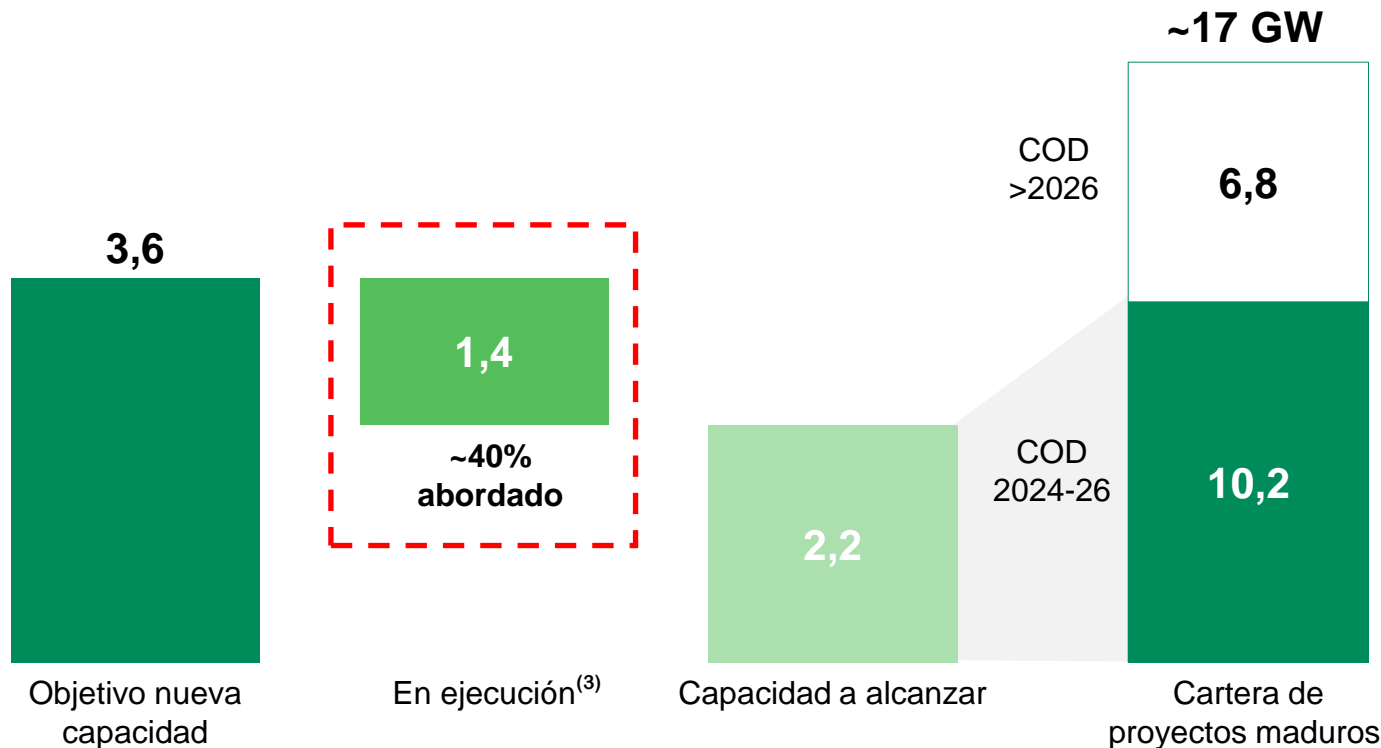
50%

(1) Cifras redondeadas
 (2) A septiembre de 2023
 (3) Precio de venta según contrato bilateral a 65€/MWh para 2023 y 2024

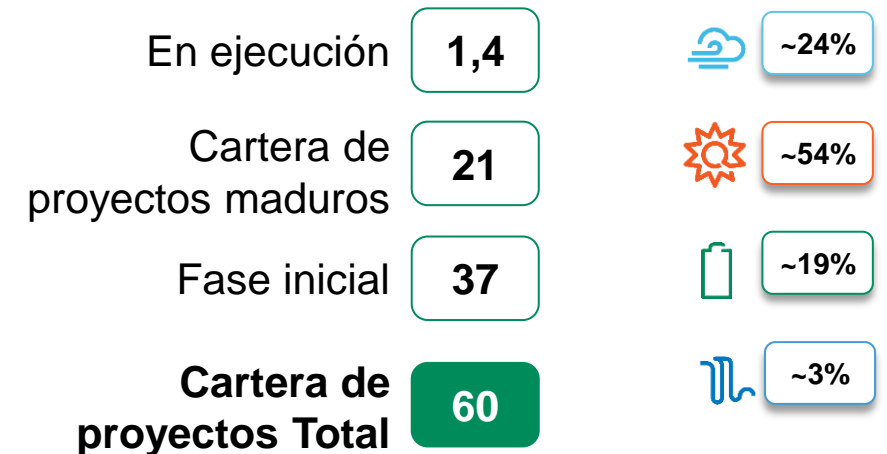
La cartera de proyectos soporta el crecimiento renovable



Crecimiento renovable 2024-26: cuota a alcanzar vs cartera de proyectos ⁽¹⁾ (GW)



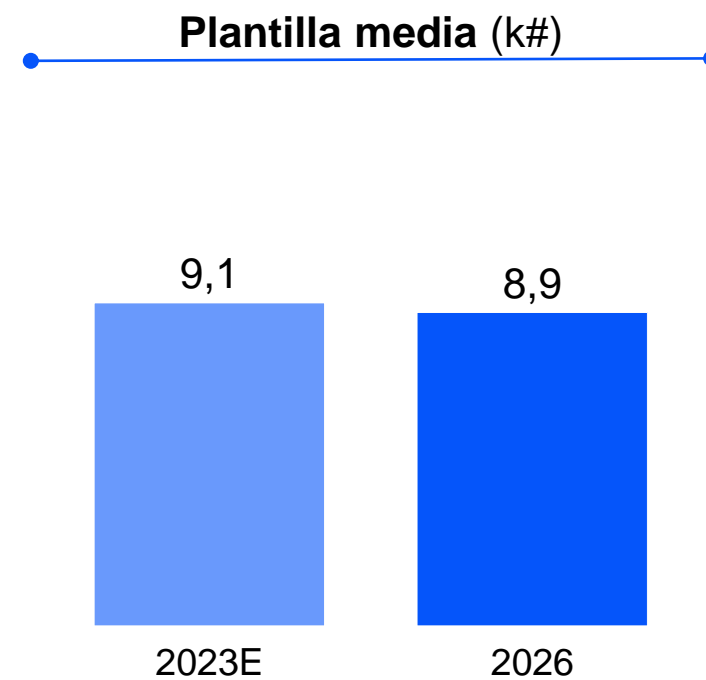
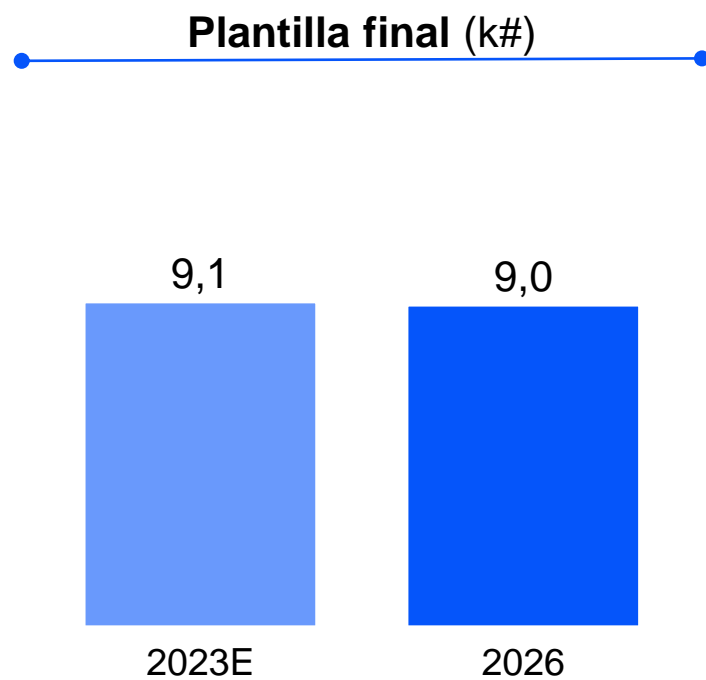
Cartera de proyectos total ⁽²⁾ (TWh)



~7,3 GW con puntos de conexión adjudicados por el O.S⁽⁴⁾

(1) A 31 de octubre 2023. Cifras redondeadas. Proyectos de baterías no incluidos
 (2) Proyectos de baterías incluidas en cada fase
 (3) Sólo se consideran los proyectos con fecha de puesta en marcha 2024-26
 (4) Operador del Sistema. Gestor de la red de transporte

Evolución de la plantilla 2024-26



Glosario de términos (I/II)



Concepto	Cálculo
Coste medio de la deuda (%)	$(\text{Coste deuda financiera bruta}) / \text{Deuda financiera media bruta}$
Vida media de la deuda (nº de años)	$(\text{Principal} \times \text{número de días de vigencia}) / (\text{Principal Vigente al Cierre del Periodo} \times \text{Número Días del Periodo})$
Flujo de Caja de las operaciones (M€)	Flujos Netos de Efectivo Procedentes de las Actividades de Explotación
Cobertura vencimientos de deuda (meses)	Periodo de vencimientos (nº meses) de la deuda vegetativa que se podría cubrir con la liquidez disponible
Resultado bruto de explotación (M€)	Ingresos – Aprovisionamientos y servicios + Trabajos realizados por el Grupo para su activo – gastos de personal – Otros Gastos Fijos de Explotación
Resultado de explotación (M€)	Resultado bruto de explotación - Depreciación y amortización
Costes fijos / Opex (M€)	Gastos de personal + Otros gastos fijos de explotación - Trabajos realizados por el Grupo para su activo
Margen de contribución (M€)	Ingresos – Aprovisionamientos y servicios
Apalancamiento (veces)	Deuda financiera neta / Resultado bruto de explotación
Capex neto (M€)	Inversiones brutas materiales e inmateriales - activos cedidos por clientes y subvenciones
Flujos netos de efectivo procedentes de las actividades de explotación (FFO) (M€)	Resultado bruto antes de impuestos e intereses minoritarios neto de amortizaciones y otros ajustes del periodo + Cambios en el capital circulante + Pago del Impuesto sobre Sociedades + Pago de Provisiones + Pago (neto) de Intereses + Cobro de Dividendos

Glosario de términos (II/II)



Concepto	Cálculo
Deuda financiera neta (M€)	Deuda financiera a largo y corto plazo - Caja y otros medios líquidos equivalentes – Derivados reconocidos como activos financieros
Resultado financiero neto (M€)	Ingreso financiero - Gasto financiero - Diferencias de cambio netas
Ingresos (M€)	Ventas + Otros ingresos de explotación
Margen eléctrico integrado (M€)	Margen de Contribución Gx conv. + Margen Renovables + Margen Comercialización eléctrico - Margen SENP - Margen PVPC - Margen gas gestional exMtM - Otros
Margen contribución Endesa X (M€)	Margen de contribución generado por los productos y servicios de valor añadido comercializados por la unidad de Endesa X

Aviso Legal



Este documento contiene ciertas afirmaciones que constituyen estimaciones o perspectivas (“forward-looking statements”) sobre estadísticas y resultados financieros y operativos y otros futuros. Estas declaraciones no constituyen garantías de que se materializarán resultados futuros y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de ENDESA o que pueden ser difíciles de predecir.

Dichas afirmaciones incluyen, entre otras, información sobre: estimaciones de beneficios futuros; variaciones de la producción eléctrica de las distintas tecnologías, así como de cuota de mercado; variaciones esperadas en la demanda y suministro de gas; estrategia y objetivos de gestión; estimaciones de reducción de costes; estructura de precios y tarifas; previsión de inversiones; enajenación estimada de activos; variaciones previstas de capacidad de generación y cambios en el “mix” de capacidad; “repowering” de capacidad; y condiciones macroeconómicas. Las asunciones principales sobre las que se fundamentan las previsiones y objetivos incluidos en este documento están relacionadas con el entorno regulatorio, tipos de cambio, commodities, contrapartes, desinversiones, incrementos en la producción y en capacidad instalada en mercados donde ENDESA opera, incrementos en la demanda en tales mercados, asignación de producción entre las distintas tecnologías, con incrementos de costes asociados con una mayor actividad que no superen ciertos límites, con un precio de la electricidad no menor de ciertos niveles, con el coste de las centrales de ciclo combinado y con la disponibilidad y coste de las materias primas y de los derechos de emisión necesarios para operar nuestro negocio en los niveles deseados.

Para estas afirmaciones, ENDESA se ampara en la protección otorgada por Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América para los “forward-looking statements”.

Los siguientes factores, además de los mencionados en este documento, pueden hacer variar significativamente las estadísticas y los resultados financieros y operativos de lo indicado en las estimaciones: condiciones económicas e industriales; factores relativos a la liquidez y financiación; factores operacionales; factores estratégicos y regulatorios, legales, fiscales, medioambientales, gubernamentales y políticos; factores reputacionales; y factores comerciales o transaccionales.

Se puede encontrar información adicional sobre las razones por las que los resultados reales y otros desarrollos pueden diferir significativamente de las expectativas implícita o explícitamente contenidas en este documento, en el capítulo de Factores de Riesgo de la información regulada de ENDESA registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”).

ENDESA no puede garantizar que las perspectivas contenidas en este documento se cumplirán en sus términos. Tampoco ENDESA ni ninguna de sus filiales tienen la intención de actualizar tales estimaciones, previsiones y objetivos excepto que otra consideración sea requerida por ley.

Equipo IR

Contáctanos



Mar Martinez

Directora de Relación con Inversores

Equipo de Relación con Inversores

Isabel Permuy

Javier Hernandez

Francesc Trilla

Juan Carlos Jimenez

Sonia Herranz

Paloma de Miguel



Descubre la nueva endesa.com

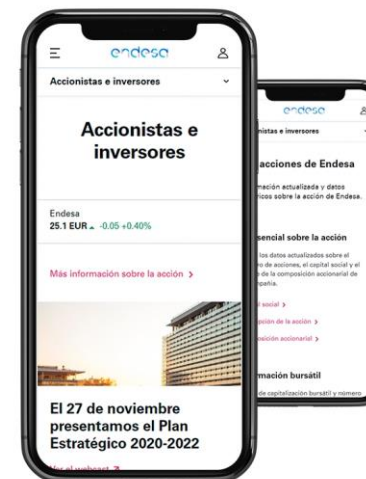


Nuevo diseño, más claro e intuitivo.



Todos tus contenidos, un solo clic:

- Resultados
- Información económica
- Informes anuales
- Agenda de eventos.



Servicio de alertas para recibir en tu móvil las principales novedades de la compañía.



Y, además, toda la **información sobre nuestros productos y servicios**, incluido el acceso al Área Cliente de Endesa.

Entra en [endesa.com/accionistaseinversores](https://www.endesa.com/accionistaseinversores): una nueva forma de conocernos

Contactos

Email: ir@endesa.es

Teléfono: + 34 91 213 15 03
+ 34 91 213 90 49

Web: www.endesa.com