

**Deloitte.**



**CFO Program**

Para uma carreira  
em constante mudança

**CFO Program**



# Iniciativas relevantes para um dos cargos mais complexos do mundo

O CFO Program da Deloitte reúne uma equipe multidisciplinar de especialistas em finanças de forma a auxiliar CFOs e executivos financeiros frente aos seus desafios e suas demandas crescentes.

O programa aproveita as amplas capacidades de nossa organização para oferecer visões e reflexões estimulantes em todas as fases da carreira de um CFO e dos executivos financeiros – ajudando-os a gerenciar as complexidades de seus papéis, enfrentar desafios importantes da sua empresa e adaptar-se às mudanças estratégicas no mercado.

O CFO Program foi desenvolvido para oferecer aos executivos financeiros conteúdos abrangentes e relevantes para o desenvolvimento de suas carreiras.

#### Os quatro pilares do CFO Program

-  **Eminência:** Fornecer aos CFOs conteúdos relevantes, para que sejam utilizados em análises e geração de insights para o seu negócio.
-  **Capacitação:** Ajudar os executivos financeiros na sua trajetória de carreira, trazendo conhecimento para os seus desafios de negócios.
-  **Conexão:** Conectar os executivos de finanças com seus pares, possibilitando a troca de ideias, geração de negócios e ampliação do network.
-  **Confiança:** Capacitar os CFOs para atuarem como estrategistas e catalisadores em suas organizações, fortalecendo a confiança do conselho, diretoria executiva e demais *stakeholders* em relação a sua carreira e perenidade no cargo.

# CFO Academy

O CFO Academy é voltado a discutir temas importantes para os executivos financeiros, trazendo conhecimentos relevantes, boas práticas de mercado, para que possam rapidamente aplica-lás nas suas empresas, alavancando os negócios e suas carreiras.

Além da modalidade presencial também ofereceremos o CFO Academy Virtual e CFO Academy In Company.

A academia oferece um currículo prático e oportunidades de networking sem igual. As sessões presenciais do CFO Academy ocorrem no escritório da Deloitte em São Paulo em nosso espaço Greenhouse, projetado para sessões temáticas e desenvolvimento de lideranças.



### Antecipação é essencial

O papel do CFO atualmente vai muito além da função de suporte. A área de finanças permeia todos os aspectos do negócio. CFOs são decisores, líderes na organização e dos quais se espera um alto padrão de desempenho. Para que esses executivos de finanças tomem as rédeas do cargo de CFO com sucesso, preparação com antecedência é essencial.

### Metodologia e capacitação para o sucesso

A experiência no CFO Academy está organizada nos três pilares de sucesso do CFO: **liderança, influência e capacitação técnica**. O currículo do CFO Academy é intenso e profundo, fornecendo aos executivos uma oportunidade de preparação, auto reflexão e planejamento prático em temas relacionados aos aspectos fundamentais da agenda do CFO.



O corpo docente está capacitado para oferecer este currículo único, sendo composto por executivos C-level, membros de conselho, convidados externos, autores, professores universitários e executivos da Deloitte.

O CFO Academy proporciona aos participantes uma oportunidade única de construir relacionamentos significativos com seus pares em organizações de tamanho similar e de diversas indústrias e geografias.

**CFO Academy Virtual:** Com o início do Covid-19, estimulou uma oportunidade única de pensar “fora da caixa” e levou à criação de uma experiência virtual do CFO Academy, com a mesma qualidade, conteúdo e experiência única, porém facilitados agora em uma dinâmica virtual.

A agenda do CFO Academy Virtual mantém os principais aspectos e abordagem do treinamento, baseada nos três pilares do sucesso do CFO. Para otimizar o engajamento e evitar o esgotamento dos participantes, convertemos a Academia de 3 dias inteiros para 6 dias de meio período. As oportunidades de networking serão reforçadas de maneira criativa em *happy hours* virtuais.

Os participantes do CFO Academy são divididos em duas turmas conforme o seu grau de experiência, realizando o treinamento em datas diferentes:

#### Turma de CFOs experientes:

- CFOs, diretores financeiros, VPs de finanças, superintendentes de finanças.

#### Turma de Futuros CFOs:

- Diretores e gerentes experientes das áreas de: controladoria, tesouraria, planejamento financeiro, finanças corporativas, contabilidade, impostos e demais áreas de finanças.

**CFO Academy In Company:** É um programa de desenvolvimento projetado para ajudar os executivos financeiros a aprimorar suas habilidades de liderança. Aproveitando os elementos do CFO Academy. O treinamento oferece ideias e orientações poderosas que permitem que os CFOs e líderes financeiros tenham um maior conhecimento das tendências e boas práticas que podem levar suas organizações e carreiras para o próximo nível.

Toda a programação e o conteúdo do treinamento é desenvolvido de acordo com a necessidade específica de cada organização e com o perfil do grupo executivo, além da possibilidade de explorar casos situacionais dentro do contexto da própria empresa, tornando a agenda efetivamente mais bem aproveitada.

# CFO Transition Lab: Um momento de reflexão na carreira

CFOs em todo o mundo estão sendo chamados para assumirem uma liderança mais ampla. CEOs e Conselheiros querem que eles sejam parceiros estratégicos. Além disso, o CFO tem cada vez mais que supervisionar outras questões críticas dentro do ambiente de finanças, incluindo tecnologia da informação e recursos humanos de sua organização financeira.

Tendo em vista estes papéis e a rotatividade no cargo de CFO, criamos uma poderosa experiência chamada CFO Lab com o objetivo de auxiliar CFOs a construir, alinhado com o Conselho, CEO e pares a buscar uma organização financeira mais eficiente, com a construção de um plano de 180 dias .

Nosso CFO Transition Lab é uma experiência de um dia com base em nossa extensa pesquisa sobre transições de CFOs. A agenda concentra-se nos três recursos mais importantes que os CFOs devem considerar gerenciar durante suas transições: **gerenciamento de tempo pessoal e organizacional, talento na organização financeira e relações com stakeholders.**

O laboratório tem como objetivo criar um plano de 180 dias, divididos em quatro blocos:

- Definir e comunicar prioridades;
- Avaliar e desenvolver estratégia de Talentos;
- Compreender e influenciar stakeholders específicos;
- Estruturar ações tangíveis para definir prioridades.

# Digital Finance Lab: Finanças em um mundo digital

**A disruptura é o novo normal.** Em nossas vidas pessoais e profissionais, a tecnologia está mudando a maneira como operamos e nos relacionamos com nossos stakeholders.

Para as organizações, o sucesso dependerá da sua velocidade e capacidade de inovar, controlando custos, identificando novas receitas e desafiando o seu modelo de operação.

Os executivos financeiros vêm assumindo um papel cada vez mais estratégico e catalisador nas organizações diante desta nova era digital.

Em uma pesquisa realizada pela Deloitte, os executivos entrevistados dizem que a área financeira será crucial para esse sucesso, mas, por outro lado, acreditam

que ainda não está preparada para apoiar essa nova realidade.

## Quem deve participar?

Para que os objetivos do laboratório sejam atingidos, ele deve ser atendido por membros seniores da equipe de finanças da empresa - normalmente o Finance Leader Team.

## Como é realizado?

O laboratório foi projetado desde o início para ser interativo e tem como objetivo tirar os executivos de suas zonas de conforto.

# CFO Vision Conference: Perspectivas relevantes para os CFOs

Nossa conferência para CFOs é uma excelente oportunidade para ouvir as perspectivas de líderes empresariais, ao mesmo tempo em que permitem o relacionamento direto com os CFOs e demais executivos participantes.

O CFO Vision Conference é um evento de alto nível que acontece em São Paulo e oferece uma oportunidade exclusiva para ouvir ideias e perspectivas de grandes líderes empresariais, governo, associações, universidades, influenciadores e sociedade.

Os executivos participam de uma agenda intensa que oferece uma combinação de palestras e painéis de discussão com reflexões sobre questões que influenciam o momento atual e o futuro das organizações, englobando temas tais como: transformação digital,

cybersecurity, regulação, economia local e internacional, governança, tendências, mudanças na sociedade, entre outros.





# CFO Meeting: Conexão e discussão com os pares

Oferecido em todas as regiões do país, o CFO Meeting é uma oportunidade única para os executivos de finanças interagirem com seus pares,

explorarem questões desafiadoras, e compartilhem as práticas empresariais.

### Você define a agenda

**Voltado ao CFO.** Nos diversos encontros promovidos pela Deloitte que acontecem em todo Brasil, são os próprios CFOs que definem a agenda para discutir e responder aos mais duros desafios que estão enfrentando. Muitos CFOs relatam que estes encontros os auxiliam na tomada de decisões críticas em suas organizações. O papel da Deloitte é facilitar as reuniões e discussões dos executivos financeiros com os seus especialistas.



**Conexões com pares.** CFOs em diversas indústrias compartilham desafios comuns e ampliam seu networking pessoal. Há relatos de parcerias e novos negócios que surgiram após estes encontros.



**Questões atuais.** Os encontros abrangem temas que vão desde transformação digital à mudanças no panorama fiscal, gestão de riscos, ESG, questões regulatórias, mercados de capitais, compliance, talentos, gestão financeira e orçamentária, centros de serviços compartilhados, gestão de custos e muito mais.



# Publicações e insights: Informações para os desafios diários do CFO

Desenvolvemos diversas publicações que abordam desafios que os executivos de finanças enfrentam atualmente.

## CFO Insights

O CFO Insights é uma publicação mensal da Deloitte que aborda o portfólio de questões que os executivos financeiros enfrentam no ambiente dinâmico de hoje. Ele fornece um fluxo de perspectivas de leitura fácil e regular sobre esses desafios - com muitos conselhos práticos.

## CFO Survey

Nossa pesquisa anual "[CFO Survey](#)" acompanha as opiniões mais atuais dos CFOs representantes das maiores e mais influentes empresas que atuam no Brasil. A pesquisa foca no entendimento de quatro áreas:

- Ambiente de negócios
- Prioridades e expectativas da empresa
- Prioridades de Finanças
- Prioridades pessoais
- Influência da transformação digital

# Contatos

Para mais informações sobre o CFO Program da Deloitte, visite nosso website

[www.cfoprogram.com.br](http://www.cfoprogram.com.br)



**Fabio Carneiro**

**Sócio-líder, CFO Program Brasil e do Deloitte Private**

Deloitte

fcarneiro@deloitte.com



**Vivian Moreira**

**Analista, CFO Program Brasil**

Deloitte

vivimoreira@deloitte.com

*“Nossas iniciativas ajudam os executivos de Finanças a abordar as prioridades mais críticas para o negócio dando suporte na criação de valor desde a execução da estratégia, melhoria de processos, tecnologia, gestão e talentos.*”

*A visão do CFO Program da Deloitte é clara: levar conteúdos relevantes aos executivos de finanças, discutindo os grandes desafios que estão na sua agenda.”*

**Fabio Carneiro, sócio-líder do CFO Program Brasil e do Deloitte Private**

# Deloitte.

A Deloitte refere-se a uma firma-membro da Deloitte, uma de suas entidades relacionadas, ou à Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”). Cada firmamembro da Deloitte é uma entidade legal separada e membro da DTTL. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para saber mais.

A Deloitte é líder global em auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede de firmas-membro, presente em mais de 150 países e territórios, atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os 345.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

© 2022. Para mais informações, contate a Deloitte Touche Tohmatsu Limited.